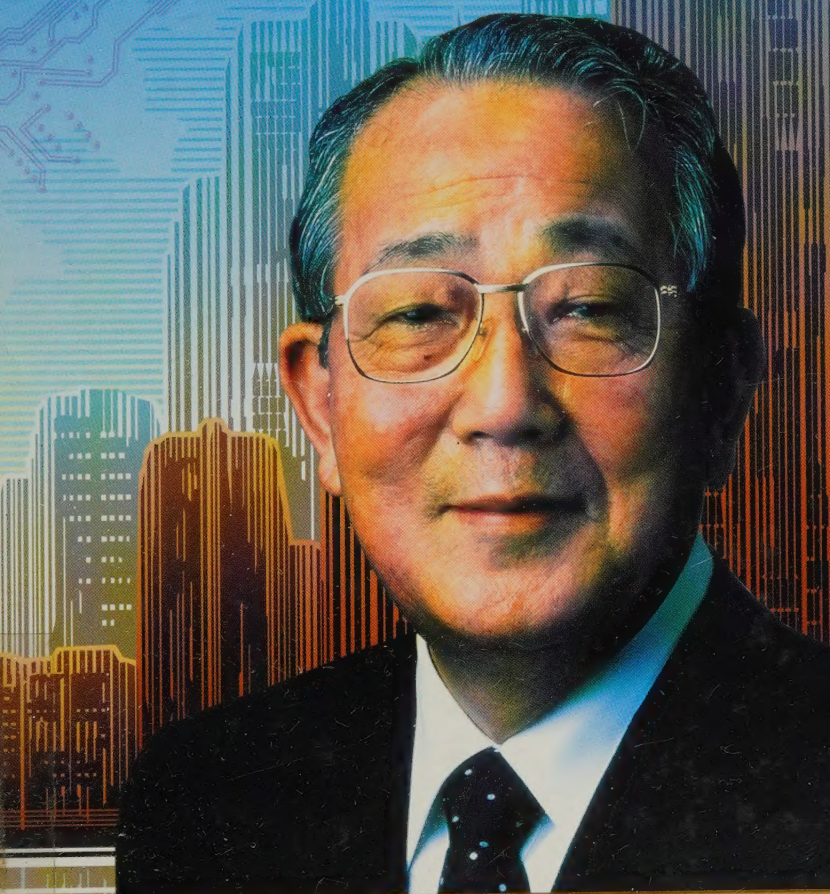


Как поставить
СЧАСТЛИВУЮ ПЬЕСУ
под названием
“СВОЯ ЖИЗНЬ”



КАЦУО ИНАМОРИ

МИЛЛИАРДЕР И ОСНОВАТЕЛЬ КОРПОРАЦИИ «KYOCERA»

Living Life

Kazuo Inamori

Как поставить
СЧАСТЛИВУЮ ПЬЕСУ
под названием
“СВОЯ ЖИЗНЬ”

Кацуо Инамори

МИЛЛИАРДЕР И ОСНОВАТЕЛЬ КОРПОРАЦИИ «KYOCERA»

«Сфера»



2 0 0 7

УДК 174.4
ББК 87.7
И57

Перевод с английского А. Сотниковой

И57 Инамори, Кацуо

Как поставить счастливую пьесу под названием
«Своя жизнь» / Перев. с англ. —

М.: ООО Издательство «София», 2007. — 192 с.

ISBN 978-5-91250-422-8

О чем эта книга? О вечных истинах, которые, как компас, указывают верное направление в жизни и помогают добиться невозможного!

Чему буддийский монах может научить бизнесменов? Оказывается, очень многому, особенно если монах — миллиардер и основатель знаменитой Киотской премии Кацуо Инамори, чью книгу вы сейчас держите в руках.

Книгу стоит прочесть и тем, кто верит в свой успех, и тем, кто не слишком уверен в собственных силах. В ней — квинтэссенция опыта человека, *всегда* достигавшего поставленных целей и никогда не изменявшего себе.

УДК 174.4
ББК 87.7

«IKIKATA» by Kazuo Inamori
Copyright © 2004 Kazuo Inamori
Original Japanese edition published
by Sunmark Publishing, Inc., Tokyo, Japan
Russian translation rights arranged with Sunmark Publishing, Inc.,
through InterRights, Inc., Tokyo and Sylvia Hayse Literary Agency, LLC,
Bandon, OR

© «София», 2007

ISBN 978-5-91250-422-8

© ООО Издательство «София», 2007

Оглавление

Пролог. Настало время задуматься о своей жизни	7
Глава 1. Осуществляем свои мечты	29
Глава 2. Помните о принципах	65
Глава 3. Очищайте и обогащайте свою душу	99
Глава 4. Посвятите свою жизнь служению людям	131
Глава 5. Пребывайте в гармонии с энергетическим потоком Вселенной	163
Заключение	191

Пролог

Настало время задуматься о своей жизни

Хотя с исторической точки зрения человечество вступило в эпоху изобилия, нет нужды говорить о том, что мы живем в беспокойное время. Кроме того, несмотря на то что мы сыты и одеты, многим из нас недостает элементарной культуры. При всей своей свободе, мы чувствуем себя бессильными перед обстоятельствами. Мы можем делать все, что пожелаем, но при этом склонны к пессимизму. И в результате мы часто ведем себя аморально, если не преступно.

Как вы думаете, почему многие сейчас осознают, что человечество зашло в тупик? Не только для меня, но и для многих других людей причина того хаоса, в котором мы живем, кроется в искаженном восприятии человеком окружающего мира. Мне кажется, все дело в том, что наш внутренний компас сбился и потому мы бесцельно блуждаем по жизни.

Вероятно, сейчас мы более всего нуждаемся в ответе на главный вопрос — в чем цель нашей жизни? Пришло время выработать для себя такую философию, которая могла бы служить нам надежным компасом.

Найти свой путь в жизни нелегко. Искать этот путь — все равно что стремиться создать оазис посреди пустыни или поворачивать реку вспять. Но именно сейчас, в наше время, когда человек хочет быстро получать ответы на все свои вопросы и легко решать любые проблемы, я призываю вас серьезно задаться вопросом — в чем же все-таки заключается цель жизни?

Если мы не будем хотя бы пытаться понять, зачем живем, наше будущее станет еще более неопределенным, а окружающий нас хаос только усугубится. Я искренне надеюсь, что вы, подобно мне, понимаете всю сложность сложившейся ситуации и необходимость перемен.

Я написал эту книгу для того, чтобы попытаться найти ответ на извечный вопрос о цели человеческой жизни. Мне хотелось бы помочь вам пересмотреть свои жизненные принципы и привычный способ существования, хотя я прекрасно отдаю себе отчет в том, насколько это сложно.

Если вы найдете в моей книге хотя бы что-то, что поможет вам сделать свою жизнь полнее и счастливее, значит, мои усилия не пропали даром.

Цель жизни: очищение души

Зачем мы живем? Самый лучший и искренний ответ на этот вопрос — мы живем ради очищения и просветления своей души. Когда человек потакает собственным низменным страстям, он превращается в зверя. Если мы дадим волю своим эгоистичным желаниям, то в скором времени ста-

нем жертвами неумемного стремления к богатству, славе и удовольствиям.

Тем не менее мне кажется, что нам не следует совсем отказываться от желаний. Ведь в желании сытно питаться, хорошо одеваться и зарабатывать достаточно денег нет ничего предосудительного, а стремление реализовать себя и чего-то добиться значительно обогащает нашу жизнь. Но когда наши дни клонятся к закату, мы понимаем, что вынуждены распрощаться со всем, что приобрели в течение жизни. Подобный исход неизбежен для каждого из нас.

Умирая, мы можем взять с собой только одно — свои духовные качества. После перехода «на другую сторону» общественное положение, слава и накопленные богатства теряют всякую ценность. Там имеют значение лишь духовные приобретения.

И если на другой стороне меня спросят: «Как ты прожил свою жизнь?», мне хотелось бы не колеблясь ответить, что я приобрел множество самых разных положительных качеств и смерть застала меня более совершенным, чем я был при рождении.

За свою жизнь мы неоднократно испытываем радость и боль, переживаем плохие и хорошие времена и до последнего вздоха каждый из нас стремится жить все лучше и лучше. Используя все свои взлеты и падения в целях самосовершенствования, мы становимся светлее, гуманнее и одухотвореннее, что позволяет нам после смерти перейти в иное, более высокое измерение бытия.

Если у жизни и есть какая-либо другая цель, то мне она неизвестна.

Прожить жизнь — тяжелый труд. Сегодня мы должны сделать больше чем вчера, а завтра — больше, чем сделали сегодня. Но только проходя трудный, тернистый путь, мы по-настоящему обретаем себя.

Для большинства, если не для каждого из нас, жизнь — это не столько удовольствия, сколько трудности и боль. Иногда бывает так тяжело, что кажется, будто Бог покинул тебя. Временами испытываешь такую боль, преодолеть которую помогает лишь вера в то, что все страдания тебе на пользу, что они призваны укрепить твой дух и подарить новые возможности для развития.

Если вы рассматриваете испытания как возможности для духовного роста, вы на правильном пути и понимаете цель своей жизни. За отведенное нам на земле время мы должны стать совершеннее, чище и одухотвореннее. Осознав это, вы очень многое поймете о своей жизни.

Простые принципы, которые служат верными ориентирами

Наша душа либо излучает свет, либо погружена во тьму — и зависит это от тех принципов, которых мы придерживаемся в жизни. Следуя тем или иным принципам, мы переходим в высшие измерения бытия или тонем в пучине духовного убожества.

Многие из тех, кто на первый взгляд обладал всеми предпосылками, необходимыми для ус-

пешной жизни, так и не смогли добиться истинного успеха, поскольку не приобрели тех внутренних качеств, которые его обуславливают. Я занимался бизнесом большую часть своей жизни и наблюдал печальные последствия уверенности большинства бизнесменов в том, что успех измеряется лишь личной выгодой и стремлением добиться своего любой ценой.

Люди с большим потенциалом чаще других терпят сокрушительные поражения. Великие люди допускают самые грубые ошибки. Легко быть самоуверенным и убеждать себя, что успех будет сопутствовать тебе в любом случае. Если первые усилия человека увенчались успехом, он начинает верить в свою счастливую звезду или в божью милость, тем самым ступая на путь разрушительных иллюзий.

На самом деле чем ты одареннее, тем сильнее нуждаешься в компасе, который будет направлять тебя по верному пути. Этим компасом должны стать строгие принципы и твердая философия.

Если вы недостаточно зрелы и не выработали ясных взглядов на жизнь, тогда со всеми своими талантами и везением вы будете двигаться по ложному пути. Это касается не только бизнеса, но и других сфер жизни.

И здесь важнейшую роль играет характер, который можно выразить с помощью математической формулы: *личность + философия = характер*.

Те личностные качества, с которыми вы родились, и та философия, которую вы избрали в жизни, составляют ваш характер. Можно сказать и

по-другому. Характер — достоинство души — определяется как теми качествами, с которыми мы появились на свет, так и теми, которые мы приобретаем в ходе жизни.

Вы не сможете радикально изменить свой характер, но вполне можете поменять философию, на которой основывается ваша жизнь. Обретя твердую основу жизненных принципов, ваш характер станет более ровным и гармоничным.

Итак, какую философию можно назвать правильной? Я полагаю, что правильная философия — это философия проверенных веками простых морально-этических норм «это хорошо, а это плохо», которым вас учила мать.

В возрасте двадцати семи лет я вместе с несколькими своими товарищами создал компанию «Киоцера» и стал ее президентом. Мне было трудно управлять компанией, поскольку не хватало знаний и опыта. Я даже стал думать, что это дело — вообще не мое. Что делать в такой ситуации? И тогда я сказал себе, что впредь мерилom всех моих решений будет следующее: я не стану лгать ни себе, ни другим, буду думать о людях, действовать тактично и никогда не пойду на поводу у алчности. Короче говоря, я решил сделать те простые истины, которые вкладывали в меня мои родители и учителя, основой своей политики руководителя и согласовывать с этими истинами все свои деловые решения.

Возможно, у меня не оставалось другого выбора потому, что мне не хватало компетентности в вопросах руководства, однако я был уверен —

игнорируя универсальную мораль и этические принципы, добиться настоящего успеха невозможно.

Это решение было не только самым простым, но и самым логичным. Оно позволило мне выработать верный курс для своей компании, следуя которым мы достигли того, что принято считать настоящим успехом. Если вы спросите меня о причинах этого успеха, я вряд ли смогу добавить что-то к уже сказанному. Пусть я не обладал ни организаторскими способностями, ни опытом, но у меня была четкая философия и твердые принципы, которые вели меня по верному пути.

Как поступать правильно? Что нравственно, а что — нет? Эти насущные вопросы я всегда задаю себе, прежде чем принять решение, поскольку именно они помогают мне выбрать правильную дорогу.

В моей стране, как, вероятно, и в вашей, увы, приходится сталкиваться с тем, что многие считают морально-этические нормы устаревшими. В наш век грань между добром и злом достаточно расплывчата, поэтому мы нуждаемся в надежном компасе, который поможет нам в эти непростые времена следовать верным курсом.

Ныне интеллигентностью, моралью и этическими принципами, служившими человечеству на протяжении столетий, часто жертвуют в угоду личной выгоде. Но по иронии судьбы именно сейчас мы, чтобы принимать решения, ведущие к успешной жизни в будущем, нуждаемся в прочной моральной основе. Так что сейчас самое вре-

мя вернуть себе ту мудрость, которую человечество постепенно утратило за время своего долгого пути.

Истина жизни — в труде

Вы можете спросить меня, что нужно для того, чтобы усовершенствовать свой характер и облагородить душу? Стоит ли ради этого покидать мир и уходить в монастырь? Не думаю. Ежедневный кропотливый и упорный труд скорее поможет вам достичь просветления.

Будда учил, что привязанность к труду и умение сосредоточиться на работе — один из основных путей к просветлению. Я считаю труд самым важным и эффективным способом совершенствования души и характера.

Обычно мы склонны рассматривать работу как средство зарабатывать на жизнь, относимся к ней как к какой-то тягостной обязанности и воспринимаем как неизбежное зло. Мы стремимся побыстрее расквитаться с делами, чтобы сосредоточиться на тех занятиях, которые нам действительно по душе.

Но на самом деле работа есть нечто большее, чем просто способ зарабатывать себе на жизнь. Работа — одно из самых важных и поистине волшебных усилий, предпринимаемых каждым из нас. С ее помощью можно победить алчность, очистить душу и достичь внутренней гармонии. Деньги — лишь малая часть того, что может дать работа. Ничто не приближает нас к просветлению

так, как концентрация физических и духовных сил на выполняемой изо дня в день работе.

В любом уголке Японии можно встретить памятники юноше по имени Сонтоку Ниномия (1787—1856), где он изображен с вязанкой хвороста на спине и книгой в руках. Сонтоку родился в семье бедного фермера. В четырнадцать лет юноша потерял родителей и был вынужден тяжело работать, чтобы прокормить себя и двух младших братьев. В свободное от работы время Сонтоку читал. В основном он интересовался тем, как можно повысить урожай. К двадцати четырем годам Сонтоку Ниномия стал независимым и богатым человеком.

Молва о трудолюбивом юноше распространилась далеко за пределы его провинции, и с Сонтоку пожелал познакомиться сам сёгун. Несмотря на то что единственными учителями молодого человека были земля и тяжелый труд, он держал себя перед сёгуном и знатью с достоинством и величием аристократа. Честный труд земледельца сделал его дух совершенным.

Посвятив себя своей цели и не жалея сил во имя ее достижения, Сонтоку Ниномия выработал в себе характер, достойный самого родовитого дворянина, получившего надлежащее воспитание. Он делился приобретенными знаниями с односельчанами, помогая им поднимать и успешно вести хозяйство, и сейчас по праву считается одним из величайших героев Японии.

Труд — благородное дело. Мы думаем, что духовное совершенствование — исключительно в

компетенции религии, но в действительности обрести истинную силу духа можно, лишь посвятив себя честному труду и наслаждаясь им.

Старая пословица гласит: «Труд создает человека», другими словами, характер, которым вы обладаете, — плод вашего труда. Упорно трудитесь — и вы проживете свой век, наслаждаясь полнотой жизни.

Я часто говорю своим сотрудникам, что главное в работе — это усердие. Мы сможем прожить счастливую жизнь только в том случае, если не будем размениваться на пустяки и целиком посвятим себя честному труду. Те люди, которые уже добились успеха или уверенно движутся к нему, скажут вам то же самое. Получаемое за работу вознаграждение — ничто в сравнении с тем, что труд может дать нашей душе.

Чтобы достичь просветления, не нужно изолировать себя от мира. Обрести просветление можно в труде. Упорство и целеустремленность закалят ваш характер и помогут вам изменить свою жизнь к лучшему.

Измените свои мысли, и ваша жизнь повернется на сто восемьдесят градусов

Итак, что нужно для того, чтобы наслаждаться счастливой жизнью? Вот формула жизненного успеха, которая поможет нам найти ответ на этот вопрос: *Мышление × Способности × Решимость = Личный и профессиональный успех.*

То есть, если вы желаете достичь успеха в работе и в жизни, вам следует обратить внимание на

свои мысли, способности и запастись решимостью. От того, как все это взаимодействует, будет зависеть ваш успех.

Давайте сначала поговорим о способностях. Они складываются из присущих нам от рождения талантов и интеллекта. К природным дарованиям также можно отнести хорошее здоровье и выносливость. Решимость — это воодушевление, страстное желание действовать и умение контролировать свои устремления, которому мы учимся с опытом. В нашей формуле способности и решимость могут быть выражены по шкале от нуля до ста.

Формула успеха построена на умножении, а значит, даже максимум способностей при минимуме решимости даст довольно низкий результат. Но если вы понимаете, что вам недостает способностей и беретесь за дело с удвоенной решимостью, то потенциально сможете добиться большего, чем кто-то другой, даже более талантливый от природы, чем вы.

Теперь о мышлении. Этот процесс — самая важная часть нашей формулы, поскольку он играет решающую роль в жизни любого человека. От того, как вы мыслите, зависит, будет ли ваша жизнь успешной или же нет. Описать способ мышления, который ведет к успеху, очень трудно. Он включает состояние души, отношение к жизни, философию, которой вы придерживаетесь, и ваши идеалы.

Если говорить математическим языком, мышление — самая важная часть формулы успеха по-

тому, что только оно может быть со знаком минус. Другими словами, сила мышления колеблется по шкале от -100 до $+100$.

Если вы от рождения наделены самыми разнообразными способностями и решимостью, но ваше мышление негармонично, результат предпринимаемых вами действий всегда будет негативным. Умножение на число с минусом всегда дает минус в ответе.

Когда я окончил колледж, экономика Японии переживала не лучшие времена, поэтому найти работу было нелегко. Я проходил одно собеседование за другим — неизменно с отрицательным результатом. Помню, как в то время серьезно подумывал, если так и не найду работу, присоединиться к японской якудзе. Я собирался стать гангстером с никому не нужным дипломом! Мне казалось, что лучше добиться успеха в преступном мире, чем безуспешно стремиться к нему в нормальной жизни. Во мне говорила горечь от всех закончившихся ничем собеседований, на которые я, будь у меня такая возможность, предпочел бы не ходить вовсе.

Если бы я все-таки стал членом якудзы, то, безусловно, считал бы, что мне удалось добиться в жизни определенных результатов. Я, может быть, даже стал бы главой небольшой преступной семьи. Но сейчас мне абсолютно ясно: как бы глубоко ни пустил я свои корни в преступном мире, мое негативное, пессимистическое мышление никогда не принесло бы мне счастья и подлинного успеха.

Что представляет собой позитивное мышление? Ничего особенного! Чтобы мыслить позитивно, нужно иметь доброе сердце и не отступать от здравого смысла.

Мыслить позитивно — значит испытывать благодарность за каждый прожитый день, преисполниться желанием делать добро, заботиться о ближних, стремиться к гармоничным отношениям с окружающими, подходить к своей жизни творчески, усердно работать, стремиться к достатку и избегать алчности и проявлений эгоизма.

Все это вы слышали с детства. К этой жизненной философии нельзя относиться поверхностно. Понять ее умом недостаточно. Она должна заполнить каждый уголок вашей души и проникнуть в каждую клеточку вашего тела.

Универсальный закон природы гласит:
«То, как выживете, зависит от состояния
вашей души»

Итак, чтобы достичь успеха в жизни, нужно иметь доброе сердце, правильно использовать свои возможности и проявлять решимость. Я могу утверждать это с уверенностью, поскольку данные принципы не противоречат вечным и неизменным законам Вселенной.

Одно из учений буддизма говорит, что источником поступков, порождающих карму, являются мысли. Другими словами, ваши мысли — причина совершаемых вами действий, результаты которых (или следствия) и создают ту реальность, в которой вы живете. Отсюда следует, что не стоит

недооценивать собственные мысли и относиться к ним легкомысленно. Тенпу Накамура, великий мыслитель и проповедник позитивного мышления, говорил: «Никогда не рисуйте в мыслях печальные картины будущего».

Ваше будущее создается тем, о чем вы думаете. Я призываю вас раз и навсегда запомнить этот закон Вселенной и неукоснительно следовать ему. Вам может показаться, что уделять столько внимания принципу позитивного мышления — фанатизм, однако весь мой жизненный опыт подтверждает такую необходимость.

Если у вас доброе сердце, вы проживете хорошую жизнь. Недобрые намерения никогда не принесут вам успеха. Это так же верно, как любой физический закон Вселенной. Разумеется, последствия дурных мыслей не обязательно проявятся сразу, но если вы посмотрите на жизнь любого из своих знакомых, то обязательно увидите, что все дурное и хорошее в ней есть следствие мыслей и состояния души этого человека.

Доброе сердце — залог счастливой, успешной жизни. Дело в том, что именно доброе сердце (стремление служить людям и миру) направляет ту самую силу, которая создала Вселенную и поддерживает ее существование. Эту силу можно назвать вселенской волей. Согласовывая с ней свои поступки, вы проживете успешную, счастливую жизнь. Если же вы будете противоречить ей, то найдете лишь боль и разочарование.

Искренне желая добра своим ближним и действуя соответственно, вы пребываете в согласии

со вселенской волей и, значит, проживете прекрасную жизнь. Если же ваше сердце преисполнено ненависти и презрения к окружающим, если вы думаете только о себе и ставите свои интересы превыше интересов других людей, вас ожидают лишь печаль и отчаяние.

Вселенская воля есть высшее стремление к любви, искренности и гармонии. Доказательством этому может служить теория Большого Взрыва. В главе 5 я коснусь теории Большого Взрыва более подробно, а сейчас опишу ее в нескольких словах.

В результате Большого Взрыва образовалась вся наша Вселенная. Сначала ее материя существовала в виде плазмы — хаотичного движения фундаментальных частиц кварков и глюонов. Затем глюоны соединили кварки в протоны и нейтроны, те, в свою очередь, образовали ядра дейтерия, гелия-4 и еще нескольких изотопов. Потом возникли простейшие и наиболее распространенные ныне атомы водорода, после чего появились другие атомы, молекулы, макромолекулы и, далее, высшие животные и человек.

В сущности, чем лучше мы понимаем Вселенную и то, как она была создана, тем яснее осознаем, что все в нашем мире растет и развивается непрерывно и упорядоченно, как будто направляемое некоей высшей силой.

Моя работа связана с производством продукции, что позволило мне наблюдать эту силу в действии. Скажу больше — она направляла меня

в течение всей моей жизни и привела к созданию многих продуктов, имевших успех на рынке.

Керамические материалы — неотъемлемая составляющая современных компьютеров, мобильных телефонов и прочих высокотехнологических изделий. Сейчас компания «Киоцера» — мировой лидер в этой области и достигла небывалого прогресса по части применения новых технологий, но так было не всегда.

В колледже я изучал органическую химию, но, окончив его, так и не смог найти работу по специальности. В конце концов мне посчастливилось устроиться на фабрику в Киото, где производили фарфоровые изоляторы. Там мне пришлось иметь дело с неорганической химией.

В то время я ничего не знал о керамике. К тому же научно-исследовательская лаборатория, в которой мне предстояло работать, переживала не самые лучшие времена, поскольку компания долгое время находилась на грани банкротства и не было ни малейших шансов как-то улучшить ее положение. Я с головой погрузился в исследования и в этих крайне неблагоприятных условиях менее чем за год изобрел первый в Японии высокотехнологичный изоляционный материал для кинескопов, чем, конечно, удивил многих.

Подобный материал годом раньше успешно разработала компания «Дженерал Электрик», на тот момент располагавшая самыми передовыми лабораториями и штатом видных ученых-исследователей. Но несмотря на похожий состав материала, использованные мною методы его произ-

водства полностью отличались от тех, что применили для его создания в «Дженерал Электрик».

В моем распоряжении не было передовых технологий, — наоборот, я вынужденно обходился самыми что ни на есть примитивными средствами. Работая почти голыми руками на старой фабрике в городе, известном своими историческими памятниками, а не передовыми технологиями, я достиг того же результата, что и ученые из «Дженерал Электрик»! Тогда я расценил это как не более чем случайную удачу. Однако, как ни странно, удача и дальше продолжала сопутствовать мне. Она не покинула меня, даже когда я покинул эту компанию и основал «Киоцеру».

Вы располагаете огромным потенциалом мудрости

Мой успех не был случайным, однако я не могу сказать, что обязан им своему таланту. В нашей Вселенной есть нечто вроде огромного хранилища мудрости, в котором на протяжении многих столетий копятся знания, новые идеи, творческие озарения и вдохновляющие импульсы. Мы просто не догадываемся об этой пополняемой божественной силой Вселенной сокровищнице, хотя она всегда в нашем распоряжении.

Когда человек берет из этой вселенской сокровищницы знания, он совершает научные открытия,двигающие вперед эволюцию человечества. Посвятив себя исследованиям, я приоткрыл двери сего удивительного хранилища и получил сильный

творческий импульс, давший поразительный результат.

В одной из последующих глав я расскажу о том, как была учреждена Премия Киото для ученых-исследователей, которые открывают для человечества новые горизонты науки. Общаясь со многими исследователями, я часто слышал, что вдохновение нисходит на них неожиданно, подобно мгновенному божественному озарению. Вдохновение может посетить ученого после долгих лет тщетных исследований, когда его внимание рассредоточено, или даже во время сна. Так, двери хранилища вселенской мудрости распахнулись для Томаса Эдисона после месяцев неудач и разочарований.

Изучая биографии многих великих ученых и мыслителей, я пришел к выводу, что источником их творческого озарения были знания, полученные из великого хранилища вселенской мудрости. Именно эти знания сделали возможным технологический прогресс и эволюцию человеческой цивилизации.

Но как приоткрыть тяжелые двери этого хранилища? Единственный известный мне способ — силой своей преданности любимому делу. Бог дарует силу, позволяющую отворить двери хранилища вселенской мудрости тому, кто по-настоящему хочет чего-то и стремится к осуществлению своего желания.

Я утверждаю это, поскольку у меня нет иных объяснений тому, как человек, подобный мне, без специальных знаний, навыков и опыта, распола-

гающий самым примитивным оборудованием изобрел нечто, способное изменить мир. Занявшись исследованиями, я работал с упорством и настойчивостью, которые граничили с фанатизмом. Безгранично веря в успех, я намеревался добиться его во что бы то ни стало.

Мои усилия были вознаграждены. Двери во вселенское хранилище мудрости приоткрылись для меня, чтобы я мог проникнуть внутрь и взять то, что мне необходимо.

Чтобы стать властелином своей жизни,
нужно для начала научиться
владеть собой

Вероятно, я не первый, говоря о законах Вселенной и священных истинах Творца, использую термин «вселенское хранилище мудрости». Как бы то ни было, эта великая, всеобъемлющая мудрость существует вечно и неизменно ведет человечество к развитию и прогрессу.

Однако в последнее время я все чаще вижу, как люди злоупотребляют знаниями, полученными ими из хранилища вселенской божественной мудрости. Человечество движется в ложном направлении, и причина этого, на мой взгляд, кроется в том, что нам не хватает гармоничной философии.

Да, мы успешно пользуемся плодами науки для обогащения культуры и достижения материального благополучия. Но, вероятно, по той же причине мы почти утратили связь со своей душой, что неизбежно ведет к экологической катастрофе.

Мне кажется, что именно благодаря научному прогрессу мы дерзнули посягнуть на ту власть, которая во все времена находилась в руках Бога. Те достижения, которые ученые мужи прошлого приписывали воле Божьей, мы теперь приписываем исключительно человеческому гению. Поэтому мы считаем себя вправе использовать совершенные технологии и передовые знания по собственному усмотрению. Результат такого самоуправства вполне предсказуем — окончательная гибель окружающей среды. И это станет далеко не единственным трагическим последствием нашей гордыни!

Мы умудрились поставить окружающую среду, питающую нашу жизнь, на грань гибели. Мы разрушаем озоновый слой, сбрасываем в воды химические отходы, выбрасываем в атмосферу углекислый газ, провоцирующий глобальное потепление, отравляем свой организм парами углекислоты и прочими вредными химическими веществами.

Теперь нам известно, что нас ждет, если люди не перестанут злоупотреблять мудростью, истинное предназначение которой — способствовать благополучию человечества и его духовному развитию. Все те знания, которые мы использовали ради достижения так называемого прогресса, обращаются против нас.

Согласно формуле успешной жизни, о которой я говорил выше, все передовые технологии и знания, а также самые страстные и решительные стремления будут иметь негативный исход, если

мы забудем о душе, жизненных принципах и гармоничной философии.

Сейчас проблема выбора верного жизненного пути из личной превратилась в общечеловеческую. Если мы поймем, что спасение человечества от неминуемой гибели, которая его ждет, в наших руках, то сможем остановиться и задуматься о своей жизни и о том, как изменить ее к лучшему.

Необходимо усердно трудиться, быть порядочным, честным, искренним и следовать общечеловеческим нормам морали и этики. Именно это и является той жизненной философией, которая делает человека могущественным.

Прожить жизнь правильно — значит следовать правильной жизненной философии.

Ответственность за вашу жизнь целиком лежит на вас. Правильная философия — залог не только личного успеха, но и мирного гармоничного существования человеческой расы. Я надеюсь, что с помощью этой книги вы овладеете и такой философией, и искусством гармоничной жизни.

Глава 1

Осуществляем свои мечты

Один из законов природы гласит:
«Вы можете добиться от жизни всего,
чего хотите»

«Ну не все должно идти так, как нам хочется», — думаем мы, если у нас что-то не получается. Однако, вероятно, причина всех наших неудач кроется в том, что мы не верим в положительный исход своих начинаний. Если вы с самого начала не уверены в том, что добьетесь желаемого, то какой смысл разочаровываться, когда что-то пошло не так?

В основе многих, если не всех, философий успеха лежит одна общая идея: жизнь человека такова, какой он ее себе представляет. Моя философия не исключение — если вы не верите во что-то, то этого «что-то» и не произойдет. Только вам под силу сделать невозможное возможным. Но без веры в успех вы не сможете воплотить невозможное в жизнь.

Другими словами, нашу жизнь определяют наши мысли. Поэтому, когда вы чего-то хотите, для начала следует мысленно нарисовать яркую картину воплощения своего желания. И если ваша цель действительно то, что вам нужно, стремитесь к ней всей душой, со всем пылом, на который

способны. Я уверен — сила страсти помогает воплощению самых заветных желаний.

Я понял это более сорока лет назад, когда побывал на лекции Коносуке Матсушита, легендарного основателя «Панасоник». Хотя в то время он еще не считался легендарной фигурой и не был возведен соотечественниками в ранг героя, я решил сходить послушать его, поскольку, будучи владельцем своего небольшого дела, нуждался в любой полезной информации.

Лекция Матсушита была посвящена методам управления, основанным на так называемом «принципе плотины». Река без плотины, говорил Матсушита, выходит из берегов во время сильных дождей и мелеет в период засухи. Построив плотину, человек может контролировать уровень воды в реке, сохраняя его неизменным как в период наводнения, так и во время засухи. Этот же принцип применим и при управлении компанией. В период своего процветания компания должна готовиться к трудным временам. Это позволит управлять ею без страха перед завтрашним днем и возможными трудностями.

Я сидел сзади и видел, как по рядам, заполненным менеджерами и владельцами небольших фирм, прокатилась волна протеста. До меня доносился возмущенный шепот: «О чем он говорит? О каких периодах процветания? Мы бы с удовольствием откладывали дополнительные деньги на черный день, если бы они у нас были. Чтобы выжить, нужно научиться приспосабливаться».

Когда Матсушита закончил свое выступление, настало время для вопросов. Один из тех, кого, по всей видимости, не убедили слова лектора, поднялся и сказал: «Разумеется, было бы чудесно воспользоваться вашей стратегией управления, однако я не вижу, как осуществить ее на практике. Вы можете объяснить нам, как это сделать? Иначе какой прок от всего того, что вы нам сейчас рассказали?»

Пару минут Матсушита стоял молча с озадаченным видом и наконец выдавил: «Вы просто должны поверить в то, что это возможно». В зале послышались приглушенные смешки. Чувствовалось, что ответ не убедил слушателей. Но я не был разочарован. Наоборот, я испытал мощный прилив энергии — как будто электрический заряд прошел по моему телу. Я знал: все услышанное мной — истина, и мне никогда ранее не приходилось слышать ничего более правильного и важного.

Если что-то не дает вам спать по ночам,
значит, это важно

Когда Матсушита произнес: «Вы просто должны поверить в то, что это возможно», я вдруг осознал всю важность того, как мы мыслим. Способа «построить плотину», который подходил бы абсолютно всем присутствующим в зале, просто не существовало. Каждый должен был найти его для себя сам. Но суть даже не в этом. Каждому из присутствующих для начала следовало захотеть

построить эту самую плотину. Я уверен, что именно это и пытался сказать Матсушита.

Не пожелав чего-то от всего сердца, вы не будете знать, как осуществить свое желание. Чтобы добиться успеха, вы должны хотеть его, и ваше желание станет отправной точкой ожидающего вас счастливого будущего. Ваша жизнь будет такой, какой вы ее представляете. Мысли — это семена в саду жизни, из которых вырастают плоды успеха или неудач.

Наши мысли влияют на все, что бы мы ни делали, но, к сожалению, мы часто забываем об этом. Впервые услышав о силе мысли со сцены лекционного зала, я проверил сказанное на собственном опыте и убедился — так оно и есть.

Если вы желаете чего-то добиться, то должны желать этого по-настоящему. Искреннее желание — залог успеха. Одной мимолетной мысли недостаточно — желание должно стать сильным настолько, чтобы постоянно держать вас в тонусе. Пусть оно разгорится в страсть и пронизывает вас от макушки до кончиков пальцев. От силы вашего желания зависит, сможете ли вы довести начатое до конца.

Двое людей с одинаковыми способностями, стремясь достигнуть цели, прилагают равные усилия, но один добивается успеха, а другой — нет. В чем причина? Проще всего сказать, что первому повезло. Однако истинный ответ звучит иначе: *желание второго было недостаточно страстным.*

Возможно, читая это, вы качаете головой и думаете, что не все так просто. И вы правы. Совсем

не просто желать чего-то так сильно, чтобы невозможно было ни спать, ни есть! Ваше желание должно стать всепоглощающим и глубоко укорениться в подсознании.

Обдумывая какую-то новую идею, мы почти всегда упираемся в глухую стену. Тогда наш рассудок подсказывает нам, что ничего не выйдет и от этой идеи лучше отказаться. Позволяя холодному рассудку стать вашим советчиком, вы никогда не добьетесь успеха. Ведь, чтобы воплотить желание в жизнь, нужно твердо знать — оно осуществится.

Только фанатичная вера способна сделать невозможное возможным. Знайте, если вы абсолютно уверены в успехе и делаете все для того, чтобы осуществить свое желание, — вы на правильном пути. И это касается не только бизнеса, но и жизни.

Можете ли вы мечтать в цвете?

Страсть — залог исполнения желаний. Я знаю — это не та идея, которую можно обосновать научно. На первый взгляд ее трудно применить к производственному процессу на заводе или на фабрике. И все-таки нельзя отрицать, что именно страсть помогает довести начатое до конца, воплотить мечту в жизнь.

Сначала вы просто размышляете: «Я хочу, чтобы это произошло. Я хочу, чтобы все произошло именно так». Затем вы четко понимаете, чего хо-

тите, и начинаете перебирать в уме различные варианты: «Как насчет вот этого? А так может получиться? Или все-таки тот вариант предпочтительнее?» Прежде чем сделать один-единственный ход, шахматист перебирает в голове сотни возможных вариантов. Каждый ход шахматиста рассчитан так, чтобы привести его к победе.

Очень часто вы находите правильный путь к успеху, лишь перевернув в уме сотни различных вариантов. В результате, когда вы на деле двигаетесь к своей цели, вам ясен каждый ваш шаг, как если бы вы уже не раз проходили этой дорогой.

Так мечта постепенно обретает плоть, и разрыв между грезами и реальностью исчезает.

Если вы видите свою мечту в черно-белых тонах, значит, ваше стремление осуществить ее пока еще не слишком велико. Чтобы материализовать мечту, вы должны представлять ее в виде цветного образа. Спортсмены называли бы это «психологической тренировкой». Связующим звеном между созданным вами мысленным образом и его последующим воплощением становится ваше четкое и ясное намерение.

Мы можем позаимствовать у спортсменов еще кое-что. Чтобы облечь свое страстное желание в некую форму, необходимо предварительно не только тщательно все обдумать, но и согласовать собственные мысли с конкретными действиями. Это необходимое условие любой творческой работы и успешной жизни.

Стремясь к чему-то важному и новому, не стоит удовлетворяться минимальными результатами

там, где можно достичь большего. Если созданное вами не дотягивает до того идеала, который вы представляли себе в самом начале, но вас это вполне устраивает, не стоит удивляться тому, что результаты всех ваших последующих усилий также будут посредственными.

В связи с этим мне вспоминается некий молодой ученый, выпускник одного из лучших университетов страны. Он пришел работать в мою компанию и вместе со своими подчиненными потратил месяцы на разработку нового продукта. Когда он показал мне готовое изделие, я сразу увидел — это не то, что нужно, о чем ему и сказал.

Молодой ученый был возмущен: «Как же так? Ведь этот товар нужен покупателям». Я ответил: «Мне он представляется совсем другим. Даже цвет не тот». Молодой ученый разозлился: «При чем тут такие ненаучные вещи, как цвет? Это все-таки промышленное изделие, поэтому давайте говорить о его технических характеристиках».

«Можете называть мой подход ненаучным, но я представляю себе совсем не этот тусклый оливковый цвет», — парировал я и заставил его продолжать работу над продуктом. Я прекрасно понимал, что он уже потратил массу сил и мои претензии действуют ему на нервы, но все-таки настоял на своем. Почему? По одной простой причине — изготовленный продукт не был таким, каким ему *следовало* быть. В конце концов, после множества изменений и доработок, этот молодой ученый предоставил мне тот продукт, которого я от него добивался.

Тот, кто стремится достичь истинных творческих высот, ни в коем случае не должен удовлетворяться первыми более или менее приличными результатами. Продолжайте работу до тех пор, пока не сможете с уверенностью сказать: «Вот то, что нужно!»

**Невозможное становится возможным,
если вы видите все в деталях**

Надеюсь, у вас не сложилось впечатления, что я говорю исключительно о работе? Какая бы цель перед вами ни стояла, вы должны стремиться к идеальному ее воплощению. Для этого вам необходимо тщательно продумать весь путь продвижения к цели и мысленно представить себе ее осуществление. Кроме того, если ваша цель высока и труднодостижима, вам придется много и усердно работать до тех пор, пока полученный результат вас не удовлетворит.

Мне трудно это объяснить, но, если вы можете видеть свою мечту в деталях, она обязательно осуществится. В противном случае вы никогда не будете уверены в том, что добились именно того, чего хотели. Я говорю с такой уверенностью, поскольку имел возможность убедиться в этом на собственном опыте.

Едва начав заниматься мобильными телефонами в Ди-ди-ай (сейчас Кей-ди-ди-ай), я сказал, что за ними будущее. Окружающие не разделяли моего воодушевления и всячески пытались меня образумить. Когда я говорил, что не за горами тот

час, когда у каждого от мала до велика будет свой собственный номер телефона и звонок можно будет сделать в любое время и из любой точки света, мои коллеги попросту посмеивались надо мной.

Однако я действительно «видел», что такое время наступит. Я представлял себе неограниченные возможности мобильных телефонов, предвидел их огромный успех у потребителя и даже знал цену, по которой они будут продаваться и как ими нужно торговать. То есть я представлял себе будущее мобильного телефона в деталях.

На это у меня была веская причина. Моя компания «Киоцера» занималась производством полупроводников и прочей электроники. Ее успех основывался на моих познаниях в таких областях, как технический прогресс, объем рынка продаж, ценовая политика. Именно поэтому я мог делать настолько уверенные прогнозы о блестящем будущем мобильных телефонов.

Кроме того, я предвидел, сколько потребители готовы будут отдать за стартовый пакет мобильной связи и затем платить ежемесячно за услуги оператора. Я огласил эти цифры на корпоративном собрании, и один из менеджеров компании записал их. Когда спустя некоторое время мы занялись мобильными телефонами, он поднял свои записи и оказалось, что я был абсолютно прав.

Обычно, прежде чем установить цену на продукт или услугу, необходимо произвести детальные и точные расчеты, учитывая баланс между спросом и предложением на рынке, а также просчитать, когда окупятся инвестиции. Однако мне

удалось в буквальном смысле угадать те расценки, которые устроят не только потенциального потребителя, но и принесут прибыль компании. Менеджер, которого я упомянул выше, воспринял мой достоверный прогноз как чудо, хотя на самом деле я просто «видел» цены, точно так же как «видел» будущее развитие этого бизнеса в мельчайших деталях. Когда вы видите свою цель в деталях, то, можете быть уверены, добьетесь своего.

Итак, если вы хотите чего-то, сосредоточьтесь на своем желании и лелейте его, пока оно не превратится в страсть. Тогда вы мысленно «увидите» свой будущий успех и будете знать, что он вполне достижим.

Хороший знак уже то, что вам чего-то сильно хочется. Это значит, что вы способны достичь желаемого. Ведь не часто встретишь людей, которые хотели бы чего-то абсолютно им чуждого, чего-то такого, к чему у них нет ни способностей, ни настоящей склонности. Вот почему, если вы и вправду хотите добиться успеха в какой-либо области, ваши шансы весьма высоки. Закройте глаза и представьте себя добивающимся поставленной цели. Так вы настроитесь на то, чтобы достичь успеха в реальности.

Успех требует тщательного планирования и подготовки

Если вы пытаетесь заниматься чем-то таким, чем еще не занимался никто, то обязательно столкнетесь с неодобрением и сопротивлением со стороны окружающих. Вы уверены в собственном успехе и видите себя способным на то, к чему стремитесь? Тогда никому не позволяйте вам мешать.

Как только будете готовы воплотить свою идею в жизнь, окружите себя оптимистически настроенными людьми, которые, так же как и вы, уверены в успехе.

Раньше, когда мне в голову приходила новая идея, я собирал служащих компании и объявлял им: «У меня родилась такая-то идея, что вы о ней думаете?» Так вот, чаще всего, против высказанной идеи выступали самые ученые и образованные из моих сотрудников. Именно им она поначалу казалась неосуществимой. Разумеется, в их словах был определенный смысл, потому что они опирались на строгую научную логику. Увы, безупречная логика как раз и способна убить самую что ни на есть выдающуюся идею.

Я усвоил этот урок и стал обсуждать свои идеи с совсем другими людьми. Порядком устав от тех, кто мог просчитать абсолютно все и логически разбить мои доводы в пух и прах, я окружил себя сотрудниками, обладающими оптимистическим складом ума, способными вдохновляться моей мечтой, вместо того чтобы думать о ее практической пользе или тут же бросаться опровергать.

Дело в том, что на стадии формирования идеи вы вполне можете позволить себе слепой оптимизм. Но как только вы готовы строить конкретные планы, вам не обойтись без здорового пессимизма. Вам нужен кто-то, кто мог бы предвидеть возможный риск, однако при этом вы должны уметь находить разумные доводы против всех самых мрачных пророчеств. Когда же вы приблизитесь к стадии воплощения идеи, вам снова понадобятся ваши союзники-оптимисты, готовые со всем пылом заняться реализацией вашего проекта.

Давайте, подытожив все вышесказанное, выведем формулу успешности любых начинаний: *оптимистичные идеи плюс пессимистическое планирование плюс подогретые оптимизмом действия равно успех.*

Митсуро Оба — один из величайших путешественников мира. Он был первым человеком в истории, совершившим в одиночку путешествия через Северный и Южный полюс. «Киоцера» поддержала его, обеспечив своей продукцией, и Оба-сан пришел ко мне в офис, чтобы выразить свою благодарность.

Я начал говорить ему, что восхищаюсь его храбростью, мужеством и готовностью рискнуть жизнью ради приключений. Оба-сан остановил меня, возразив: «На самом деле я не такой уж храбрый, как вы говорите. Отправляясь в путь, я боялся многих вещей и именно поэтому решил заранее запастись всем необходимым, чтобы быть готовым к любой ситуации. Наверное, это и по-

могло мне добиться успеха там, где другие, даже более храбрые путешественники, чем я, вероятнее всего, просто погибли бы».

Услышав это, я лишний раз убедился в том, что успешные люди обладают, по сравнению с простыми обывателями, одним преимуществом: им известны главные истины о жизни и они этим истинам беспрекословно следуют. Я думаю, Оба-сан хотел сказать, что начинать действовать, не учитывая возможного риска, — безумие и пустая бравада.

Неудачи и болезни — самые лучшие учителя

До сих пор я на страницах этой книги рассказывал вам об универсальных принципах, следуя которым вы сможете прожить ту жизнь, о которой всегда мечтали. Но я еще не говорил вам о том, что моя собственная жизнь была чередой неудач и болезненных разочарований. По правде говоря, все самые важные жизненные уроки я усвоил именно благодаря своим ошибкам и неудачам.

В юности моя жизнь проходила совсем не так, как я того хотел. В то время я не знал, смогу ли достичь тех целей, которые себе ставил, и думал примерно так: «В моей жизни все не так. Я невезучий. Даже Бог забыл обо мне. Я ненавижу такую жизнь». Подобные мысли постоянно преследовали меня до тех пор, пока я не начал понимать, что источник моих неудач — во мне, а не в окружающем меня мире.

В Японии, чтобы поступить в солидный университет, а по его окончании найти престижную работу, необходимо успешно закончить среднюю школу. Я же провалил школьные экзамены, поскольку заболел туберкулезом, который в то время считался смертельной болезнью. Туберкулез унес жизни двух моих дядей и тетки, и было ясно, что меня ждет тот же конец. Мне оставалось метаться в горячке и между приступами раздумывать о том, сколько еще времени пройдет, прежде чем я начну кашлять кровью и в конце концов умру.

Возможно чувствуя, что мои дни сочтены, наша пожилая соседка дала мне почитать книгу «Истина жизни» Масонобу Танигачи (1893–1985), основателя религиозного движения Сейчо-Но-Ие. Я был еще слишком юным и не понимал всего, сказанного в этой замечательной книге, однако безысходность заставила меня читать ее очень вдумчиво и внимательно; мне хотелось понять основную идею. Мое внимание привлекла следующая мысль: «В нашей душе находится магнит, притягивающий несчастья. Лишенное гармонии мышление может стать причиной серьезной болезни».

Мы сами в ответе за все происходящее в нашей жизни, включая болезни, утверждал автор. Он хотел сказать, что качество жизни человека зависит от состояния его души.

Сейчас я понимаю, что далеко не все болезни являются результатом наших мыслей, но в те дни эта идея произвела на меня необычайно сильное впечатление. Когда один из моих дядей заболел

туберкулезом и лежал при смерти, я, проходя мимо его комнаты, зажимал нос и старался не дышать. Однако мой отец и двоюродный брат спокойно ухаживали за ним, не боясь заразиться. По сути, я был единственным в семье, кто боялся заболеть туберкулезом. В результате болезнь миновала отца и брата и, как назло, выбрала меня. Сначала я не понимал, за что мне такая несправедливость, но потом, вспоминая все свои опасения, понял — я получил то, чего так сильно боялся. Другими словами, болезнь стала результатом моих собственных негативных мыслей.

Слова, которые я прочел в книге, подаренной соседкой, пришли ко мне вовремя — я отчаянно нуждался именно в них. Я решил отбросить все негативные мысли и как можно больше думать о хорошем. Однако нельзя сказать, что с тех пор моя жизнь стала такой уж радужной. Все по-прежнему шло не так, как мне бы того хотелось.

Мысли формируют вашу судьбу

Я все-таки выздоровел и вернулся в школу, после чего для меня началась новая череда неудач и разочарований. Я провалил экзамены в университет, о котором мечтал, и вынужден был поступать в ближайший колледж. Учился я хорошо, но тут началась Корейская война, и Япония, экономика которой не успела, как говорится, «стать на военные рельсы», пережила ощутимый экономический кризис. Пытаясь найти работу в эти непростые времена, я получал отказ за отказом.

В сущности, в большинстве компаний даже не читали резюме, которым меня снабдили в колледже. От такой несправедливости я был переполнен негативными мыслями, и мне постоянно хотелось сорвать на ком-то свое зло.

Я и вправду не понимал, почему мне так не везет. Если бы мне в то время пришлось участвовать в лотерее, в ней выиграли бы все, кроме меня. Я неплохо владел каратэ и был хорошим бойцом и потому одно время, в надежде быть принятым в одну из семей якудзы, слонялся по значным районам города, где находились их штаб-квартиры.

Однако вскоре один из моих профессоров дал мне рекомендацию к владельцу небольшой семейной фабрики в Киото, и тот взял меня на работу. Увы, вскоре мне стало ясно, что на делах фабрики плохо отражаются распри в семье ее хозяина, поэтому она может в любой момент пойти с молотка. Я не знал, заплатят мне за работу или нет, и мы с коллегами по исследовательской лаборатории постоянно обсуждали, как и когда нас уволят. Я предчувствовал, что вскоре снова окажусь за бортом.

Так как у меня почти не было реальных шансов найти другую работу, я твердо решил, что никогда больше не буду жертвой обстоятельств! Хватит ждать увольнения, лучше я сосредоточусь на исследовательской работе. Приняв это решение, я в буквальном смысле поселился в лаборатории.

Вскоре мои исследования дали первые положительные результаты. Я заслужил похвалу начальства, и это подстегнуло меня работать даль-

ше, чтобы добиться более значительного успеха. В конце концов мне удалось усовершенствовать свойства керамики, используемой в производстве электронных кинескопов.

Благодаря своему успеху я заслужил признание начальства. И хотя мне редко доводилось получать зарплату вовремя, это легко компенсировалось моим страстным интересом к работе. Я начал осознавать, что моя жизнь начала меняться к лучшему. Теперь я понимаю — знания и опыт, полученные мной в той исследовательской лаборатории, позднее позволили мне учредить собственную компанию «Киоцера».

Именно своей первой работе я обязан самым ценным уроком в моей жизни: чтобы выбраться из тупика и начать новую жизнь, достаточно просто изменить свои мысли. Вы не поезд, который должен неизменно двигаться по одной и той же колее. Нравится вам это или нет, вы сами выбираете, как вам жить. Именно вы несете ответственность за все свои взлеты и падения. Только от вас зависит, что именно предстоит вам на вашем жизненном пути — горы или долины, тернии или звезды, неудачи или успех. И вы сами определили то направление, которое привело вас к вашей нынешней жизни.

Разумеется, люди рождаются в разных условиях и с разными задатками, но ни условия, ни задатки не определяют нашу дальнейшую жизнь. У вас всегда есть возможность изменить то, что кажется вам предопределенным волею судьбы, а потому неизменным. Если вы хотите начать но-

вую жизнь, единственный способ сделать это — изменить состояние своей души. Ваша жизнь зависит только от вас.

Вам дан чистый холст (отведенные вам годы) и краски (мысли и движения вашей души). Вы можете использовать любые краски, чтобы написать на холсте картину своей жизни. У вас есть полное право сделать со своей жизнью все, что вы только пожелаете.

Трудолюбие и терпение — залог успеха

Люди, которым удалось сделать то, что до них не удавалось никому, просто верили в свои силы и способность реализовать собственные идеи на практике. Если человек судит о своих возможностях исключительно по тому, чего он смог добиться в настоящем, то и в будущем он не сумеет достичь ничего большего.

Верьте в себя. Не бойтесь ставить перед собой такие цели, которые намного превышают ваши нынешние возможности. Настраивайтесь на то, что все трудности на вашем пути преодолимы. Ваша страстная вера в успех принесет вам первую удачу, за которой последует еще большая уверенность в своих силах, благодаря которой вы сумеете достичь главной цели.

Когда «Киоцера» заключила свой первый большой контракт с Ай-би-эм, технические требования, которым должна была удовлетворять наша продукция, показались нам поистине заоблачными. Перечень технических требований, устраивавший наших прежних заказчиков, не

превышал одного листа, а представитель Ай-би-эм вручил нам толстый буклет с самой подробной спецификацией. Если бы в выпущенном нами продукте что-то не соответствовало этим высоким стандартам, нам бы попросту вернули его, назвав дефектным.

Проблема заключалась в том, что мы не могли обеспечить нужную Ай-би-эм степень точности своей продукции. У нас не было соответствующего оборудования. Время шло, и я все больше убеждался в том, что предъявленные нам требования для нас чересчур высоки и потому справиться с заказом будет очень трудно. Однако я также отдавал себе отчет в том, что такой шанс усовершенствовать собственные технологии и зарекомендовать свою продукцию на мировом рынке выпадает раз в жизни!

Я всячески пытался подбодрить своих сотрудников и найти какую-то новую мотивацию к успеху в самом себе. Все силы и ресурсы компании были брошены на усовершенствование технологий. Мы делали все возможное, но я понимал — этого мало.

Помню, как я, стоя перед одной из печей для обжига керамики рядом с отчаявшимся инженером, поинтересовался у него: «А вы просили Бога помочь вам?» Я хотел сказать — если уже сделано все, что только возможно, и этого оказалось мало, нужна помощь свыше.

После того как мы перепробовали все мыслимые средства, нам наконец-то посчастливилось произвести действительно непревзойденный про-

дукт. В результате заказ был выполнен в срок; в течение более чем двух лет наши фабрики работали на полную мощность и выпускаемая нами продукция соответствовала всем техническим требованиям. Наблюдая за тем, как идет последняя отгрузка продукции со склада, я еще раз поймал себя на мысли: *человеческие возможности безграничны.*

Таким образом, мы поставили себе заведомо недостижимую цель и достигли ее благодаря своей страстной решимости и уверенности в победе. Вот почему я никогда не перестану удивляться безграничности человеческих возможностей и могуществу тех сил, которые таятся внутри нас.

Итак, если есть цель, *пока еще* недостижимая для вас, не стоит отчаиваться — вы обязательно достигнете ее в будущем. Вам следует верить в свои силы и понимать, что вы гораздо сильнее, чем это может показаться на первый взгляд. Вспомните то, что я рассказывал выше, — моя компания взяла на себя заведомо невыполнимые обязательства и, хотя подобный шаг многим мог показаться безрассудным, мы добились успеха.

Именно так мы поступали всегда. Нам было не впервой браться за заказ, от которого отказывались наши более солидные конкуренты. В действительности только так маленькая и еще не зарекомендовавшая себя на рынке компания может получить хоть какую-то работу.

Вы можете спросить: если даже крупный производитель, со всеми его технологиями и интеллектуальными ресурсами, отказывается создавать

некий новый продукт, с какой стати с таким заказом сможет справиться небольшая компания вроде нашей? Что ж, если бы я ответил потенциальному заказчику: «Ну, мы попробуем взяться за это», он никогда не доверил бы подобное дело моей компании. Я же всегда собирался с силами и уверенно говорил: «Мы готовы выполнить ваш заказ», после чего ловил на себе взгляды своих шокированных сотрудников.

Я шел на подобный риск, поскольку в глубине души всегда знал — нам по плечу *любая* работа. Моя страстная уверенность передавалась сотрудникам, и вот тогда у нас начинали появляться неожиданные идеи. Решимость добиться необходимого результата брала верх, и в конце концов благодаря усердной, кропотливой работе мы достигали недостижимого.

Для нас не существовало нерешаемых задач. В минуты, когда мои сотрудники были готовы отчаяться, я обычно произносил: «Точка, от которой, как вам кажется, нельзя двигаться дальше, всего лишь одна из вех пути, но никак не его конец. Приложив максимум усилий, вы преодолеете это препятствие и добьетесь успеха!»

Разумеется, было бы неправдой сказать, что человеку по силам абсолютно все — даже невозможное. Однако если рассматривать труднодостижимую цель как точку отсчета и посвятить себя делу без остатка, то первоначальный безрассудный порыв сменяется твердой уверенностью и вы начинаете видеть свои возможности во всей их неисчерпаемости. Я говорю об этом с такой уве-

ренностью, поскольку не раз убеждался — невозможное все-таки может стать возможным.

Упорный труд превращает обыденное в исключительное

Кацуо Мураками, заслуженный профессор университета Тсукуба, — виднейший специалист в области генетики. Однажды ему задали вопрос: «Почему, попав в критическое положение, люди способны на такое, чего ни при каких условиях не смогли бы сделать в обычном состоянии?» Профессор Мураками ответил, что в обыденной жизни потенциал, заложенный в ДНК человека, просто спит. Но если человек оказывается в экстремальной ситуации, этот потенциал пробуждается и тогда невозможное становится возможным.

Однако, чтобы пробудить потенциал своей ДНК, вовсе не обязательно оказываться в критической ситуации. Для этого достаточно позитивного мышления, надежды на лучшее и непоколебимой уверенности в успехе. Открытия современной генетики помогают нам осознать силу мышления и, как следствие, усовершенствовать и расширить свои врожденные способности.

Итак, на что же все-таки способен человек? С точки зрения генетики, нам подвластно абсолютно все, чего бы мы ни пожелали. Другими словами, каждый человек может достичь всего, что он *сочтет достижимым*.

Но желание — лишь половина успеха. Чтобы действительно достичь своей цели, необходимо проявить упорство и приложить недюжинные

усилия. Однажды, когда «Киоцера» еще была одной из тысяч небольших фабрик, я собрал своих сотрудников и сказал: «Мы можем быть лучшими». Не знаю, кто из них тогда воспринял мои слова всерьез, но был один человек, который верил в них безоговорочно, — я сам.

Однако, заглядываясь на далекие звезды, не стоит забывать о том, что ногами ты стоишь на земле. Я понимал — мечты, как бы прекрасны и величественны они ни были, никуда не приведут без ежедневной, кропотливой работы. Иногда даже самый незначительный шаг вперед казался мне невозможным из-за проблем, которые чередой вставали на пути. Но я не унывал и продолжал задавать себе один и тот же вопрос: «Как же мы можем стать первыми в мире, если до сих пор не способны разобраться со старыми привычными проблемами?» Иногда только это помогало мне преодолеть огромную пропасть, которая отделяла мои мечты от реальности.

Наша жизнь — не более чем бесконечная череда *здесь-и-сейчас*. И в один прекрасный день, оглянувшись вокруг, мы понимаем, что находимся на вершине той самой горы, которую совсем недавно даже не могли различить на горизонте.

Если вам не хватает терпения дождаться завтра, все ваши грандиозные мечты — ничто. Короткие пути редко приводят туда, куда нужно. Любая вершина, на которую стоит карабкаться, потребует от вас недюжинного терпения и методичного — шаг за шагом, день за днем — движения вперед.

Если же вы не растрчиваете ни одного дня впустую, всерьез относитесь к жизни и преисполнены энтузиазма, найдите — ваше счастливое завтра не за горами. Научитесь жить так изо дня в день — и для вас перестанут быть проблемой недели и даже месяцы, оставшиеся до воплощения вашей цели. Всегда будьте *здесь-и-сейчас*, честно трудитесь и вскоре вы сможете заглянуть в свое счастливое будущее!

Мне известно, каково это — двигаться к мечте черепашьими шажками, но проходили дни и я видел, как благодаря тяжелому, упорному труду моя компания постепенно продвигалась к той вершине, на которой она находится сейчас. Вместо того чтобы раздражаться из-за отсутствия видимого прогресса, сосредоточьтесь на ежедневной работе, и со временем ваши мечты обязательно воплотятся в жизнь.

Творческий подход может изменить все

О детях-вундеркиндах мне почти нечего сказать. Очень часто они забывают, что ходят ногами по земле, а потому их начинания обычно терпят крах. Они необычайно умны и могут предвидеть будущий ход событий, но вместо того, чтобы шаг за шагом идти к своей цели, предпочитают искать быстрые пути. В спешке они часто теряют ориентиры, сбиваются с дороги и в результате так и не достигают цели.

Я всегда старался нанимать на работу самых одаренных людей, но обычно они задерживались в компании ненадолго, поскольку считали, что у

нее нет будущего. И я снова оставался с посредственными, не хватавшими звезд с неба работниками, которых не рискнула нанять ни одна другая компания. Но именно они умели усердно трудиться и настойчиво добиваться поставленной цели, а потому через десять-двадцать лет превращались в незаменимых специалистов. С этим феноменом мне приходилось сталкиваться не единожды.

Итак, что делает вполне обычных людей неординарными? Во-первых, преданность своему делу и умение жить сегодняшним днем. Усердно работая изо дня в день, они не только добиваются цели, но и приобретают неоценимый опыт. Во-вторых, эти люди не ищут быстрых и легких путей. Они действуют последовательно, шаг за шагом, день за днем. Таким образом, именно постоянство превращает обычное в неординарное. И именно этого качества порой не хватает людям, чтобы воплотить свои мечты в реальность.

Да, именно так: чтобы достичь цели, очень важно проявлять постоянство. Однако постоянство — это отнюдь не механическое повторение одних и тех же действий. Добивается успеха лишь тот, кто постоянен в своем стремлении сегодня сделать что-то лучше, чем вчера. Кроме того, если вы хотите достичь своей цели немного быстрее, советую вам обратиться к творчеству.

Возможно благодаря своей инженерной закалке, я всегда задаю себе вопрос: а нельзя ли добиться более высокого результата? Поступая так же, вы увидите, как много существует возможностей

выполнить наилучшим образом даже самую незначительную, пустяковую работу.

Давайте возьмем для примера такое простое дело, как подметание пола. Если вы обычно подметаете пол веником, попробуйте использовать специальную щетку или пылесос. Также можно попробовать по-другому мести. Таким образом, есть довольно много способов подмести пол быстрее и лучше, чем вы делаете это сейчас.

Между обычными людьми и теми, для кого творчество стало нормой жизни, — огромная разница. Тот человек, который способен подметать пол творчески, а значит, быстрее и лучше, может воспользоваться своим преимуществом для того, чтобы стать независимым, подписать выгодный контракт или даже основать собственную компанию. А обычный человек так и будет всю жизнь мести какой-нибудь пол.

Всегда старайтесь делать что-то немного по-другому, чем вчера. Стремитесь пусть к самому незначительному, но прогрессу. Поступайте так изо дня в день, и очень скоро вы заметите разницу. Секрет прост: чтобы достичь цели, никогда не ходите одной и той же дорогой дважды.

Прислушиваетесь ли вы к голосам?

Там, где усердие и решимость, — там Бог. Иногда бывает так, что все ваши усилия добиться цели упираются в глухую стену, независимо от того, насколько решительно вы действовали и сколько разных тактик опробовали. Но в действительности любой тупик — лишь отправная точка. Поэтому, когда вам кажется, что вы уперлись в стену, остановитесь, осмотритесь, измените тактику и вновь решительно приступайте к делу.

Кохей Накабо — один из самых знаменитых и преуспевающих адвокатов Японии. Встретившись с ним, я спросил: «На что больше всего вы обращаете свое внимание, когда начинаете новое дело?» Накабо-сан ответил так: «Все самое важное обычно находится на месте преступления. Нужно уметь прислушиваться к голосам улик». Услышав эти слова, я еще раз убедился в том, что, каким бы делом мы ни занимались, нам следует руководствоваться одним и тем же принципом: если хочешь добиться успеха, отправляйся туда, где произошло что-то важное, будь это место преступления или же фабричный цех, — и наблюдай.

Что касается промышленности, здесь важно постоянно держать под контролем состояние оборудования, инструментов, качество сырья и конечного продукта, а также сам процесс производства. Необходимо учесть все возможные аспекты, а затем просто посмотреть на ситуацию глазами ребенка. Иными словами, я советую смотреть на

уже знакомую вам ситуацию так, будто вы сталкиваетесь с ней впервые, уделять ей все свое время и внимание, вкладывать в нее весь пыл души. Только в этом случае вы услышите *голос* производимого вами продукта. В некотором смысле, продукт начнет разговаривать с вами и давать полезные советы.

Используемая в электронике керамика производится путем сжатия порошкообразной смеси окисей металлов в определенной форме и ее обжига в специальной печи при высокой температуре. Этот процесс напоминает обычное керамическое производство, единственная разница заключается в точном соблюдении всех технических условий. Недопустимы даже малейшие изменения процесса.

Вспоминаю, как на заре существования нашей компании мы работали над новым продуктом. Когда мы ставили его в печь для обжига, нам никак не удавалось добиться нужного результата. Пытаясь найти решение этой проблемы, мы пришли к выводу, что все дело — в способе сжатия предназначенного для обжига материала. Однако разобраться в проблеме еще не означает ее решить.

Мы перепробовали множество вариантов подготовки материала к обжигу, но не могли найти выход из создавшегося тупика. И я решил, что мне нужно увидеть проблему своими глазами. Я открыл смотровое окошко в печи, сел рядом и стал наблюдать. По мере повышения температуры керамика деформировалась, будто нарочно игно-

рируя все мои требования к окончательному результату. В тот миг я почувствовал настоящее отчаяние. Если бы окошко в печи было больших размеров, я с радостью просунул бы в него руку и помешал бы спекаемой керамике деформироваться. Ведь кроме желания добиться инженерного успеха мной двигала необходимость спасти свою компанию от банкротства. Разумеется, я понимал, что в печи моя рука сразу же обуглилась бы, но это не погасило моего стремления найти решение проблемы. И тут я услышал внутренний *голос*, который говорил мне: «Нужно поместить изделие под пресс, и проблема будет решена». Мы последовали этому совету, и действительно — никаких дефектов больше не возникало.

В результате я понял одну простую истину: *чем глубже вы вникаете в проблему, тем проще ее решить*. А чтобы как следует вникнуть в проблему, от вас требуются сильное стремление, упорство и умение взглянуть на возникшую ситуацию глазами ребенка. Повторяю, сосредоточившись на своей проблеме, вы начнете слышать *голос*, который подведет вас к ее решению.

Итак, обратитесь к проблеме — поделитесь с ней своими переживаниями и надеждами. Затем как следует присмотритесь к ней. Задайте ей все тревожащие вас вопросы. Тогда вы убедитесь в том, что и в неодушевленных предметах есть жизнь, и сможете услышать *голос*, который подскажет вам,

как нужно поступить, чтобы добиться наилучшего результата. Что? Ну конечно, я знаю — это совсем не научный подход.

Проявляйте сознательность и будьте внимательны

«Киоцера» занимается производством копировальных машин и принтеров, оснащенных силиконовым барабаном. Эта маленькая трубка должна быть достаточно прочной и долговечной, чтобы можно было делать миллионы копий, не меняя ее.

Мы были первой компанией в мире, наладившей массовое производство таких устройств. Силиконовый барабан представляет собой полированную алюминиевую трубку, на поверхность которой наложена силиконовая пленка. Чтобы механизм работал, пленка должна быть ровно распределена по поверхности барабана — добиться этого не так-то просто.

Достаточно дефекта пленки в одну тысячную миллиметра, и барабан не будет работать. Над усовершенствованием конструкции барабана научно-исследовательская лаборатория нашей компании билась три года. Нам посчастливилось провести его успешные испытания лишь однажды, и потом мы уже не могли повторить тот успех. Можно ли с чистой совестью назвать успехом достижение, которое нельзя повторить?

Над усовершенствованием силиконового барабана работала отнюдь не только «Киоцера», но

ни одной из конкурирующих с нами компаний не удалось наладить его массовое производство. Было время, когда я и сам был готов отказаться от этой затеи, но потом уговорил себя еще раз вернуться к проблеме и взглянуть на нее так, будто вижу ее впервые. Я чувствовал, что, если посмотреть на любую трудную задачу как бы со стороны, ее можно увидеть изнутри и услышать *голос*, подсказывающий верное решение.

Заглянув вечером в исследовательскую лабораторию, я увидел, что один из ее сотрудников, ответственный за проведение опытов, спит. Он храпел! Я понял: с этим нужно что-то делать — и перевел лабораторию в другое место, а также поменял ее начальника и большую часть сотрудников. При этом я понимал, как сильно рискую, ведь у новых сотрудников не было опыта. Тем не менее уже через год мы были готовы приступить к массовому выпуску силиконовых барабанов.

Первой команде исследователей и инженеров не хватило страсти и преданности делу, чтобы довести работу до конца, поэтому их замена дала положительный результат. Иногда ради достижения успеха необходимо идти на определенный риск.

«Ю-чхуй» — популярное в Японии высказывание, которое можно перевести так: «быть сознательно осторожным». Если вы, услышав подозрительный звук, оборачиваетесь, значит, вы проявляете бессознательную осторожность. Но ко всему происходящему вокруг можно относиться и

сознательно. Именно это имеет в виду наша национальная поговорка.

Тенпу Накамура говорил так: «Все сознательные действия имеют определенную цель». Единственное, что мешает нам добиваться успеха, — это неосознанность и, как следствие, хаотичность наших действий. Примите решение *сознательно* наблюдать за своей жизнью, и скоро такое наблюдение войдет у вас в привычку. Тогда вы будете принимать лишь четкие, *осознанные* решения.

Когда я был молодым, то имел обыкновение общаться со своими сотрудниками в коридоре — на ходу и в спешке. Очень часто в результате таких «совещаний» возникала сумятица — сотрудники утверждали, что я говорил одно, а мне казалось, что совсем другое. В конце концов я понял: так общаться больше нельзя — и решил обсуждать все деловые вопросы в специально предназначенном для этого помещении, замкнутое пространство которого позволяет сосредоточить все свое внимание на теме разговора. С тех пор я никогда не обсуждаю проблемы компании на бегу и тем более не принимаю в спешке стратегически важных решений.

Примером сосредоточенности внимания может служить работа с дрелью. Чтобы просверлить аккуратное отверстие, нужно направить сверло в нужную точку под определенным углом и приложить дозированные усилия, а для этого необходима концентрация. Так что, если вы умеете хорошо работать с дрелью, вам будет легче научиться сосредоточиваться на любой избранной вами цели и

тех шагах, которые следует предпринять для того, чтобы ее достигнуть.

Концентрация внимания зависит от силы, глубины и масштабов вашего мышления. Всякое наше достижение начинается с мысли и зависит от того, насколько они решительны и реалистичны. Успешные люди отличаются от неудачников силой мысли и умением сконцентрироваться.

**Наполните свою жизнь мечтами,
и она наполнится успехом**

До сих пор я говорил о силе мышления и страстном желании достичь успеха, хотя, по сути, это далеко не главное. Самое важное — иметь большую мечту, к воплощению которой стоит стремиться.

Я уже рассказывал вам о больших мечтах, но не исключено, что в ответ вы только пожали плечами: «Ну и что из того?» Так что, пожалуй, следует подойти к этому разговору более рационально.

Несомненно, каждый, кто приходит к настоящему успеху в жизни, движим большими мечтами и сильными страстями. Именно они побуждают человека делать сегодня то, что еще вчера казалось невозможным. Всем, чего мне удалось добиться, я обязан своим высоким целям. Я попросту не думал о том, насколько они осуществимы, поскольку был еще слишком молод и считал, что мне все по плечу.

Я уже говорил о том, как, создавая «Киоцеру», ставил себе цель стать первым в мире производителем высокотехнологичной керамики. Ту же мысль я всегда старался внушить своим сотрудникам. Надо признать, в то время у меня не было конкретного плана достижения поставленной цели, однако я не упускал ни единой возможности сказать подчиненным: «Наша задача — стать первыми на мировом рынке». Постепенно мои мысли и настроение передались тем, кто со мной работал, что, собственно, и привело нас к успеху.

Если вы не стремитесь к воплощению своей мечты, будьте уверены — она никогда не воплотится. Но пожелайте чего-то всей душой — и ваши мысли приведут вас к успеху; вскоре казалось бы недостижимые замыслы перестанут быть столь уж недостижимыми.

Чем значительнее мечта, тем больше времени вам понадобится для ее воплощения. Но если вы будете неотступно мысленно представлять себе ее образ, вам откроются те шаги, которые нужно предпринимать изо дня в день, чтобы желаемое осуществилось. Вы будете просто идти по улице, пить кофе, беседовать с приятелем — в общем, заниматься чем-то абсолютно не связанным с воплощением вашей мечты, и вдруг в такой, вроде бы самый неподходящий момент вам на ум придет интересная идея или решение давно мучившей вас проблемы.

Двое людей могут услышать или увидеть одно и то же, но первого при этом осенит гениальная мысль, а второй забудет увиденное или услышан-

ное уже через пару минут. Разница между этими людьми — в уровне осознанности их мышления. Другими словами, очень многие видят падающие с дерева яблоки, но только Исааку Ньютону удалось при этом открыть закон гравитации. Почему? Потому что он сознательно относился ко всему происходящему вокруг него и страстно стремился найти ответы на свои вопросы. Великий ученый воспользовался основной силой творчества — вдохновением. А оно нисходит лишь на тех, кто страстно чего-то желает и готов ради своей цели на все.

На свете, наверное, нет человека, у которого не было бы мечты и который не стремился бы к лучшему. Однако, если вы лишены воображения и боитесь мыслить масштабно, вам никогда не узнать, что значит творить, и не вкусить настоящего успеха. И не забывайте о том, насколько важны постоянные, последовательные усилия. Они не только формируют вашу личность и закаляют характер, но и делают вас способными осуществлять все, что вы задумываете.

Глава 2

Помните о принципах

Чем проще, тем лучше

Если вы мыслите так же, как большинство людей, то жизнь представляется вам слишком сложной — гораздо сложнее, чем она есть на самом деле. Но стоит вам заглянуть в самую суть любой проблемы или ситуации — и вы увидите, что в действительности все очень просто. Поэтому не стоит унывать, когда перед вами возникает неразрешимая на первый взгляд дилемма. Разложив ее на несколько мелких задач и последовательно их решая, вы постепенно найдете правильный ответ. Известно, что ДНК человека состоит из почти трех миллиардов хромосомных цепочек, но букв, которыми принято обозначать элементы этих цепочек, всего четыре.

Смотрите на вещи как можно проще, и вы приблизитесь к истине. Если вы действительно хотите понимать все происходящее в мире, вам следует научиться видеть простое даже в самых сложных и запутанных вещах.

Сейчас я говорю о жизни в целом, но этот совет распространяется и на сферу бизнеса, поскольку принципы, на которых строится и бизнес, и жизнь, одинаковы. Все просто, не так ли? Меня часто спрашивают о секретах моего успеха, но,

когда я их раскрываю, на лицах большинства спрашивающих появляется гримаса разочарования — они считают, что я держу свои тайны при себе, а с ними делюсь элементарными идеями, не представляющими практической ценности.

Основав в возрасте двадцати семи лет компанию «Киоцера», я, разумеется, кое-что знал о производстве керамики, но был абсолютно несведущ в вопросах руководства и управления. А ведь мне очень скоро пришлось столкнуться со множеством проблем, требовавших моего личного внимания и вмешательства. Я должен был руководить компанией, заниматься балансовыми отчетами и еще массой вопросов, о которых имел самое туманное представление.

Чтобы не привести свою крошечную компанию к банкротству, я был вынужден заниматься вещами, в которых почти ничего не смыслил. Мне действительно не хватало опыта и знаний, на которые я бы мог положиться в критической ситуации.

Конечно, в то время я нервничал и зачастую впадал в отчаяние. Перебрав все возможные варианты решения своих проблем, я пришел к следующему выводу: единственное, что мне остается, — это найти для себя подходящие принципы и неукоснительно им следовать. И я обратился к простым жизненным истинам, которым родители учат нас в детстве: *Не лги. Будь честен. Не хвастайся. Никому не делай плохого. Будь добрым и отзывчивым.* Все это я усвоил еще ребенком, благодаря наставлениям родителей и учителей. И я был уве-

рен, что те же самые истины окажутся полезными в деле управления компанией.

С тех пор, оказываясь перед сложной дилеммой, я первым делом спрашиваю себя, какое ее решение не будет противоречить моим нравственным принципам. Я уверен, что принципы, которыми мне следует руководствоваться в работе, не должны противоречить тем нравственным законам, по которым я живу, и что именно заповеди морали не позволяют мне далеко отклоняться от верного пути.

Чтобы принимать правильные решения, следует руководствоваться нормами морали. Тогда вы будете видеть простое в сложном, сможете уверенно и решительно двигаться вперед к намеченной цели и обязательно добьетесь успеха.

Ваша философия послужит вам проводником

Из принципов, которым вы следуете в жизни, складывается ваша жизненная философия. Та философия, о которой рассказываю здесь я, не требует глубоких познаний. Она основывается на жизненном опыте и практике. Вы можете спросить: а так ли уж обязательно следовать в своей жизни какой-либо философии? На этот вопрос я отвечу утвердительно. Любая человеческая жизнь предполагает нестабильность, проблемы и трудности, неуверенность, боль и страдания. Четкая

жизненная философия помогает нам в трудные минуты не сбиться с пути и найти правильный выход из сложившейся ситуации. Независимо от того, куда мы идем и что делаем, ответственность за принимаемые нами решения целиком лежит на нас. И в любой ситуации, в которой мы оказываемся, существует возможность выбора. По сути, сама наша жизнь есть множество самых разных возможностей и альтернатив.

Ваше настоящее является результатом решений, принятых вами в прошлом. Ваше будущее также зависит от тех решений, которые вы принимали раньше и принимаете сейчас. Поэтому если вам требуется знать, на правильном ли вы пути, просто проанализируйте принципы, которые легли в основу принятых вами решений, — именно от них зависит то направление, которое примет ваша жизнь.

Принимая решение спонтанно, не следуя определенным принципам, вы уподобляетесь кораблю, отправившемуся в плавание без карты и компаса. Когда ваши действия не согласуются с четкой жизненной философией, вы плывете по морю жизни наугад. Если вам чуждо понятие «философия», вы можете называть то, о чем мы сейчас говорим, системой взглядов на жизнь, подходом к принятию важных решений или же жизненной моралью. Как бы вы ни назвали свою жизненную философию, она принесет вам удачу, если вы выстроили ее на фундаменте здравых и серьезных принципов.

Одна из крупнейших телекоммуникационных компаний Японии Кей-ди-ди-ай, учрежденная осенью 2000 года, появилась благодаря слиянию моей компании Ди-ди-ай с Кей-ди-ди, крупнейшей международной телекоммуникационной компанией Японии, и Ай-ди-оу, компанией, принадлежавшей концерну «Тойота». Эти три компании объединились для того, чтобы составить достойную конкуренцию Эн-ти-ти — огромной телекоммуникационной корпорации, которая ранее принадлежала государству.

В то время Ди-ди-ай и Ай-ди-оу располагали одинаковыми спутниковыми системами, обеспечивающими мобильную телефонную связь, и боролись между собой за рынок. На фоне этой борьбы на передний план выдвинулся гигант компании Эн-ти-ти — «Докомо», который мог перехватить лидирующие позиции, что означало бы прекращение конкурентной борьбы и его монополию на рынке мобильной связи Японии. Тогда другим компаниям не было бы смысла совершенствовать свои услуги и предлагать более низкие тарифы.

Я предложил идею слияния компаний, и в результате мы все оказались перед выбором — поглощение или равноправное объединение. Всем нам были известны случаи, когда после слияния нескольких банков между ними начиналась изнурительная борьба за руководство, длившаяся годами.

Поэтому я выступил с новой инициативой. Вместо объединения трех наших компаний на

равных правах мною было предложено слияние, при котором руководство новой компанией переходит к Ди-ди-ай. Я высказал эту идею отнюдь не из стремления к власти и не ради защиты собственных интересов. Просто моя компания Ди-ди-ай увереннее стояла на ногах и обладала более сильной управленческой базой.

Размышляя о принципах ведения бизнеса, я понимал: там, где властвует стремление к личной выгоде и славе, успеха не будет. Настоящий успех сопутствует тем компаниям, которые стараются обеспечить своих клиентов и общество по-настоящему качественным продуктом или высококлассными услугами.

Вот почему я предложил произвести слияние под началом Ди-ди-ай. Ведь после обычного объединения проходит очень много времени, прежде чем в новой компании решатся вопросы управления и установится курс на стабильное развитие, и в этот период предлагать клиентам и обществу что-то существенное и конкурентоспособное попросту некому.

Моя позиция, подкрепленная оптимистичными прогнозами о будущем телекоммуникационной индустрии и страстной верой в успех, нашла поддержку у руководства двух других компаний.

После образования Кей-ди-ди-ай я убедил руководство «Тойоты», владевшей компанией Ай-ди-оу, отступить на вторые роли, и это обернулось настоящим успехом. Следует подчеркнуть, в данном случае (как и во всех других ситуациях) я руководствовался принципом «сначала

учитывай интересы других, и только потом свои собственные». Именно этот принцип помог нам добиться впечатляющих результатов.

Готовы ли вы руководствоваться универсальными принципами или же следуете только своим прихотям?

Основывая свою жизненную философию на серьезных, основательных принципах, вы сможете воплотить в жизнь самые грандиозные планы и достичь большого успеха. Но это ни в коей мере не означает, что ваш путь будет легким и приятным. Жить согласно *такой* философии — значит уметь управлять собой и своими действиями, а это часто приносит страдания, боль и иногда ведет к серьезным утратам, которые очень трудно переносить. Когда вы встречаете на своем жизненном пути развилку и вам необходимо принять решение, куда двигаться дальше, я советую не бояться испытаний и смело выбирать путь к истине, несмотря на то что он, как правило, самый тернистый. Выбирайте путь к истине, даже если в данный момент от него нет никакого проку, даже если он ведет вас на неизведанную территорию.

В конце восьмидесятых годов японская экономика пребывала на подъеме и многие компании делали состояния на том, что скупали земли, а затем, через некоторое время, продавали их с большой прибылью. Требовалось лишь взять ссуду в одном из банков, которые в то время были более чем лояльны, и перед тобой открывалась зеленая улица к легким деньгам.

Деньги от подобных сделок буквально лились рекой. Мало кто мог устоять перед такой возможностью, и еще меньше было тех, кто задумывался о том, что данный бизнес не согласуется ни с одним из экономических принципов. Зачем задумываться, если деньги так легко плывут к тебе в руки? Но внезапно ситуация изменилась — над еще вчера преуспевавшими компаниями, занимавшимися перепродажей земельных участков, стали сгущаться тучи, и скоро многие из них оказались по уши в долгах. То, что вчера сулило прибыль, в одночасье превратилось в убыток.

Случившуюся катастрофу списали на нестабильность рынка, но, на мой взгляд, ее истинная причина заключалась совсем в другом. Если ваша философия бизнеса основывается на строгих принципах, вы будете избегать опрометчивых решений в любых ситуациях и не поддадитесь соблазну легких денег.

В те времена моя компания уже обладала солидным капиталом, и мне постоянно предлагали какие-то сделки с недвижимостью — одна выгоднее другой. Некий банкир, разочарованный моим отказом, заявил мне, что я не способен видеть свою выгоду и отказываюсь от верной прибыли потому, что утратил связь с реальностью.

Но мне было ясно, что нельзя рассчитывать на стабильную прибыль, продавая недвижимость как горячие пирожки. И еще я знал, как просто потерять деньги, нажитые легким путем, и потому отвечал твердое «нет» на все, даже самые заман-

чивые предложения, касающиеся спекуляций земельными участками.

Я был убежден, что настоящей прибылью могут считаться только те деньги, которые заработаны тяжелым честным трудом. В том, что это убеждение (в основе которого лежит вернейший жизненный принцип — *не иди на поводу у жадности*) истинно, я убедился на собственном опыте. И прежде, чем я усвоил его как следует, мне очень часто приходилось тушить в себе пожар алчности, разгоравшийся в предвкушении легких денег.

Спросите себя, стоит ли вам хранить верность своей жизненной философии, даже если она не всегда ведет вас к успеху и прибыли? Если вы с уверенностью ответите на этот вопрос «Да», значит, вам удалось обзавестись такими принципами, которые обязательно приведут вас к успеху.

Знать не достаточно

Чтобы по-настоящему что-то узнать, нужно испытать это что-то на собственном опыте. Однако многим из нас получить нужный опыт не так-то просто, ведь люди далеко не самые решительные из живых существ. До тех пор пока вы не научитесь властвовать над своими эгоистическими желаниями и алчностью, ваш удел — уступать одолевающим вас соблазнам.

Еще не так давно, когда «Киоцера» уже была достаточно большой компанией, в ее руководстве

встречались люди, путавшие интересы дела и личные надобности.

Как-то раз один из таких руководителей, собираясь домой, вызвал закрепленную за ним служебную машину. Работник гаража ответил, что позволил воспользоваться ею торговому представителю, опаздывавшему на важную деловую встречу. Услышав это, руководитель впал в ярость, причем досталось не только работнику гаража, но и злополучному торговому представителю. Узнав об инциденте, я пригласил разобиженного руководителя зайти ко мне в офис.

«У вас есть возможность пользоваться служебной машиной компании не потому, что вы какой-то особенный, — сказал я ему. — Служебные машины существуют для того, чтобы работники компании, отправляясь на важную деловую встречу, могли сосредоточиться на ней, а не на том, как туда добраться. Пожалуйста, подумайте об этом. Вы просто не хотели возвращаться домой на метро в час пик, а наш торговый представитель опаздывал на переговоры. Что же вас так обидело?»

Каждый, кто присутствовал при том разговоре, был вынужден со мной согласиться. Если вы являетесь частью крупной организации, а тем более занимаете высокую должность, вам очень легко забыть о здравом смысле и начать ставить себя выше других. Я знаю это, поскольку и сам неоднократно грешил подобными вещами.

Когда я основал «Киоцеру», единственным транспортным средством, принадлежавшим компании, был мой мотоцикл, и, разумеется, мне при-

ходило водить его самому. Через некоторое время компания смогла позволить себе малолитражку «Субару-360». Поначалу я по привычке садился за руль, но вскоре понял, что у меня не очень хорошо получается одновременно размышлять и следить за дорогой. Чтобы однажды не убить себя или кого-нибудь другого, я нанял шофера.

Со временем в моем распоряжении появилась солидная большая машина. Личный водитель возил меня на работу и домой. Однажды утром, когда я собирался ехать на работу, моя жена решила отправиться за покупками. Я предложил подбросить ее до магазина на служебной машине.

Ответ жены все расставил на свои места: «Если бы это была *наша* машина, я, безусловно, согласилась бы, но это машина компании. Разве не ты говорил, что мы не имеем права использовать служебную машину в личных целях? Нужно во всем держаться своего слова, поэтому я лучше пройду пешком». Конечно, я вынужден был покорно с ней согласиться. Этот простой пример показывает, что говорить всегда легче, чем делать. Недостаточно быть принципиальным на словах, необходимо не отступать от собственных принципов на деле.

Несмотря на то что принципы помогают избирать верный путь и служат источником силы, о них очень легко забыть. *Крепко держитесь за свои принципы, не давайте сомнениям сбить вас с избранного пути и*

будьте достаточно сильными, чтобы владеть собой. Это, сам по себе, чрезвычайно важный принцип.

Мысли определяют направление вашей жизни

Принципы, которыми я руководствовался как в бизнесе, так и в жизни, просты, и им довольно легко следовать на практике. Возможно, именно присущая им простота и делает их универсальными. Сейчас мне хотелось бы подробнее поговорить об открытой мной простой закономерности, которая описывается формулой:

*Мышление × Способности × Решимость = Личный
и профессиональный успех.*

Об этой формуле, которую я называю формулой жизненного успеха, мне уже доводилось упоминать в прологе. Как уже было сказано, я вывел ее в то непростое время, когда мне пришлось направить все свои усилия и способности на достижение почти нереальной цели. Почему я достиг ее? Потому что был абсолютно уверен в том, что мой успех принесет миру огромную пользу, и решительно, невзирая ни на какие препятствия шел вперед. В результате в дальнейшем я всегда знал, что смогу положиться на эту формулу в любой ситуации и что она никогда не подведет меня.

Не стоит забывать одну важную деталь — приведенная выше формула построена не на сложении, а на умножении. Проиллюстрируем это на следующем примере. Предположим, ваши спо-

способности составляют 90 единиц (и вы уверены, что этого вполне достаточно для успеха в каком-либо деле), а решимость — всего лишь 30 единиц. Умножьте 90 на 30 и посмотрите на тот максимальный результат, который вы можете получить, — 2700.

Теперь предположим, что ваши способности составляют 60 единиц (чего, как мы условились выше, в данном случае явно не достаточно). Вам остается восполнить этот недостаток решимостью. Скажем, пусть ее будет не 30 единиц, а 90. Умножив 60 на 90, вы получаете 5400! Иными словами, преисполненный решимости человек со средними способностями добьется гораздо большего успеха, чем одаренная, но нерешительная личность.

Не следует упускать из виду и такой важный член нашей формулы жизненного успеха, как мышление. В действительности, мышление — определяющий фактор успеха. Именно сила мысли придает нашей жизни направление. Мысли могут быть либо позитивными, либо негативными. Как следствие, одни люди используют собственные способности и решимость, чтобы следовать позитивным путем, а другие, несмотря на все свои задатки, движутся в негативном направлении.

Поскольку мышление определяет направление вашего жизненного пути, негативные мысли, несмотря на все ваши способности и решимость, приведут к отрицательному результату, как в работе, так и в жизни. Если вы пользуетесь своими

природными способностями и решимостью, чтобы строить свое счастье на несчастье других людей, то с каждым подобным шагом будете все дальше отдаляться от успеха. Вот почему, прежде чем предпринимать какие-либо действия, вы должны убедиться, в правильном ли направлении движутся ваши мысли. Иначе все заработанные вами капиталы не только не сделают вас счастливым, но и могут принести вред вашим близким и другим людям.

Великий ученый и педагог Юкиши Фукудзава (1835–1901) в последние годы своей жизни говорил: «Только имея разум философа, сердце воина, ловкость государственного мужа и выносливость крестьянина, человек сможет быть по-настоящему полезен обществу». Услышав это высказывание, я лишний раз убедился в правильности моей формулы жизненного успеха. Мне кажется, Фукудзава-сан как нельзя более точно сформулировал то, что хотел выразить этой формулой я сам, а именно: чтобы приносить пользу обществу, человек должен тонко и глубоко мыслить, обладать определенными качествами и задатками, не бояться работы и относиться к ней с энтузиазмом, проистекающим из преданности своему делу.

Как поставить хорошую пьесу
под названием «жизнь»?

Не тратьте время впустую и извлекайте
пользу из каждого дня

Это простое правило — один из основных принципов гармоничной жизни. Его можно сравнить с искусством фехтования, где каждый выпад рапиры не случаен, или с искусством стрелять из лука, когда лучник, чтобы попасть в цель, прицеливается и уверенно натягивает тетиву, не позволяя дрожать руке. Можете ли вы сказать, что стараетесь строить свою жизнь согласно этому принципу? Если да, значит, вы действительно живете так, как вам хочется.

Ваша жизнь подобна масштабной театральной постановке, в которой вы — главное действующее лицо, звезда. Вы также сценарист и режиссер спектакля своей жизни, кроме того, сцена, на которой вам приходится играть, тоже построена и оформлена вашими руками. И тут перед вами встает множество вопросов. Какой должна быть эта постановка? Какова сюжетная линия пьесы? Хватит ли мне сил и энтузиазма поставить эту пьесу так, как она того заслуживает? Что будет происходить с главным героем? Будет ли его жизнь чередой упущенных возможностей или же наоборот?

Если вы хотите, чтобы пьеса вашей жизни была исполнена с подлинной силой, вам следует сполна проживать каждую минуту. Не проводите дни бесцельно, вкладывайте в ежедневные обя-

занности весь пыл своей души, и вы будете постепенно укрепляться в уверенности, что живете не зря и что ваша жатва приносит вам обильный урожай. Без энтузиазма и страсти вы не сможете найти хорошего применения своим природным задаткам и благим намерениям. Даже самый лучший сценарий нельзя воплотить на сцене, если актер не испытывает глубокого воодушевления и не погружается в роль.

Когда человек и вправду стремится к полноте жизни, он неуклонно двигается вперед и спокойно воспринимает препятствия и трудности, возникающие на его пути. Как вы поступаете, сталкиваясь с какой-либо проблемой, — ждете, что она разрешится сама собой или же беретесь за ее решение? Ответив себе на этот вопрос, вы достаточно четко определите, насколько высоки ваши шансы на успех в жизни.

Впрочем, если вы считаете, что должны непременно добиваться успеха в любой ситуации, то со временем утратите способность воспринимать жизнь со смирением — такой, какова она есть. Тогда вам будет трудно прислушиваться к своей душе и, не сворачивая, идти тропой успеха, которого вы так жаждете достичь.

Тихий голос души — источник подлинных откровений. Этот голос слышит тот, кто не жалеет времени и усилий на преодоление трудностей, которые встречаются ему на пути к цели. Что заставляет высшие силы помогать нам? Наша преданность своей мечте. Вот почему я часто говорю сво-

им сотрудникам: «Трудитесь так усердно, чтобы Господь сам захотел вам помочь».

Не бойтесь смотреть проблемам в лицо и с головой погружайтесь в их решение. Так вы разрушите стену невозможного, достигнете всего, к чему стремитесь, и поставите отменную пьесу под названием «моя жизнь».

Успех начинается с работы в поте лица

Мы часто говорим: *опыт важнее знаний*. Я добавлю — это не просто слова, а еще один важный жизненный принцип. Знать и делать — далеко не одно и то же. Если вы хорошо что-то *знаете*, то совсем не обязательно сможете это *сделать*.

В моей отрасли, равно как и в любой другой, невозможно добиться высокого результата, не обладая практическим опытом. Я был бы очень удивлен, если бы вам удалось произвести качественный продукт, просто следуя книжным инструкциям. Чтобы действительно сделать что-то хорошо, нужно для начала познакомиться с процессом производства на практике, — так сказать, стать его частью. Вы сможете достичь своей цели лишь в том случае, если прибавите к своим знаниям практический опыт. Без опыта ваши знания мало что значат!

Возможно, благодаря тому, что мы живем в век информации, многие полагают, будто могут многого достичь, поскольку много знают. Эти люди ошибаются. Между знанием и умением — огром-

ная пропасть, которую невозможно преодолеть без опыта.

Как-то раз на заре существования моей компании, я поехал на трехдневный семинар по управлению, проводившийся на фешенебельном курорте. Семинар стоил довольно дорого, но я, несмотря на протесты своего окружения, собрал требуемую сумму и отправился туда, поскольку очень хотел послушать одного из лекторов, Соичиро Хонду, основателя «Хонда Моторс».

В то утро, на которое было назначено его выступление, участники семинара в ожидании начала лекции удобно расположились в больших комфортабельных креслах. Когда Соичиро Хонда вошел в зал, мы заметили, что он явился прямо от сборочного конвейера — на его руках и одежде были следы машинного масла.

Он обратился к нам со следующими словами: «Что вы все здесь делаете»? Если вы действительно хотите стать хорошими руководителями, вам следует вернуться к своей работе. Я не понимаю, как можно научиться управлять компанией на курорте. Лично меня никто не учил этому мастерству специально». После паузы Соичиро Хонда добавил: «Каким же надо быть глупцом, чтобы заплатить за подобный семинар такие деньги?»

Мы все были ошеломлены услышанным, и никто из нас не мог сказать ни слова против. Нам было ясно — Хонда-сан абсолютно прав. Я последовал его совету и вернулся к работе, уже гораздо лучше разбираясь в философии управления компанией.

Соичиро Хонда преподавал нам урок: *глупо учиться плавать на суше!* Если вы пытаетесь учиться именно так, ваш путь к успеху будет необычайно долгим. Следует лечь на воду и начать энергично двигать руками и ногами. Пока вы не будете трудиться в поте лица, вам никогда ничему не научиться. Хондасан показал, что только с опытом у нас появляется реальная возможность сделать что-то важное. Опыт — самое ценное приобретение человека!

Живите сегодняшним днем

Целеустремленность и упорный труд, а также желание как можно полнее использовать каждый день своей жизни помогают нам строить успешное будущее.

Многие искренне удивляются, когда слышат от меня, что я никогда не строил далеко идущих планов. Разумеется, любая философия управления прежде всего подразумевает долгосрочную стратегию. Но как можно ожидать чего-то от завтрашнего дня, если вы ничего не добились сегодня? Очень важно жить сегодняшним днем. В грандиозных планах нет ничего плохого, но если вы не справляетесь с повседневной работой, то о каких будущих успехах может идти речь? Успех — это результат постоянного кропотливого труда, и ничего более. Вместо того чтобы фантазировать о будущем, беритесь за работу. Я точно знаю — проживая сегодняшний день во всей полноте, вы

всегда будете знать, что вам делать завтра. Очень важно достойно прожить свою жизнь. Отдавая ей менее 100 % своих усилий ежедневно, вы не только не реализуете весь свой потенциал, но и идете против воли Создателя.

В безграничных просторах Вселенной человеческое существо всего лишь крохотная пылинка. Но если мы все-таки существуем, значит, так и должно быть. Все живое на нашей планете, а тем более человек, появилось и развивается не случайно. Мельчайшие микроорганизмы, самые ничтожные формы жизни имеют право на существование, поскольку и они необходимы Вселенной. Природа без слов учит нас тому, как важно уметь пребывать здесь-и-сейчас. Если вам доведется оказаться в арктической тундре, вы увидите, что даже в тех суровых условиях она расцветает при первых признаках тепла. Растения спешат использовать каждую минуту быстротечного лета, чтобы как следует подготовиться к долгой суровой зиме. Вот пример того, как важно жить сегодняшним днем.

В пустынях Африки дожди идут лишь один, от силы два раза в год, но растения в полной мере усваивают и берегут драгоценную влагу и потому выживают. Если внимательнее присмотреться к живой природе, становится ясно, что любые, даже самые незначительные формы жизни стремятся извлечь наибольшую выгоду из текущего момента. То же необходимо делать и нам. Только тогда мы, подобно растениям тундры и пустыни, исполним свой священный долг перед Вселенной.

Любовь к своему делу разжигает в душе пламя энтузиазма

Если вы действительно хотите чего-то достичь, в вас должен пылать внутренний огонь.

В мире существует три рода вещей:

1. Те, которые сгорают при соприкосновении с пламенем.
2. Те, которым пламя не может причинить вреда.
3. Те, что способны самовозгореться.

По тому же принципу можно классифицировать и людей. В то время как одни всегда готовы зажечься какой-либо идеей и вдохновить ею окружающих, других не воодушевит даже самая грандиозная цель — как следствие, такие люди (причем среди них встречаются и необычайно талантливые) не могут реализовать свои природные задатки, поскольку им не хватает внутреннего пыла.

Если вам приходится руководить организацией, в которой преобладают такие вот лишенные энтузиазма сотрудники, вы не избежите крупных проблем. Беда даже не в том, что такие сотрудники равнодушно относятся к своей работе, а в том, что они расхолаживают коллег. Я часто говорю работникам своей компании: «Если вы не можете трудиться с энтузиазмом, вам нечего здесь делать. Я хочу, чтобы мои сотрудники горели своей работой. Или, по крайней мере, чтобы вас вдохновлял пыл тех, кто работает рядом с вами».

Достичь настоящего успеха могут лишь те люди, которые сами высекают в себе внутренний огонь и распространяют пламя своего энтузиазма на окружающих. Эти люди не ждут, пока кто-то скажет им, что делать. Они — первопроходцы и служат примером для всех остальных.

Итак, что нужно для того, чтобы загореться своим делом? Ответ прост: *необходимо любить то, чем занимаешься*. Позвольте привести вам маленький пример. Вы не сможете хорошо сделать дело, не приложив достаточно сил и энергии. Но необходимая энергия появится у вас лишь тогда, когда вы сами разожжете в себе внутренний огонь энтузиазма. А это возможно лишь при одном условии: *вам должно нравиться то, чем вы занимаетесь*.

Неважно, какая перед вами стоит задача, — если вы способны посвятить ей всего себя, то обязательно добьетесь успеха. В свою очередь этот успех внушит вам такую уверенность в собственных силах, благодаря которой вы будете ставить перед собой все новые и новые цели и достигать их. Попав в этот круговорот, вы не только свыкнетесь со своей работой, но и полюбите ее.

Любовь к своему делу — самая лучшая мотивация, которую только можно найти. В Японии есть много пословиц, иллюстрирующих эту истину. Например: «Тысяча миль по дороге, которая приятна, равна одной миле», «Любить свое дело и быть мастером в этом деле — одно и то же». Когда вам нравится то, что вы делаете, вы испытываете воодушевление и не боитесь тяжелой работы. Кому-то другому такая работа была бы не по плечу,

но вам она *нравится* и вы слишком увлечены ею, чтобы замечать трудности.

Меня часто пытались убедить хоть немного сбавить темп в работе и уделять время отдыху. Я, конечно, благодарен за подобные советы, но в действительности не считаю свою работу тяжелой и изматывающей. Мне нравится моя жизнь, я испытываю удовольствие от своей работы, поэтому мне незачем сбавлять темп — я не устал.

Разумеется, я не уверен, что вы все сможете полюбить собственную работу так же, как я — свою, но каждый из вас занят чем-то несомненно важным и, значит, имеет все основания относиться к своему делу хотя бы с искренним уважением. Итак, если вы желаете улучшить свою жизнь при помощи работы, ваша работа обязательно должна вам нравиться, иначе вы обречены на роль неудачника.

Ваша жизнь изменится к лучшему,
только если вы научитесь
преодолевать себя

Но что делать, если у вас не получается полюбить свою работу? Мой ответ — отдаться ей целиком. Тогда она будет приносить вам удовлетворение. Когда речь идет о работе, преданность своему делу и удовольствие от труда — две стороны одной медали. Когда вы любите свое дело, вам легко быть преданным ему. И наоборот — преданность делу помогает его полюбить. И если поначалу вам придется убеждать себя в том, что у вас прекрасная работа и лучшей вам просто не нужно, то со

временем вы привыкнете к этой мысли и ваше отношение к работе радикально изменится.

Целиком посвятив себя работе, вы непременно добьетесь положительных результатов, а вместе с ними придет и воодушевление, благодаря которому у вас появится возможность достичь еще больших результатов. Как следствие, очень скоро вы начнете по-настоящему любить дело, которым занимаетесь.

Если вы не выносите свою работу, мой вам совет — изо всех сил старайтесь выполнять ее как можно лучше. Вкладывайте в работу душу, и я гарантирую вам, что вскоре ваше отношение к ней изменится к лучшему.

У вас никак не получается полюбить свою работу? Единственная возможность сделать это — пересилить себя. Другими словами, вам нужно отбросить пустые мечтания и иллюзии о лучшей жизни и сосредоточиться на том, что у вас есть *сейчас*. Если вам это не удастся, вы так никогда и не сможете полностью реализовать свои способности; успех станет для вас недостижимой мечтой.

Представьте себе двух студентов. Первый из них упорно занимался и получил за контрольный тест восемьдесят баллов. А второй, более одаренный студент не занимался вообще и получил за тот же тест шестьдесят баллов. В этом случае второй студент, скорее всего, скажет себе: «Хорошо, он получил восемьдесят баллов, а я шестьдесят. Если бы я корпел над учебой так же, как он, то получил бы значительно больше баллов» — и бу-

дет и далее легкомысленно относиться к учебе. Но когда эти два студента придут на работу, тот, который привык упорно трудиться, добьется успеха, а второй, более талантливый, так и будет мечтать о том, какого успеха он бы достиг, если бы захотел.

Даже самые одаренные люди не должны рассматривать свой талант как главный залог успеха в жизни. Очень часто гораздо более важную роль играет преданность делу.

Те школьники и студенты, которые старательно учатся, не потакают своим слабостям и не пасуют перед трудностями, делают превосходную карьеру и достигают гораздо большего успеха в жизни, чем их весьма одаренные соученики, которые зачастую посматривают на своих прилежных товарищей свысока, как бы говоря: «Мы можем добиться большего, стоит нам только постараться».

Чтобы оценить реальные возможности человека, нужно учитывать его желание выполнять свою работу. Если вы талантливы, но не можете, когда нужно, пересилить себя и стремитесь пойти по пути наименьшего сопротивления, то вряд ли вам удастся достичь большого успеха в жизни.

Чтобы поставить успешную пьесу под названием «жизнь», не нужно большого ума. Достаточно просто *посвятить себя любимому делу и не пасовать перед трудностями*. Это важный принцип, которому необходимо следовать изо дня в день всю свою жизнь. По сути, только так и можно добиться успеха.

Возможно, усердие и упорный труд — не тот секрет успеха, который вы искали, но в этих простых понятиях кроется великая истина.

Ищите простые пути решения сложных проблем

Между разными отделами нашей компании нередко возникают споры о том, как сделать что-то наилучшим образом. Например, производственный отдел может схлестнуться с отделом торговли относительно сроков поставки продукции и цен. Когда я исполнял обязанности президента компании, мне часто приходилось становиться главным арбитром в подобных спорах и принимать окончательное решение. Я выслушивал обе стороны и затем высказывал свои замечания и соображения, после чего мы находили наилучший компромисс и продолжали согласованно работать.

Хочу подчеркнуть — примиряя спорящих, не подавлял их своим авторитетом и не навязывал им собственное мнение. Просто я усвоил одну нехитрую истину: в корне любой, даже самой сложной проблемы всегда лежит простая причина. Когда понимаешь это, решение находится достаточно быстро.

Чтобы принимать справедливые решения, следует смотреть на вещи непредвзято. Как говорится, вместо того, чтобы глядеть на ветви и листья, обратите внимание на корни. Когда на вашем пути возникает препятствие, которое кажется вам непреодолимым, и вы уже готовы сдаться, взгля-

ните на проблему чистыми глазами ребенка. Очень скоро увидите, что все не так уж сложно, и поймете, как лучше поступить. Великий математик Хейсукэ Хиронака говорил: «То, что на первый взгляд кажется сложным, — лишь замысловатая тень простой формы».

На вопрос, как ему удастся решать самые сложные математические задачи, Хиронака ответил: «Большинство решает математические задачи, разбивая целое на отдельные части, я же подхожу к решению иначе — просто рассматриваю задачу в иной плоскости».

Другими словами, этот великий ученый нашел простой способ решения самых сложных математических задач: он, если можно так выразиться, стал рассматривать двухмерную проблему в трехмерной перспективе. Такой подход кажется сложным только на первый взгляд. Вот как сам Хиронака-сан объясняет свой метод:

«Представьте себе перекресток, на котором невозможно установить светофор. Машины, движущиеся по направлению к этому перекрестку с четырех сторон, обязательно столкнутся, и это приведет к печальным последствиям. На первый взгляд, такая задача может показаться трудной, поскольку мы привыкли рассматривать мир в двухмерной перспективе. А что, если прибавить фактор высоты и посмотреть на проблему с точки зрения третьего измерения? Построив авторазвязку и пустив одну дорогу над другой, мы можем организовать движение транспорта без всякого светофора. Руководствуясь тем же принципом, я

нашел решение математической задачи, которая ставила в тупик многих других ученых. То, что на первый взгляд кажется сложным, — лишь замысловатая тень простой формы. Если вы измените перспективу восприятия с двухмерной на трехмерную, то всегда сможете найти правильное решение любой проблемы».

Вы должны научиться упрощать проблему и смотреть на нее с точки зрения высшего измерения. Этого можно добиться, лишь отрешившись от своих эгоистических интересов и стремясь принять объективно правильное решение, а не то, которое выгодно лично вам.

Простой путь решения межгосударственных и мировых проблем

Возможно, в последнее время вам приходилось слышать об обострении отношений между Японией и Китаем. Между нашими странами существует тесная историческая взаимосвязь, и, как большинство близких соседей, мы склонны по-разному интерпретировать исторические события. Китай утверждает: перед Второй мировой войной Япония совершила страшные военные преступления против китайского народа, за которые так и не принесла извинений. На одном из международных симпозиумов, посвященных этой проблеме, я выступил с заявлением, что Япония действительно должна попросить у Китая прощения за свои прошлые деяния, и за это подвергся критике со стороны виднейших японских ученых-политологов. По их мнению, принести

извинения — значит ущемить национальную гордость и выставить свою страну в неблагоприятном свете в глазах мирового сообщества.

Разумеется, я понимаю, что между чувствами отдельного человека и самосознанием нации существует определенная разница. Однако мы не должны забывать об агрессивной захватнической политике Японии в отношении других стран перед Второй мировой войной. За такую политику, по моему мнению, действительно не мешает попросить прощения.

Если вы кого-то обидели, будет правильно извиниться за свой поступок, несмотря на все разговоры об ущемленной гордости и личном достоинстве. Это универсальный принцип, и следовать ему нужно любой ценой. Если те извинения, которые Япония должна принести Китаю, будут иметь для нее неприятные последствия в будущем, значит, таков ее путь. Хотя мне кажется, что искреннее раскаяние в своих преступных деяниях и причиненном зле не может не найти положительного отклика у пострадавшей стороны, поскольку оно соответствует универсальным принципам морали.

Решать самые сложные проблемы с точки зрения универсальных моральных принципов не так уж трудно. Не пасуйте перед кажущейся сложностью проблемы, взгляните на нее открытыми глазами, и вы увидите ситуацию в истинном свете. Помните: чем проще вы смотрите на проблему, тем легче ее решить.

Одной из проблем, преследовавших Японию на протяжении многих лет, была экономическая нестабильность, истинная причина которой заключалась в закрытости нашего общества. По мере глобализации мировой экономики, различия в государственной политике отдельных стран и разные валюты превращаются в серьезное препятствие для экономического сотрудничества. Данную проблему можно решить, упразднив границы между государствами и введя единую мировую валюту. Этот простой принцип я положил в основу созданной мною концепции мирового правительства. Нужно сделать все для того, чтобы мир стал единым и жил в согласии и гармонии. Специальные организации в разных уголках мира могли бы заняться устранением границ и взять на себя исполнение различных административных функций.

Я понимаю, что устранение границ и создание единого мирового правительства — весьма дерзкая идея. Но это не утопия. В наши дни все больше стран присоединяются к единому рынку. Моделью мирового правительства может служить Европейский Союз. На наших глазах происходит объединение Европы, и вполне вероятно, что не за горами то время, когда ее примеру последует весь остальной мир.

Однако очень многие люди настроены против идеи глобализации; по их мнению, она может привести к утрате исторической и культурной самобытности наций. Не могу с этим согласиться. История человеческого рода гораздо продолжительнее истории любой отдельно взятой страны.

Эволюция человечества продолжается, и если на каком-то ее этапе создание государств было необходимо, то сейчас условия изменились. Мы должны ставить интересы человека превыше интересов государства, и тогда отсутствие границ не помешает народам мира сохранять свою самобытную историю и культуру.

Имея дело с иностранцами,
апеллируйте к здравому смыслу

Способность согласовывать собственные мысли и действия с универсальными жизненными принципами приобретает особое значение, когда приходится иметь дело с иностранцами. У каждого народа существуют свои, достаточно строгие правила, и различия в этих правилах часто становятся причиной непонимания между представителями различных культур.

Когда «Киоцера» была еще сравнительно небольшой компанией, я отчаянно стремился продвинуть нашу продукцию на мировой рынок.

В то время действующие в Японии филиалы американских компаний предпочитали пользоваться исключительно американскими технологиями и комплектующими. Я понимал: чтобы начать сотрудничать с ними, мне необходимо заключить договора на поставку нашей продукции там, в Америке. Несмотря на весьма посредственное знание английского языка, я сел в самолет и отправился на переговоры. В те времена немногие японцы бывали в западных странах, и потому мы мало что знали о тамошних обычаях. Когда я,

прибыв в Америку, остановился в доме у своего друга, мне пришлось попросить его показать, как пользоваться европейским туалетом.

Я провел в Америке месяц и затевал переговоры везде, где меня соглашались выслушать. Впрочем, чаще всего со мной попросту не желали разговаривать. Пытаясь преодолеть языковой барьер, разницу культур и обычаев, я чувствовал, что без толку бьюсь головой об стену. Однако я не позволил неудачам сломить себя, и в конце концов мне улыбнулась удача.

Во время этой поездки мне часто приходилось слышать слово «рациональный». Я понял, что именно это понятие является ключевым для принимаемых здесь решений и определяет деловые стандарты. Мне, иностранцу, такие стандарты казались новаторскими и необычайно притягательными. Почему? Из-за разницы культур. Вот весьма характерный пример из области юриспруденции. Японскую правовую систему в каком-то смысле можно считать копией правовой системы Германии — принимаемые у нас юридические решения основываются исключительно на букве закона, что неизбежно предполагает определенный догматизм. В Америке же, напротив, все юридические вопросы решаются в судебном порядке, на основе имеющихся прецедентов. Людям, которые, так же как и я, предпочитают догматизму здравый смысл, такой подход не может не импонировать.

Осознав всю важность рациональной аргументации, я стал обсуждать с американскими бизнес-

менами свою концепцию сотрудничества на понятном им языке, и потому все чаще слышал в ответ: «Да, ваше предложение интересно».

В XX веке, в нашем быстро меняющемся мире, Японии — маленькому островному государству — приходится искать новые пути взаимодействия со своими соседями. Нам необходимо не только налаживать экономически выгодное сотрудничество с другими странами, но и учиться сосуществовать с ними, не демонстрируя свое превосходство, но и не теряя при этом собственного достоинства.

Действуя с позиций здравого смысла и общечеловеческой морали, вы всегда достигнете взаимопонимания с людьми и обретете их уважение, к какой бы культуре они ни принадлежали. Единственное, что от вас требуется, — всякий раз, прежде чем принять какое-либо решение, задайте себе вопрос: «Как поступить достойно, не нарушая общепринятых моральных норм?» — и прислушивайтесь к голосу своего сердца. В результате вы подниметесь над всеми культурными различиями, которые препятствуют нормальному общению и взаимопониманию представителей разных стран.

В информационном бюллетене принадлежащей «Киоцера Груп» компании по производству зонтов из Сан-Диего написано следующее: «Каж-

дой нации присуща своя самобытная культура. Но основные жизненные принципы едины для всех народов и рас. Вот один из таких принципов: *необходимо усердно трудиться и добиваться успеха.* Эта истина, определяющая философию нашей компании, универсальна для всех культур и вероисповеданий».

Я сам не мог бы сказать лучше. Любые деловые решения должны опираться на универсальные жизненные принципы, в основе которых лежат общечеловеческие нормы морали. Эти нормы остаются неизменными на протяжении веков и исповедуются в любой стране и культуре.

Глава 3

Очищайте и обогащайте свою душу

Действительно ли истинная душа
Японии утрачена?

Как мне кажется, за долгие годы своей истории японцы потеряли одно очень важное при-
сущее им качество — скромность. Я имею в виду смирение, вежливость и способность отступить назад там, где можно шагнуть вперед.

Я понимаю, что мир, в котором мы живем, требует от нас отстаивать наши собственные эгоистические интересы. Но утратив свою прекрасную душу и чистое сердце, бьющееся в груди скромного человека, мы, японцы, действительно потеряли что-то очень важное. Мне кажется, со мной согласятся многие мои сограждане — если мы не будем стремиться вернуть себе эту добродетель, жить в Японии станет намного труднее.

Разумеется, сложно вести себя скромно двадцать четыре часа в сутки. Мне удалось стать творцом многих новых технологий и новатором в малоизученной области высокотехнологичной керамики, что привело к стремительному развитию «Киоцеры», а также предопределило будущий триумф Кей-ди-ди-ай. С тех пор, где бы я ни

появлялся, люди относились ко мне с огромным уважением. На любом важном мероприятии мне обычно отводили почетное место и очень часто просили выступить с речью.

Пока я старался победить свою гордость волевым усилием, она таилась внутри, как будто ожидая возможности вырваться наружу и заставить меня во всеуслышание заявить, что мой упорный труд и способности заслуживают восхищения окружающих.

Но потом я пришел к выводу, что не обладаю монополией на свои достижения и на то место, которое занимаю в обществе. До меня наконец-то, дошло: всего того, чего я добился в жизни, точно так же мог бы достичь кто-то другой. Я не сделал ничего сверхъестественного — просто упорно трудился и немного усовершенствовал чужие открытия. И тогда мне стало ясно — в действительности наши таланты и умения нам не принадлежат. У нас нет никаких оснований считать их своей собственностью — в равной мере они принадлежат другим людям и обществу в целом. Другими словами, ваш талант в первую очередь принадлежит людям, а только потом — вам. По моему глубокому убеждению, именно такое отношение к себе — залог истинной скромности.

В связи с тем, что скромность становится все более редким качеством, увеличивается число людей, воспринимающих присущие им таланты как свою собственность. И в первую очередь это касается тех людей, которые находятся у власти, хотя именно они должны показывать всем осталь-

ным пример скромности. Даже крупные компании с добрым именем и солидной репутацией, стремясь привлечь к себе внимание, не гнушаются громких скандалов, а государственные мужи без стеснения пользуются своим положением ради собственного обогащения.

Несомненно, дискредитировавшие себя руководители компаний и государственные чиновники изначально имели все качества, необходимые для успеха, однако решили избрать его теневую сторону. Почему? Причина проста: вместо того чтобы применить свои способности во благо общества, эти люди использовали их как средство, с помощью которого можно добиться личного успеха и процветания.

Лидеры нуждаются в морали больше, чем в профессиональных навыках

Я уже неоднократно упоминал формулу: *Мышление × Решимость × Способности = Личный и профессиональный успех*. Большинству, если не всем известным лидерам не занимать способностей и талантов. Они также не страдают отсутствием решимости и мотивации и, чтобы достичь своих целей, работают, наверное, поусерднее любого из нас. Однако мало кому удается направить свои способности и решимость в правильное русло. Некоторые выбирают такой путь, следуя которым человек неизбежно наносит ущерб не только окружающим, но и самому себе.

Мышление в формуле жизненного успеха обусловлено жизненной философией и этикой, кото-

рые, по сути, и формируют характер успешного человека. К числу необходимых для настоящего успеха черт характера, по-моему, следует отнести и скромность. Если в характере человека имеются изъяны, ни способности, ни решимость не помогут ему достичь полной самореализации.

Что касается Японии, то главная ее проблема заключается не в отсутствии лидеров, а в том, по каким критериям их выбирают. Очень часто решение в пользу того или иного кандидата на руководящие посты принимают на основании его интеллекта, решимости и прошлых достижений, пренебрегая при этом присущими ему моральными качествами. Обратите внимание, обычно на выборах больше всего голосов получает не тот, кто говорит правду, какой бы суровой она ни была, а тот, кто с непоколебимой уверенностью в голосе обещает очень быстро вывести страну из кризиса и добиться ее процветания. Так что, если вы собираетесь стать политиком, не рассчитывайте на то, что честность принесет вам какие-либо дивиденды. Воистину, подобные деформации массового сознания — источник множества трудно решаемых проблем в обществе.

Однако еще совсем недавно японцы были гораздо более прозорливы и следовали принципу великого политика XIX века Такамори Сайго: «Отдайте высокие государственные посты в руки людей с высокой моралью; воздайте должное тем, кто многого достиг». Иначе говоря, достижения следует вознаграждать материально, но лишь

присущие человеку добродетели достойны уважения общества и его доверия.

Эти слова Такамори Сайго заслуживают особого внимания в наши дни, когда этика и мораль воспринимаются многими людьми как пережитки прошлого. Настало время признать, что черты характера играют куда более важную роль, чем способности. В сущности, чем более человек талантлив и одарен от природы, тем больше у него шансов свернуть на ложный путь и причинить много вреда себе и другим. Вот почему талантливый человек особенно нуждается в гармоничном характере.

Возможно, то, что я здесь говорю, кому-то покажется старомодным. И все-таки я настаиваю на том, что законы морали, формирующие характер и душу человека, — вечны! Один китайский философ сказал, что первая добродетель правителя — характер, вторая — мужество, а третья — прозорливость. Характер не зря назван первым, ведь без него мало проку как от мужества, так и от прозорливости.

Ищите проблему в себе и совершенствуйте свой характер

Вскоре после Второй мировой войны в Японии было достаточно лидеров, наделенных всеми тремя перечисленными выше добродетелями. Ценились люди с цельным характером, мужественные и проникательные. Увы, со временем такие личности отошли на второй план. Вместо них выдвинулись люди, характеру которых не хватало цель-

ности и мужества. Можно смело утверждать, что именно это и послужило толчком к моральному упадку общества, а следовательно, и к его разложению.

Когда разыгрывается очередной политический скандал, лидеры дискредитировавшей себя партии привычно оправдываются: «Ну конечно, такого ни в коем случае не должно было быть. Мы сделаем все, чтобы подобное больше не повторялось». Виновные всячески избегают ответственности за случившееся и норовят переложить ее на кого-нибудь другого. Давайте подумаем: если мы сами отдаем власть в руки столь слабых и бесхарактерных людей, есть ли у нас право обвинять молодежь в неуважении к нам — старшим?

Обществу нужны не беспринципные и ловкие политики с хорошо подвешенным языком, а настоящие лидеры с сильным характером, победившие собственное эго и достаточно мужественные для того, чтобы ни при каких обстоятельствах не идти на компромисс со своей совестью. Только такие лидеры способны принимать здравые решения во благо людей.

Те же требования к лидерам можно найти и в древнекитайских текстах. Человек, который стремится повелевать другими людьми, должен освободиться от четырех зол — эгоизма, хитрости, лживости и сумасбродства. Таков священный долг любого правителя.

Некоторые могут подумать, что придерживаться этих принципов обязаны лишь государственные деятели. Ну а мы? Если бы мы не пота-

кали своему эгоизму, отбросили хитрость и ложь и отказались от сумасбродства, в наших душах не было бы того хаоса, который не дает нам трезво взглянуть на самих себя и на общество в целом.

Многие ли взрослые способны искренне, не лицемеря, поговорить с ребенком о морали? И могут ли они сами служить примером для подражания? Много ли среди нас людей с сильным и гармоничным характером? И многие ли и вправду осознают всю глубину падения общественных нравов?

Жить правильной, достойной уважения жизнью не так уж и трудно. Если мы неукоснительно следуем тем простым истинам, которые каждый заботливый родитель старается вложить в своего ребенка, — *не лгать, не жадничать, быть искренним и неэгоистичным*, у нас не остается причин стыдиться прожитых дней.

Шесть законов совершенствования души

Итак, совершенствовать и обогащать свои души должны не только общественные лидеры. Каждому из нас, независимо от способностей и интеллекта, необходимо найти в жизни свой путь и следовать ему. Другими словами, всякий человек нуждается в цели и смысле своего существования.

Прекрасным средством очищения души служат те трудности, которые нам приходится преодолевать. В духовном совершенствовании нет ничего таинственного и мистического. Речь идет о том, чтобы, когда придет наш смертный час, мы оставили этот мир духовно более чистыми, чем

при рождении. Совершенствуете ли вы свои духовные качества в течение жизни, и если да, то как именно? Контролируете ли вы свое эго? Стремитесь ли к внутреннему спокойствию? Милосердны ли вы к окружающим? Для бесконечной Вселенной человеческая жизнь — лишь краткий миг. Но если подумать, именно это и придает ей смысл. Сиюминутность жизни побуждает нас бороться с трудностями. Преодолевая их, мы пробуждаем в своих душах благородство и познаем самую суть человеческого бытия.

Воспринимая трудности и препятствия как средства очищения души, мы убеждаемся в том, что живем достойной жизнью, — задолго до того, как упадет финальный занавес.

Способов самосовершенствования очень много — столько же, сколько путей, ведущих к вершине горы. Лично я уже многие годы пользуюсь шестью простыми законами, неоднократно подтверждавшими свою действенность на практике:

1. *Никогда не удовлетворяйтесь малым. Требуйте от себя невозможного и ни в коем случае не сдавайтесь. Вместо того чтобы причитать и жаловаться на судьбу, сосредоточьте все свои силы на достижении успеха.*
2. *Избегайте высокомерия. Как говорится в древней китайской пословице: «Скромность приносит выгоду». Скромность очищает душу и приносит счастье.*

3. *Не пренебрегайте самоанализом. Ежедневно анализируйте свои мысли и поступки. Так вы обретете самоконтроль и избавитесь от эгоизма.*
4. *Будьте благодарны. Искренне благодарите жизнь за наименьшие милости и просто за то, что вы живете на свете.*
5. *Совершайте добрые, бескорыстные поступки. Добродетельное поведение сослужит вам хорошую службу — благодаря ему вы обретете благословение свыше. Будьте внимательны к окружающим, творите добро, думайте о близких, старайтесь чаще говорить им приятное, и вы будете вознаграждены.*
6. *Не обижайтесь понапрасну и не позволяйте своему уму заикливаться на прошлых ошибках. Сосредоточьтесь на настоящем.*

Я руководствовался этими шестью законами на протяжении всей моей жизни. На первый взгляд они могут показаться слишком простыми, но прошу вас, испытайте их на практике. Перенесите их со страниц этой книги в свою жизнь.

Пробудите в себе душу Будды
искренней благодарностью

Мы живем в эпоху материального изобилия, и при этом нас терзает духовный голод. Почему? В первую очередь потому, что многим из нас недостает такого качества, как благодарность. При-

шло время задуматься о том, как можно получать подлинное удовлетворение от того, что имеешь.

Когда я был молод и моя компания едва сводила концы с концами, мне казалось, что самое главное в жизни — непреклонность и искренность. Я решил, что буду предельно искренним на работе и в личной жизни и никогда не смирюсь с инертностью и посредственностью.

Сейчас, оглядываясь назад, я вынужден признать: в те дни Япония переживала не самые лучшие времена и моя решимость не давать спуску ни себе, ни другим отнюдь не была чем-то из ряда вон выходящим. Тогда подобный подход к жизни считался проявлением истинно японских добродетелей.

Прошли годы. «Киоцера» превратилась в огромную преуспевающую корпорацию, и я осознал, что самое главное в жизни — не искренность и непреклонность, а благодарность. Тем не менее мое искреннее отношение к жизни принесло свои плоды — оно дало толчок к развитию чувства благодарности. Как только мне стало ясно, что крепнущее во мне чувство благодарности за все, что посылает жизнь, — источник новых достижений и милости свыше, я стал культивировать его в себе осознанно.

Я родился в Кагошиме, на юге Японии. Когда мне было пять или шесть лет, отец впервые взял меня с собой на церемонию незримого Будды. Начало этой религиозной традиции, распространенной во времена моего детства, положили последователи син-буддийской секты школы Чис-

той Земли*, притесняемой кланом Сатцума в период Токугава**.

После захода солнца мы в составе многочисленной группы отцов и детей поднялись при свете факелов на вершину горы. Я старался не отставать от своего отца, и меня переполняло глубочайшее благоговение ко всему происходящему.

Наконец мы добрались до небольшого, скромного храма. Войдя внутрь, мы увидели великолепный алтарь, перед которым сидел буддийский монах и нараспев читал сутры. Горело лишь несколько небольших свечей, поэтому храм был погружен во тьму. Взрослые и дети постарше расположились у входа, а самые маленькие — за спиной монаха, сидевшего лицом к алтарю. Послушав какое-то время его тихое, монотонное пение, мы по очереди приближались к алтарю, чтобы воскурить над ним благовония и затем преклонить колени в молитве. После этого ритуала монах обернулся к нам и произнес: «Подойдите к алтарю еще раз». Потом указал на меня и сказал: «Ты можешь не подходить, потому что уже получил благословение. Отныне каждый день выражай свою благодарность Будде, этого вполне достаточно». Моему отцу монах пояснил, что меня можно больше не приводить на эту ежегодную церемонию. Я чувствовал себя так, будто прошел

* Школа Чистой Земли син-буддизма — распространенная в Японии религиозная традиция, основанная на идеях буддизма махаяны, китайского буддизма, синтоизма и христианства. — *Прим. перев.*

** Период Токугава (или период Эдо) — период наибольшего расцвета Японии, длившийся с 1603 по 1868 годы. — *Прим. перев.*

какое-то важное испытание, и до сих пор не могу забыть переполнявшие меня тогда счастье и благодарность.

То был мой первый религиозный опыт. Он навсегда останется со мной как напоминание о той важной роли, которую благодарность играет в жизни человека. И по сей день, шепча благодарственные молитвы, я слышу голос Будды, звучащий из глубин моего существа. Я испытываю подлинное благоговение и тогда, когда посещаю соборы и храмы в Европе; слова благодарственной молитвы поднимают меня над всеми религиозными различиями.

Проявляйте признательность в любой ситуации

Буддийская благодарственная молитва состоит из нескольких слов, которые может запомнить даже ребенок. Эти простые слова — основа религиозного чувства, порождающего во мне глубокую благодарность за каждый прожитый день. Я привык благодарить высшие силы как за хорошие, так и за плохие времена и постепенно научился воспринимать жизнь такой, какова она есть, и стараться, несмотря ни на что, вести себя как можно более достойно.

Давно известно, что успех и поражение — две стороны одной медали. Поэтому мы должны благодарить высшие силы не только за то хорошее, что есть в нашей жизни, но и за плохое — за солнечные и за пасмурные дни, за удачи и неудачи.

В конце концов, даже то, что мы живем на свете, само по себе великий дар, за который нельзя не быть благодарным. Выражая благодарность, вы возвышаете свою душу и освещаете себе путь к радости и счастью — такой точки зрения я придерживаюсь всю жизнь.

Я знаю, что всегда проще сказать, чем сделать; быть одинаково благодарным Всевышнему как за солнечные, так и за дождливые дни совсем не просто. Легко ли это — благодарить высшие силы за несчастья и трагедии, переживая которые человек становится сильнее? Ведь любому из нас в такие моменты свойственно испытывать не благодарность, а горечь и обиду, чувствовать себя одиноким и покинутым.

Многие уверены, что испытывать всеобъемлющее чувство благодарности гораздо легче, если все идет хорошо. Однако это далеко не так. Когда у нас все ладится, мы уверены — именно так все и должно быть и потому не считаем нужным благодарить. У нас время от времени даже мелькает такая мысль: «Оно-то, конечно, хорошо, но могло бы быть и лучше». Но забывая о благодарности, мы удаляемся от своего счастья, вместо того чтобы двигаться ему навстречу.

Единственный логичный вывод напрашивается сам собой: *нужно учиться быть благодарным в любой ситуации!* Даже если у вас крупные неприятности и вам трудно выразить искреннюю, сердечную благодарность Всевышнему, заставьте себя это сделать.

Смиренно благодарите высшие силы как за удачи, так и за возможность роста, которую дают трудности. Пусть в вашей душе всегда будет уголок, где, несмотря ни на что, может поселиться благодарность.

Часто приходится слышать о том, что благодарность следует за чувством удовлетворения и трудно быть благодарным, когда ты неудовлетворен. Но в чем разница между удовлетворением и неудовлетворенностью? Чувствует ли себя удовлетворенным тот, кто владеет многим, и обязательно ли неудовлетворен тот, у кого нет почти ничего? Имея в виду материальную сторону жизни, многие, несомненно, ответят на последний вопрос утвердительно.

Но очень часто из двух людей с одинаковым достатком один полностью удовлетворен своим положением, а другой — нет. В то время как один человек довольствуется малым, другого не удовлетворяют даже несметные богатства. Одни могут испытывать удовлетворение от жизни, несмотря ни на какие трудности, а другие всегда найдут повод, чтобы даже в самые лучшие времена пожаловаться на судьбу.

Так что, может быть, дело вовсе не в материальном благосостоянии? Если вы способны оставаться благодарным Всевышнему в любой, даже самой непростой ситуации, то будете чувствовать себя удовлетворенным всегда.

Будьте счастливы и откройте свой ум

Если преисполненное благодарности сердце делает вас счастливыми, то открытый ум станет залогом вашего будущего успеха. Уже сейчас, не откладывая на завтра, начните уделять внимание личностному росту, научитесь спокойно воспринимать критику, которую вам неприятно слышать, и вы усовершенствуете свои способности и облагородите душу.

Коносукэ Матсушита, легендарный создатель «Pioneer», — один из тех, кому известны все преимущества открытого ума. Он всегда предпочитал следовать советам и рекомендациям мудрых людей, а не изобретать собственную философию и убеждать других в ее истинности. Даже достигнув статуса живой легенды, Матсушита никогда не переставал учиться у жизни.

Пожалуйста, не подумайте, что я призываю вас слепо повиноваться чужому мнению. Иметь открытый ум — значит признавать свои недостатки и смиренно работать над их искоренением, доверять себе и прислушиваться к тому, что говорят другие.

В молодости, когда я только приступил к исследованиям и моя изнурительная работа начала приносить первые плоды, я мог вскочить с кресла с ликующим возгласом из-за любой, самой пустяковой удачи, чем вызывал недоумение своих ассистентов.

И вот однажды, когда я слишком бурно, в непривычной для японца манере выражал свою ра-

дость по поводу очередного достижения, до меня вдруг дошло, что присутствующий при этом коллега остается абсолютно спокойным. Я спросил его: «Почему ты не радуешься?» Он ответил с ухмылкой: «Ты слишком импульсивен — восторженно реагируешь на каждый пустяк. А ведь то, что действительно достойно столь бурной реакции, происходит один-два раза в жизни. Своими восторгами по любому поводу ты обесцениваешь собственную жизнь».

Меня как будто внезапно окатили ледяной водой, однако я быстро собрался с мыслями и ответил: «Я согласен с тобой, но все-таки хочу радоваться каждому доброму пустяку, поскольку черпаю свою энергию из положительных эмоций».

Я уверен, что этот ответ показался моему коллеге довольно неуклюжим. Тем не менее именно такой философии я следую всю свою жизнь. Мне не важно, достаточен ли тот или иной повод для того, чтобы я мог почувствовать себя счастливым, — я просто радуюсь жизни, благодарю за нее высшие силы и выражаю свои чувства в естественной для меня манере, не задумываясь о том, кто и что на сей счет подумает. Именно это я и пытался объяснить тогда своему коллеге.

Мы уже говорили о том, насколько важно быть скромным. Но стоит ли из скромности скрывать обуревающие вас чувства? По-моему, проявлять их открыто — вполне естественно. Кроме того, разрешая себе похвастаться, проявить дерзость, гордость или чрезмерные эмоции, вы видите свои недостатки, что дает вам возможность совершен-

ствовать свою душу посредством самоанализа и позволяет научиться самоконтролю.

Очень часто, анализируя свое поведение, я не стесняюсь просить прощения у высших сил. Позволив себе похвастаться, я, оставаясь под вечер наедине с собой, прошу Всевышнего: «Пожалуйста, прости меня за это». И уже на следующий день я стараюсь проявлять лишь самые лучшие свои качества и упорно тружусь ради общего блага.

Поскольку я привык вслух просить прощения у высших сил, люди вокруг иногда могут подумать, что я сошел с ума. Вот почему так важно использовать любые возможности для уединения. Когда вы не боитесь, что вас услышат окружающие, вам гораздо легче вслух анализировать свои поступки и размышлять о том, как добиться большего самоконтроля. Такие разговоры с самим собой позволяют усмирить собственное эго и подготовиться к завтрашнему дню подобно тому, как примерный ученик готовится к уроку.

И помните: тот, кто стремится к открытости ума, должен уметь не только открыто выражать свою благодарность высшим силам, но и искренне просить у них прощения.

Учение Будды о глубине человеческих желаний поразило Льва Толстого

Ничто так не обогащает человеческую душу, как благодарность, склонность к самоанализу и отказ от алчности. Однако избавиться от алчности не так-то просто. Она может притаиться в самом укромном уголке вашей души и направлять вас оттуда по ложному пути. Алчность — это яд, способный отравить даже самые лучшие намерения. Чтобы показать, как легко человек может стать жертвой собственной алчности, Будда рассказывал ученикам одну довольно длинную притчу.

Однажды холодным осенним днем некий путник спешил поскорее добраться до своего жилища. Неожиданно он увидел разбросанные человеческие кости. «Что могло случиться с этим несчастным?» — подумал путник, не замедляя шага, и вдруг испуганно замер. К нему приближался огромный тигр. Вопрос о том, откуда взялись на дороге человеческие кости, отпал сам собой.

Охваченный паникой путник бросился прочь. Он бежал не разбирая дороги, пока не очутился на краю пропасти. Что делать? Вперед пути не было, позади тигр. Спасаясь от когтей тигра, путник забрался на сосну, которая росла из расщелины в скале. Но тигр стал карабкаться за ним. В отчаянии путник дотянулся до свисающей рядом с сосной виноградной лозы и повис на ней. Очень скоро его руки стали слабеть. Путник понял: еще чуть-чуть — и его оставят последние силы. Тогда он упадет и разобьется.

С тоской посмотрев вниз, путник увидел трех драконов — красного, черного и зеленого. Драконы ждали, пока он упадет им прямо в пасть. Потом у него над головой раздался какой-то шорох. Путник глянул вверх — две мыши, черная и белая, грызли виноградную лозу, за которую он уцепился. Судьба путника была предрешена. Объятый ужасом, он встряхнул лозу, чтобы согнать с нее мышей, и вдруг почувствовал, как ему на лицо упала капля меда. Сладкий вкус меда был так приятен, что путник забыл о тигре, пропасти и кровожадных драконах. Жадно ловя ртом сладкие капли, он изо всех сил тряс лозу, думая только об одном — как добыть побольше меда.

Эта притча хорошо иллюстрирует поведение человеческого ума, ставшего жертвой собственной алчности. Помышляет ли об опасности движимый алчностью человек? Нет. Все его мысли сосредоточены на одном — как добыть побольше меда.

Услышав эту притчу, русский писатель и философ Лев Толстой сказал, что ни одна другая история не обнажает столь явно всю порочность человеческих страстей. С этим трудно не согласиться. Тигр в притче — символ болезни; сосна, на которую забрался путник, олицетворяет собой положение в обществе, славу и богатство; черная и белая мыши — это день и ночь или, другими словами, скоротечность времени; и, наконец, виноградная лоза символизирует бесполезные попытки человека уцепиться за свою жизнь. Мы продолжаем стремиться к удовлетворению своих

желаний даже тогда, когда наша земная жизнь приближается к неотвратимому концу. Таков печальный смысл человеческого существования.

Можете ли вы избавиться себя от трех зол,
разрушающих вашу жизнь?

Мед в притче Будды символизирует разнообразные удовольствия, к которым всей душой стремится любой человек, а драконы — наши дурные мысли. Красный дракон — гнев, черный дракон — вожделение, зеленый дракон — зависть. Эти три порока разрушают нас и порождают большинство проблем, с которыми мы сталкиваемся в жизни. Они всегда рядом, подстерегают нас на каждом шагу. Нам не удастся избежать их пагубного влияния, как бы мы ни старались.

Каждый из нас хочет быть первым и жить лучше других. Желание разбогатеть и прославиться таится в сердце любого человека, и если оно не удовлетворено, в нас пробуждаются гнев и зависть к успехам окружающих. По этому порочному кругу вращается жизнь большинства людей.

Наглядный пример — ревность, испытываемая маленькими детьми друг к другу. Если я уделяю больше внимания младшему внуку, старший обязательно начинает ревновать. Таким образом, ядовитого влияния зависти трудно избежать даже чистым детским душам.

Отрицать ту роль, которую алчность и зависть сыграли в эволюции человечества, невозможно. И здесь напрашивается только один вывод: если общество, в котором нам приходится жить, пита-

ется энергией зла, разрушающего наше счастье, значит, мы зашли в глухой тупик. Чтобы выйти из этого тупика, мы должны перестать быть рабами своих порочных страстей. Даже если нам не удастся полностью избавиться от описанных выше трех пороков, мы вполне можем научиться контролировать их.

Идти таким путем нелегко. Он предполагает честность с самим собой, строгий самоконтроль, взвешенность принимаемых решений и искреннюю благодарность за каждый прожитый день. Мы ежедневно принимаем решения, причем большинство из них — эгоистически и под влиянием момента. Прежде чем действовать, повинувшись первому, инстинктивному желанию, остановитесь, переведите дух и спросите себя: «Свободно ли мое намерение от алчности и эгоизма?» Приучившись сначала думать и только потом действовать, принимая осознанные решения, вы сможете эффективно бороться со своими пагубными страстями.

Способность думать о других людях и бескорыстно помогать им — источник множества человеческих добродетелей. Избавившись от эгоизма, вы пробудите в себе милосердие, которое освободит ваше сердце для чистых прекрасных стремлений, вытеснив из него яд алчности.

Поднимая меч добродетели,
ждите успеха; поднимая меч зла,
ожидайте провала

Я еще вернусь к теме милосердия, а пока хочу сказать, что хорошие плоды приносят лишь те намерения, которые основаны на стремлении делать добро. Думая о других людях и ставя их благо превыше своих собственных интересов, вы всегда будете добиваться самых высоких результатов. И напротив, намерения, продиктованные эгоизмом, в итоге обречены на неудачу. Коичи Тсукамото, основатель компании «Вакоал» — одного из крупнейших производителей модной одежды в Японии, считает, что человек обрекает себя на неудачи именно в тот момент, когда принимает решение «поднять меч зла».

В свое время я, как и Тсукамото-сан, тоже начинал свою трудовую деятельность на небольшой фабрике в Киото. Он был одним из тех, кто выжил во время дерзкой, но абсолютно безрассудной атаки японского карательного отряда на селение Имфал в Бирме уже под конец Второй мировой войны. Почти все солдаты этого карательного отряда погибли. Из пятидесяти пяти человек в живых остались только трое. Коичи Тсукамото чудом выжил и смог вернуться в Японию.

После Второй мировой войны Тсукамото-сан превратил крошечную фабрику по производству аксессуаров для одежды в «Вакоал» — одну из крупнейших компаний Японии. Пережив очень многое, он любил повторять: «Бог оберегает меня,

вот почему я смог не только выжить, но и преуспеть в бизнесе».

Однажды близкий друг Тсукамото услышал эти слова и сказал: «Да, тебе, несомненно, сопутствовал большой успех, но вспомни о тех неудачах, которые ты переживал, когда поднимал меч зла». Удивленный Тсукамото спросил, что он имеет в виду, и его друг ответил так: «У каждого из нас есть два меча: меч добродетели и меч зла. Успех ждет лишь того, кто поднимает меч добродетели. Поднявший меч зла должен помнить — все его усилия обречены на провал. Когда в твоих руках меч добродетели, Бог оберегает тебя и придает тебе сил для борьбы. Но от поднявшего меч зла Бог попросту отворачивается».

Рассказывая мне об этом, Тсукамото-сан добавил, что мудрые слова друга произвели на него неизгладимое впечатление. Я не мог не согласиться с ним, поскольку и сам был очарован столь тонким толкованием добра и зла. «Меч зла» символизирует наши пагубные страсти и эгоистичные мысли, сосредоточенные лишь на том, чтобы добиться блага для самих себя. Да, принести успех способно любое сильное желание, даже негативного свойства. Однако такой успех не будет продолжительным. И наоборот, если вы свободны от эгоизма и усердно трудитесь ради достижения своих целей, долговременный успех вам обеспечен.

Бывает так, что, делая все возможное для достижения своей цели и не видя положительного результата, мы приближаемся к последней грани

отчаяния и в этот момент на нас внезапно, как гром среди ясного неба, снисходит божественное озарение — мы неожиданно находим то решение, которого нам так не хватало, и чувствуем, что сам Творец Вселенной направил нас по нужному пути.

Иногда вам может казаться, что Бог отвернулся от вас, но в действительности Он видит все ваши мысли и деяния. Если ваши намерения чисты, Он поможет вам преодолеть любые трудности. Все начинается с бескорыстного сердца. Возьмите в руки «меч добродетели», и Бог благословит вас на успех!

Радость труда — величайшее счастье

Я много говорил о совершенствовании души и характера, а теперь хочу поговорить о труде — неотъемлемой составляющей всякого подлинного успеха. Трудиться по-настоящему — значит сосредоточивать на поставленной задаче все свои силы и внимание. Только такой труд помогает обрести силу духа и уравновешенный характер. И я абсолютно уверен в том, что только в таком труде можно найти истинную радость.

Но как же отдых? — спросите вы. — И нужно ли пренебрегать возможностью отдыхать? Мне представляется, что отдых доставляет наслаждение, когда он чередуется с периодами упорного и плодотворного труда. Предпочитая развлечения труду, вы никогда не познаете восторг победы.

Я не хочу сказать, что упорный труд столь уж приятен — у него горькие корни, но зато как сладки его плоды! Вы узнаете вкус плодов своего труда, только пройдя через многие испытания — никак не раньше. Удовольствие, которое мы испытываем от отдыха, не сравнимо с блаженством, доставляемым упорным, тяжелым трудом. Это блаженство может испытать лишь тот, кто работал в поте лица и, прежде чем добиться своей цели, преодолел массу трудностей.

Многие из нас большую часть жизни заняты работой, поэтому, если мы не научимся работать радостно, нам не видать полноты существования.

Плоды упорного труда не ограничиваются удовлетворением достигнутой целью. Плодотворная работа закаляет наш характер и делает нас эмоционально стабильными. Практика дзэнских монахов включает, помимо духовных занятий, приготовление пищи, работу в саду и множество других дел. Простой физический труд считается не менее важным, чем многочасовые медитации. Другими словами, гармонии с собой и внешним миром можно достичь как в медитации, так и посредством физического труда. Ежедневный упорный труд ведет к просветлению.

Просветление — это возвышение души. Вы достигнете просветления, если будете совершенствовать и обогащать свою душу. Кратчайший путь к просветлению описал Будда.

Никогда не забывайте о шести совершенствах

Каждый, кто желает приблизиться к просветлению, должен помнить о *шести совершенствах*:

1. Великодушие

Быть великодушным — значит ставить благо окружающих превыше собственных интересов, посвятить себя служению людям и всегда стремиться делать добро. Иногда ради блага других нужно идти на жертвы. Великодушие относится к числу высших добродетелей. Если вы не можете оказать человеку действенной помощи, желайте ему всяческих благ мысленно, и тогда ваша душа преисполнится доброты и милосердия.

2. Этика

Руководствуясь этическими принципами, мы избегаем тех поступков, которые недостойны человека. Я уже упоминал о трех пороках, присущих природе любого человека, — гневе, вожделении и зависти. Мы должны держать их под контролем. И здесь нам на помощь приходят нормы этики.

3. Воодушевление

Если человеком владеет воодушевление, он будет стремиться достичь поставленной цели во что бы то ни стало. Я уверен, что каждый из нас должен хотеть работать усерднее, чем другие. В Прологе я

рассказывал вам о Синтоку Ниномийя, который благодаря преданности любимому делу обогатил свою душу и закалил собственный характер. И это далеко не единственный пример. Везде и во все времена были, есть и будут люди, подобные Синтоку — способные искренне посвятить себя любимому делу.

4. Усилия

На жизненном пути любого человека бывают взлеты и падения. Каждому из нас суждено преодолеть определенное число испытаний. Усилия, которые мы при этом прилагаем, не позволяют нам сломаться и уступить давлению обстоятельств; они укрепляют наш дух и обогащают духовно.

5. Сосредоточенность

В нашем суетном мире нам часто приходится бросаться от одного дела к другому, при этом мы попросту не успеваем как следует обдумать свои действия. Вот почему каждый из нас должен находить время отгородиться от всех проблем, успокоиться, заглянуть в себя и сосредоточиться на своих мыслях. Нам нет необходимости часами читать молитвы или погружаться в глубокую медитацию. Достаточно лишь нескольких минут в день, чтобы перевести дух, успокоиться и прислушаться к своей душе.

6. Мудрость

Вооружившись пятью совершенствами, перечисленными выше, мы сможем познать вселенскую мудрость и приблизиться к просветлению. Тогда нам откроется сущность вещей и мы обретем вселенскую мудрость Будды.

Обогащайте душу ежедневным трудом

Шесть совершенств ведут к просветлению. Однако они ни в коей мере не умаляют преданности любимому делу и способности целиком отдаваться своей работе. Усердно и честно трудитесь, и вы обязательно добьетесь цели. На работе, дома и в школе вы можете совершенствовать свой характер искренней и постоянной преданностью тому, чем вам приходится заниматься.

Представьте себе плотника, работающего в синтоистских усыпальницах. Можно с уверенностью сказать, что он, благодаря преданности своему делу, со временем не только достигнет мастерства, но и усовершенствует собственный характер. Самоотверженная работа поможет ему сформулировать для себя глубокую жизненную философию и обогатит его существование.

Непоколебимая преданность одному-единственному делу на протяжении всей жизни — с юности и до глубокой старости — позволяет достичь той глубины осознанности и умиротворения, к которой стремятся наиболее пылкие из верующих. Этой глубины будут исполнены даже самые простые слова нашего плотника, произно-

симые им тихим голосом: «Дерево живое», «Древесина со мной говорит».

Не думаю, что только мне одному доступно искреннее восхищение людьми, которые, однажды избрав свой путь, не сходят с него ни при каких обстоятельствах и в результате обретают поистине благородный характер и светлую душу. Нельзя не питать уважения к тому величию, которое дает преданность своему делу. Это в равной степени относится и к работе, и к спорту.

Великий бейсболист Ичиро Судзуки добился успеха благодаря бесконечной преданности любимому виду спорта. Еще будучи подростком, он мечтал играть за Высшую Лигу Японии и каждый день упорно практиковался в силе и точности удара. Пока его сверстники весело проводили время, Ичиро усердно и сосредоточенно тренировался. Став студентом, он любил говаривать: «Я могу отбить любой мяч». На первый взгляд это заявление звучит хвастливо, но мне представляется, что оно свидетельствует о самоотверженном отношении к игре.

Никто не может достичь высоких результатов в работе без глубокой, неизменной привязанности к ней. Если мы искренне любим свое дело и посвящаем ему себя без остатка, тогда, и только тогда, наше существование обретает ценность и смысл, мы совершенствуемся и постигаем доселе неведомые нам истины о жизни.

Откройте для себя достоинства честного труда

В начале этой главы я упоминал о такой важной добродетели, как скромность. Однако для нашего личностного роста и совершенствования еще более важна абсолютная преданность делу.

В последние годы о труде все чаще говорят как о чем-то якобы бездуховном. Мы привыкли относиться к работе лишь как к средству достижения материального достатка и считаем, что можем стать счастливыми, продавая свое время за деньги. Такое отношение к труду, к сожалению, широко распространилось в обществе и даже проникло в учебные заведения.

Личность наставника, учителя играет огромную роль в формировании ребенка, особенно в ранние годы. Не хотелось бы произносить шаблонные фразы, но профессия учителя — это призвание, требующее от педагога внутреннего благородства и целостности. К сожалению, многие сегодняшние учителя забыли об этом, утратили гордость, уважение к профессии и превратились в торговцев, оценивающих собственное время и усилия исключительно в денежном эквиваленте. Результат налицо — упадок школ и высших учебных заведений, негативно влияющий на духовный уровень молодежи и, соответственно, на наше будущее.

Мне кажется, что в Японии преданность своему делу была еще жива в начале 90-х годов — в период экономического расцвета страны. И именно

тогда это качество японцев стали критиковать иностранцы: дескать, мы слишком много работаем и мало отдыхаем. Как следствие, усилиями отдельных партий и государственных чиновников была сокращена продолжительность рабочего дня. Подобные преобразования не прошли бесследно, и преданность работе, увы, утратила свой некогда высокий статус. Пожалуйста, не поймите меня превратно — я вовсе не против отдыха и развлечений, однако мне кажется, что японцы не должны слепо соглашаться с критикой своей рабочей этики.

Кроме того, я считаю ошибочной позицию тех, кто утверждает, что работа — всего лишь способ добыть средства к существованию. Как я уже говорил, важнейшая психологическая функция труда заключается в том, что он обогащает душу и укрепляет характер. Япония и другие азиатские страны добились столь многого только потому, что их граждане воспитаны в духе преданности своему делу и привыкли рассматривать работу как средство совершенствования характера.

Дуглас Макартур, американский генерал, руководивший оккупацией Японии после Второй мировой войны, выступая на одном из стратегических совещаний по Дальнему Востоку, коснулся рабочей этики японцев. Он сказал, что японцы работают больше и лучше других народов потому, что с огромным уважением относятся к труду и находят больше удовольствия в работе, нежели в отдыхе. Макартур говорил правду — я помню те времена, когда японцы действительно по-настоя-

щему уважали свой труд и находили в нем смысл своего существования.

Любя свою работу и гордясь ею, человек растет духовно и обретает смысл своей жизни. Подумайте об этом, и вы поймете, что на самом деле работа способна приносить куда большее удовлетворение, чем свободное время. Рассматривая любое, даже самое простое, дело как возможность для творчества и работая с удовольствием, а не по принуждению, вы будете становиться мудрее. Работа — наилучший путь духовного роста. Она обогащает ум и облагораживает душу. Настало время вернуться к рабочей этике прошлых лет. Сделайте это, и вас ждет такая жизнь, о которой можно только мечтать.

Глава 4

Посвятите свою жизнь служению людям

Я многому научился, видя доброе
отношение к нищим

В сентябре 1997 года я прошел обряд посвящения при усыпальнице Энфуку в Киото и получил духовное имя Дайва. Я планировал пройти посвящение в июне, но узнал, что у меня рак желудка и необходимо срочно сделать операцию. Спустя два месяца, еще не совсем восстановившись после операции, я принял монашеский обет, однако продолжал жить в миру и выполнять свои общественные обязанности. Еще через два месяца, в ноябре, я прошел краткое обучение при храме. И хотя обучение было трудным и давалось мне нелегко, благодаря ему я приобрел ценнейший опыт, который останется со мной навсегда.

Холодными осенними днями я с обритой головой, в легком одеянии из хлопка, соломенной шляпе и сандалиях ходил от дома к дому и просил подаяние. Самым тяжелым испытанием для меня были сандалии, почти не защищавшие ноги от соприкосновения с асфальтом. К ночи мои ступни были покрыты кровоточащими ранами и я

чувствовал себя старой ветошью. Тем не менее я старался ни в чем не уступать старшим монахам.

Однажды вечером, проходя через парк, мы встретили пожилую женщину в рабочей одежде, подметавшую листья. Увидев нас, женщина перестала мести и поспешила навстречу. Приблизившись, она привычным движением опустила в мой мешочек для подаяния деньги.

В это мгновение я испытал такое эмоциональное потрясение, какого со мной еще не случалось в жизни. Меня затопило неопишемое никакими словами переживание счастья.

Скорее всего, пожилая женщина была совсем небогата, и тем не менее она, не колеблясь ни секунды, отдала мне, нищенствующему монаху, 500 йен. Ее бескорыстная доброта помогла мне постичь самую сущность божественной любви. Нет, она не сделала ничего из ряда вон выходящего, но проявленная ею исполненная искреннего душевного тепла бескорыстная забота о ближнем — качество, которое можно смело отнести к главным людским добродетелям. Ее сердечный поступок показал мне, что такое подлинная щедрость души и настоящая благотворительность.

Разные люди могут трактовать благотворительность по-разному. Я же, рискуя показаться старомодным, скажу так: благотворительность — это исполненное милосердия служение миру и людям. *Благо-творение* — вот чем должна быть вся наша жизнь.

В основе благотворительности — знакомое каждому желание как можно вкуснее накормить

своих детей, увидеть счастливую улыбку жены и отблагодарить родителей за все то хорошее, что они нам дали. Вы *творите благо*, даже когда просто искренне желаете добра близким вам людям и самим себе.

Заботясь о своей семье и родителях, помогая друзьям и совершая даже самые незначительные добрые поступки, вы приносите благо обществу, стране и всему миру. И я настаиваю на том, что пожилая женщина, подавшая деньги мне, проходившему мимо монаху, в тот момент ни в чем не уступала Матери Терезе.

Люди рождаются с желанием приносить пользу тем, кто их окружает, и всему миру. Всякий раз, когда мне доводится услышать о добровольцах, оказывающих помощь пострадавшим от катастроф и катаклизмов, я лишний раз убеждаюсь, что милосердие присуще очень многим, если не всем, людям.

Думаю, вы согласитесь со мной в том, что нельзя достичь подлинного счастья, преследуя эгоистические цели. Залогом счастья является альтруизм. Мудрые люди издавна говорят: всякое деяние, совершаемое человеком во благо ближних, обязательно обернется благом для него самого.

Ваше отношение к ситуации способно превратить ад в рай

Более сорока лет назад я, беседуя с группой приглашенных мной на работу вчерашних студентов, сказал им буквально следующее: «Вы получили высшее образование благодаря своим родителям и обществу. Теперь настала ваша очередь сделать что-то для них. Для этого вы должны коренным образом перестроить свое сознание, иными словами, научиться сначала думать об интересах других людей и только потом о своих собственных».

Я сказал это отнюдь не случайно. В то время «Киоцера» была еще далека от процветания и многие новые ее сотрудники жаловались на то, что мы не могли предложить им тех условий, которые обеспечивает любая солидная организация. Когда они обращались ко мне со своими претензиями, я отвечал так: «Да, наши возможности действительно ограничены. Но в ваших силах сделать так, чтобы «Киоцера» смогла обеспечить вас всеми необходимыми льготами. Поймите, никто не сделает этого за вас».

Пока вы считаете тех, кто вас окружает, своими должниками, вам всегда будет чего-то не хватать. Но зрелый человек в первую очередь должен думать не о себе, а о других людях и о том, как принести пользу обществу. Вы не повзрослеете, пока коренным образом не измените свое отношение к жизни и окружающему миру.

В те годы я еще не успел четко сформулировать свою альтруистическую жизненную философию,

но тем не менее всячески пытался объяснить своим сотрудникам, как важно делать хотя бы немного добра окружающим.

Когда мы ставим благо ближних выше собственных интересов, нам иногда приходится чем-то жертвовать ради благополучия других людей. Старший монах храма Энфуку в Киото во время моего обучения рассказал мне следующую притчу:

Однажды молодой послушник обратился к старому монаху: «Я узнал о существовании ада и рая. Скажи мне, что такое ад?»

Старик ответил так: «У ада и рая гораздо больше общего, чем ты можешь себе представить. По сути, они очень похожи. Единственная разница между ними в том, как попавшие туда после смерти люди относятся друг к другу. В аду, так же как и в раю, стоит огромный котел с необыкновенно вкусной ароматной лапшой и приходится есть эту лапшу палочками метровой длины. В аду каждый старается насытиться первым, но все остаются голодными. Тамошние обитатели, подцепив лапшу, не могут донести ее до рта — палочки слишком длинные. Обозлившись, они пытаются красть лапшу с чужих палочек, из-за этого завязываются драки и в результате все остаются голодными. Они сами обрекают себя на муки вечного голода. В раю же люди кормят друг друга и потому там все сыты и счастливы».

То же самое происходит с нами и при жизни. То, как мы относимся к окружающим нас людям, превращает нашу жизнь либо в ад, либо в рай.

Именно этому учит старинная притча. Вот и я годами старался научить своих сотрудников быть милосердными по отношению к другим людям и в первую очередь думать об их благе, а не о своем.

За минувшие годы я понял одно: чтобы стать по-настоящему хорошим руководителем, нужно быть милосердным. Это один из тех принципов, которыми ни в коем случае нельзя пренебрегать.

Самоотверженность — отправная точка бизнеса

Слыша от меня, что для бизнесменов крайне важны такие качества, как терпимость и любовь к людям, многие думают, что я лукавлю. Почему-то принято считать, что в мире бизнеса выживает только сильнейший. Но я говорю лишь то, во что искренне верю и чему следую в жизни сам.

Давайте обратимся к истории. Известно, что современный капитализм зародился в христианском обществе — в протестантской среде. Первые капиталисты — ревностные протестанты. Согласно Максу Веберу, они строго придерживались заповеди «возлюби ближнего своего», исповедовали умеренность, строгий самоконтроль и знали, что должны зарабатывать честно. Главной целью для них всегда оставалось служение обществу. Другими словами, одним из основополагающих принципов раннего капитализма был труд во благо людей. Как следствие — основанная на подобных

принципах капиталистическая экономика стремительно развивалась.

Нечто похожее происходило и в Японии при жизни Байгана Ишида (1685–1744). В то время Япония переживала необыкновенный экономический подъем, хотя купцы и промышленники пребывали почти в самом низу кастовой иерархии и иметь с ними дело считалось зазорным для аристократии. Несмотря на такое отношение к ним, Байган Ишида открыто заявлял: «Прибыль купца — как весенняя трава: и та и другая должны расти». Он намекал на то, что для торговца так же естественно стремиться увеличить свой доход, как для самурая — носить меч, поэтому купцам нечего стыдиться своего занятия. Старинная японская пословица гласит: «Хочешь получать прибыль, отправляйся на большую дорогу» (то есть становись разбойником). Не мудрено, что идеи Байгана Ишиды имели большой успех у торговцев.

Преследовать выгоду вовсе не так уж плохо, но здесь очень важно не свернуть с правильного пути. Я рекомендую вам выбирать такой путь получения прибыли, на котором вы могли бы придерживаться высших морально-этических принципов. У Байгана Ишиды есть еще одно знаменитое высказывание: «Настоящий купец всегда может поставить себя на место покупателя». Другими словами, в основе коммерческой деятельности должна быть не только личная прибыль, но и выгода клиента.

Забота о других людях изменит ваше отношение к миру

Итак, нет ничего предосудительного в желании заработать, но только в том случае, если это желание не превращается в самоцель. Зарабатывая деньги, вы должны руководствоваться высшим мотивом служения людям и обществу. Усилия, направленные на благо окружающих, принесут вам не только моральное, но и материальное удовлетворение. Процесс руководства компанией — это служение ближнему. Другими словами, нанимая человека на работу, хороший руководитель чувствует себя ответственным за его настоящее и будущее благосостояние. И не важно, сколько сотрудников на вашем предприятии, вы несете ответственность за каждого из них.

То же можно сказать и о нашей повседневной жизни. К примеру, до женитьбы вы думаете только о том, как обеспечить самого себя. Когда же вы вступаете в брак и обзаводитесь ребенком, вам приходится думать о том, как прокормить свою семью. Так все ваши усилия самым естественным образом оказываются направленными на служение ближним.

Вы должны сознавать, что ваша выгода и интересы других людей — две стороны одной медали. Даже самый незначительный из совершаемых вами добрых поступков вернется к вам добром. Но не следует забывать о том, что если вы, стремясь к благосостоянию своей семьи и процветанию собственной компании, игнорируете нужды всех ос-

тальных — ваши благие намерения не более чем лицемерие.

Не стоит делать прибыль своей единственной целью. Подумайте о том, что вы можете сделать во благо своих клиентов, как обеспечить стабильную прибыль акционерам и только в последнюю очередь задумывайтесь о доходах своих сотрудников и собственном благосостоянии. Заботьтесь о членах своей семьи больше, чем о себе, об интересах общества больше, чем об интересах той социальной группы, к которой вы принадлежите, о мире в целом больше, чем о своей стране, и ваш альтруизм будет вознагражден сполна, — перед вами откроются невиданные возможности для получения прибыли.

Забота о людях позволит вам взглянуть на многие вещи под другим углом зрения и постичь истины, о существовании которых вы и не подозревали раньше. Вы научитесь принимать решения, учитывающие интересы ваших клиентов, и таким образом избежите многих серьезных ошибок.

Размышления перед сном подскажут вам ваш следующий шаг

Самоотверженность поможет вам преодолеть любые трудности и станет залогом вашего успеха. Говорить об этом с уверенностью мне позволяет собственный опыт. Я имею в виду мое решение добиться высот в телекоммуникационном бизнесе. Сейчас в Японии есть масса конкурирующих

телекоммуникационных компаний, но в 1985 году этот сегмент рынка был монополизирован государством, что, по сути, заводило всю отрасль в тупик. В конце концов было решено провести дерегуляцию рынка, чтобы обеспечить здоровую конкуренцию и снизить расценки на звонки по мобильным телефонам.

Однако, государственные телекоммуникационные компании приватизировал концерн Энти-ти — один из мировых лидеров в области телекоммуникаций, и всем стало ясно, что соревнование с этим гигантом заранее обречено на провал. То есть приватизация отрасли ни в коей мере не обеспечила условий для конкуренции и, соответственно, для снижения очень высоких тарифов на звонки по мобильному телефону. Именно тогда мне и пришла в голову идея изменить сложившееся положение. Как руководитель компании, начинавшей в свое время с нуля, я был уверен в том, что нам по плечу решение любых, даже, на первый взгляд, непосильных проблем.

Попытка занять свою нишу в бизнесе, о котором ты имеешь весьма поверхностные представления, подобна попытке муравья победить великана. По большому счету, все мои надежды снизить расценки на мобильные звонки следовало считать несбыточной мечтой. Однако я чувствовал, что необходимо действовать, даже рискуя прослыть Дон Кихотом, сражающимся с ветряными мельницами.

Это решение далось мне нелегко, поскольку я сомневался в собственных мотивах и должен был

понять, чего на самом деле хочу добиться. Каждую ночь, ложась спать, я задавал себе один и тот же вопрос: «Ты действительно хочешь заняться телекоммуникационным бизнесом ради блага людей? Или же тебе просто захотелось погромче заявить о себе? Не забывай, только чистые мотивы ведут к успеху».

Стремясь понять свои истинные мотивы, я снова и снова погружался в себя. Через полгода мучительных раздумий я пришел к выводу: мои мотивы бескорыстны — и в результате принял решение создать телекоммуникационную компанию Ди-ди-ай.

Вскоре я узнал, что на телекоммуникационный рынок одновременно со мной собираются выйти две другие компании, на фоне которых Ди-ди-ай смотрелась не слишком многообещающе. У нас не было ни необходимых знаний, ни опыта работы в телекоммуникационном бизнесе. Поэтому Ди-ди-ай вынуждена была начать с производства кабелей, антенн и тому подобного, поскольку в отличие от наших конкурентов у нас не было солидных партнеров и налаженных рынков услуг.

Всегда будьте готовы оказать помощь другому человеку — даже за свой счет

Несмотря на серьезные препятствия на своем пути, Ди-ди-ай через несколько лет вышла на лидирующие позиции в сфере телекоммуникационного бизнеса. Даже сейчас мне продолжают задавать вопрос: «Как такое стало возможным? Как компа-

ния-аутсайдер смогла пробиться в несомненные лидеры?» На этот вопрос я отвечаю всегда одинаково: «Мы добились успеха только потому, что нами двигало стремление быть полезными японцам».

С первых дней основания Ди-ди-ай я внушал своим сотрудникам, что наш долг — добиться понижения тарифов на мобильную связь во благо соотечественников. Нам выпал шанс, который выпадает раз в сто лет, поэтому мы должны быть благодарны судьбе и в полной мере воспользоваться представившимися возможностями.

Вняв призыву, сотрудники Ди-ди-ай работали не столько ради собственной выгоды и будущих прибылей компании, сколько во имя блага людей. Полностью сосредоточившись на работе, они по праву могли рассчитывать на успех. Кроме того, нам удалось заручиться поддержкой торговых агентов по всей стране и приобрести уважение наших клиентов.

Спустя некоторое время после того, как была создана Ди-ди-ай, я решил, что все ее сотрудники должны приобрести акции компании по номинальной стоимости. Мне было ясно, что будущий успех Ди-ди-ай приведет к тому, что ее акции на фондовой бирже сильно вырастут в цене и я смогу обеспечить своим сотрудникам достойные дивиденды, отблагодарив их таким образом за вклад в общее дело.

Как основатель компании, я обладал правом приобрести контрольный пакет акций, но предпочел этого не делать. Я поступил так, потому что

не хотел оставлять своему эгоизму и алчности ни единого шанса. Если бы я приобрел хоть одну акцию, кто угодно мог бы обвинить меня в том, что я основал компанию только ради получения прибыли. Более того, мне кажется, приобрести я в то время даже одну-единственную акцию, Ди-ди-ай отклонилась бы от своего успешного курса.

Создавая Ди-ди-ай, я был уверен, что рынок мобильных телефонов вскоре переживет коренные изменения и я смогу сделать жизнь японцев более удобной. Однако очень скоро мне пришлось столкнуться с серьезной проблемой.

Вслед за Ди-ди-ай на рынок телекоммуникаций вышла еще одна компания. По ряду объективных причин, лишь одна из компаний-новичков могла занять на этом рынке, где доминировала Эн-ти-ти, достойное место. И Ди-ди-ай, и наш новый конкурент стремились закрепить за собой города с самой высокой численностью населения, поскольку это давало значительную прибыль. Кажалось, мы никогда не придем к согласию. Я предложил снять проблему с помощью лотереи, но министерство, ответственное за дерегуляцию рынка, отвергло мою идею — чиновники не желали отдавать решение столь важного вопроса на волю судьбы. Под угрозой оказалось будущее всей индустрии. И тогда я принял решение уступить конкуренту главные города и занять рынки в отдаленных областях страны.

Убедить совет директоров Ди-ди-ай в правильности принятого мною решения было весьма нелегко. Но я напомнил им пословицу «Проигры-

вая — побеждай» и заверил, что наша компания сможет превратить доставшиеся ей крохи в золото. Вот так, вопреки мрачным прогнозам и угрозе краха, началось наше восхождение.

Своим успехом Ди-ди-ай обязана стремлению ее сотрудников служить людям и миру. Приведенный пример убедительно доказывает: правильная мотивация — залог успеха!

Высокие доходы — это заем, который необходимо вернуть обществу

В уставе компании «Киоцера» сказано: «Руководство обязуется обеспечивать интеллектуальное развитие сотрудников и рост их материального благосостояния. Но если благополучие сотрудников станет единственной целью компании, ее развитие будет ограничиваться эгоистическими амбициями тех, кто в ней работает. Наша компания, являясь одним из инструментов общества, должна быть полезной не только отдельным людям, но и всему миру».

Составляя этот устав, я хотел, чтобы мои сотрудники уделяли служению обществу больше внимания, чем росту прибылей компании. Несколько лет спустя, когда компания уже довольно уверенно стояла на ногах, я, вручая бонусы сотрудникам, предложил им отдать часть полученных денежных средств на нужды общества. Собранные пожертвования, сказал я, будут направлены на благотворительные цели, например на помощь малоимущим жителям нашего города. Все согласились, и с тех пор подобные пожертво-

вания стали регулярными, что в конце концов привело к учреждению благотворительной организации под патронатом «Киоцеры».

Моя вера в то, что нет дела более благородного, чем служение людям и миру, привела к учреждению Премии Киото в 1985 году. Я использовал принадлежащие мне акции «Киоцеры» и другой капитал, чтобы создать «Инамори Фаундейшн» с активом в 20 миллионов йен. Задача «Инамори Фаундейшн» — поддерживать людей, которые вносят свой вклад в развитие передовых технологий, науки, искусства и философии. Ныне вручаемая этой организацией Премия Киото получила столь же широкое признание в мире, что и Нобелевская премия.

Успех «Киоцеры» предоставил в мое распоряжение огромный капитал, о котором мне в свое время не приходилось даже мечтать, но поскольку этот капитал стал плодом общих усилий всех сотрудников компании, я решил, что было бы неправильно присвоить его себе. Я чувствовал, что мой долг — возвернуть обществу хотя бы часть этих денежных средств, и потому основал «Инамори Фаундейшн». Премия Киото стала для меня, с одной стороны, способом возвернуть долг обществу, которому я был обязан своим успехом, а с другой — возможностью лишний раз попрактиковаться в бескорыстии.

В 2003 году моя благотворительная деятельность была удостоена Медали Эндрю Карнеги. Я был первым японцем среди таких всемирно известных филантропов, как Билл Гейтс, Джордж

Сорос и Тед Тернер, также удостоенных этой награды. В своей благодарственной речи я сказал следующее:

«Моя карьера увенчалась созданием двух компаний — «Киоцера» и Кей-ди-ди-ай. К счастью, они достигли даже большего успеха, чем я мог рассчитывать, и судьба благословила меня значительным капиталом. Я полностью согласен с Эндрю Карнеги в том, что богатство должно служить благу общества, и потому использую свой капитал в благотворительных целях, для чего и создал собственную благотворительную организацию».

Итак, есть два пути — путь преумножения капитала и путь распределения богатства. Очень часто приходится слышать, что зарабатывать деньги гораздо легче, чем правильно их потратить. Однако правильно тратить деньги не так уж сложно. Если вы, зарабатывая свой капитал, руководствовались альтруизмом, логично будет положить тот же принцип и в основу распределения доходов. Что касается меня, я всегда стремился распределять свое богатство так, чтобы оно могло приносить реальную помощь обществу.

Стремитесь к тому, чтобы национальные добродетели стали национальным достоянием

Вы можете преисполниться доброты к окружающему миру, а можете проявлять по отношению к нему враждебность. От того, как вы смотрите на мир — добрыми или злыми глазами, зависит ваш жизненный путь.

Допустим, вы вступили с кем-то в спор и хотите доказать этому человеку, что он не прав. У вас есть выбор — силой принуждать своего оппонента признать, что он не прав, или же мягко, приводя веские аргументы, попытаться переубедить. Результат спора будет зависеть от вашего выбора, — другими словами, от того, были ли вы добры или же проявляли враждебность.

Несколько лет назад, в период осложнения отношений между Соединенными Штатами и Японией, спровоцированного закрытостью японского рынка, я организовал Комитет по урегулированию американо-японских отношений. Перед Комитетом стояла задача — предложить идеи, которые помогли бы улучшить отношения США и Японии.

Обратившись к членам Комитета, я посоветовал им избегать споров на тему «кто прав, а кто виноват». Если участники какой бы то ни было дискуссии начинают обвинять друг друга или пытаются достичь компромисса, не учитывая исторических или культурных особенностей сторон, прогресса не будет. Такая дискуссия поделит ее

участников на победителей и побежденных, что только усилит напряженность и усугубит конфликт. Я призывал членов комитета проявлять уважение к оппонентам и стараться понять их точку зрения. Кроме того, я выступил с таким предложением: если необходимо, Япония может пойти на уступки США, поскольку после Второй мировой войны Америка оказала ей значительную гуманитарную помощь, содействовала в развитии технологий и открыла для японской продукции свой обширный рынок, позволив экономике Японии восстановиться и подняться на качественно новый уровень. Америка всегда с пониманием относилась к Японии. Поэтому Япония, как ведущая экономическая сила, должна проявить терпимость и благородство.

Комитет вел дискуссии в течение двух лет. В результате американскому и японскому правительствам были направлены рациональные предложения по урегулированию конфликта. Это еще больше укрепило мою веру в то, что благородство и уступчивость являются тем фундаментом, на котором должны базироваться отношения между странами.

Профессору Хейта Кавакацу из Международного исследовательского центра по изучению Японии принадлежит следующее высказывание: «Благополучие нации базируется на соблюдении норм морали, а не на погоне за капиталом. Богатые страны со стабильной экономикой обязательно должны помогать своим развивающимся соседям. Вместо гонки вооружений и преумножения эко-

номической мощи необходимо стремиться к взаимопониманию и сотрудничеству с другими странами».

Я согласен с тем, что моральный закон должен лежать в основе политики любого государства, и в первую очередь это касается Японии — страны, которая в течение десятилетий не могла поступиться своими эгоистическими имперскими амбициями ради общего блага.

Вместо того чтобы пытаться добиться статуса экономической или милитаристской сверхдержавы, Япония должна стремиться к тому, чтобы превратиться в страну, стоящую на твердых моральных принципах. Нам не следует заикливаться на стремлении преумножить свои капиталы и заявить миру о собственной экономической мощи. Мы должны научиться строить отношения с другими странами на основе высоких моральных принципов.

Если нам это удастся, Япония станет страной, заслуживающей уважения мирового сообщества, и, следовательно, у нас не будет оснований опасаться чьей-то военной экспансии. Иными словами, наши высокие моральные принципы благотворно скажутся еще и на национальной безопасности.

Забыли ли мы о самых главных добродетелях?

Президент Китайской республики Сунь Ятсен посетил Японию в 1924 году. В Кобе он выступил со знаменитой речью, в которой, говоря о разли-

чиях восточной и западной культур, сослался на разницу между искусством правления и политической давлении.

По словам Сунь Ятсена, на Западе преобладает политика давлении и узурпации, тогда как Восток издревле отдавал предпочтение методам правления, основанным на принципах высокой морали. Как раз в то время Япония бросила всю свою военную мощь на завоевание Азии, и Сунь Ятсен призывал нас предпочесть древнее искусство правления политике милитаристской агрессии.

Увы, Япония избрала путь агрессии и тем самым обрекла себя на поражение во Второй мировой войне. Но даже после войны моя страна придерживалась в своей экономической политике тактики давлении. Если мы не сможем вернуться к высокому искусству правления, построенному на милосердии, самоотверженности и строгой морали, я не знаю, какие еще испытания ждут нас впереди.

Всем последователям буддийской секты Тендай* хорошо известно следующее правило: «Забудь о себе в служении ближнему». Вам, наверное, уже успели набить оскомину подобные советы, и тем не менее Этай Ямада, 253-й Тендай Цазу, верховный священнослужитель Тендай, учил меня: вместо того, чтобы гнаться за материальным достатком и удовольствиями, человек

* Секта буддизма Тендай (по-китайски Тантай-цзун) — поклонники Лотосовой Сутры, полагающие, что она содержит наивысшую доктрину всего буддизма, махаянистическую концепцию вечности Будды. — *Прим. перев.*

должен посвятить себя служению ближним. К сожалению, в современной Японии эта добродетель почти забыта.

Утрачивая милосердие и переставая думать о ближнем, мы остаемся наедине со своими эгоистичными желаниями. Помните: те проблемы, с которыми мы сталкиваемся в жизни, есть не что иное, как результат потакания собственному эгоизму и нетерпимости.

Не так давно приговорили к высшей мере наказания девятнадцатилетнего юношу, убившего семью из четырех человек, — несмотря на то что он еще не достиг зрелости, которая по японскому законодательству наступает в 20 лет. Я думаю, юноша хладнокровно пошел на столь ужасное преступление, потому что рассчитывал на снисхождение судей — ведь ему еще не исполнилось двадцати.

Вспоминаю статью в одной из газет, посвященную этому случаю. В ней говорилось, что, если бы парень знал, какое наказание ждет его за подобное преступление, он, возможно, не совершал бы его. Я тогда подумал: «Преступления действительно удалось бы избежать, если бы парень осознал, что этого не следует делать в первую очередь из моральных соображений». Каждый человек должен понимать моральную подоплеку своих поступков и ясно различать, что хорошо, а что плохо.

Мы должны воспитывать в себе характер, основанный на твердых моральных принципах

Почему мы перестали быть добрыми и отзывчивыми? Ответ прост — взрослые не развивают эти качества в своих детях. Прошло уже шестьдесят лет после окончания Второй мировой войны, и новые послевоенные поколения имеют самое отдаленное представление о моральных принципах. Я считаю себя вправе делать подобные сравнения, поскольку родился и был воспитан еще до войны, когда основные нормы морали преподавались в школах.

Мы стали путать независимость и уважение к личности с эгоистической свободой. Мало кто из нас понимает, какую ответственность влечет за собой подлинная свобода, и часто не отдаем себе отчета в том, что наш долг — помогать другим людям и следовать элементарным нормам морали, обеспечивающим мирное сосуществование людей друг с другом и гармонию в обществе.

В прошлом моральные нормы и стандарты, которым необходимо было следовать в личной и общественной жизни, определяла религия, например буддизм или христианство. Человек знал: даже если никто не видит, как ты совершаешь неблаговидные поступки, это обязательно видит Бог, который воздаст по заслугам, и наоборот — добрые дела всегда будут оценены, если не людьми, так высшей силой. В результате он постоянно задавался вопросом, соответствуют ли его поступ-

ки нормам морали. Однако в современной Японии в результате распространения научного мышления религиозное мировоззрение отошло на второй план. Как следствие — мы потеряли морально-этический компас, призванный направлять нас по верному жизненному пути.

Великий философ Такеши Умебара говорил, что в основе аморальности лежит нерелигиозность. С этим трудно не согласиться. Усилия политиков, направленные на ослабление синтоистского нравственного кода, который якобы препятствовал сплочению нации во время Второй мировой войны, привели к тому, что мораль и этика утратили прежнее значение. Поэтому сейчас недостаточно двух уроков в неделю, которые отводят на то, чтобы познакомить учащихся с морально-этическими нормами. Наша система образования уделяет первоочередное внимание развитию интеллектуальных способностей. В остальном детям позволяют делать все, что они хотят. Иными словами, у них попросту нет возможности усвоить основные нормы общественного поведения.

Вкладывать в человека понятия «хорошо» и «плохо» необходимо еще на начальных стадиях формирования его ума и характера. Именно тогда детям нужно задумываться о том, что такое жизнь и как надо жить. Мне также кажется, что в школах необходимо ввести преподавание трудовой этики, поскольку в этот период ребенок формирует свое отношение к труду.

В наших школах принято делить детей на успевающих и неуспевающих. В результате способные дети получают лучшее образование, которое открывает перед ними гораздо больше возможностей в будущем, а дети, обучавшиеся по облегченной программе, и в дальнейшем вынуждены довольствоваться малым. Высокие отметки в школе гарантируют вам поступление в один из лучших университетов, а университетский диплом с отличием, в свою очередь, открывает перспективы престижной и высокооплачиваемой работы в правительственных структурах или самых солидных компаниях. Работодателя интересуют ваши знания и способности, а не работоспособность, психологическая совместимость с людьми и другие личностные качества, не отмеченные в выданном вам табеле об успеваемости.

Если мы хотим исправить это плачевное положение, нам следует учить своих детей тому, что общество способно нормально функционировать только тогда, когда каждый человек в нем занимается своим делом. Обществу нужны не только директора корпораций, управляющие банками и адвокаты, но и плотники, портные, фермеры, рыбаки и люди других скромных профессий. Поэтому если ваш ребенок хочет стать парикмахером, не стоит ему в этом препятствовать.

Я уже приводил в качестве примера плотника, работающего в синтоистских усыпальницах и храмах, и сейчас хочу повторить: посвящая себя своему делу, вы облагора-

живаєте собственую душу и закаляете характер. Очень важно привить нашим детям чувство ответственности за свой труд и соответствующую трудовую этику.

Нужно создавать будущее, в котором не повторялись бы ошибки прошлого

За последние два столетия Япония переживала коренные изменения раз в сорок лет или около того. В 1868 году страна перешла от феодализма к капитализму и начала наращивать свою военную и экономическую мощь.

В 1905 году Япония победила в японско-русской войне и стала силой, с которой мир был вынужден считаться. В развитии страны произошел серьезный крен, обусловленный фанатичным стремлением к военной мощи. Вторая мировая война завершилась в 1945 году. Побежденная Япония резко изменила свой курс, и в мире заговорили о «японском экономическом чуде». В 1985 году стоимость йены резко возросла и рост импорта отсрочил надвигающийся дефицит на японском рынке. Вскоре экономика Японии достигла пика своего развития и с тех пор не выходит из состояния полного штиля.

Этот сорокалетний цикл взлетов и падений обусловлен тем, что Япония на протяжении многих лет упорно боролась с другими государствами за экономическое первенство. Наиболее явно экономический взлет обозначился после Второй мировой войны, когда страна сосредоточилась на

достижении самых высоких результатов и экономика действительно стала развиваться стремительными темпами. Увы, сейчас, несмотря на то что со всех сторон слышатся призывы разогреть вяло развивающуюся экономику, ситуация меняется мало. Если мы не научимся жить сегодняшним днем, спокойно работать и не терять голову при малейших колебаниях национального валового продукта в ту или иную сторону, нам еще долго не видать экономического прогресса.

Экономический застой вызван тем, что ныне общество следует принципу «выживает сильнейший». На карте нашей жизни обозначен единственный путь — погоня за богатством и прибылью. Вот какой узкой перспективой ограничено ожидающее нас будущее. И если мы по-прежнему будем измерять благополучие страны исключительно темпами экономического роста, нам не миновать очередного сорокалетнего цикла, который опять может закончиться войной, способной снова привести страну в упадок.

Уже сейчас мы видим первые признаки своего темного будущего: растущий правительственный дефицит, неудачи в реформировании финансовой системы и чудовищное снижение уровня рождаемости, которое подрывает жизненные силы страны.

Мы находимся в той точке развития, где жизненно необходимы новые национальные идеалы и индивидуальная жизненная философия. Причем в данном случае речь идет даже не об экономических проблемах Японии как отдельно взятой

страны, а о насущных масштабных проблемах, которые стоят перед всем мировым сообществом и оказывают негативное влияние на глобальные перспективы развития человечества в целом.

Другими словами, мы движемся в тупик, который угрожает крахом не только Японии, но и всему миру. Ныне человечество собственными руками разрушает жизнь на планете. Осознаем мы это или нет, но каждый из нас — пассажир тонущего корабля, ищущий вместо спасения исключительно материальных благ и все более изысканных удовольствий.

У нас не осталось времени на то, чтобы безучастно внимать предостережениям о надвигающейся гибели планеты. Настал момент выбрать новый путь и новую жизненную философию, которая поведет нас по этому пути.

Мы должны учиться у природы
и ценить то, что имеем

Итак, в чем должна заключаться новая жизненная философия? Единственная философия, которой должны следовать японцы, чтобы построить свое гармоничное будущее, такова: нам следует быть добрыми, отзывчивыми по отношению к окружающим, умеренными в своих желаниях, уметь довольствоваться тем, что мы имеем, и никогда не забывать о благодарности и уважении.

Учиться довольствоваться тем, что имеешь, лучше всего у природы. Растения служат пищей

для травоядных животных, которыми питаются хищники, чьи останки возвращаются в землю, дабы питать растения. То есть в дикой природе, где, казалось бы, все подчинено закону выживания сильнейших, существует прочная и гармоничная взаимосвязь живых видов.

В отличие от людей, представители дикой природы не настолько глупы, чтобы нарушать цикл, от которого зависит их жизнедеятельность. Если бы травоядные съели всю траву и растения, цикл бы прервался и за этим последовало бы вымирание вида. Поэтому животные дикой природы следуют заложенному в них инстинкту не потреблять больше того, что им необходимо для нормального существования.

Лев не станет охотиться, если он сыт. Это не только инстинкт, но и завет Всевышнего — довольствоваться тем, что имеешь. От того, следуем ли мы этому завету, зависит гармония и непрерывность жизни на Земле.

Человек должен вновь обратиться к природе, поскольку является ее частью. В прошлом человечество не нарушало правил, установленных для всех живых существ, однако на одном из этапов своего исторического пути оно вышло из установленного природой цикла питания и создало свою обособленную среду обитания. Именно тогда люди утратили умеренность и смирение — качества, необходимые для гармоничного сосуществования с другими формами жизни на планете Земля.

Изоощренный ум, которым наделены лишь люди, изобретал все новые и все более передовые

технологии производства вещей и пищевых продуктов. Достигнутый прогресс сделал людей гордыми и вселил в их души стремление повелевать всей живой природой. В гонке за прогрессом мы забыли, что можно довольствоваться тем, что имеешь, и сосредоточились на своих неумных желаниях. Мы стремимся иметь все больше и больше, забывая, что тем самым подвергаем риску жизнь на планете.

Когда в людях пробудится подлинное
сознание, настанет эра служения
ближнему

Чтобы спасти корабль под названием Земля от гибели, мы обязаны обрести присущую природе умеренность и довольствоваться тем, что нам действительно необходимо. Для этого нужно пробудить в себе мудрость, заложенную в нас Создателем, и заново научиться контролировать свои желания.

Умеренность желаний должна сделаться неотъемлемой частью нашего сознания. Если вы не способны довольствоваться тем, что имеете сейчас, вас не удовлетворит ничто, даже если вам удастся заполучить все, чего вы когда-либо желали.

Необходимо покончить с фанатичной погоней за экономическим благосостоянием. Вместо того чтобы на личном и государственном уровне преследовать исключительно материальные цели, нам следует сосредоточиться на обретении духов-

ных ценностей, способных изменить наше сознание.

Мудрый родитель вкладывает в сознание своего ребенка одну простую истину: «Если не можешь иметь то, чего хочешь, желай то, что имеешь». Человек обретет гармонию с окружающим миром, лишь научившись довольствоваться самым необходимым.

Таким образом, мы должны контролировать собственные желания и удовлетворять лишь самые насущные свои потребности, делясь тем, что у нас в избытке, с окружающими. Нужно учиться отдавать с легкой душой и всегда думать о благосостоянии ближних. Вы можете назвать меня идеалистом, но я уверен — это именно та философия, которая спасет не только Японию, но и весь остальной мир.

Я вовсе не призываю довольствоваться своей судьбой и не стремиться к чему-то новому. У меня и в мыслях нет лишить вас надежды на лучшее будущее! Для примера возьмем внутренний валовой продукт страны. Даже если размеры ВВП неизменны, вполне возможно изменить его структуру и придать свежие силы промышленности. Когда старые отрасли промышленности приходят в упадок, обязательно возникает нечто новое и в результате устанавливается иной динамичный баланс. Другими словами, мудрый человек способен создавать одно новшество за другим, не утрачивая при этом гармонии с жизнью. Обретя такую мудрость, мы перейдем от взросления к зрелости, от соперничества ко взаимному обогащению. Тогда

все то, о чем я говорил выше, превратится из мечты в реальность, человечество наконец-то выйдет на путь гармонии с миром и родится новая культура, основанная на добродетели и милосердии к ближнему.

Та культура, которую мы имеем сегодня, базируется на стремлении к комфорту, удовольствиям и материальным благам. Новая культура расцветет на почве любви, сострадания и желания творить добро. Я не смогу подробно описать вам эту новую культуру, поскольку пока она существует лишь в моих мечтах и может навсегда остаться не более чем прекрасной грезой. Однако подчас усилия, которые мы прилагаем во имя своей мечты, дают результаты, которые превосходят наши самые смелые ожидания.

Вдохновившись идеей построения нового общества, мы должны предпринимать конкретные шаги, приближающие нас к воплощению нашей мечты, и тогда культура, основанная на служении ближнему, перестанет казаться столь уж далекой и нереальной.

Глава 5

Пребывайте в гармонии с энергетическим потоком Вселенной

Две великие незримые силы,
повелевающие жизнью

Я уверен, что с самого рождения нас ведут по жизни две великие незримые силы.

Первая сила — это судьба. Некоторые могут со мной не согласиться, однако я уверен — судьба вполне реальна. Каждый, кто честен с самим собой, не может не ощущать, что его ведет по жизни *нечто*, выходящее за рамки обыденного сознания и человеческих чувств. Мы плывем по течению, которое, преодолевая все препятствия на своем пути, выносит всех нас к тому месту назначения, куда изначально стремится все живое.

Многие считают, что мы бессильны перед судьбой, но я не согласен с этим, потому что кроме судьбы существует и другая сила, задающая основное направление нашей жизни, а именно — закон причины и следствия. Проще говоря, добро возвращается к нам добром, а зло приносит зло. Какова причина, таким будет и следствие.

Все происходящее с нами обязательно имеет определенную причину. Закону причины и след-

ствия подчинены даже наши мысли. Что бы вы ни делали и ни думали в данную минуту, результаты ваших поступков и мыслей не заставят себя ждать. В свою очередь, эти результаты станут причиной новых следствий, образуя бесконечный причинно-следственный цикл.

В главе 1 я говорил: чтобы воплотить свое желание в жизнь, нужно хотеть этого всем сердцем. Данное утверждение вполне соответствует закону причины и следствия, согласно которому все наши мысли и поступки становятся причинами, влекущими за собой те или иные последствия.

По закону причины и следствия, обогащая и совершенствуя свою душу, человек обретет доброе сердце и в результате проживет хорошую жизнь — это неоспоримо!

Судьбу и закон причины и следствия — две великие силы, повелевающие человеческой жизнью, — можно сравнить с поперечными и продольными нитями единого полотна, которое сохраняет свою целостность благодаря их переплетению. Закон причины и следствия не дает нам превратиться в бесправных рабов судьбы, а судьба, в свою очередь, содействует воплощению причинно-следственного закона.

Важно также понимать, что эти две силы не равноправны — закон причины и следствия всегда немного сильнее судьбы. Поэтому, воспользовавшись преимуществом этого закона, вы сможете исправить все в своей жизни, включая и собственную судьбу.

Чтобы изменить направление своей судьбы, нужно культивировать в себе благие мысли и совершать добрые поступки. Да, судьба имеет власть над нашей жизнью, но мы способны управлять судьбой при помощи закона причины и следствия.

Измените свою судьбу, познав закон причины и следствия

Судьба не должна определять наше будущее, нам по силам создавать его своими силами. Я пришел к такому выводу, прочитав книгу Мацаширо Ясуока, мыслителя, оказавшего огромное влияние на величайших политиков и бизнесменов Японии. Эта книга, основанная на старинных китайских легендах, повествует о юноше по имени Эн Рио Бон.

Эн Рио Бон появился на свет в семье потомственных целителей, и все его родственники были уверены, что он пойдет по стопам своих предков. Ему было всего несколько месяцев, когда умер его отец, — воспитание мальчика целиком легло на плечи матери. С самого детства Эн Рио Бон постигал медицину. Но однажды в двери их с матерью дома постучался старик, который сказал, что он — ясновидящий и может предсказать судьбу мальчика.

Старик сказал Эн Рио Бону: «Твоя мать сделала все, чтобы ты стал целителем, но это не твой путь. Тебе суждено стать великим государственным мужем и познать богатство и славу. Твои таланты не останутся незамеченными, ты достиг-

нешь признания и почета, будучи еще совсем молодым человеком. Ты женишься, но останешься бездетным и умрешь в возрасте пятидесяти трех лет. Такова твоя судьба».

Предсказание сбылось. Эн Рио Бон действительно стал влиятельным государственным мужем, добился славы и почета, женился на прелестной девушке, но не имел детей. Когда ему исполнилось пятьдесят три года, он отправился в древний храм, чтобы предаться там медитации. Находившийся в храме старый монах, восхитился глубиной и чистотой его медитации и спросил его: «Где ты научился так медитировать?» Эн Рио Бон ответил монаху, что никогда этому не учился, и рассказал ему о предсказании мудреца: «Я прожил свою жизнь так, как было предсказано. И вот мне уже пятьдесят три года и пришла пора умирать, но я не боюсь смерти и ни о чем не жалею, поскольку следовал своей судьбе».

Услышав это, монах разочарованно покачал головой: «Я было подумал, что ты просветленный, но ты — всего лишь жалкий глупец! Твоя жизнь — не более чем дань слепой судьбе, хотя ничто не мешало тебе жить иначе. Добрые мысли и поступки способны менять будущее. Жизнь принимает то направление, которое задаешь ей ты сам!» Услышав эти слова, Эн Рио Бон перестал гнаться за богатством и славой. С тех пор он стремился делать людям как можно больше добра. У него родились дети, и он жил долго и счастливо — вопреки тому, что ему было предопределено судьбой.

Эта история говорит о том, что судьба не является чем-то неизменным. Используя закон причины и следствия, мы благодаря своим добрым мыслям и поступкам можем создать для себя гораздо лучшее будущее, чем нам предназначила судьба.

Но по-настоящему в это верят немногие. В современном обществе бытует мнение, что судьбы вообще не существует, а разгворы о законе причины и следствия (благо за добро, неприятности — за зло) — уловка, которой пользуются родители, чтобы контролировать своих отпрысков. Разумеется, если вам нужны научные подтверждения существования судьбы и действия причинно-следственного закона, вы будете ждать их еще очень долго.

Если бы за добрым поступком сразу же следовало вознаграждение, поверить в закон причины и следствия было бы легко. Но чаще всего причину и следствие разделяет приличное расстояние — добрый поступок, совершенный сегодня, не гарантирует блага завтра.

Дело вот в чем: и судьба, и причинно-следственный закон влияют на нашу жизнь одновременно. Поэтому, если судьба повернулась к вам спиной, один добрый поступок не сможет исправить положения. Но если судьба благоволит к вам, один-единственный плохой поступок способен все испортить. Так было и будет всегда.

Не торопите результат —
закон причины и следствия
всегда стоит на страже гармонии

Вам трудно поверить в действие закона причины и следствия в том случае, если вы рассматриваете очень короткие промежутки времени. На самом же деле последствия наших мыслей и поступков проявляются в полной мере не сразу. Порой для этого требуются годы, и иногда результат оказывается виден лишь спустя двадцать или тридцать лет. И все-таки люди *всегда* получают то, чего заслуживают. Я утверждаю это как человек, который за свою сорокалетнюю карьеру был свидетелем множества взлетов и падений. Человек, стремившийся поступать справедливо и делавший много добра окружающим, в конце концов неизменно достигал успеха, а тот, кто выбирал путь наименьшего сопротивления и потакал своим эгоистическим желаниям, никогда не добивался настоящего благополучия.

Да, иногда бывает так, что злые, эгоистичные люди процветают, а добрые влачат жалкое существование, но время все расставляет на свои места, и каждому из нас обязательно воздастся по заслугам.

Иногда мне даже не по себе от того, насколько прочна связь причины и следствия. Пусть не сразу, пусть через продолжительное время, но добрые поступки *всегда* оборачиваются положительными результатами, а плохие — негативными последствиями. Это неизбежно!

Несколько лет назад «Киоцера» оказала поддержку «Мита Индастриз» — компании по производству копировальных машин, которая в то время переживала не лучшие времена. Двадцать с лишним лет назад «Мита Индастриз» была одним из лидеров на рынке телекоммуникаций, но времена изменились, и компания оказалась на грани банкротства. Ее руководство обратилось за помощью к «Киоцере», и мы взяли «Мита Индастриз» под свое крыло. Вернуть эту компанию к жизни оказалось задачей не из легких. Профсоюз предъявлял нам нереальные претензии. Ко мне даже приходили домой и угрожали расправой. Неприятности были не только у меня — сотрудники «Мита Индастриз» обвиняли в своих проблемах и неприятностях всю «Киоцеру».

Однако, поскольку мною двигало стремление спасти «Мита Индастриз» от банкротства, а ее сотрудников от безработицы, я твердо решил не поддаваться на провокации и не сдаваться. И со временем они поняли, что «Киоцера» стремится помочь им, и наши усилия были вознаграждены благодарностью и активным содействием с их стороны. В результате возникла новая компания под названием «Киоцера Мита». Дела этой компании пошли в гору, она быстрее, чем предполагалось, рассчиталась со всеми долгами и стала одной из жемчужин «Киоцера Груп».

Большой вклад в будущее процветание «Киоцера Мита» внес менеджер отдела вычислительных машин «Киоцеры» (ранее работавший управляющим фабрики по производству телекоммуни-

кационного оборудования, которую «Киоцера» также помогла поставить на ноги). В итоге он стал президентом новоиспеченной компании. Однажды, разговаривая со мной по душам, он сказал: «Когда-то в спасении нуждалась моя фабрика, а теперь я помогаю спасти другую компанию. Я чувствую, что здесь не обошлось без руки Провидения. Помогая «Мита» выбраться из кризиса, я как бы отдаю свой долг благодарности. И это так чудесно!»

Его слова еще раз напомнили мне о том, что всякая причина имеет свое следствие и что добрые поступки неизменно дают добрые результаты. Хотя поначалу наши усилия помочь «Мита Индастриз» не приносили ощутимой пользы, в конце концов реструктуризация этой компании завершилась успешно, ко всеобщей радости ее сотрудников. И я почти уверен, что все наши будущие благие намерения и дела ждет такой же безусловный успех.

Древний китайский философ династии Мин говорил: «Как не видно тыкву в высокой траве, так не видно и результаты благих деяний». Для того чтобы могло проявиться следствие той или иной причины, должно пройти достаточно времени. Поэтому не стоит торопить события. Просто творите как можно больше добрых дел, и вы достигнете того, чего хотите!

Существование Вселенной есть непрерывное развитие

Закон кармической справедливости, какой бы критике его ни подвергали, — естественный закон природы. Если взглянуть на вещи непредвзято, становится ясно — добрые дела никогда не заканчивались бедой, а негативные поступки никогда не приносили благоприятных результатов. Этот закон, которым мы обязаны Высшей воле, лежит в основе присущего мирозданию незыблемого порядка.

О том, что Высшая воля действительно существует, свидетельствует само сотворение Вселенной. Тринадцать миллиардов лет назад произошел так называемый Большой Взрыв, в результате которого во все стороны разлетелось множество так называемых фундаментальных частиц — кварков и глюонов. Эти частицы начали взаимодействовать друг с другом, вследствие чего и появилась наша Вселенная, развитие которой не прекращается по сей день.

Вселенная растет и эволюционирует подобно живому организму. В процессе сотворения Вселенной глюоны соединили кварки в протоны и нейтроны, в свою очередь образовавшие ядра, затем появились атомы, которые стали объединяться в молекулы и, далее, в макромолекулы, что послужило толчком к зарождению жизни и появлению высших животных, в том числе человека. Таким образом, весь процесс развития Вселенной

на протяжении многих миллионов лет сводится к эволюции фундаментальных частиц.

Но почему все произошло именно так? Почему первые фундаментальные частицы не остались в своем первозданном состоянии навечно или, по крайней мере, не остановились в развитии на уровне атома? Почему их эволюция не прекращалась ни на минуту и дошла в своем развитии до уровня одушевленных и мыслящих форм жизни?

Некоторые ответят, что весь этот процесс — лишь результат ряда случайных совпадений. Но, на мой взгляд, ничто не происходит случайно и у всего есть вполне определенные причины. Если вы спросите меня, почему процесс эволюции происходил именно так, а не иначе и почему он не прекращался ни на минуту, я отвечу: здесь не обошлось без исполненной любви и милосердия Высшей вселенской воли. Именно она направляет человечество и все прочие формы жизни к совершенству, процветанию и счастью. Благодаря ей субатомные частицы соединились в атомы, те, в свою очередь, в молекулы, которые в конце концов образовали макромолекулы. Этот бесконечный эволюционный процесс поддерживается законом кармической справедливости.

Вот почему так важно прожить жизнь в соответствии с Высшей вселенской волей. Добрые мысли и положительные поступки находятся в согласии с ней, поскольку она движет к добру и гармонии всю Вселенную. Отсюда вполне понятно, что результатом добрых помыслов и деяний может быть только благо.

Как уже говорилось ранее, добрый человек искренен, правдив, милосерден, трудолюбив, склонен к самоанализу, обладает открытым умом, умеет быть благодарным, лишен зависти и ненависти к ближним и ставит нужды других людей выше собственных интересов. И поскольку эти добродетели не противоречат Высшей вселенской воле, они безусловно приведут вас к успеху и полноценной жизни. Иными словами, судьба человека зависит от того, находятся ли его мысли и поступки в гармонии с Высшей вселенской волей или же противоречат ей. Все очень просто: поскольку в основе эволюции Вселенной лежит стремление к совершенству, значит, расти и развиваться способно лишь то, чему это стремление присуще. Мы с вами — не исключение.

Избрав способ мышления и образ жизни, согласующиеся с Высшей вселенской волей, вы достигнете полноты существования и сможете воплотить в жизнь свои самые сокровенные желания.

Великая сила вдыхает жизнь во все живое

Земная жизнь отнюдь не результат случайных совпадений; она — естественное проявление Высшей вселенской воли. Уже упоминавшийся мной почетный профессор Университета Тсукуба Кацуо Мураками, исследования которого в области генетики получили международное признание, говорит, что благодаря своей научной работе он

был вынужден признать существование чудесной вселенской силы, снабжающей человечество необходимой информацией.

Все формы жизни — от людей и высших животных до простейших микроорганизмов — обладают кодом ДНК, который можно расшифровать при помощи четырех букв. Разве не удивительно, что такое высокоразвитое и сложное существо, как человек, носит в себе информацию, выраженную всего четырьмя буквами?

Одна-единственная из шестидесяти триллионов клеток человеческого тела содержит три миллиарда фрагментов генетической информации, которые, если их расшифровать, заполнили бы сотни тысяч страниц объемных фолиантов! И самое невероятное — размер содержащей всю эту информацию ДНК. Если сложить воедино ДНК всех 60 миллиардов жителей Земли, она по весу будет не тяжелее пшеничного зернышка. Разве не потрясающе, что информация такого поистине огромного объема может нормально уместиться и функционировать в столь ограниченном пространстве, как структура ДНК? Это можно назвать чудом, но никак не причудой природы. Профессор Мураками полагает: чтобы постичь существование великой незримой силы, ответственной за все живое во Вселенной, человек должен выйти за рамки своего обыденного воображения.

Некоторые называют эту силу Богом, но я предпочитаю говорить о ней как о Высшей вселенской воле. Мы не знаем точно, что она собой

представляет, но, не будь ее, не было бы ни самой Вселенной, ни всего многообразия жизни на Земле.

Какой бы эта сила ни была, мы должны признать ее. Иначе нам не разгадать загадку происхождения и эволюции Вселенной и не познать великую тайну бытия. Вездесущая незримая энергия Творца питает абсолютно все во Вселенной, включая непрерывный цикл жизни на Земле, частью которого являемся и мы — люди.

Около тридцати лет назад «Киоцера» достигла успеха в производстве искусственных драгоценных камней. Созданные нами камни почти не отличались от своих природных собратьев, и я почувствовал в этом проявление Высшей вселенской воли.

Мы помещали в жидкий расплав настоящие природные кристаллы, на основе которых, по мере охлаждения расплава, и должны были формироваться искусственные камни. Труднее всего было определить, когда именно следует погружать природные кристаллы в жидкий расплав. После семи лет проб и ошибок нам наконец-то удалось создать первые искусственные кристаллы. Когда я впервые увидел, как они растут, мне стало ясно, что объяснить это чудо нельзя ничем, кроме вмешательства Высшей незримой воли.

Сталкиваясь с подобными вещами, начинаешь понимать, что даже неодушевленные предметы живут, и тогда в тебе просыпается вера в незримую осмысленную и исполненную любви силу,

которая движет Вселенной и является источником жизни. Эта дарующая жизнь сила ездесуца — она пребывает в каждом уголке нашей не-обозримой Вселенной и, подобно Матери Всего Сущего, повелевает рождением, созревaniem и смертью.

Можно называть творящую силу Вселенной по-разному: Космическим разумом, Высшей вселенской волей, Творцом, главное — верить в нее, пусть даже ее существование и не доказано научно. Тогда она изменит вашу жизнь к лучшему, подобно тому, как это случилось со мной. Но я верю в творящую силу Вселенной не только потому, что это сулит успех. Моя вера помогает мне усмирять собственную гордыню и возвращать в себе смирение и добродетели. А что может быть лучше?

Почему я решил стать буддийским монахом?

Какую цель преследовала Высшая вселенская воля или Творец, создавая жизнь на нашей планете? И как, по мнению этой силы, мы должны распорядиться дарованной нам жизнью? Дать на эти вопросы исчерпывающие и точные ответы не сможет никто, но я убежден, что цель нашей жизни заключается в том, чтобы сделать свою душу более совершенной и прекрасной, чем она была от рождения. Как? С помощью добрых мыслей,

благих деяний и постоянного стремления становиться все лучше и лучше.

Осознав истинную цель своей жизни, вы увидите тщету и мизерность богатства, общественного статуса и славы. Когда душа не развивается и не обогащается новым опытом, ни богатство, ни слава, ни власть не способны подарить полноту счастья, — тогда, рано или поздно, все ваши достижения развеются как прах на ветру. Высшая вселенская воля вдохнула в нас жизнь для того, чтобы мы развивали и совершенствовали свои души.

Я уже неоднократно говорил, что мы приобретаем силу духа благодаря преданности своему делу и усердию в труде. Ежедневный труд обогащает душу и укрепляет дух. Также в этом нам помогают шесть совершенств, о которых говорил Будда, а именно: *великодушие, этика, воодушевление, усилия, сосредоточенность и мудрость*.

Многие годы я старался неукоснительно следовать тому, о чем писал выше, но в шестьдесят пять лет почувствовал, что настало время задуматься о жизни по-настоящему. Я хотел постичь глубины веры и потому решил бросить бизнес, пройти ритрит в буддийском монастыре и стать монахом. Собственно говоря, я планировал сделать это, когда мне исполнится шестьдесят. Но в то время «Киоцера» вышла на рынок мобильных телефонов и была вовлечена в другие важные проекты, поэтому я смог оставить пост президента «Киоцеры» и управляющего Ди-ди-ай только через пять лет. Так осуществилось мое желание.

Я всегда представлял себе, что проживу восемьдесят лет и моя жизнь будет разделена на три основных этапа. Первый этап начался, когда я родился, и продолжался до тех пор, пока я не вступил в самостоятельную жизнь. Второй этап составлял приблизительно сорок лет, от двадцати до шестидесяти, — в это время я был целиком поглощен работой, основал свою компанию и трудился не покладая рук на благо общества. Третий этап, наступающий после шестидесяти лет, я рассматриваю как подготовку к неминуемой смерти, которая есть не что иное, как продолжение странствий души. Первые двадцать лет своей жизни я готовился к тому, чтобы жить взрослой жизнью, поэтому вполне разумно отвести последние двадцать лет на подготовку к смерти.

Я свято верю в то, что человеческая душа вечна и смерти подвластно только наше тело. Для меня смерть — не более чем начало нового путешествия. Мы должны посвятить подготовке к этому путешествию последние годы своего земного существования. Именно поэтому я и решил стать буддийским монахом.

Вместо того чтобы стремиться
к просветлению, изо дня в день
совершенствуйтесь в преданности
высшим принципам

Приняв монашеский обет, я приобрел уникальный, ни с чем не сравнимый опыт. Прося милостыню, я многое узнал об истинной любви и милосердии Будды, увидел мир с новой, неожиданной

стороны и понял, что могу продолжать совершенствоваться, вернувшись к своей прежней жизни. Старинная дзэнская мудрость гласит: «Я рубил дрова и таскал воду до того, как достичь просветления. Став просветленным, я продолжаю рубить дрова и таскать воду».

Итак, внешне моя жизнь вернулась на круги своя, однако мой внутренний мир претерпел коренные изменения. Я стал более зрело судить о многих вещах. Будучи главой корпорации, я руководил тысячами людей, стремился всегда быть достойным уважения, писал книги и читал лекции, как если бы знал больше других. Но только приняв монашеский обет, я начал постигать свои слабости и несовершенства. Кроме того, благодаря буддийской монашеской практике я осознал, что подлинным величием обладают лишь те, у кого чистое сердце. К числу таких людей следует отнести и пожилую женщину, опустившую деньги в мой мешок для подаяния, и всех тех, кто живет скромно и без претензий, оставаясь преданными своему делу. Именно эти незаметные труженики преисполнены искреннего милосердия и совершают самые благородные поступки. Вот почему они достойны куда большего уважения, чем люди, сосредоточившие в своих руках богатство, славу и власть.

Вдобавок я понял, что никакие духовные и физические усилия не помогут обычному современному человеку достичь просветления, поскольку в этом мире абсолютное совершенство попросту невозможно. Во время обряда посвящения в мо-

нахи меня спросили, согласен ли я повиноваться священным законам буддийского учения. Только дав клятву следовать им, я мог считаться монахом, однако клясться всегда легче, чем придерживаться священных принципов в повседневной жизни.

Каким бы покорным священному учению я ни был, с каким бы рвением ни посвящал себя духовной практике и сколько бы часов ни проводил в медитации, я все равно не смог бы избавиться от всех своих слабостей. Другими словами, никакие мои попытки быть покорным не смогли бы освободить меня от духа непокорности. Нынешние люди слишком глупы и несовершенны, чтобы достичь просветления. Эта суровая истина помогла мне понять еще кое-что, а именно: пока мы стремимся к просветлению как таковому, у нас нет шансов его достичь. Истинный смысл просветления открывается нам, когда мы стараемся добиться совершенства в чем-то конкретном, пусть даже малом.

Искреннее намерение следовать священным законам буддийского учения в обычной жизни подчас гораздо важнее слепого религиозного смирения. Творец или Высшая вселенская воля в равной степени одаривает любовью и милостью как тех, кто достиг просветления, так и тех, кто стремится жить честно и как можно лучше делать свое дело. Руководствуясь духовными принципами всегда и во всем, мы учимся самодисциплине. Как следствие, у нас появляется возможность заглянуть глубоко внутрь себя и обогатить свою душу.

Вы спросите: неужели духовные принципы действительно столь сильны, что с их помощью можно усовершенствовать душу без всякой религиозной практики? Я отвечаю — да! Принимая решение следовать им, вы сливаетесь с энергией безусловной любви Будды и Высшей вселенской волей.

Источник красоты и истины находится в нашем сердце

Я думаю, что в средоточии человеческого сердца пребывает Высшее Я, окруженное несколькими слоями, а именно (если рассматривать начиная с верхнего, внешнего слоя) — умом, чувствами, инстинктами и душой.

Ум — это знания и логика, приобретаемые после рождения.

Чувства — это пять чувств и эмоции, связанные с работой ума.

Инстинкты — это желания, управляющие функционированием физического тела.

Душа — это наше истинное Я, отвечающее за приобретенный нами жизненный опыт.

Высшее Я — это сущность нашей души во всей ее полноте, мудрости и красоте.

Перечисленные четыре слоя и сокрытая под ними сердцевина, по сути, составляют человеческую личность. Высшее Я, душа и инстинкты присуши

нам от рождения. Новорожденный ищет материнскую грудь — этот инстинкт обуславливает его младенческую жизнь. По мере того как мы растем и взрослеем, развиваются наши чувства, а затем и ум. Старея, мы избавляемся от верхних слоев собственной личности и вновь приближаемся к своей истинной сущности.

С приходом старости и дряхлости мы забываем накопленные ранее знания и разучиваемся мыслить логично. Эмоции и чувства притупляются, давая волю инстинктам. Со временем ослабевают и инстинкты — это значит, что смерть уже не за горами.

Чем Высшее Я отличается от души? Последователи йоги говорят, что Высшее Я, пребывающее в самом центре человеческой сущности, представляет собой истинное сознание. Буддийское учение рассматривает Высшее Я как источник милосердия и любви. Когда в своем развитии человек достигает этого уровня, ему открывается все многообразие Вселенной; он проникает в сущность Божественных мыслей и следует вселенской воле.

Согласно буддийскому учению, Будда наполняет своим дыханием все во Вселенной, поэтому Высшее Я человека — это одно из проявлений Будды, великого и вездесущего, мудрого и лучезарного.

Высшее Я — это Будда, красота которого превышает всех земных представлений. Будда преисполнен любви, истины и гармонии, излучает мудрость, доброту и свет. Поскольку он сокрыт в каж-

дом из нас, никто из людей не может остаться равнодушным к красоте, истине и гармонии.

Душа облекает собой Высшее Я подобно тому, как одеяние прикрывает нагое тело. Она заключает в себе опыт человека, накопленный им за всю жизнь, — все его мысли и деяния. Кроме того, она является средоточием опыта своих многочисленных инкарнаций, в ней отпечатываются все составляющие карму добрые и дурные помыслы и поступки.

Высшее Я представляет собой духовную сущность, присущую всем без исключения, душа же у каждого своя — ведь индивидуальный опыт у всех разный.

Если вас критикуют, радуйтесь

Одно из самых ранних моих воспоминаний — слова матери: «У тебя дурная душа». В Кагошиме, где я вырос, так было принято говорить упрямым и непослушным детям. Мне кажется, мама не произносила бы подобных слов, если бы не видела, что мое внутреннее состояние в те дни было далеко от совершенства.

Так что же лишало мою душу совершенства? Найти ответ на этот непростой вопрос мне помог монах, который был моим наставником во время духовной практики. Более двадцати лет назад «Киоцера» подверглась разгромной критике в прессе. Причиной травли стало то, что мы нала-

дили производство искусственных коленных суставов и начали их успешно продавать.

Я не считал эту критику оправданной. Совсем недавно «Киоцера» наладила производство искусственных бедренных суставов. Врачи и пациенты умоляли нас заняться выпуском протезов коленных суставов. И все же я не счел нужным отвечать на нападки журналистов.

В это трудное время я посетил своего наставника в монастыре и рассказал ему о своей проблеме и той боли, которую она причиняет мне. Я ожидал услышать слова утешения, но, к моему удивлению, старый монах произнес: «Да, тебе не нравится критика, но тут ничего не поделаешь. Неприятности и беды преследуют человека всю жизнь и прекращаются только после смерти. Сталкиваясь с трудностями, не впадай в отчаяние, наоборот, научись радоваться им. Несчастья помогают твоей душе очиститься. Поэтому относись к этой своей проблеме с радостью, ведь благодаря ей ты сможешь избавиться от одного из своих не-совершенств».

Этот совет старого монаха помог мне гораздо больше, чем любые слова утешения, которые я мог бы от него услышать. Я научился принимать критику как испытание, ниспосланное мне небесами.

Вместо того чтобы искать просветления,
руководствуйтесь здравым смыслом
и не идите на сделки с совестью

Подозреваю, что разговоры о душе и тому подобных вещах уже изрядно утомили некоторых моих читателей. И все же я хочу продолжить эту тему. Наверное, нам всем приходилось слышать о фактах, подтверждающих существование души. А некоторым из нас довелось убедиться в этом на собственном опыте.

Возьмем, к примеру, выход души из тела во время клинической смерти или на операционном столе. Увидев свое тело со стороны и побыв какое-то время в ином, непривычном мире, люди осознают свою духовную природу. Подобный опыт пережил один из моих знакомых. Поздно ночью его доставили в больницу с сердечным приступом. Когда сердце моего знакомого остановилось, доктора с помощью интенсивного массажа сердечной мышцы и электрошока вывели его из состояния клинической смерти. По его словам, он в это время гулял по зеленому лугу, усыпанному цветами невиданной красоты, и вдруг увидел меня, идущего ему навстречу. Я якобы спросил его: «Что ты здесь делаешь?», но тут он очнулся и увидел, что лежит на больничной койке.

Позднее мой знакомый рассказал мне, что потусторонний мир, который он видел, столь же реален, как привычный для нас земной мир. Это еще раз доказывает, что душа может существовать

отдельно от тела. Когда физическое тело умирает, душа переносится в иной мир, где продолжает жить.

Если вы верите в буддийское учение о реинкарнации, вам известно, что душа любого человека от самого его рождения обременена негативными последствиями прошлых жизней, — иными словами, после смерти человек берет с собой в новую жизнь весь опыт, накопленный в нынешнем существовании.

А внутри раковины человеческой души, подобно жемчужине, сияет бесконечная и прекрасная душа Будды — Высшее Я человека. Освободить свое Высшее Я трудно, потому что оно сокрыто под слоями прошлого опыта души и диктуемых инстинктами эгоистических желаний. Но если мы позволим ему пробудиться и подняться на поверхность, наши сердца и помыслы очистятся, а поступки уподобятся добродетельным деяниям Будды.

В таких духовных практиках, как дзэн и йога, процесс совершенствования души начинается с удаления покрывающих ее верхних слоев, которые отделяют нас от нашей истинной сущности. Сначала необходимо избавиться от мирского мировоззрения, а затем облагородить свои чувства и инстинкты. Только после этого практикующий получает возможность пробудить свое Высшее Я и испытать просветление. Тот, кому удастся пробудить свое Высшее Я, обретает несравненную мудрость Будды, перестает быть рабом своих

эмоций и инстинктов и посвящает всего себя служению людям.

Однако, как я уже упоминал раньше, средний человек, вероятнее всего, достичь просветления не способен. Но тогда к чему нам следует стремиться? Я считаю, что мы должны научиться властвовать над собственными эмоциями и инстинктами при помощи здравого смысла и стараться ни в коем случае не отступать от норм общепринятой морали.

Голос совести есть голос нашего Высшего Я; следуя ему, мы обретаем силу, которая нужна, чтобы неукоснительно придерживаться норм морали и этики, думать о благе других людей, проявлять умеренность в желаниях и испытывать удовлетворение от того, что у нас есть.

Когда нашими эмоциями и инстинктами управляет совесть, мы накапливаем правильный опыт и медленно, шаг за шагом, движемся к просветлению. Именно это и называется совершенствованием души.

У всякого, даже самого незначительного явления есть своя причина

Что представляет собой истинная сущность человека? Зачем мы приходим на Землю? Ответы на эти вопросы человечество будет искать вечно. Позвольте мне привести высказывание Тошихико Изутсу, ученого, посвятившего свою жизнь изучению исламской и азиатской философии: «Когда вы сосредоточиваетесь на постижении

своей сущности, ваше сознание обретает необычайную ясность и чистоту. Вы отбрасываете ложные представления пяти человеческих чувств, проникаете вглубь своего истинного Я и постигаете великий разум природы». То есть я могу сказать, что в каком-то смысле некто по имени Кацуо Инамори, воспринимаемый мной как моя личность, есть нечто иллюзорное. Или, иными словами, если мы очистим свою душу от всего наносного, останется лишь чистое сознание, вокруг которого формируется то, что мы привыкли называть своей жизнью.

Фактически, основателем «Киоцеры» и Кейди-ди-ай вместо меня мог стать кто угодно. Я лишь играл роль, определенную для меня свыше, точно так же как свои роли играют другие люди, трава и камни. В этом плане мы все равны, ведь, как я уже говорил в главе 2, все в нашем мире, будь то человек, травинка или камень, имеет одинаковую ценность и существует согласно Высшей вселенской воле.

Один из законов физики гласит, что энергия неизменна, изменяется лишь ее форма. Если вы срубите дерево и сожжете его, энергия этого дерева превратится в тепловую энергию, тогда как общее энергетическое поле останется неизменным. Даже камни, разбросанные вдоль дороги, играют важную роль в структуре Вселенной, и если они перестанут существовать, фундамент, на котором стоит мироздание, рухнет.

Чтобы у нас было будущее, нам следует избрать верный путь

Земная природа — капля в безграничном океане мироздания. Но в этом мире ничто не появляется случайно. Если что-то существует, на то есть причина.

Зачем существуем мы? Как бы ни был мал человек, ему отведена наиболее важная роль во Вселенной. Каждый из нас наделен душой, мы от рождения обладаем неисчерпаемым потенциалом любви и милосердия, и значит, на нас возложена самая высокая ответственность. Вот почему каждый человек должен серьезно относиться к возложенной на него роли, в течение всей жизни совершенствовать свою душу и расширять сознание. Чтобы наша душа покинула этот мир более просветленной, нам следует посвятить себя духовному развитию, честному труду и служению людям. Вот ответ на вопрос, для чего мы живем.

Сегодня, когда мир все больше и больше погружается во тьму, человек как никогда нуждается в чем-то таком, что могло бы помочь ему прийти к свету. Несмотря ни на что, я верю — человечество ждет великое, светлое будущее. В самой природе людей заложено стремление к полноценной, счастливой жизни, поэтому моя надежда на светлое будущее человечества вполне оправданна.

Упорно трудитесь, не забывайте о благодарности, думайте о хорошем, совершайте благие поступки, контролируйте свои негативные эмоции, развивайте характер и совершенствуйте душу

ежедневным трудом и преданностью своему делу. Из дня в день следуя этим простым правилам, вы обретете смысл жизни и осознаете, что выбрали правильный и благородный путь.

Истины, изложенные в этой книге, указывают верное направление, обещают превосходные результаты и в равной степени подходят как для отдельных людей, так и для семей, компаний и стран. По сути, все они сводятся к тому, что мы должны осознать свою ответственность перед обществом и людьми и начать бескорыстно творить добро. Я ручаюсь — если вы выберете этот путь, то очень скоро убедитесь в том, что вам повезло родиться и жить в прекрасном и удивительном мире.

Заключение

Размышляя о названии этой книги, я исходил из того, что оно должно отражать идею, которую могут взять на вооружение не только отдельные люди, но и человечество в целом. Поскольку все мы — часть единого целого, нам пристало следовать одним и тем же жизненным истинам.

И в молодости, когда я переживал неудачу за неудачей, а потом основал собственную компанию, и в зрелом возрасте, когда мне удалось сформулировать действенную философию успеха и процветания, и в старости, когда пришло мое время оставить бизнес и сосредоточиться на религии и духовном поиске, я всегда стремился открыто смотреть в лицо жизни и благодаря этому пришел к пониманию того, как нужно жить. На этих страницах я попытался как можно проще и доступнее поделиться с вами тем опытом, который приобрел сам.

Заканчивая книгу, я испытываю ни с чем не сравнимое удовлетворение, поскольку сказал все, что хотел сказать. И я буду искренне рад, если она поможет хотя бы одному человеку отыскать правильный путь в жизни.

Литературно-художественное издание

Кацуо Инамори
Как поставить счастливую пьесу
под названием «Своя жизнь»

Перевод: А. Сотникова

Редактор А. Мышкин

Корректоры

Т. Зенова, Е. Ладикова-Роева, Е. Введенская

Оригинал-макет: Т. Петушкова

Обложка: В. Миколайчук

ООО Издательство «София»,
107140, г. Москва, ул. Красносельская Нижняя, д. 5, стр.

Для дополнительной информации:
Издательство «София»,
04073, Украина, Киев-73, ул. Фрунзе, 160

Подписано в печать 9.08.2007 г.
Формат 84x100/32. Усл. печ. л. 9,33.
Тираж 4000 экз. Зак. № 6356.

Отделы оптовой реализации издательства «СОФИЯ»
в Киеве: (044) 492-05-10, 492-05-15
в Москве: (495) 105-34-28
в Санкт-Петербурге: (812) 235-51-14

Книга — почтой

в России: тел.: (495) 476-32-58, e-mail: kniga@sophia.ru
в Украине: тел.: (044) 513-51-92, 01030 Киев, а/я 41,
e-mail: postbook@sophia.kiev.ua,
<http://www.sophia.kiev.ua>, <http://www.sophia.ru>

Отпечатано в ОАО "Тульская типография".
300600, г. Тула, пр. Ленина, 109.

NO LONGER PROPERTY OF
SPOKANE PUBLIC LIBRARY

О чем эта книга? О вечных
как компас, указывают верное направление
в жизни и помогают добиться невозможного!

Чему буддийский монах может научить
бизнесменов? Оказывается, очень многому,
особенно если монах — миллиардер и основатель
знаменитой Киотской премии Кацуо Инамори,
чью книгу вы сейчас держите в руках.

Книгу стоит прочесть и тем, кто верит в свой успех,
и тем, кто не слишком уверен в собственных силах.
В ней — квинтэссенция опыта человека,
всегда достигавшего поставленных целей
и никогда не изменявшего себе.

ISBN 978-5-91250-422-8



9 785912 504228



comix