

[ДЛЯ БИЗНЕСА  ДЛЯ ЖИЗНИ]

ДЖОРДЖ СОРОС

и другие...

о коррупции,
власти
и безупречности



РИПОЛ
КЛАССИК

Москва • 2011

УДК 82-84
ББК 94.8
Д42

Составитель С. М. Макаренков

Д42 Джордж Сорос и другие... о коррупции, власти и безупречности / [сост. С. М. Макаренков]. — М. : РИПОЛ классик, 2011. — 192 с. — (Для бизнеса, для жизни).

ISBN 978-5-386-03056-8

Перед вами уникальный сборник высказываний выдающихся бизнесменов, финансистов, политиков на тему коррупции, власти и безупречности. Их опыт, знания, талант, сконцентрированные в хлестких, легких и просто умных мыслях и замечаниях, несомненно вдохновят вас на новые проекты и начинания, помогут решить многие проблемы и по-новому взглянуть на ваш бизнес.

УДК 82-84
ББК 94.8

Published in 2003 by
ASC Publishers Limited
38 Soho Square, London
W1D 3HB, with the title
Talking Shop
© ASC Publishers Ltd., 2003
© ООО Группа Компаний
«РИПОЛ классик», 2011

ISBN 978-5-386-03056-8

[ДЛЯ БИЗНЕСА  ДЛЯ ЖИЗНИ]

От издательства

Искусство ведения современного, эффективного бизнеса требует от его владельца не только трудолюбия и желания заработать, не только кипучей энергии и незаурядного предпринимательского таланта, но и глубоких знаний в самых разных областях человеческой деятельности. Современный бизнес-менеджер должен быть прежде всего лидером, способным грамотно управлять работой предприятия и финансовыми потоками, уметь вести переговоры с партнерами, видеть перспективы развития, быть наконец тонким психологом.

Книги серии «Для бизнеса, для жизни» как раз и задуманы для того, чтобы помочь предпринимателям любого ранга (как, впрочем, и тем, кто только собирается начать свое дело) лучше понять природу бизнеса, найти достойное применение своим способностям, вдохно-

виться на новые идеи и креативные решения. В этих сборниках цитат мы собрали для вас мысли сотен незаурядных людей, прошедших свой путь к признанию и успеху. Прислушайтесь к их словам, воспользуйтесь их опытом — и уверенно двигайтесь к поставленным целям.

Помимо книги, которую вы держите в руках, в серию «Для бизнеса, для жизни» вошли сборники цитат, посвященные следующим темам:

- Идеи и креативность;
- Инвестиции и фондовая биржа;
- Проигрыш, успех и репутация;
- Жадность, конкуренция и налоги.

Безупречность

Идеальные числа, как и идеальные люди, встречаются редко.

Рене Декарт (Rene Descartes, 1596—1650), французский философ и математик // Цитата из книги *Как математические круги становятся квадратами* (H. Eves, *Mathematical Circles Squared*, 1972).



Безупречность может стать фетишем.

Бернард Лич (Bernard Leach, 1887—1979), английский горшечник // *Сложная задача гончара* (*The Potter's Challenge*, 1976).



Ошибочная уверенность в собственной непогрешимости — или в том, что, если вы поступите правильно, то всё и всегда будет в полном порядке, — заставляет нас сопротивляться изменениям и страшиться неудачи... вы предпочитаете закрыть глаза на свое несовершенство, но не признавать ошибочности своих действий. Чем больше люди пройдут через эти открытия, тем лучше.

Эстер Дайсон (Esther Dyson, 1951), американская предпринимательница и консультант правительства // Интервью, *Reason Magazine* (November 1996).



Безупречно спланированной схемы достигают только организации на грани краха.

Норткот Паркинсон (C. Northcote Parkinson, 1909—1993), английский ученый-политолог и писатель // *Закон Паркинсона: стремление к прогрессу (Parkinson's Law: The Pursuit of Progress, 1958).*



Только неутомимое стремление к недостигаемому совершенству придает смысл нашей жизни на этой бесполезной планете.

Логан Пирселл Смит (Logan Pearsall Smith, 1865—1946), английский эссеист и критик // «Искусство и литература», *Раздумья* («Art and Letters», *Afterthoughts*; 1931).



С окружением, требующим безупречности, вряд ли будет просто. Но стремление к безупречности всегда положительно сказывается на прогрессе.

Томас Уотсон-младший (Thomas J. Watson, Jr., 1914—1993), американский бизнесмен, главный исполнительный директор IBM // *Бизнес и его идеалы* (*Business and its Beliefs*, 1963).



Бюрократия

Как бы много людей ни жаловались на бюрократию, было бы наивной иллюзией подумать, что постоянную административную работу можно выполнить как-то иначе, не прибегая к служащим, работающим в офисе. Выбор заключается лишь между бюрократией и дилетантством в области администрирования.

Макс Вебер (Max Weber, 1864—1920), немецкий экономист и социолог // Цитата из книги *Экономика и общество (Economy and Society, 1968; Guenther Roth and Claus Wittich, eds.)*.



- Героическая роль лидеров отрасли заключается в том, чтобы отказаться от излишнего управления бизнесом. Добиться этого могут лишь руководители бизнеса на самом верху.

Торстейн Веблен (Thorstein Veblen, 1857—1929), американский экономист и социолог // *Теории предприятия бизнеса (The Theory of Business Enterprise, 1904).*



Конфуций подчеркивал, что высшим идеалом морали и основой административной мощи следует рассматривать доброжелательность.

Жон-мин Ван (Zhong-Ming Wang), китайский автор, пишущий о бизнесе, ученый // «Менеджмент в Китае» («Management in China», *Management in Asia Pacific, 2000; Malcolm Warner, ed.*).



Бюрократия, безопасно для себя повторяя сегодня то, чем она занималась вчера, неизбежно начинает походить на огромный компьютер: если случается ошибка, этот компьютер продолжает ее дублировать бесконечно долго.

Барбара Тачмен (Barbara W. Tuchman, 1912—1989), американский историк // *Марш чудаков* (*March of Folly*, 1984).



Чисто бюрократический тип административной организации превосходит любую другую форму по точности, стабильности и дисциплине, а также по надежности.

Макс Вебер (Max Weber, 1864—1920), немецкий экономист и социолог // *Теория социальной и экономической организации* (*The Theory of Social and Economic Organization*, 1947; A. M. Henderson and T. Parsons, eds.).



Развитие современных форм административной организации в виде корпоративных групп во всех областях не имеет ничего общего с развитием и постоянным наращиванием бюрократического управления.

Макс Вебер (Max Veber, 1864—1920), немецкий экономист и социолог // *Теория социальной и экономической организации (The Theory of Social and Economic Organization, 1947; A. M. Henderson and T. Parsons, eds.)*.



Капитализм... явно способствует развитию бюрократизма. При этом капитализм — самая рациональная экономическая основа для бюрократического управления, позволяющая создавать наиболее приемлемые формы административной организации.

Макс Вебер (Max Veber, 1864—1920), немецкий экономист и социолог // *Теория социальной и экономической организации (The Theory of Social and Economic Organization, 1947; A. M. Henderson and T. Parsons, eds.)*.



Бюрократическое управление означает прежде всего осуществление контроля на основе знания.

Макс Вебер (Max Veber, 1864—1920), немецкий экономист и социолог // *Теория социальной и экономической организации (The Theory of Social and Economic Organization, 1947; A. M. Henderson and T. Parsons, eds.)*.



Скорость, с которой бюрократия захватила почти каждое направление человеческой деятельности, не может не вызвать удивления, если задуматься об этом феномене.

Симона Вейль (Simone Weil, 1909—1943), французский философ и религиозный мыслитель // *Подавление и свобода (Oppression and Liberty, 1955)*.



В бюрократии есть нечто такое, что не заслуживает воспевания ее в стихах.

Гор Видал (Gore Vidal, 1925), американский романист и критик // *Секс, смерть и деньги (Sex, Death, and Money, 1968)*, предисловие.



Казначей вряд ли сможет добиться заметных успехов, если будет сам заниматься повседневным управлением магазинами.

Гарольд Вильсон (Harold Wilson, 1916—1995), премьер-министр Великобритании // Цитируется по материалам «Высказывания недели» («Sayings of the Week», *Observer (London)*, March 18, 1984).



Власть

16

Власть развращает, а абсолютная власть развращает абсолютно.

Лорд Актон (Lord Acton, 1834—1902), британский историк // Из письма епископу Мэнделлу Крейтону (5 апреля 1887 г.).



Власть утомляет только тех, у кого ее нет.

Джулио Андреотти (Giulio Andreotti, 1919), премьер-министр Италии // Высказывание прозвучало в ответ на вопрос о том, как Андреотти так долго остается у власти. Цитата из еженедельника *Independent on Sunday* (London) (May 5, 1992).



Коррупция, власть и безупречность

Друг, обретший власть, — потерянный друг.

Генри Брукс Адамс (Henry Brooks Adams, 1838—1918), американский историк // *Образование Генри Адамса (Education of Henry Adams, 1907)*.

Люди, находящиеся у власти, думают, что у них широкая душа и более широкие взгляды, недоступные другим, более слабым, и что они служат Богу, даже нарушая Его законы.

Джон Адамс (John Adams, 1735—1826), 2-й президент США // Из письма Томасу Джефферсону (2 февраля 1814 г.).

Власть — это не только то, что у вас действительно есть, но и то, что у вас есть по мнению вашего врага.

Сол Алински (Saul Alinsky, 1909—1972), американский активист профсоюзного движения // «Тактика», *Правила для радикалов (Tactics, Rules for Radicals, 1971)*.

Мне разрешили 5 минут звенеть колокольчиком, пока все собирались. Это было начало моей власти.

Джеффри Арчер (Jeffrey Archer, 1940), английский романист и политик // Высказывание о школьном опыте. Цитата из газеты *Daily Telegraph* (London) (March 16, 1988).



Люди на высоких постах — трижды слуги: слуги своего господина или государства, слуги славы и слуги бизнеса.

Фрэнсис Бэкон (Francis Bacon, 1561—1626), английский философ и государственный деятель // «О великом месте», *Опыты* («Of Great place», *Essays*, 1597—1625).



Правит тот, у кого в руках вожжи.
Русская пословица.



Странное желание — стремиться к власти, но при этом любить свободу, или стремиться к власти над другими людьми, теряя власть над собой.

Фрэнсис Бэкон (Francis Bacon, 1561—1626), английский философ и государственный деятель // «О великом месте», *Опыты* («Of Great place», *Essays*, 1597—1625).



Люди, хоть раз пьяневшие от власти и получившие от этого хоть какую-то пользу, даже на один год не могут от власти отказаться. Они могут терпеть поражения, будучи у власти, но только во власти они ищут утешения.

Эдмунд Бёрк (Edmund Burke, 1729—1797), английский философ и политик // Из письма члену Национальной ассамблеи (19 января 1791 г.).



Отношения между нравственностью и властью очень тонкие. Ведь, в конце концов, власть без нравственности — это уже не власть.

Джеймс Болдуин (James Baldwin, 1924—1987), американский писатель // 4 ноября 1971 г. *Диалог (A Dialogue, 1973)*.

Когда у людей нет авторитета, их права не уважают.

Джордж Бэнкрофт (George Bancroft, 1800—1891), американский государственный деятель и историк // «Рабочим Нортгемптона» («To the Workingmen of Northhampton», *Boston Courier*, October 22, 1834).

Вы всю жизнь несете на себе отпечаток чьего-то большого пальца.

Нэнси Бэнкс-Смит (Nancy Banks-Smith, 1929), английская журналистка // *Guardian* (London) (January 30, 1991).

Ему было все равно, куда едет машина, если на водительском месте был он сам.

Макс Бивербрук (Max Beaverbrook, 1879—1964), английский политик и владелец газеты // Высказывание о Ллоиде Джордже. *New Statesman* (June 14, 1963).

Получив власть, знайте, что когда-нибудь вам придется ее отдать.

Эньюрин Биван (Aneurin Bevan, 1897—1960), английский политический деятель // Цитата из книги Эньюрин Биван (Michael Foot, *Aneurin Bevan*, 1962), том 1.

Самый сильный яд, известный человечеству, исходил от лаврового венка Цезаря.

Уильям Блейк (William Blake, 1757—1827), английский поэт, живописец, инженер и художник // «Изречения невинности» («*Auguries of Innocence*», 1803?).

Для чего я должен баллотироваться в мэры, когда я уже король?

Уолт Дисней (Walt Disney, 1901—1966), американский предприниматель, ведущий бизнес в области индустрии развлечений, и основатель компании Walt Disney // Высказывание прозвучало в ответ на предложение Рея Брэдбери баллотироваться в мэры Лос-Анджелеса. Цитата из *Listener* (London) (October 7, 1982).



• Чем меньше люди знают о происходящем, тем легче им осуществлять властные функции.

Принц Чарльз (Prince Charles, 1948), английский принц // Цитируется по материалам «Высказывания недели» («Sayings of the Week», *Observer* (London), March 2, 1975).



Власть опьяняет людей. Они никогда не откажутся от власти добровольно. Ее нужно у них отбирать.

Джеймс Бирнс (James F. Byrnes, 1879—1972), американский политик // Цитата из газеты *New York Times* (May 15, 1956).

Империя — это всего лишь вверенная власть.

Джон Драйден (John Dryden, 1631—1700), английский поэт и драматург // *Авессалом и Ахитофель* (Absalom and Achitophel, 1680), часть 1, 1.411.

Вы должны либо завоевывать и править, либо служить и проигрывать, страдать или праздновать победу, быть наковальной или молотком.

Иоганн Вольфганг фон Гёте (Johann Wolfgang von Goethe, 1749—1832), немецкий поэт, государственный деятель, мыслитель и естествоиспытатель // *Gross-Cophta* (1791), книга 2.

Применение власти определяется тысячами взаимодействий между миром власть имущих и миром бессильных, потому что между этими мирами не существует четкой границы, каждый человек в какой-то степени принадлежит к обоим мирам.

Вацлав Гавел (Vaclav Havel, 1936), чешский писатель, президент Чехии // *Нарушая мир* (*Disturbing the Peace*, 1990), глава 5.



Чем больше власть, тем опаснее злоупотребление ею.

Эдмунд Бёрк (Edmund Burke, 1729—1797), английский философ и политик // Из речи на выборах в Мидлсексе (1771).



ЧТОБЫ БЫТЬ влиятельным, человек должен быть честным и защитником прав.

Конфуций (Confucius, 551—479 до н. э.), китайский философ // «Изречения (Луньюй)» (*Analects*, 500? до н. э.).



Сейчас у вас такие возможности для контроля и совсем незначительная неопределенность, которых у вас в дальнейшей жизни не будет.

Дарил Коннер (Daryl R. Conner, 1946), американский автор книг о менеджменте // *Управляя со скоростью перемен (Managing at the Speed of Change*, 1993).



В момент передышки власть прекращается.

Ралф Уолдо Эмерсон (Ralph Waldo Emerson, 1803—1882), американский писатель и философ // «Уверенность в себе», *Очерки: Первый выпуск* («Self-Reliance», *Essays: First Series*, 1841).



...Мы должны защищать себя от незаконного захвата власти, спланированного или нет, военно-промышленным комплексом. Возможность появления такой власти существует и будет существовать.

Дуайт Дэвид Эйзенхауэр (Dwight David Eisenhower, 1890—1969), американский генерал, президент США // Из прощального послания (17 января 1961 г.).



У власти всего одна обязанность — обеспечить социальное благополучие народа.

Бенджамин Дизраэли (Benjamin Disraeli, 1804—1881), премьер-министр Великобритании, романист // *Сибил* (Sybil, 1845), книга 4, глава 4.



Повторяю, что власть — это прежде всего доверие, что мы ответственны за ее применение перед людьми, которые нам ее вручили.

Бенджамин Дизраэли (Benjamin Disraeli, 1804—1881), премьер-министр Великобритании, романист // *Вивиан Грей* (Vivian Grey, 1826), книга 6, глава 7.



Жизнь — это стремление к власти.

Ралф Уолдо Эмерсон (Ralph Waldo Emerson, 1803—1882), американский писатель и философ // «Власть», *Очерки: Второй выпуск* («Power», *Essays: Second Series*, 1844).



Власть — это способность изменять вещи.

Карли Фиорина (Carly Fiorina, 1954), американский бизнесмен, президент и главный исполнительный директор Hewlett-Packard // «Секреты быстро поднимающихся звезд» (Patricia Sellers, «Secrets of the Fastest Rising Stars», *Fortune*, 2000).



Необходимость проявлять власть, когда вам мешают, скорее всего будет проявляться в пустяках.

Чарльз Хортен Кули (Charles Horton Cooley, 1864—1929), американский социолог // *Человеческая природа и социальный порядок (Human Nature and the Social Order, 1902)*, глава 5.



У людей, находящихся у власти, нет времени на то, чтобы читать, но люди, которые не читают, не могут быть у власти.

Майкл Фут (Michael Foot, 1913—2010), английский политик и писатель // *Долг чести (Debts of Honour, 1980)*.



Власть — это не учреждение и не структура, это и не сила, которой мы наделены, это то, как мы называем комплексную стратегическую ситуацию в определенном обществе.

Мишель Фуко (Michel Foucault, 1926—1984), французский философ // *История сексуальности (The History of Sexuality, 1976)*, том 1, часть 4, глава 2.



«**В**ласть может быть на конце ружья». Но иногда она может быть в конце тени или отражения ружья.

Жан Жене (Jean Genet, 1910—1986), французский драматург и романист // Замечание о высказывании Мао Цзэдуна. *Влюбленный пленник (Prisoner of Love, 1986)*, часть 1.



В США власть развращает, но ожидание власти парализует.

Джон Кеннет Гэлбрейт (J. K. Galbraith, 1908—2006), американский экономист и дипломат // *New York* (November 15, 1971).



Ненужные законы существуют только для того, чтобы выуживать из людей деньги.

Томас Гоббс (Thomas Hobbes, 1588—1679), *Левиафан, или Материя, форма и власть государства церковного и гражданского (Leviathan, or The Matter, Form, and Power of a Commonwealth Ecclesiastical and Civil, 1651)*, часть 2, глава 26.



Попытки проконтролировать злоупотребление властью в американских корпорациях при помощи закона так же эффективны, как использование вилки при употреблении кофе.

Ральф Надер (Ralph Nader, 1934), цитата из газеты *Times* (London) (October 23, 1976).

Власть бесполоа.

Кэтрин Грэхем (Katharine Graham, 1917—2001), американский издатель газет и владельца Washington Post // Высказывание об Уоррене Баффетте. Цитата из книги *Человек компании: Усиление и ослабление корпоративной жизни* (Anthony Sampson, *Company Man: The Rise and Fall of Corporate Life*, 1995), глава 19.

31

В общем развитии человечества власть над человеческим существом равняется власти над его волей.

Александр Гамильтон (Alexander Hamilton, 1757—1804), американский адвокат и политик // *Федералист* (*The Feredalist*, 1787).

Моя сфера деятельности — универсальное знание.

Чарльз Хоги (Charles Haughey, 1925), премьер-министр Ирландии // Высказывание приписывается ему.

Те, кто владеет абсолютной властью, могут не только пророчить и исполнять свои пророчества, но и лгать и приводить в действие свою ложь.

Эрик Хоффер (Eric Hoffer, 1902—1983), американский философ // *Страстное состояние сознания* (*The Passionate State of Mind*, 1955).

Великий секрет власти заключается в том, что нельзя обещать больше, чем ты можешь сделать.

Генрик Ибсен (Henrik Ibsen, 1828—1906), норвежский драматург // Высказывание приписывается ему.

Сила циклона исходит из спокойного центра. Так же дело обстоит с человеком.

Брендан Кеннелли (Brendan Kennelly, 1936), ирландский поэт и ученый // *Сила позитивного мышления* (*The Power of Positive Thinking*, 1972).



Честному человеку это не понравится — применять власть по отношению к своим согражданам.

Томас Джефферсон (Thomas Jefferson, 1843—1826), президент США // Из письма Джону Мелишу (13 января 1813 г.).



Я надеюсь, что по мере увеличения власти наша мудрость будет расти и учить нас, что чем меньше мы используем эту власть, тем она будет сильнее.

Томас Джефферсон (Thomas Jefferson, 1843—1826), президент США // Из письма Томасу Лейперу (12 июня 1815 г.).



В прошлом люди, безрассудно стремившиеся к власти и разъезжавшие на спине тигра, очень скоро оказывались внутри него.

Джон Кеннеди (John F. Kennedy, 1917—1963), американский политик, президент США // Выступление во время инаугурации (20 января 1961 г.).

Тайное владение информацией или получение ее первым было одним из методов, с помощью которых менеджеры в традиционных компаниях использовали свою власть. Однако блокировка информации уменьшает эффективность всей системы.

Розабет Мосс Кантер (Rosabeth Moss Kanter 1943), «Насколько вы е-привлекательны» («How E-Smart Are You?», *World Link*, January — February 2000).

Власть — это способность обеспечить решение задач.

Розабет Мосс Кантер (Rosabeth Moss Kanter, 1943), американский теоретик менеджмента, профессор и писательница // *Собирая все вместе: Коммуны прошлого, настоящего и будущего (Getting It All Together: Communes Past, Present, Future, 1996).*



Если вы сидите напротив какой-то важной персоны, представьте этого человека в красном нижнем белье. Именно так я поступаю в бизнесе.

Джозеф Кеннеди (Joseph P. Kennedy, 1888—1969), американский предприниматель, правительственный чиновник и дипломат // Цитата из книги *Нет окончательных побед (Lawrence O'Brien, No Final Victories, 1974).*



Великие вещи, все, как одна:
Женщины, Лошади, Власть, Война.

Редьярд Киплинг (Rudyard Kipling, 1865—1936), английский прозаик и поэт // *Баллада о царской шутке (The Ballad of the King's Jest, 1889—1891)*. Перевод А. Оношкович-Яцына.



Мы должны помалкивать о тех, кто находится у власти; говорить о них только хорошее будет лестью, говорить же о них плохо, пока они живы, опасно, а после их смерти — трусливо.

Жан де Лабрюйер (Jean de La Bruyère, 1645—1696), французский эссеист и моралист // «Об аристократах», *Характеры и нравы этого века (Of Great Nobles, Characters or Manners of the Age, 1688)*



Нет средства, которое так усиливало бы сексуальное влечение, как власть.

Генри Киссинджер (Henry Kissinger, 1923), американский дипломат // *New York Times (January 19, 1971)*.



Коррупция, власть и безупречность