

**Константин
ГАЛАНШИН:**

**«Это
лучшие
годы
моей
жизни»»**

*Воспоминания
и документы*

Агентство по управлению госучреждениями Пермского края
Государственное краевое бюджетное учреждение
«Пермский государственный архив новейшей истории»
(ПермГАНИ)

К 100-летию со дня рождения
К. И. Галаншина

КОНСТАНТИН ГАЛАНШИН:
«Это лучшие годы моей жизни»

Воспоминания и документы

Издание второе,
исправленное и дополненное

Пермь
Издательство «Пушка»
2012

УДК 94(47)/084
ББК 63.3(2)6-8
Г15

Общественная редколлегия благодарит всех
оказавших помощь и содействие в подготовке и издании книги

Общественная редколлегия:

*И. К. Адарюков, Н. А. Аликина, Р. А. Вагин, Т. И. Демиденко,
Н. А. Зенкова, С. И. Каширин, И. К. Лапина, С. А. Пономарев*

Авторский коллектив издания:

*К. И. Галаншин, И. К. Адарюков, Н. А. Аликина, Б. А. Беликов,
В. С. Березняков, М. И. Бусыгин, Р. А. Вагин, Г. Н. Зильберман,
Г. С. Калинин, В. А. Константинова, Н. И. Корсаков,
И. К. Лапина, В. И. Маркина, Л. В. Мишиланова,
М. Н. Назаров, Г. Ф. Пронин, С. А. Чупин*

Составитель **Т. И. Демиденко**

Оформление фотодокументов **Н. А. Курочкин**

Рецензент: д-р ист. наук **В. П. Мохов**

Спонсоры издания:

**Министерство культуры, молодежной политики
и массовых коммуникаций Пермского края,**

ОАО Соликамскбумпром,

филиал ОАО «МРСК Урала» – «Пермэнерго»,

ЗАО «Фирма Уралгазсервис»,

ОАО «Пермглавснаб»,

Пермский филиал ОАО «ТГК-9»



ISBN 978-5-98799-106-0

© Т. И. Демиденко, составитель,
вступительная статья, 2011
© Издательство «Пушка»,
оформление, 2011

ОТ СОСТАВИТЕЛЯ

Эта книга – о жизненном пути Константина Ивановича Галаншина замечательного человека, энергетика по специальности, лидера по призванию, романтика и лирика по душевному складу. Издание второе, юбилейное, издается в год столетнего юбилея К. И. Галаншина.

Он родился 29 февраля 1912 года. Возможно, сам день его рождения явился Знаком Судьбы, которая была к нему весьма благосклонна: на его глазах прошел почти весь XX век и период советской эпохи от первого до последнего дня, в жестокие годы он не подвергался репрессиям и не имел партийных взысканий.

В Пермь (Молотов) он приехал в августе 1942 года. Этот город и область стали стартовой площадкой в становлении его как руководителя государственного масштаба. Здесь он трудился в системе Молотовэнерго – руководителем релейной службы, директором Кизеловской ГРЭС и Березниковской ТЭЦ-4, затем первым секретарем Березниковского горкома партии, секретарем, вторым секретарем и первым секретарем Пермского обкома КПСС. В 1968 году К. И. Галаншин покинул Пермь, чтобы в новой должности министра целлюлозно-бумажной промышленности продолжить свою активную деятельность.

Природный ум, постоянная жажда знаний, организаторский талант явились основой его карьерного роста. Он стал специалистом по многим вопросам, но при этом не боялся и не стеснялся признать, что в чем-то слабо разбирается. Постоянно учился у других, познавал новое, чтобы быть в курсе происходящих вокруг него событий.

Коллеги его рассказывают о Константине Ивановиче как о руководителе, способном признавать свои ошибки, быть строгим, но не жестоким, умеющим наказывать, но не унижать. Это качества очень сильного и мудрого человека. Они были названы «галаншинским стилем».

В воспоминаниях, написанных им самим для настоящей книги, К. И. Галаншин четко обозначил и осудил негативные события и ошибки в истории партии и страны и сосредоточил внимание на достижениях, свидетелем и непосредственным участником которых он был.

Распад СССР и крушение системы социализма оставили тяжелый след в его душе и сердце. Однако сила характера проявилась и здесь. Понадобилось время, чтобы понять, проанализировать и переоценить происходящее. Галаншин остался коммунистом, или, как сказал один из авторов книги, *знамен своих не поменял*.

В своих мемуарах «Вчера, сегодня, завтра» Константин Иванович написал глубокого смысла слова, которые могли бы стать эпиграфом к настоящей книге: «Пусть никто не испытывает страха перед завтрашним днем. Мои надежды устремлены в завтра...»

Данный сборник — научно-популярное издание. В нем представлены разноплановые документы, рассказывающие о жизни и деятельности Константина Ивановича Галаншина.

Книга состоит из трех разделов. В первый раздел входят воспоминания о своей жизни самого героя книги, К. И. Галаншина. Текст был частично переработан автором для настоящего издания, поданы новые события, упоминаются люди, имеющие непосредственное отношение к истории Пермского края, т. е. именно пермский период жизни Константин Иванович представил более подробно.

В тексте воспоминаний К. И. Галаншина сохранены выделенные автором фрагменты, а также описания отдельных событий.

Второй раздел сборника включает воспоминания о К. И. Галаншине его современников. Все они работали с Константином Ивановичем в разные периоды его жизни, но с каждым из авторов главный герой книги познакомился на пермской земле. Со многими из них до сих пор поддерживает связь.

Все воспоминания написаны специально для данного сборника и хранятся в личном фонде К. И. Галаншина. Исключение составляет фрагмент рукописи «Не только о себе», взятый из личного фонда В. С. Березняка.

Воспоминания в разделе систематизированы по дате описываемых событий.

В третий раздел вошла группа документов из фондов ПермГАНИ, которые подтверждают факты и события, отмеченные в воспоминаниях. В данном разделе представлены документы Пермского обкома КПСС, Ленинского райкома партии г. Перми, Кизеловского, Губахинского и Березниковского горкомов КПСС, первичной организации КПСС Кизеловской ГРЭС им. С. М. Кирова. Документы расположены по хронологии. Исключение составляют документы о строительстве детской областной больницы — здесь они касаются одного вопроса, но написаны в разное время.

Текст публикуемых документов дан в соответствии с современными правилами орфографии и пунктуации, стилистические особенности документов сохранены.

В качестве иллюстраций в сборнике размещены фотографии из личного фонда К. И. Галаншина, фотоколлекции ПермГАНИ, а также из семейного архива Галаншиных, Лапиных, И. К. Адарюкова, Р. А. Вагина, В. А. Константиновой, Е. Ф. Пудовкиной, А. С. Парыгина, фотохудожника из Березников В. Брандман.

Научно-справочный аппарат издания состоит из примечаний к тексту, именного (глухого) указателя, библиографии и описи личного фонда К. И. Галаншина. В библиографию включены книги Галаншина, публикации его статей и выступлений в средствах массовой информации. По березниковскому периоду перечень публикаций представлен архивным отделом администрации г. Березники.

В содержании дан перечень публикуемых документов.

Настоящий сборник адресован всем, кто интересуется историей Прикамья советского периода.

Т. И. Демиденко,
заслуженный работник культуры РФ

Встреча с прошлым

*Из воспоминаний К. И. Галаншина*¹

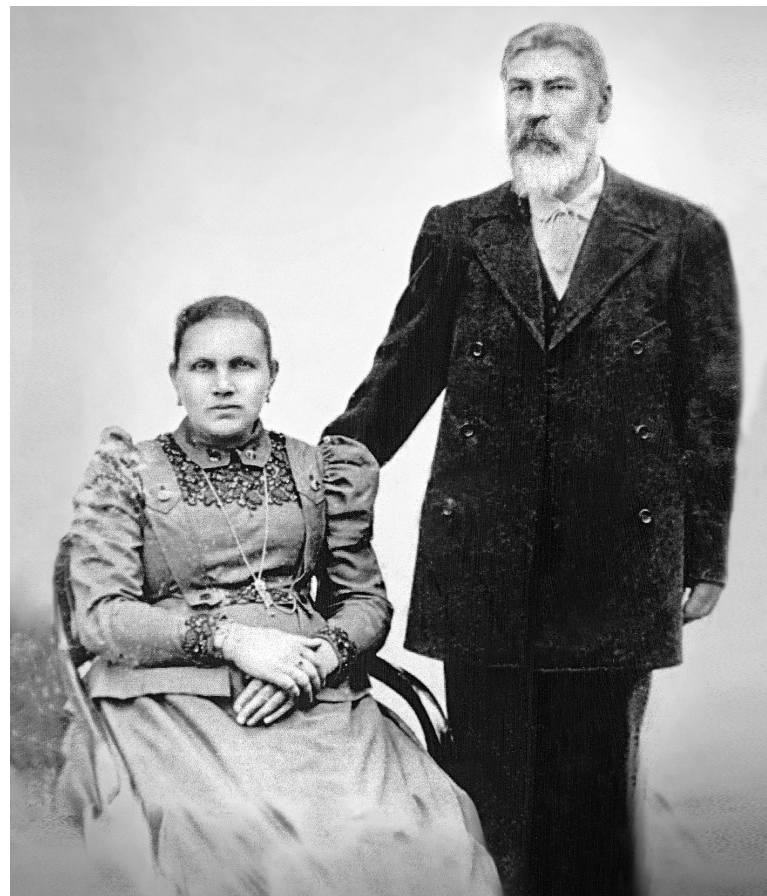
Мое поколение пережило много социально-экономических, политических и военных катаклизмов. Настала пора рассказать о событиях, свидетелем, а в некоторых случаях – и участником которых я был, дать им свою оценку и сделать выводы.

МОЯ РОДОСЛОВНАЯ

Родился я в 1912 году в селе Гаврилов-Ям Ярославской губернии ровно за пять лет до Февральской революции, то есть застал еще последние годы, а вернее, агонию царского режима, хотя, конечно, об этом мало что помню. Появился я на свет в високосном году, 29 февраля, стало быть, день рождения у меня бывает раз в четыре года.

Из документов, дошедших до меня, известно, что *мой отец*, Галаншин Иван Васильевич, родился в деревне Холычево Писцовской волости Нерехтского уезда Костромской губернии (сейчас Писцово – поселок в Ивановской области, а Нерехта – райцентр в Костромской области).

Всю свою сознательную жизнь отец мой работал на Локаловской гаврилов-ямской льнопрядильной и ткацкой фабрике в самом разном качестве – от разносчика до заведующего паковочным отделением. Однажды, в 1919 году, он пришел домой обедать и прямо за столом умер, как тогда



Елизавета Моисеевна и Виктор Николаевич Беляевы,
бабушка и дедушка К. И. Галаншина. 1880 г.

говорили, «от разрыва сердца». А было ему всего сорок два года, и у него осталось трое детей: мне было семь лет, старшей сестре – одиннадцать, а младшей – два года.

Вот один из документов моего архива, приоткрывающий некоторые сведения о *моем деде по отцу*. Написан он от руки великолепным каллиграфическим почерком. Привожу его дословно с сохранением орфографии и пунктуации:

¹ Воспоминания прочитаны и дополнены лично К. И. Галаншиным в 2010 г.

АТТЕСТАТ

Дан сей аттестат Костромской Губернии Нерехтского уезда из Митинского Волостного Правления Крестьянину Нерехтского Уезда Писцовской волости села Писцова Василию Ивановичу Галанишину, 23 лет, в том, что во время его служения в сем Митинском Волостном Правлении в должности Волостного писаря от 8-го числа августа месяца 1867 года по 3 число января месяца 1871 года он Галанишин вел себя примерно именно дело по своей должности отправлял во всем исправно в порядке без всякого замешательства и без замечаний, горячими напитками не занимался, характера отличного а засим и других никаких качеств в худую сторону не замечали в чем Митинское Волостное Правление с приложением печати удостоверяет января 3-го дня 1871 года.

Волостной старшина С. Волков

У сего печать Митинского волостного правления Нерехтского уезда.

На современной карте Ярославской области населенный пункт Митино я нашел на территории Гаврилов-Ямского района.

Сохранилась и своего рода «ведомость», написанная моим отцом от руки простым карандашом, где перечисляются вещи, привезенные ему в Гаврилов-Ям после смерти моего деда. Неизвестно, как все это «имущество» к отцу попало, был ли он сам на похоронах своего отца, но, увы, на эти вопросы сейчас уже никто не ответит. Оригинал «ведомости» написан исключительно красивым почерком, стало быть, мой отец имел какое-то образование. Эта ведомость, несомненно, представляет интерес, и я приведу ее почти полностью (некоторые названия неразборчивы).

Скончался Василий Иванович Галанишин 28 июля 1898 года во вторник в 4 часа пополудни, после которого остались и привезены ко мне на Локаловскую фабрику 16 августа 1898 года – сундук большой, в котором находились:

Икона Спаситель	Солоница, перечн., горчичн.
Перина	Мышеловка
Подушек 3 шт.	Пыхалка от клопов
Одеяло ватное	Шкап с книгами
Тулуп волчий	Стол 2, один складной
Халат	Стул 1 шт.
Ватное пальто хорош.	Половик
Майское пальто хорош.	Сапоги нов.
Брюки и жилет. хорош.	Калоши большие и мал.
Самовар	Сумка кожаная, в ней:
Поднос медный	наковальня, два молотка,
Чашка медная	топорик, клещи, щипцы,
Таз медный	2 подвертыша, стамески
Чугунов разных 3 шт.	разные, шило, патроны
Котелки и кастрюля	с порохом и дробью, топор,
Ковшей 2 шт.	замки и разные жел.
Утюг чугун.	принадлежности
Весы медн.	Лото и бочоночек
Безмен	Лампа
Кружка	Корзинка
Лампа стенная	2 скат. вязанные
Чайная посуда	1 скат. полотно.
Для кушанья посуда	2 сечки
Лампа с абажуром	Цепочка серебр.

Чайник, чайница	2 ложки серебр. хлебальн.
Рубч. стаканчик	3 ложки серебр. чайн.
Чайник водяной	Ваза, молочник
Стекло, тарелки, розетки	Карточки фотограф.
Подсвечник медный	Столик маленький
Свечи 1,5 ф.	3 ухвата, клюка и сковор.
Ножи – 4, вилки – 6	Брусоч хорош.

Из «ведомости» видно, что дед жил более чем скромно, так как ничего, кроме самых элементарных вещей хозяйственного обихода, не имел. С большой долей уверенности можно также предположить, что он жил перед смертью один, без жены и детей, иначе никакого «большого сундука» не появилось бы. Из сопоставления приведенных документов следует, что умер мой дед в возрасте пятидесяти лет.

Моя мама, *Надежда Викторовна Галаншина* (в девичестве *Беляева*), после кончины мужа осталась еще не старой вдовой, но никогда больше не выходила замуж – посвятила себя детям. Работала сначала кассиром в рабочем кооперативе, а потом билетным кассиром на железнодорожной станции Гаврилов-Ям. Скончалась она в начале войны, в 1941 году, ей было пятьдесят шесть лет.

Никаких документальных свидетельств о жизни моего деда по матери, *Виктора Николаевича Беляева*, не сохранилось. Хорошо помню его жену, мою бабушку *Лизу – Елизавету Моисеевну Беляеву* (в девичестве *Колдаеву*), но я ей почему-то никогда не задавал вопросов об истоках семьи Беляевых. Знаю только, что дед и бабушка долго жили в Гаврилов-Яме, что у них было восемь детей – четыре сына и четыре дочери, в том числе и моя мама. Деду приходилось заниматься всем чем придется, чтобы прокормить такую ораву. Некоторых из детей Беляевых, моих дядей и тетей, я знал и даже любил, да и сейчас изредка общаюсь кое с кем из их внуков. Двоюродная сестра рассказывала мне, что дед умер на сорок пятом году жизни, прямо на операционном



Родители К. И. Галаншина: отец Иван Васильевич и мать Надежда Викторовна. 1903 г.

столе, когда ему удаляли желчный пузырь, но это случилось еще до моего рождения. Бабушка Лиза после смерти мужа сначала жила в семье своего старшего сына, а после смерти моего отца – в нашей семье, помогала маме растить детей. Всех восьмерых своих взрослых детей бабушка пережила и умерла уже очень старенькой в феврале 1942 года. Сколько точно ей было лет – не знаю, но она рассказывала мне, что хорошо помнит крепостное право, поэтому думаю, что лет было больше девяноста.

Память моя сохранила отдельные эпизоды из далекого детства. Прекрасно помню день, когда отец пришел домой и объявил, что *свергли царя*. Все были очень взволнованы этим сообщением, но о каких-то оценках родителями этого события сказать не могу, думаю, что были рады. После Февральской революции началась пора манифестаций, митингов, на которые отец меня, как правило, брал с собой. Помню красный бант на лацкане его пальто, но каковы были его политические взгляды и симпатии – сказать не могу. Вместе с отцом я ходил на выборы в Учредительное собрание, но за какой список он голосовал, тоже не знаю.

Знаю, что после Октябрьской революции отца назначили на должность заведующего паковочным отделением фабрики, а его предшественника вывезли с работы на тачке (верх неуважения и недоверия). Должность эта соответствовала уровню сегодняшнего начальника последнего по технологической линии цеха, где идет окончательная отделка, отбраковка и упаковка готовой продукции (льняного полотна, скатертей, полотенец и т. д.).

В июле 1918 года (последний год жизни отца) произошел белогвардейский мятеж в Ярославле, возглавляемый Савинковым². От Гаврилов-Яма до Ярославля по прямой примерно сорок километров. В памяти сохранились и полыхающее зарево пожаров, и непрерывная артиллерийская канонада, и скопище на улицах людей, с тревогой обсуждавших все происходящее. Помню, что нас, детей, допоздна не укладывали спать. Спустя шесть лет, в 1924 году, оказавшись с мате-

рию в Ярославле, я был поражен и напуган видом сплошных разрушений и пожарищ в городе, особенно в районе железнодорожной станции Всполье, – к восстановлению города в то время почти не приступали. Все стены сохранившихся зданий были изрешечены пулями, и немудрено: на протяжении шестнадцати суток в городе шла упорная стрельба.

Уход из жизни отца совпал по времени с Гражданской войной, хозяйственной разрухой и начавшимся в стране голодом. Моей матери, оставшейся вдовой с тремя малолетними детьми, пришлось очень туго. «Только бы выжить!» – это было главным в период так называемого «военного коммунизма». Отсутствие самых необходимых продуктов питания, в том числе соли; унижительное хождение по деревням за картошкой и хлебом; картофельная шелуха [в качестве пищи]; каша из ржаных зерен; выдаваемый по карточкам суррогатный, практически несъедобный хлеб, царапающий горло мякиной; жмых – это был деликатес... Хорошо помню бесплатные обеды, получаемые по линии американской помощи АРА³. Эти обеды состояли из супа в виде серой мутной жижи, похожей на помой, и куска уже упомянутого хлеба. Страну душила безработица, так как многие предприятия остановились из-за отсутствия сырья и топлива. Транспорт почти бездействовал. Люди обносились, быт во многих отношениях стал весьма примитивным. Вместо спичек, например, появились самодельные зажигалки, сделанные из стреляных винтовочных гильз, или кресала (кремень и фитиль).

В стране возникла, выражаясь теперешним языком, «галолирующая инфляция». Даже сейчас я плохо представляю, как моя мать могла справляться с обязанностями кассира в рабочем кооперативе, когда цены менялись по несколько раз в день и достигали астрономических величин. В ходу

² Савинков Борис Викторович (1879–1925), политический деятель, публицист, писатель (псевдоним Ропшин). В 1903 – сентябре 1917 г. – эсер, один из руководителей «Боевой организации», организатор многих террористических актов. Во Временном правительстве управляющий военным министерством. После Октября 1917 г. – руководитель заговоров и вооруженных выступлений против советской власти. Эмигрант. Арестован в 1924 г. при переходе советской границы, осужден. Покончил жизнь самоубийством (Новая иллюстрированная энциклопедия. Научное издательство «Большая Российская энциклопедия». 2002, с изменениями (далее – НИЭ). Т. 16. С. 62).

³ Американская помощь АРА (сокр. от англ. American Relief Administration) – Американская администрация помощи (1919–1923; руководитель Г. Гувер), создана для оказания помощи европейским странам, пострадавшим в Первой мировой войне. В 1921 г. в связи с голодом в Поволжье деятельность АРА была разрешена в РСФСР (НИЭ. Т. 1. С. 229).

были кроме советских дензнаков и николаевские деньги, и керенки.

Переход к новой экономической политике (НЭПу) ⁴ по решению X съезда партии в 1921 году радикально изменил ситуацию. Словно по мановению волшебной палочки, очень быстро начали появляться различные кустарные мастерские по производству кондитерских изделий, колбасы (конской), открылись ларьки и магазины. Но при этом стало заметно ощущаться социальное расслоение общества, появились нэпманы, кичившиеся своими коммерческими успехами, а их жены – роскошными туалетами и драгоценностями, так же как и нынешние нувориши, тогда только не было автомобилей-иномарок. Главным вопросом жизни стали деньги, а с ними-то у нас дело обстояло хуже некуда, ведь в семье из пяти человек работала одна мать.

В 1928 году я окончил единую трудовую школу второй ступени (девятилетку) и поступил в школу фабрично-заводского ученичества (ФЗУ), своего рода предтечу мощной системы профессионально-технического образования (ПТУ ⁵), созданной в Советском Союзе в 1940 году. Проучившись два года, весной 1930-го я окончил школу ФЗУ и получил соответствующий документ. Интересно, что в этом документе есть запись о присвоении мне квалификации электрика высшего, пятнадцатого, разряда по действующей у текстильщи-

ков тарифной сетке, что по зарплате составляло 190 рублей в месяц, а для того времени это был высокий заработок. Когда я начал работать, моя мать страшно за меня переживала, все боялась, что я взялся за какую-то очень опасную работу, ведь она получала тогда в месяц только 45 рублей.

Надо сказать, что с одноклассниками и товарищами по учебе в школе ФЗУ я не терял связи всю мою жизнь. И при любой возможности, в отпуске и на пенсии, посещал свою малую родину, всегда радовался ее успехам и переживал ее неблагополучие.

НАЧАЛО ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В начале тридцатых годов молодежь была воодушевлена и взволнована размахом строительства, развернувшегося в стране, и горела желанием приложить руки к этому великому делу. Было удивительно и радостно, что после Гражданской войны и всеобщей хозяйственной разрухи в стране нашлись средства, ресурсы и люди, способные осуществить грандиозную созидательную программу.

После окончания школы ФЗУ я два года работал на монтаже и эксплуатации теплоэлектростанции (ТЭЦ) на льнопрядильной фабрике в Гаврилов-Яме. Летом 1930 года начался перевод производства фабрики с парового на электрический привод. Этот процесс стал замечательным событием как в техническом, так и в социальном плане. Молодежь, окончившая школу ФЗУ, взяла в свои руки все энергетическое хозяйство предприятия.

Остановлюсь на этом более подробно.

К тому времени заканчивались строительство и монтаж новой ТЭЦ, были построены и оборудованы три понижительные электроподстанции, от которых осуществлялось питание всего оборудования предприятия посредством группового электропривода. Паровые машины остановили, топки котлов погасили, три высокие кирпичные дымовые трубы разобрали. Вместо всего этого устаревшего хозяйства по всем корпусам фабрики проложили много километ-

⁴ Новая экономическая политика (НЭП) принята на X съезде РКП(б) в 1921 г., сменила политику военного коммунизма. Официальная цель: восстановление народного хозяйства и последующий переход к социализму. Главное содержание: замена продразверстки продналогом в деревне, использование рынка, различных форм собственности. Привлекался иностранный капитал (концессии), проведена денежная реформа (1922–1924), приведшая к превращению рубля в конвертируемую валюту. Быстро привела к восстановлению народного хозяйства. С середины 1920-х годов начались первые попытки свертывания НЭПа. Ликвидировались синдикаты в промышленности, из которой административно вытеснялся частный капитал, создавалась жесткая централизованная система управления экономикой. К началу 1930 г. НЭП практически свернут (НИЭ. Т. 16. С. 62).

⁵ ПТУ – профессионально-технические училища в Российской Федерации, основное звено системы профессионально-технического образования. Созданы в 1959 г. Ведут подготовку квалифицированных рабочих кадров для отраслей народного хозяйства на базе общеобразовательной школы (НИЭ. Т. 15. С. 39).

ров бронированных силовых электрокабелей, смонтировали большое количество различной распределительной и пусковой аппаратуры, установили множество электродвигателей различной мощности. Ко всем этим делам приложила свои руки молодежь, окончившая школу ФЗУ. Я, в частности, занимался монтажом главного распределительного устройства ТЭЦ – устанавливал ошиновку, монтировал кабельные муфты, работал на монтаже вторичной коммуникации.

В одну из осенних ночей 1930 года весь льнокомбинат заработал на электричестве. Официально торжественный пуск ТЭЦ был проведен 7 ноября 1930 года, в нем участвовало очень много людей, пришедших туда после праздничной демонстрации. Это была огромная победа всего коллектива. На первых порах не все было гладко, случались аварии, которые тяжело отражались на работе предприятия. В то время ТЭЦ работала вне связи с Ярославской энергосистемой, и поэтому любая остановка турбогенератора приводила к прекращению работы всего комбината. Позднее, в 1933 году, была построена высоковольтная линия электропередачи до Ярославля, и электроснабжение комбината стало более надежным.

В 1930 году я вступил в комсомол. Чем занимался в комсомоле, видно из характеристики, выданной мне фабричным комитетом ВЛКСМ уже через два года. Конечно, вся она состоит из штампов того времени, но по существу правильно отражает мою комсомольскую деятельность:

Дана ФК ВЛКСМ ф-ки «Заря социализма» тов. Галанишину в том, что он является членом Ленинского комсомола с 1930 г. За период состояния в организации ф-ки показал себя достаточно активным ленинцем, выполнял ряд комсомольских нагрузок, как то: был секретарем цеховой ячейки, руководил кружком по повышению квалификации мотористов, выходил в деревню по ряду политических кампаний, организовывал комсомольские ячейки. Являлся членом пленума ФК ВЛКСМ, в настоящее время выбран членом

бюро ФК ВЛКСМ. Поручен участок военного работника. Идеологически выдержан, политически подкован.

Итак, началась моя трудовая деятельность одновременно с первой пятилеткой (1928–1932), а завершилась в 1980 году десятой пятилеткой, то есть продолжалась более полувека.

«МОИ УНИВЕРСИТЕТЫ»

Лозунги партии «Техника решает все», а затем «Люди, овладевшие техникой, решают все» сыграли свою роль. Я мечтал поступить в технический вуз, но это было далеко не просто: конкурсы были очень большие. Решение посвятить себя энергетике созрело еще в школе, вероятно, под влиянием плана ГОЭЛРО⁶, принятого Восьмым Всероссийским съездом Советов в декабре 1920 года. Летом 1931 года я отправился в Москву, хотел поступить в Энергетический институт, но у меня даже не приняли документы «за отсутствием мест в общежитии».

Прочитав однажды в популярной молодежной газете «За индустриализацию» объявление о приеме студентов в Уральский энергетический институт, осенью 1932 года я поехал в Свердловск с намерением непременно поступить в институт и начать учиться.

Но, увы! Время экзаменов уже прошло, первый курс укомплектован, и потому руководство института предложило мне поступить на вечернее отделение. Это означало, что я должен был устроиться на работу и определиться с жильем. Поразмыслив, я согласился. На работу поступил в Свердловские городские электросети, а вот с жильем оказалось сложнее: платить за съемную койку мне было нечем. Проведя

⁶ ГОЭЛРО – план, разработанный в 1920 г. Государственной комиссией по электрификации России. Был рассчитан на 10–15 лет. Предусматривал коренную реконструкцию народного хозяйства на базе электрификации (строительство крупных предприятий, сооружение 30 районных электростанций, в т. ч. 10 ГЭС, общей мощностью 1,75 млн кВт и годовой выработкой 8,8 млрд кВт/ч.). План был в основном выполнен к 1931 г. (НИЭ. Т. 5. С. 157).

несколько ночей в дежурке у монтеров и набрав там немало насекомых, я понял, что так дело не пойдет, и решил добиваться все же перевода на дневное отделение. По-видимому, какими-то возможностями заведующий учебной частью института Николай Петрович Маркс, к которому я обратился, располагал. Учитывая мой производственный стаж, меня не только перевели на дневное отделение, но и назначили стипендию, дали общежитие, и все это произошло в относительно короткий срок. Я получил студенческий билет и справку о том, что принят в институт, которую немедленно отправил в Гаврилов-Ям. Моя мама не без труда добилась, чтобы меня освободили от работы на комбинате в связи с поступлением на учебу.

Итак, я – студент. Учился легко и с удовольствием. Нравилась мне все предметы, но математика казалась буквально волшебством: постигал начертательную геометрию, дифференциальные и интегральные исчисления, можно сказать, с упоением, представляя себе, какие сложнейшие задачи буду решать с помощью полученных знаний. Деканат назначил меня как бывалого производственника старостой группы, и таковым я оставался до окончания института.

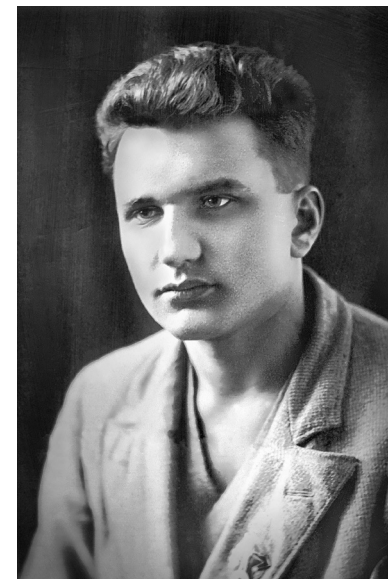
Старостам-отличникам в виде поощрения профком факультета часто давал бесплатные билеты в театр, и я приобрел к театру, поняв воздействие подлинного искусства, при котором забываешь обо всем окружающем. Переслушал и пересмотрел все оперы и балеты, бывшие в репертуаре театра имени А. В. Луначарского. Тогда там блистали теперь уже забытые певицы: Фатма Мухтарова, Дарья Спришевская, Дебора Пантофель-Нечецкая и другие. В те годы как один из лучших в стране гремел Свердловский театр музыкальной комедии. Здесь выступали такие артисты, как Высоцкий, Виск, Дыбчо, комедийная пара Емельянова и Маренич. В этом театре я также пересмотрел весь репертуар классических и современных оперетт. Позднее ходил в театр вместе со своей будущей супругой.

Безусловно, мы, студенты, очень любили спорт. Зимой – коньки, реже – лыжи. Каток заливали во втузгородке, а осе-

нюю, когда замерзало озеро Шарташ, оно превращалось в огромное ледяное зеркало, и катались мы по нему с большим удовольствием. Довольно часто совершали коллективные вылазки по живописным окрестностям Свердловска: на Каменные палатки и на то же озеро Шарташ. У меня, как и у большинства ребят моего поколения, были значки ГТО⁷ и «Ворошиловский стрелок»⁸.

В январе 1933 года по путевке студенческого профкома мне довелось побывать в доме отдыха в Магнитогорске, где я своими глазами увидел гигантскую стройку – Магнитку – в то время там уже работала доменная печь № 1 и готовилась к пуску вторая. Весной 1933 года на студенческих субботниках мы работали на Уралмаше. Это был действительно «завод заводов» и впечатление о себе оставил, как о чем-то фантастическом, – таковыми нам казались огромные цеха и мощнейшее оборудование.

Позднее мне неоднократно приходилось бывать и на других стройках Урала, таких как Уралвагонзавод в Нижнем Тагиле, Уралэлектроаппарат, Уралхиммаш, – все они пора-



Константин Галаншин – студент УПИ.
1935 г.

⁷ ГТО, «Готов к труду и обороне СССР» – Всесоюзный физкультурный комплекс (1931–1991). В 1934 г. дополнен ступенью БГТО («Будь готов к труду и обороне СССР»). С 1972 г. до конца 1980 г. был распространен комплекс, включавший нормативы для пяти возрастных групп от 10 до 60 лет. Выполнявшие нормативы награждались значком ГТО (НИЭ. Т. 5. С. 153).

⁸ «Ворошиловский стрелок», в СССР в 1932–1941 гг. почетное звание и значок, учрежденные Центральным советом Осоавиахима для выполнивших установленные нормативы в стрельбе из винтовки. Название дано по имени К. Е. Ворошилова (НИЭ. Т. 4. С. 115).

жали воображение своими масштабами. В связи с тем, что сейчас кое-кто подвергает сомнению выбранный в свое время партией курс на индустриализацию страны, хочу сказать, что я всегда был и остаюсь сторонником этой политики хотя бы только потому, что без создания мощного промышленного потенциала наша страна не смогла бы победить немецкий фашизм. И хотя реализация этой политики очень дорого обошлась нашему народу, принесла ему большие лишения, считаю эту политику единственно правильной.

Как почти все студенчество страны, мы помогали селу. Осенью 1933 года (это был второй курс) нас вместо учебы отправили в подшефный колхоз на уборку картофеля. Работая буквально от зари до зари, мы пробыли там ровно месяц. Питались все это время только картошкой, так как хлеба в деревне не было (его давали по карточкам). Но что удивительно: когда вернулись в Свердловск, все обратили внимание на то, как мы окрепли и поправились – вот что значит свежий воздух, «экологически чистые», как бы сейчас сказали, продукты и молодость.

В мои студенческие годы в стране осуществлялась коллективизация сельского хозяйства. Так вот, должен сказать, что, в целом поддерживая идею коллективизации, к тем методам и особенно темпам, которыми она проводилась, я отношусь резко отрицательно. И хотя лично мне не приходилось наблюдать акты насилия, связанные с ликвидацией кулачества как класса на основе сплошной коллективизации, но, как и многие, я переживал эту трагедию, принесшую неисчислимые бедствия крестьянству и унесшую множество человеческих жизней. Эту преступную политику считаю черной страницей нашей истории.

«Финишную прямую» в завершении учебы в институте сильно омрачили массовые репрессии, унесшие жизни огромного числа ни в чем не повинных людей, – шел «расстрельный» 1937 год, апогей мясорубки. Волна репрессий не обошла и профессорско-преподавательский состав, и студентов Уральского политеха, в том числе моих хороших товарищей. Не многие из них вернулись полностью реабили-

литированными, пробыв на Колыме и в Воркуте почти по двадцать лет и потеряв там здоровье. Трудно и больно вспоминать то время.

1. Семья

Еще будучи на первом курсе, я заметил миниатюрную, изящную девушку, которая нравилась не только мне, но и многим ребятам. Это была Ангелина Михалевская, моя будущая жена. Училась она на одном курсе со мной, в параллельной группе: моя группа ЛИП-2 (линии электропередач), а Ангелина – ЭПП (энергетика промышленных предприятий).

В 1936 году мы с Ангелиной объединились в семью и прожили вместе больше пятидесяти лет. В 1937 году, перед самым окончанием института, у нас родилась дочка, из-за чего жене пришлось на год отложить защиту дипломного проекта. Первое время после рождения дочери мы жили в студенческом общежитии в одной комнате с другой парой, у которой тоже был маленький ребенок.

Ангелина – коренная жительница Урала, родилась в 1915 году в Алапаевске. Мать ее, Михалевская Александра Александровна (в девичестве Волосатова), была крупным партийным работником с дореволюционным партийным стажем, умерла в 1932 году. Отчим, Михалевский Александр Александрович, удочеривший и воспитавший трех детей жены, был в начале тридцатых годов председателем Свердловского облисполкома, а в 1937 году работал председателем Челябинского горисполкома, там был репрессирован и расстрелян. В 1958 году реабилитирован за отсутствием состава преступления.

2. Конец студенчества

Студенчество миновало... В 1932 году я поступал в Энергетический институт, а в 1937 году окончил Уральский политехнический: в 1934 году Энергетический институт объединили с другими отраслевыми промышленными вузами Свердловска, и он превратился в энергетический факультет сначала Уральского индустриального, а затем Уральского политехнического института.



Молодая студенческая семья – Константин и Ангелина Галаншины. 1936 г.

По окончании учебы я получил диплом УПИ по специальности инженер-электрик и гордился этим званием. Ведь, в конце концов, никто не знает, что с нами произойдет в будущем, что уготовила нам Судьба. Многое зависит от того, как сложатся обстоятельства, даже один-единственный случай может изменить жизнь человека. Но, окончив институт, я мог уже с уверенностью смотреть в завтрашний день.

Должен сказать, что за годы учебы в институте у нас образовалось настоящее «студенческое братство», которое просуществовало всю нашу жизнь. Связь между друзьями-студентами не прерывалась никогда. После войны организовывались общие встречи (годовщины), в основном в Свердловске, в УПИ. Наш с Ангелиной дом всегда был открыт для всех однокашников, где бы этот дом ни находился: в Свердловске, Перми, Москве и даже в Березниках и Губахе. Письмами мы все обменивались постоянно, вплоть до последнего ухода...

К сожалению, сейчас (идет сентябрь 2010 года) из всех наших сокурсников осталось только двое: я и друг-одногруппник Платон Николаевич Матханов, моложе меня на два года. Когда в начале тридцатых годов Платон из родной Бурятии поехал в Свердловск поступать в институт, то впервые увидел железную дорогу. Институт окончил с красным дипломом. Добровольцем ушел на фронт, всю блокаду Ленинграда воевал в болотах на Невском пятачке. Разведчи-

ком дошел до Берлина. Ранение, которое получил на фронте, лишило его зрения, но перед этим он многое успел сделать: стал всемирно известным ученым, доктором технических наук, заведовал кафедрой в одном из престижнейших вузов страны – Ленинградском электротехническом институте – ЛЭТИ. Сейчас письма за него пишет мне его жена.

ИНЖЕНЕР

После окончания института по распределению я был направлен в систему Уралэнерго в Свердловске, где и стал работать в качестве инженера службы релейной защиты и автоматики. Одновременно по совместительству я работал в УПИ на кафедре центральных электрических станций, заведовал которой известный ученый-энергетик Г. С. Борчанинов. Должен сказать, что работа в институте мне нравилась, тем более что мне доверили чтение лекций по дисциплине «Токи короткого замыкания» на четвертом курсе, и, по отзывам товарищей, это у меня получалось неплохо. К тому же работа на кафедре позволяла семье жить в общежитии в тузгородке. Не остался я в институте по голосу своей совести, говорящему мне, что без достаточного опыта практической инженерной работы идти в науку нельзя.

Двойственное положение с работой продолжалось до конца 1938 года и завершилось тем, что руководство Уралэнерго, видимо, боясь потерять специалиста, предоставило мне жилье – две маленькие комнаты в четырехкомнатной коммунальной квартире. Весь свой скарб, состоящий из детской оцинкованной ванночки, кровати, лампы с зеленым стеклянным абажуром, детских игрушек и одежды, мы перевезли на маленьких санках. Все пришлось начинать с нуля. Никакой мебели, приличной одежды и обуви у нас не было, но «жили – не тужили», были молоды, полны планов и надежд на будущее.

В мае 1940 года у нас с Ангелиной родился сын.

Жизнь понемногу налаживалась: пятидневка (выходной – через каждые пять дней) давала мне возможность

общаться с женой и детьми, несмотря на большую загруженность в рабочие дни. Зарабатывал я неплохо и работой был очень доволен. Ангелина тоже работала с удовольствием, занимаясь проектной работой в Уральском отделении «Теплоэлектропроекта». У сына была няня, а дочка ходила в садик.

В то время Наркомат электростанций и электропромышленности СССР заботился о кадрах специалистов, и меня послали в Москву на курсы повышения квалификации инженеров-релейщиков, которых собрали со всей страны. В течение трех месяцев, с февраля до мая 1940 года, с нами занимались квалифицированные преподаватели. По окончании курсов нам по всей форме выдали свидетельство. В последний день, 1 мая 1940 года, я первый и единственный раз в жизни прошел в колонне демонстрантов по Красной площади. Помню, что было очень празднично и весело.

Еще об одном происшествии... Осенью 1939 года меня и еще двух инженеров Уралэнерго пригласили в Свердловское областное Управление НКВД, что на площади 1905 года. Нам предложили в качестве экспертов рассмотреть имевшиеся у них материалы по якобы вредительской деятельности инженера Уралэнерго Н. А. Назаретова. В течение почти двух месяцев, по вечерам, после работы, мы занимались этим «делом» в здании НКВД и в конце концов написали заключение, что Назаретов абсолютно ни в чем не виновен. Вскоре его освободили. Мы радовались, что наша работа не прошла даром и завершилась победой здравого смысла. Если бы так было всегда!

А с Назаретовым мы до конца его жизни поддерживали дружеские отношения. У меня сохранился черновик письма, которое я писал ему, поздравляя с новым 1986 годом. Из письма:

Почему-то часто приходят на память три месяца 1940 года, которые Вы и я провели в Москве на курсах повышения квалификации релейщиков. Я даже помню сочинение курсанта-стихоплета, в котором, в частности, говорилось:

*Всегда дотошный Хомутов
Везде искал физических основ,
А пунктуальный Назаретов,
Тот точных требовал ответов.*

Кстати, в том сочинении были и другие строки:

*Преподавателя всех раньше,
Бывало, выручал Галанин,
Когда, чего греха таить,
Тому случалось «заплыть».*

ВОЕННОЕ ЛИХОЛЕТЬЕ

Начало войны застало меня в Свердловске. Воскресный летний день 22 июня 1941 года запомнился во всех подробностях, словно это было только вчера.

Погода стояла отличная, и утром мы с Ангелиной и детьми отправились отдохнуть на озеро Шарташ. О войне узнали только во второй половине дня на трамвайной остановке, возвращаясь домой. На улицах толпились взволнованные люди, все обсуждали последние известия, понимая – предстоит трудное время. Но никто, конечно, не думал, что события развернутся так трагично для нас. Окончательное осознание смертельной угрозы, нависшей над Родиной, пришло после выступления по радио Иосифа Виссарионовича Сталина 3 июля 1941 года.

На фронт я не попал, имея бронь как специалист-энергетик. Тогда уже действовал закон, согласно которому в целях обеспечения устойчивой работы промышленности специалисты и квалифицированные рабочие освобождались от воинского призыва. Я оказался в числе таких специалистов: меня и некоторых моих товарищей отправили обратно на работу прямо из военкомата.

Урал с первых же дней войны стал кузницей вооружения и боеприпасов для фронта, становой хребтом оборон страны. Сюда эвакуировалось множество крупных предприятий из западных и центральных районов. Из окна нашей квартиры мы наблюдали за непрерывными встреч-

ными потоками поездов, ехавших на запад с войсками и вооружением, а на восток – с оборудованием эвакуируемых заводов и людьми.

Пишу и невольно вспоминаю строки из поэмы Твардовского «За далью-даль», точно отразившие события тех дней:

*Урал! Опорный край державы,
Ее добытчик и кузнец,
Ровесник древней нашей славы
И славы нынешней творец.
Когда на запад эшелоны,
На край пылающей земли
Ту мощь брони незачехленной
Стволов и гусениц везли, –
Тогда, бывало, поголовно
Весь фронт огромный повторял
Со вздохом нежности сыновней
Два слова:
– Батюшка Урал...*

Все сотрудники Уралэнерго, не попавшие на фронт, трудились в две смены. После основной работы мы шли оказывать помощь фронту под лозунгом «Все для фронта, все для победы!»: подготовили недостроенное здание к приему одного из эвакуированных заводов, приспособили одну из школ города под госпиталь и т. д.

С наступлением военного времени в сознании всех на первом месте была война. Черные тарелки – репродукторы, которые висели в каждом доме и никогда не выключались, сообщали информацию, которую с нетерпением ждали, обсуждали, переживали. Сводки Совинформбюро, хотя не сколько и приглаживали сведения о положении на фронтах, меня и многих доводили до шокового состояния. В голове не укладывалось, почему наша армия так быстро оставляет врагу огромные территории, сдает города. Особенно болезненно я переживал сдачу немцам Запорожья и вывод из строя Днепрогэса. К зиме стали приходить трагические вести о положении блокадного Ленинграда.

Несомненно, исключительно важным и нужным было выступление Сталина 6 ноября 1941 года на торжественном заседании, посвященном 24-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции, которое состоялось в Москве на станции метро «Маяковская» и транслировалось по радио на всю страну. Выступление было очень сильным, обращенным к разуму и сердцам советских людей, проникнутым, несмотря на всю тяжесть положения, глубокой уверенностью в победе. Оно придало всем нам силы и стойкости. С большим воодушевлением был воспринят факт проведения военного парада на Красной площади 7 ноября 1941 года. А в разгроме немцев под Москвой в первых числах декабря мы видели начало краха «блицкрига» и восприняли событие как предвестник нашей победы, хотя предстояло еще пережить четыре долгих и страшных года войны.

В житейском плане война проявилась мгновенным исчезновением продуктов с полок магазинов, введением нормированного снабжения, а также изъятием радиоприемников, чтобы не слушали вражеские голоса. Много времени уходило у нас с Ангелиной на очереди за хлебом и продуктами, карточки (кроме хлебных) отоваривались очень плохо. Цены на рынке круто полезли в гору, и рынок стал нам практически недоступен. Все это мы переживали трудно: в семье были маленькие дети – дочь четырех лет и годовалый сын, и кормить их было нечем.

Осенью 41-го в наши две комнатки в коммуналке подсел эвакуированный из Москвы старый работник Мосэнерго. Жить стало сложно, так как у него был педикулез, а он ни за что не желал избавиться от него (даже вмешательство санэпидемстанции не помогло). Мы боялись заразиться сами, но прежде всего беспокоились за детей.

Новый 1942 год встречали дома. Хорошо помню, что кроме нескольких кусочков черного хлеба на столе не было ничего.

Призрачные надежды на выживание связывали с небольшими участками земли, которые сотрудникам Уралэнерго

го выделили под огороды на Черной речке за Верх-Исетским заводом. Тогда все энергично занялись посадкой картофеля. Усилий было затрачено много, но результат оказался нулевым: даже крохи картошки, которые смогли собрать, замерзли. Кстати, до сих пор мороженная картошка – жареная или вареная – вызывает у меня отвращение, как только я вспоминаю об этой еде.

В начале 1942 года к нам подселили еще супружескую пару, приехавшую из блокадного Ленинграда: работник Ленэнерго с женой, врачом-стоматологом. Ленинградцев мы встретили радушно, понимая, какие ужасы они пережили, но житье наше стало совсем трудным.

Весной 1942 года заболел наш маленький сын. Не было ни лекарств, ни еды, и спасти его не удалось. После похорон я, буквально стиснув зубы, успокаивал Ангелину, которая не хотела жить.

1. Молотовэнерго

Летом 1942 года правительство приняло решение о разукрупнении системы Уралэнерго и создании трех самостоятельных энергетических систем: Свердловэнерго, Челябинэнерго и Молотовэнерго (с 1957 года – Пермэнерго). Это было сделано для более оперативного руководства энергетикой – основой промышленности и экономики. Как показало дальнейшее, принятое решение оказалось своевременным и правильным. Молотовская система успела полностью сформироваться и подготовиться к устойчивому энергоснабжению большого количества эвакуированных в город и область промышленных объектов. Несмотря на труднейшие условия, система всю войну работала без тяжелых аварий, оперативно разрешая возникавшие сложные ситуации.

Приказом от 23 июля 1942 года меня и Бориса Николаевича Потехина, работавшего заместителем начальника релейной службы Уралэнерго, с нашего согласия откомандировали на работу в Молотовэнерго. Потехин был назначен начальником службы релейной защиты и автоматики, а я – его заместителем.

Штат управления Молотовской энергосистемой комплектовался из опытных специалистов-энергетиков – электриков и теплотехников, многие из которых были эвакуированы в Молотов из других городов Советского Союза. Назову некоторых из тех, с кем в годы войны пришлось вместе трудиться. В подавляющем большинстве все это были замечательные работники и хорошие товарищи, о которых я вспоминаю с добрым и теплым чувством. К сожалению, не всех помню по имени, а чаще – и по отчеству.

Управляющим системой Молотовэнерго очень скоро был назначен талантливый инженер и организатор Алексей Петрович Остинский⁹. Заместителями управляющего стали общительный и жизнерадостный А. С. Леценко и Копысов, заместителем главного инженера – А. Б. Малков, начальником отдела материально-технического снабжения – Брагинский. Главным диспетчером системы работал Е. П. Шлопов, его заместителем – В. Храпунов. Управляющим высоковольтными сетями был А. Левкевич, главным инженером – А. Я. Шеленков, главным специалистом – В. И. Шмаровоз, управляющим Молотовскими горэлектросетями – Д. Б. Шварц, начальником отдела кадров Молотовэнерго – С. Н. Безукладников, начальником службы связи – Войтко, начальником службы грозозащиты и изоляции – А. И. Сапожников. Кстати, во время войны в этой службе работал будущий чемпион мира по шахматам Михаил Моисеевич Ботвинник¹⁰, на жалобу которого о бытовой неустроенности первый заместитель Совета народных комиссаров (СНК) В. М. Молотов наложил резолюцию: «Сохранить

⁹ Остинский Алексей Петрович (1908–1972). После окончания Московского энергетического института (1932) – на руководящей хозяйственной работе в Свердловске, Перми, Артемьевске, Краснокамске. В июне 1942 г. избран секретарем обкома партии по энергетике. С января 1943 до сентября 1959 г. работал управляющим Пермэнерго (ПермГЭНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 2174).

¹⁰ Ботвинник Михаил Моисеевич (1911–1995), шахматист, гроссмейстер СССР (1935) и международный гроссмейстер (1950), заслуженный мастер спорта (1945), доктор технических наук (1951), заслуженный деятель науки и техники РСФСР (1991), шестой чемпион мира (1948–1957, 1958–1960, 1961–1963), семикратный чемпион СССР (1931–1952) (НИЭ. Т. 3. С. 67).

Ботвинника в форме», – что и было исполнено предоставлением шахматисту различных льгот и привилегий.

Начальником технического управления Молотовэнерго многие годы работал выпускник Свердловского индустриального института Геннадий Наумович Зильберман, скромный и симпатичный человек, очень способный работник, впоследствии ставший заместителем главного инженера Пермэнерго. Кстати, мы с Г. Н. ровесники и сейчас иногда перезваниваемся, поздравляя друг друга с днем рождения.

Начальником аварийной службы Молотовэнерго был Зелкин, инспектором у него работала безотказная, очень толковая, но очень больная наша однокашница Тамара Сергеевна Зеленцова, которую мы с Ангелиной искренне любили. К сожалению, Тамара рано ушла из жизни.

В годы войны в Молотовэнерго работала и славная молодая чета, которая посвятила этой системе всю свою дальнейшую трудовую жизнь, – Юрий Васильевич и Зоя Васильевна Петровы. Ю. В. ушел на пенсию в 1980 году с должности заместителя управляющего Пермэнерго. Мне Ю. В. до последних своих дней писал письма о пермских делах.

Не могу не вспомнить и директоров электростанций Свищева, Сомова, Киреева (кстати, А. А. Киреева я после войны сменил на посту директора Кизеловской ГРЭС).

В релейной службе кроме Б. Н. Потехина и меня работали Б. Е. Слободник, Конюшенков, О. И. Пахоменко. Начальником лаборатории в составе релейной службы был Х. Герцман, инженерами – Титаренко, Горелик.

Наш «тандем» с Потехиным оказался удачным и успешным: Б. Н. – прекрасный специалист и организатор, работать с ним было легко, мы понимали друг друга с полуслова. Я и сейчас считаю, что Потехин со своим умом и знаниями пошел бы очень далеко, если бы его образование не ограничивалось техникумом. Но Б. Н. практически всю свою жизнь посвятил энергетике Западного Урала: работал главным диспетчером Пермэнерго, директором ТЭЦ и, наконец, управляющим Пермэнерго. Ушел Б. Н. из жизни, едва достигнув шестидесяти лет, прямо на работе.

2. Жизнь и работа в Молотове в годы войны

В отсутствие семей, пока занимались организационными вопросами в Молотовэнерго, мы с Б. Н. Потехиным обитали в знаменитой молотовской «семиэтажке» – гостинице, где в то время жили и творили многие известные мастера отечественной культуры. Среди них были и звезды балета Кировского театра из Ленинграда – Галина Уланова, Наталья Дудинская, Константин Сергеев, композиторы Сергей Прокофьев, работающий над балетом «Золушка», и Арам Хачатурян, балет которого «Гаянэ» впервые был поставлен на сцене местного театра оперы и балета, писатели Вера Панова, создавшая в Молотове свои знаменитые произведения «Спутники» и «Кружилиха» (Мотовилиха), и уже тяжело больной Юрий Тынянов, и многие-многие другие.

По приезду в Молотов наших семей мы с Б. Н. еще больше сблизились и подружились. Несколько лет прожили соседями в одном щитовом домике без всяких удобств на улице 25 Октября, недалеко от Камы: две комнаты – у большой семьи Потехиных и одна крохотная комнатенка (3 х 2) – у нас, кухня – общая, «удобства» – в ледяной пристройке, вода – в колонке на углу квартала.

Практически все годы войны я провел в командировках, обеспечивая надежность работы электростанций и электросетей Молотовской области. Мне выдали бесплатный билет для проезда по железной дороге им. ЛМК (Лазаря Моисеевича Кагановича), но чаще всего приходилось ездить в открытых вагонах из-под угля. Следует также сказать, что в командировках место в гостинице давалось только после предварительной санобработки (вошебойки), правда, чаще там удавалось нахватать насекомых, чем от них избавиться. Но, как бы то ни было, без соответствующей справки в гостиницу не пускали. И, насколько я помню, эпидемических заболеваний, особенно сыпного тифа, не было.

В годы войны в стране возник острейший дефицит электрических ламп накаливания, и на молотовском заводе «Урал» был организован цех регенерации перегоревших электроламп. Моя жена Ангелина проработала несколько лет

начальником этого цеха. Она освоила вакуумную технику – основу всей технологии и успешно справлялась с делом. Цех выпускал довольно приличные лампы, собирая и восстанавливая перегоревшие.

Весь наш народ трудно переживал войну. Мы, работающие вдалеке от фронта, постоянно думали о тех, кто воевал, кто погибал в боях. Эти мысли давили тяжким моральным грузом, и даже круглосуточная работа не давала облегчения. Для нашей семьи самыми трудными из всех военных лет были 1942 и 1943 годы. Жизнь была крайне необустроенная, голодная и холодная. В доме зачастую не было ни единой крошки съестного, зимой стены нашей комнатухи покрывались толстым слоем льда. И обносились мы за время войны основательно. Я ходил в каких-то невероятных кирзовых чоботах, зимой надевал стеганую ватную куртку (ватник), а в чем ходили жена и дочь – трудно даже описать. В новогоднюю ночь на 1943 год я находился в командировке в Соликамске, а у жены с дочерью на новогоднем столе были только половинка луковицы и один кристаллик сахара, хлеба – ни крошки. Результат голодания сказался: у дочери на рентгене, при оформлении ее в садик, обнаружили туберкулез, а когда жена проходила обследование, чтобы стать донором и донорским пайком спасти дочь, у нее самой обнаружили каверну в легких. Как мы сумели выжить тогда – до сих пор не знаю.

3. Война закончилась

В ночь с 8 на 9 мая 1945 года мы с Ангелиной проснулись в четыре часа утра, услышав неповторимый голос Левитана¹¹. Это было сообщение о безоговорочной капитуляции Германии и окончании войны. Больше, конечно, уже не спали. В Молотове день 9 мая выдался теплым, солнечным и соответствовал праздничному настроению людей, стихийно вышедших на улицы города. Все обнимали и целовали друг друга. Вечером на Каме был великолепный праздничный салют.

¹¹ Левитан Юрий Борисович (1914–1983), диктор Всесоюзного радио (с 1931), народный артист СССР (1980). Читал важнейшие официальные сообщения, в т. ч. в 1941–1945 гг. (НИЭ. Т. 10. С. 98).

Ценою жизни многих миллионов людей, кровью и потом своих сынов и дочерей, невероятными лишениями и страданиями, неисчислимыми потерями материальных ценностей советский народ победил в самой жестокой в истории нашей Родины войне.

Война закончилась. За военные годы я потерял очень многих своих родных: маму, бабушку, дядей, тетей. Известия об их смерти получал через несколько месяцев после похорон и никого не смог проводить в последний путь. Телеграмму из Гаврилов-Яма от моей старшей сестры с сообщением, что 8 декабря 1941 года умерла мама, я получил только 8 января 1942 года. Через два месяца после смерти мамы умерла и бабушка Лиза, пережив всех восьмерых своих детей. В Гаврилов-Яме из многочисленной родни у меня осталась только сестра Люба со своим сыном. Позднее я пытался, но так и не смог найти дорогие моему сердцу могилы: в годы войны порядка на кладбище не было, и они затерялись.

4. Первый послевоенный отпуск

После окончания войны в Европе наша страна стала перестраиваться на рельсы мирной жизни. В том числе были разрешены отпуска, которых не было ни у кого все четыре военных года: люди устали без отдыха, измучились от недосыпа и практически круглосуточной работы.

В августе 1945 года управляющий Пермэнерго А. П. Остинский предоставил мне отпуск и предложил поехать вместе с женой в поселок Зюкайка Верещагинского района, где наша энергосистема имела свой совхоз «Уралец». Там же находился и пионерский лагерь, в котором отдыхала дочь. Ангелине смогли тоже дать отпуск, и мы поехали.

Как сейчас помню, что теплой летней ночью начала августа нас встретили на станции Верещагино с тарантасом и вмиг домчали до Зюкайки. И тут, как гром среди ясного неба, – сообщение о войне с Японией¹². Растерянный,

¹² Советский Союз объявил войну Японии 8 августа 1945 г. в соответствии со своими союзническими обязательствами. Подписанием Японией акта о капитуляции закончилась Вторая мировая война, самая кровопролитная за всю историю человечества.

звоню А. П. Остинскому, спрашиваю, надо ли прекращать отпуск и возвращаться на работу. Он в ответ: «Отдыхай, будешь нужен – сообщим». Меня не востребовали, и всю войну с Японией я пробыл в Зюкайке и вспоминаю этот отпуск как лучший в своей жизни.

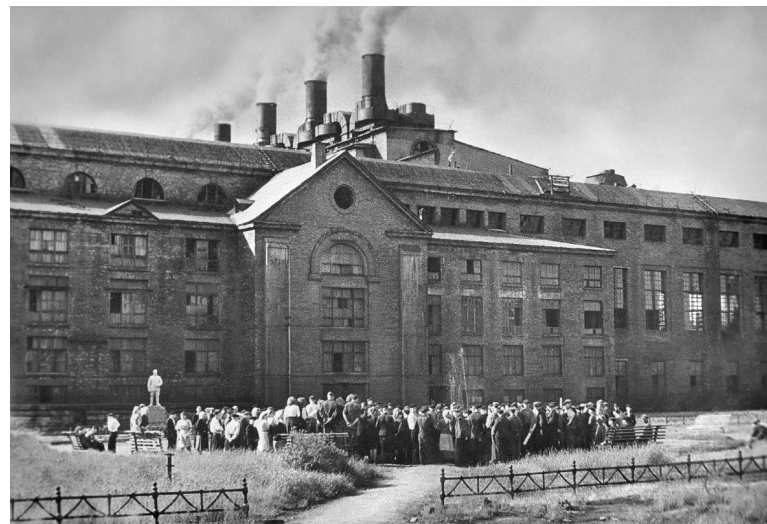
Сообщения об атомных бомбах, сброшенных на Хиросиму (6 августа) и Нагасаки (9 августа), должного впечатления на нас не произвели, видимо, наше мышление тогда еще не перестроилось на категории атомного, а затем и ядерного века. Вернулись мы в Молотов 3 сентября и с большим удовлетворением читали в газете речь Сталина об окончании войны с Японией и Второй мировой войны в целом.

ДИРЕКТОР КИЗЕЛОВСКОЙ ГРЭС

В 1947 году меня назначили директором Кизеловской ГРЭС* в городе Губахе Пермской области.

Губаха – место далеко не завидное. В глубокой, плохо проветриваемой лощине между хмурыми безлесными горами размещались коксохимический завод и электростанция. В атмосфере почти всегда ощущалась дымка и чувствовался острый запах серы, а почва была покрыта золой (только из одной трубы ГРЭС вылетало ее в сутки до одиннадцати тонн, а труб было шесть). В темное время суток небо Губахи почти непрерывно озарялось мощным ярким пламенем, которое сопровождалось ударами колокола: это выгружали кокс из печей коксовых батарей и при этом происходил огромный выброс газа, пара и сажи. Остряки называли Губаху «Губихой» и, как видно, не без оснований. Мы жили в поселке Нижняя Губаха, то есть почти в самом «пекле», практически рядом с ГРЭС. Жена моя «заработала» там бронхиальную астму и страшно мучилась. В феврале 1948 года в Губахе у нас родилась младшая дочь.

Кизеловская ГРЭС была первой, построенной на Урале по плану ГОЭЛРО и пущенной в эксплуатацию в 1924 году. В 1945-м за заслуги в годы Великой Отечественной войны



Здание Кизеловской ГРЭС. 1940-е годы

ее наградили орденом Трудового Красного Знамени. В бытность мою директором мы отмечали 25-летие станции. В 90-е годы ушедшего века ГРЭС потеряла свое значение как генерирующая мощность и работала, по сути, в режиме котельной: одна турбина с противодавлением обеспечивала район теплом, а другие турбогенераторы были демонтированы. В 1999 году Кизеловской ГРЭС исполнилось 75 лет, мне присылали приглашение на юбилей. В 2004 году, в год 80-летия станции, после реконструкции был запущен новый турбогенератор мощностью 26 МВт, и сейчас станция обеспечивает электроснабжение предприятий химической и других отраслей промышленности своего региона.

Запомнилась мне Кизеловская ГРЭС прежде всего своими прекрасными, не избалованными легкой жизнью людьми. Среди них я назвал бы в первую очередь главного инженера станции Михаила Борисовича Гервица и парторга ЦК ВКП(б) Сергея Константиновича Парыгина, начальников: турбинного цеха – Н. Г. Шевелева, котельного цеха – А. И. Вальявского, электролаборатории – Балашова, мастера электроцеха В. А. Хмелева. Позднее Вениамин Артемьевич Хмелев

* Кизеловская ГРЭС и Березниковская ТЭЦ-4 сейчас входят в Пермский филиал ОАО «ТГК-9», находящийся под управлением ЗАО «Комплексные энергетические системы».

более двадцати пяти лет работал председателем исполкома Губахинского городского совета. Местные жители многим обязаны его личной инициативе и неугасимой энергии. Именно под его руководством осуществлена колоссальная работа по переносу поселков из загрязненной зоны и созданию нового, современного, благоустроенного города Губахи. Не могу не вспомнить о таких добросовестных и знающих свое дело тружениках, как П. П. Морозов, В. А. Федосеев, А. В. Нефедов, А. И. Филиппов, М. И. Губин, Д. А. Сафаров, А. Широкова, А. К. Войстрая и многих других.

Главного инженера станции М. Б. Гервица я знал, еще когда работал в Пермэнерго, но по-настоящему подружился с ним в Губахе, и дружба наша продолжалась без малого шестьдесят лет. Когда мы оба оказались в Москве – М. Б. работал главным инженером главка Уралэнерго в Министерстве энергетики СССР, наше общение стало особенно частым. М. Б. был очень жизнелюбивым и неравнодушным человеком, что, видимо, нас и объединяло. Ушел М. Б. из жизни в 2005 году на 93-м году жизни.

С Сергеем Константиновичем Парыгиным я познакомился, когда меня назначили директором Кизеловской ГРЭС, а он был парторгом. Работать с этим интеллигентным, образованным, порядочным и очень выдержанным человеком было одно удовольствие. К тому же подружился наши семьи, особенно дочери. Позднее С. К. работал в Березниках, а закончил свою трудовую деятельность в Перми заслуженным энергетиком, директором ТЭЦ № 6 и работником Пермэнерго.

Считаю, что мой основной личный вклад в губахинские дела за короткий срок пребывания на посту директора КизелГРЭС, прежде всего, состоит в том, что именно в то время коллектив электростанции приступил к практической реализации решения о переносе Нижней Губахи из зоны санитарной вредности и строительстве Новой Губахи на левом берегу реки Косьвы за Крестовой горой.

Я очень давно не был в Губахе, но уверен, что сейчас город стал современным и удобным для проживания.

Заботы человека, стоящего на посту директора, уносят немало здоровья и нервов. Я мог бы привести не один пример, когда вследствие аварий или неполадок на электростанции, особенно в ночное время, приходилось бежать по вызову дежурного инженера в предельном физическом и нервном напряжении, почти в состоянии аффекта.

Но в то же время директорская должность и обогатила меня во многих отношениях. Пришлось вникать в проблемы себестоимости электроэнергии, капитального строительства. Значительно расширился мой кругозор не только в технических, но и в экономических и социальных вопросах. Много времени приходилось общаться с рабочими по самым разнообразным делам. Губаха сделала из меня хозяйственного руководителя, кроме того, в определенной мере приобщила к общественной работе.



К. И. Галаншин с дочерью Ириной,
г. Березники. 6 августа 1950 г.

ДИРЕКТОР БЕРЕЗНИКОВСКОЙ ТЭЦ-4

В начале 1950 года (приказ от 18.01.50 г.) меня перевели на должность директора более крупной электростанции – ТЭЦ № 4 в Березниках, втором по численности населения городе Молотовской области.

Крупнейшей стройкой Березников в первой пятилетке явилось сооружение азотно-тукового завода и первой в стране ТЭЦ высокого давления общей мощностью 100 тыс. кВт. Первые котлы и турбина на ТЭЦ были пущены 7 ноября 1931 года. Все оборудование – импортное: котлы английской фирмы «Бабкок-Вилькоккс» и немецкой «Ганомат», генераторы



Березниковская ТЭЦ-4. Турбинный цех

фирмы «Броун-Бовери» и так далее; всего поставщиками оборудования были 40 английских и немецких фирм. Кроме электроэнергии ТЭЦ давала большое количество пара для азотно-тукового завода. Работала станция на кизеловском угле.

В смысле техники Березниковская электростанция была значительно сложнее Кизеловской, и это мне нравилось.

Директором ТЭЦ № 4 мне довелось быть менее года, но кое-что сделать все же удалось: при моем непосредственном участии ввели в действие восьмой котел американской фирмы «Райл-Стокер», а главное – построили немало жилья для работников станции.

Осенью 1981 года, когда коллектив ТЭЦ отмечал 50-летие станции, дирекция и завком прислали мне благодарственное письмо и наградили меня значком, в удостоверении к которому написано:

*За активную трудовую деятельность
на Березниковской ТЭЦ-4
и личный вклад в развитие энергетики
награждается значком «50 лет БТЭЦ-4».*

На ТЭЦ работали очень квалифицированные кадры. Главным инженером был Вадим Николаевич Соловьев – инженер-теплотехник, хороший специалист, замечатель-

ный человек и что ни на есть рафинированный интеллигент. Он великолепно, с листа, играл на пианино, обладал очень приятным тембром голоса, имел прекрасную дикцию, хорошо декламировал и вообще в компании был незаменим. Я в шутку говорил ему (а думал об этом серьезно), что он должен быть не энергетиком, а артистом. Конечно, в него сразу влюбилась вся моя семья, и он стал другом нашего дома до последнего ухода. Не стало В. Н. в 1970 году, ему было 70 лет.

Начальником электролаборатории на ТЭЦ в то время была Нина Михайловна Чернова¹³ – очень способный инженер и организатор. Позднее Н. М. стала директором ТЭЦ, а еще через некоторое время – заместителем управляющего Пермэнерго. С большой радостью я представил ее кандидатуру на звание Героя Социалистического Труда, а потом вручил ей эту награду.

Среди работников ТЭЦ хочу отметить также начальника котельного цеха Е. И. Блинова и его заместителя Медведовского, начальника электроцеха Бурмистрова, начальника цеха топливоподачи В. Т. Кудрявцева, начальника производственно-технического отдела А. М. Фишбеина, начальника планового отдела Паута, начальника финансового отдела Бидулю, парторга ЦК ВКП(б) С. П. Шмуляя, высококвалифицированного машиниста турбины В. В. Теплоухова.

ВСТУПЛЕНИЕ НА ПАРТИЙНУЮ СТЕЗЮ

25 июня 1950 года меня пригласили в городской комитет партии и сказали, что сегодня на пленуме меня будут избирать первым секретарем Березниковского горкома партии. Это было совершенно неожиданно, и я заявил, что буду отказываться, так как не имею опыта, не знаю людей и т. д. Од-

¹³ Чернова Нина Михайловна (1920–2008). Работала на Березниковской ТЭЦ № 4 инженером-электролаборантом, старшим инженером, зам. начальника цеха. С 1959 по 1968 г. – директор ТЭЦ № 4. В 1968 г. назначена заместителем управляющего Пермэнерго, Герой Социалистического Труда, награждена двумя орденами Ленина.

нако мне позвонил первый секретарь обкома партии Филипп Михайлович Прасс¹⁴ и сказал: «Ведите себя на пленуме прилично, имейте в виду, что на партийную работу не нанимают, а выбирают». Вечером меня единогласно избрали первым секретарем горкома.

На этом закончилась моя профессиональная деятельность инженера-энергетика, пришлось ступить на стезю партийной работы и шире взглянуть на региональные проблемы...

1. Немного об истории города Березники

Основой промышленного развития Березниковского региона является наличие богатейших верхнекамских минеральных ресурсов.

Поваренную соль в этих местах добывали еще в Средние века, но особенно широко развернулись солевые промыслы на Верхней Каме с середины XVI века, когда здесь основалась главная вотчина «именитых людей» Строгановых, получивших земли от Ивана Грозного. Технология производства соли была довольно примитивной, готовая продукция отправлялась водой по Каме в Пермь, а оттуда по всей стране, и называлась эта соль пермянкой.

¹⁴ Прасс Филипп Михайлович (1909–1965). Окончил горный институт в г. Лисичанске Ворошиловградской области. С 1927 г. работал на шахте, в 1928 г. – секретарем комитета комсомола шахты № 1 г. Лисичанска, секретарем Лисичанского, Горловского райкомов ВЛКСМ. Далее состоял на руководящих должностях в горнодобывающей отрасли, был вторым секретарем Прокопьевского горкома ВКП(б), секретарем Новосибирского обкома ВКП(б) по кадрам, секретарем Кемеровского обкома ВКП(б) по кадрам, вторым секретарем Кемеровского горкома партии, третьим и вторым секретарем обкома партии. В 1947 г. командирован на работу в аппарат ЦК ВКП(б) заместителем заведующего отделом кадров. С 1 февраля 1951 по 22 января 1954 г. – первый секретарь Молотовского обкома КПСС. Далее был направлен в Москву на курсы переподготовки секретарей обкомов КПСС, после окончания которых работал в партийных органах Узбекистана. Был снят с поста второго секретаря Самаркандского обкома партии и исключен из членов КПСС. Далее переезжает на работу в г. Ангрен Ташкентской области, где работает по основной специальности. В июне 1965 г. восстановлен в партии. Награжден орденами: «Знак Почета» (1942), Ленина и Трудового Красного Знамени (1945) (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 243. Д. 2044; Они были первыми: сборник статей о первых руководителях Пермской области 1938–1994 гг. Пермь, 2000. С. 17–20).



Новые микрорайоны г. Березники. Середина 1960-х годов

В 1873 году пермский промышленник И. И. Любимов соорудил на месте старых промыслов солевый завод. Здесь же, в урочище Березник, совместно с бельгийским изобретателем Сольвэ он построил первый в России содовый завод «Любимов, Сольвэ и К°», запущенный в эксплуатацию в 1883 году. Завод этот использовал поваренную соль в качестве промышленного сырья для производства соды так называемым аммиачным способом, или способом Сольвэ – по имени изобретателя. Можно сказать, что содовый завод и положил начало современному городу Березники.

Дальнейшее развитие Березниковский регион получил уже при советской власти. Его главные богатства разведали геологи под руководством профессора Пермского университета П. И. Преображенского. Это были калийные (сильвинит) и магниевые (карналлит) соли, мощнейшими пластами простиравшиеся по левому берегу Камы.

Построенный Любимовым завод в 1923 году был национализирован и превратился в Березниковский содовый завод. В 1929 году в этом же месте началось строительство крупного химического комбината, и существующему поселению был придан статус города. 20 марта 1932 года Президиум ВЦИК



Панорама Березниковского титано-магниевого комбината. 1960-е годы

РСФСР документально закрепил «рождение» города по имени Березники.

2. Первый секретарь Березниковского горкома

Понятно, что «командовала» всем в Березниках химия, и это в большой мере определяло направление партийной работы.

Азотно-туковый, содовый, анилинокрасочный заводы, титано-магний и калийные комбинаты имели сильных хозяйственных руководителей. Работа первого секретаря горкома партии могла быть успешной только при поддержке его руководителями предприятий.

Должен сказать, что партийный актив города и хозяйственные руководители приняли меня хорошо. Среди них назову директора азотно-тукового завода Героя Социалистического Труда К. М. Сарычева¹⁵ и секретаря парткома этого

¹⁵ Сарычев Константин Михайлович (1907–1982). С 1931 г. работал в Пермской области на строительстве Березниковского химкомбината, директором азотно-тукового завода, с 1960 г. – директор Березниковского содового завода им. В. И. Ленина. В 1966 г. ему присвоено звание Героя Социалистического Труда. Награжден орденами Ленина, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета» (Герои Прикамья. Пермь, 2006. С. 412).



Панорама Березниковского азотно-тукового завода. 1960-е годы

завода С. Н. Трудова¹⁶, директора титано-магниевого комбината Героя Социалистического Труда К. И. Циренщикова¹⁷, главного инженера содового завода В. Ф. Чернова.

Но особенно важную и нужную поддержку я получил у председателя Березниковского горисполкома Шаварша (Александра) Григорьевича Мейтарджева¹⁸. С Ш. Г. мы

¹⁶ Трудов Сергей Никитич (1906–1972). Работал на Березниковском химкомбинате, начиная с аппаратчика, на различных должностях, до руководящих. С 1948 по 1953 г. – парторг ЦК ВКП(б) на азотно-туковом заводе, с ноября 1953 по ноябрь 1959 г. – первый секретарь Березниковского ГК КПСС (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 3052).

¹⁷ Циренщиков Клавдий Иванович (1908–1981). Работал на содовом заводе в Березниках, на строительстве Соликамского магниевого завода, в 1936 г. стал начальником смены на заводе. Строил Березниковский титано-магний комбинат, с 1949 г. – директор этого комбината. В 1966 г. присвоено звание Героя Социалистического Труда. Награжден орденами Ленина, Трудового Красного Знамени, Красной Звезды (Герои Прикамья. Пермь, 2006. С. 448).

¹⁸ Мейтарджев Шаварш Григорьевич (1906–1969). Участник Великой Отечественной войны. Работал на Березниковском химическом комбинате. С марта 1943 по июль 1957 г. избирается председателем исполкома Березниковского городского Совета депутатов трудящихся, с июля 1957 г. – начальник управления пищевой и легкой промышленности Пермского совнархоза, с апреля 1958 по апрель 1962 г. – начальник управления мясомолочной и пищевой промышленности Пермского совнархоза. Награжден орденом

не только прекрасно сработались, но и очень подружились. Дружба наша продолжалась до конца его жизни.

Первым секретарем горкома в Березниках я проработал четыре года. Главными направлениями в работе были:

- переселение жителей из поселка Ленва, попавшего в зону затопления сооружаемой Камской ГЭС;
- строительство защитной дамбы;
- строительство ТЭЦ титано-магниевого комбината (ТЭЦ № 2);
- расширение химических предприятий;
- строительство и благоустройство города.

Работал я много, иногда нервничал, конечно. Возможно, на нервной почве у меня и случилась личная «авария»: во время городской партийной конференции 2 июня 1951 года мне стало плохо, меня срочно госпитализировали, и хирург, заслуженный врач республики Александр Павлович Носков, сделал мне операцию по поводу кровоточащей язвы желудка. Так что второй раз меня избрали первым секретарем горкома партии, когда я находился на операционном столе. «Оклемавшись», я снова активно включился в работу. Постепенно у меня к партийной работе выработался, как говорят, «вкус». Я уже не мыслил себя без постоянного общения с людьми, считал себя ответственным за всех и все.

Березники дали мне старт как делегату съездов партии. Будучи первым секретарем Березниковского горкома, я в 1952 году был избран делегатом на XIX съезд ВКП(б), а затем оказался делегатом семи последующих съездов.

XIX съезд проходил с 5 по 14 октября 1952 года в Большом Кремлевском дворце. В нем принимал участие И. В. Сталин, который выступил с последней в своей жизни публичной речью. Конечно, весь съезд прошел под знаком культа личности Сталина, но тогда это было привычным. На том же съезде было принято изменение в Уставе партии: после

Отечественной войны II степени, медалями «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.», «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 1807).



г. Усолье. 1960-е годы

съезда партия стала именоваться не ВКП(б), а КПСС. Хорошо запомнил, что в своем докладе съезду секретарь ЦК Г. М. Маленков заявил, что зерновая проблема в нашей стране решена с успехом, окончательно и бесповоротно. Позднее я с сожалением убедился, что Маленков сильно ошибался.

В Березниках в июне 1952 года мне пришлось одному принимать бывшего тогда заместителем Председателя Совета Министров СССР Л. М. Кагановича. Каганович знакомился с работой леспромхозов и прибыл в Березники на пароходе по Каме. Я показывал ему город ночью, правда, ночь была такая светлая, что можно было даже читать. Меня предупредили, что Каганович очень груб в обращении с людьми, но я ничего подобного не заметил. Город ему понравился, и в состоявшейся в салоне парохода беседе он назвал Березники *маленькой северной Пальмирой*.

Действительно, наш город был очень красивым. Хотя Березники находятся на севере области и окружены со всех сторон химическими заводами, но летом всегда утопали в цветах и зелени, восхищая жителей и гостей красотой. Конечно, этим город был обязан коллективу Горзеленстроя во главе с его руководителем – замечательным дендрологом Валентином Леонидовичем Миндовским. (В. Л. предложил и осуществил метод озеленения города путем создания пи-

томников-парков. Позднее он так же озеленил и сделал красивой Пермь.)

С чувством глубокой благодарности вспоминаю время работы в Березниках. А. Д. Довгий¹⁹, О. И. Коновалова²⁰, З. Ф. Харитоновна²¹, Е. Ф. Пудовкина²², Е. Т. Иевлева²³, М. М. Каган²⁴, А. Ф. Жданов²⁵ и многие-многие другие товарищи были моими ближайшими соратниками и помощниками. Конечно, существовали в Березниках и мои оппоненты, и даже – непримиримые.

3. Прощание с Березниками

В 1981 году я, выйдя на пенсию, первым делом навестил Западный Урал – Пермь и Березники. Руководители Березниковского горкома и горисполкома с гордостью показали мне тогда новые районы застройки города и новый мост, возведенный через Каму. Увидел я, что город развивается очень интенсивно. Побывал на ТЭЦ-4, понял с грустью, что станция требует полной остановки и демонтажа. Азотно-туковый завод в том виде, в каком я его знал, практически уже не существовал, монтировались новые установки, работающие от природного газа. Уезжал с грустью.

В 2000 году я в последний раз побывал в Березниках. Было удивительно уже то, что из Перми удалось доехать до места назначения всего за два часа, причем ехали по прекрасной и живописной дороге и новым мостам через Чусовую и Косью (в мое время, чтобы добраться из Перми до Бе-



Фотография на память. Аппарат Березниковского ГК ВКП(б). Во втором ряду сидят: бывший первый секретарь горкома З. П. Семенова (четвертая слева), вновь избранный первый секретарь К. И. Галаншин (пятый слева). В первом ряду – Е. Ф. Пудовкина (четвертая слева). 1950 г.

резников, требовалась целая ночь). Я гордился, радовался и вспоминал Пушкина:

*Шоссе Россию здесь и тут,
Соединив, пересекут.
Мосты чугунные чрез воды
Шагнут широкою дугой,
Раздвинем горы, под водой
Пророем дерзостные своды...*

Город, конечно, сильно разросся и настолько зазеленел, что узнать его практически стало невозможно. Я и мои спутники (старшая дочь с мужем) были очень благодарны нашему добровольному гиду Игорю Александровичу Неверову²⁶, который как бы вновь открывал нам «наш» город и с большой любовью рассказывал о нем много интересного. Чувствовалось, что сам И. А. – настоящий патриот Березников.

²⁶ Неверов Игорь Александрович – заслуженный строитель РСФСР, почетный строитель Монголии, почетный гражданин города Березники. Когда через короткое время после нашей поездки в Березники пришло сообщение о трагедии с И. А. Неверовым, мы в его добровольный уход из жизни поверить не могли. (Прим. авт.)

¹⁹ Довгий Анатолий Дмитриевич – второй секретарь Березниковского горкома ВКП(б).

²⁰ Коновалова Ольга Ивановна – секретарь Березниковского горкома ВКП(б).

²¹ Харитоновна Зоя Федоровна – заведующая центральной химической лабораторией азотно-тукового комбината, депутат Верховного Совета РСФСР.

²² Пудовкина Елена Филипповна – помощник секретаря Березниковского горкома ВКП(б).

²³ Иевлева Елизавета Терентьевна – заведующая орготделом Березниковского горкома ВКП(б).

²⁴ Каган Мария Менделевна – лектор Березниковского горкома ВКП(б).

²⁵ Жданов Александр Федорович – ответственный редактор газеты «Березниковский рабочий».

Из прежних березниковских соратников встретиться удалось только с Еленой Филипповной Пудовкиной. Она рассказала мне о многих товарищах и соединила с некоторыми, чтобы я мог поговорить с ними по телефону.

По новому мосту через Каму, который мои спутники еще не видели, Игорь Александрович провез нас в Усолье, увидели мы Новый город, посмотрели, как реставрируются Строгановские палаты.

К сожалению, это была уже моя прощальная встреча с городом, который стал той «стартовой площадкой», откуда началось мое продвижение на крупную партийную, а затем и государственную работу.

В последние годы я с болью воспринимаю все происходящее в Березниках из-за катастрофы в Первом рудоуправлении. Представляю, какие трудности в связи с нарушением жизненного ритма возникли у жителей и руководителей города, всем сердцем сочувствую им и желаю скорее справиться со всеми проблемами.

В МОЛОТОВСКОМ ОБКОМЕ – НАЧАЛО. АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ СТРУЕВ

В самом конце 1953 года меня избрали секретарем Молотовского обкома партии. Практически тогда же председателем Молотовского облисполкома был избран Иннокентий Михайлович Никольский²⁷. И почти сразу мы с И. М. попали «в переплет»...

²⁷ Никольский Иннокентий Михайлович (1906–1977). Начал трудовую деятельность в 1920 г. батраком. В 1923 г. учился в совпартшколе, после окончания в 1924 г. работал заведующим сельской избой-читальней, председателем райполитпросвета, был на пропагандистской работе в районах Иркутской области. С 1927 по 1933 г. учился на рабфаке в Иркутске, в Московском институте инженеров транспорта. До 1935 г. работал в Восточно-Сибирском крайдортрансе. С 1935 по 1942 г. – в органах НКВД, с 1942 – зам. председателя Иркутского городского Совета и зам. председателя Иркутского облисполкома. С 1947 по 1952 г. – председатель Иркутского облисполкома. С ноября 1953 по февраль 1962 г. – председатель Молотовского облисполкома. Впоследствии – начальник управления мясной, молочной и пищевой промышленности (ПермГИАИ. Ф. 105. Оп. 280. Д. 883; Они были первыми... С. 70–72).

Четвертого января 1954 года весь состав бюро обкома был приглашен на заседание Секретариата ЦК на Старую площадь. Вел заседание Н. С. Хрущев, который незадолго до этого, в сентябре 1953 года, на Пленуме ЦК был избран первым секретарем ЦК КПСС.

Длилось заседание Секретариата четыре часа и посвящено было одному вопросу – беспощадной критике работы первого секретаря Молотовского обкома партии Ф. М. Прасса.

Я, будучи первым секретарем Березниковского горкома, имел, конечно, какие-то свои «претензии» к первому секретарю обкома, но мне еще не довелось тесно работать с Прассом, у меня не сформировалось о нем окончательного мнения, и то, что пришлось услышать на заседании Секретариата, привело меня буквально в шоковое состояние...

Тогда, на этом заседании, произошло мое самое первое знакомство с Хрущевым. Я еще не знал, каким гневливым и несправедливым он может быть и как страшно попасть под «каток» его гнева. Мне и сейчас неизвестно, сводил ли тогда Хрущев с Прассом какие-то свои счеты, действительно ли верил в то, что Прасс виновен во всем, в чем его обвиняли, но безжалостный хрущевский «каток» проехал по Прассу.

Секретариат рекомендовал Молотовскому обкому партии собрать пленум и освободить Прасса от должности первого секретаря, а новым первым секретарем избрать Александра Ивановича Струева. Рекомендация, естественно, была обязательна для исполнения.



А. И. Струев, первый секретарь Пермского обкома КПСС в 1954–1958 гг.

Но это, однако, еще не все.

Под этот же «каток» страшного и несправедливого гнева Хрущева на этом заседании Секретариата попал и председатель Молотовского облисполкома И. М. Никольский, что, конечно, сильно испортило и чуть не сломало ему жизнь. Хорошо, что И. М. оказался сильным человеком, к тому же семья и мы, коллеги, его очень поддержали. Умница, человек исключительно добросовестный, добропорядочный и честный, И. М. был опытным и энергичным руководителем, и до 1961 года, когда его «накрыла вторая волна» несправедливости, мы работали с ним вместе дружно и успешно.

Через несколько дней после заседания Секретариата, 14 января 1954 года, состоялся пленум Молотовского обкома партии ²⁸, на котором Ф. М. Прасса освободили от обязанностей первого секретаря и на этот пост был избран А. И. Струев ²⁹.

С Александром Ивановичем Струевым мне довелось работать в Молотовском (с 1957 года – Пермском) обкоме партии четыре с половиной года, со дня его избрания и до его отъезда в Москву в июле 1958 года. Должен признаться: рад и благодарен Судьбе, что свела меня с таким неординарным человеком. Я бы сказал так: А. И. Струев – необыкновенно талантливый самородок. Он прекрасный работник, замечательный товарищ, исключительно умный и остроум-

ный человек, да к тому же очень сильный оратор. Не могу не вспомнить о нем.

У меня хранится уже потрепанная, напечатанная на пишущей машинке рукопись под названием «Краснодонской организации комсомола – 50 лет», подписанная: *Александр Струев, бывший член ВЛКСМ Краснодонской организации с 1920 года.*

Начинается рукопись так:

Родной мой город Краснодон – ныне всемирно известный по героическим подвигам действовавшей здесь в годы немецкой оккупации подпольной комсомольской организации «Молодая гвардия» – в 1920 году был еще очень молодым рудничным поселком.

Именно в этом Сорокинском рудничном поселке 23 февраля 1906 года в семье шахтера и родился Александр Иванович.

В своей рукописи А. И. подробно и интересно рассказывает о становлении советской власти в Донбассе и на его родном руднике, о жертвах, поражениях и победах то «красных», то «белых», о поведении донского казачества, о вооруженном восстании в тылу добровольческой армии, о борьбе с бандами, о трудностях с продовольствием и о многом другом. Но главное – очень занимательно рассказывает о той массово-политической работе, которая велась среди молодого рабочего населения его рудника, начиная с первого дня установления советской власти.

Был организован своеобразный агитпункт-библиотека. Этот первый на руднике очаг культуры разместился в деревянном доме. Впервые мы увидели портреты Карла Маркса и Ленина. На стенах были вывешены также и портреты отдельных классиков русской литературы, среди них портрет М. Ю. Лермонтова в военной форме при эпохе. Увидев этот портрет, мы тогда вслух выразили свое не-

²⁸ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 21. Д. 8. Л. 155–161.

²⁹ Струев Александр Иванович (1906–1991). Окончил горную профтехшколу, ВПШ при ЦК ВКП(б). Работал с 11 лет выборщиком породы на шахте. С 1926 г. – на комсомольской, партийной и советской работе в Луганской обл., г. Харькове, Донецкой обл. С 1939 г. – заместитель председателя Сталинского облисполкома. После оккупации области фашистами занимался работой по организации подполья и партизанского движения в области и выполнял задания обкома партии. В 1942 г. ЦК КП(б) Украины был направлен в распоряжение Военного Совета Южного фронта и находился на Южном, Северо-Кавказском и 4-м Украинском фронтах. После освобождения области избирался председателем Сталинского облисполкома (февраль 1944 – июнь 1947), первым секретарем Сталинского обкома партии (1947–1953). Далее учился в ВПШ при ЦК ВКП(б), работал инспектором в аппарате ЦК ВКП(б). С 1954 по июль 1958 г. – первый секретарь Пермского обкома КПСС (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 2877; Оп. 21. Д. 8. Л. 160; Они были первыми... С. 20–23).

доумение, почему рядом с революционерами выставили портрет какой-то «контры в эполетах». П. нам рассказала, что это «не какая-то контра», а великий русский поэт, которого ненавидел царь, сослал в армию на Кавказ, где он и погиб на дуэли. Позднее некоторые из нас увлеклись стихами Лермонтова, декламировали их на молодежных вечерах самодеятельности. В последующем я и сам практиковался в рифмовании, сочинял частушки для нашей «Синей блузы» и стишки для стенгазеты...

Именно в агитпункте-библиотеке наши ребята впервые узнали о комсомоле. В один из вечеров мы встретились с комиссаром Богучарского полка С. Шебельским – родным дядей будущего героя «Молодой гвардии» Ивана Туркенича. Он очень доходчиво и обстоятельно рассказал нам о коммунистическом Союзе молодежи и призвал всю рабочую молодежь вступать в РКСМ...

И дальше – о становлении комсомола, о партийном патронате:

Тогда существовал очень хороший порядок – партийные ячейки прикрепляли к комсомольским организациям наиболее активных коммунистов – членов бюро партячеек. Это считалось важнейшим партийным поручением. Ряд лет в нашей комсомольской организации таким партприкрепленным был Андрей Андреевич Валько, член партии с 1917 года, как известно, зверски замученный врагами вместе с молодогвардейцами во время немецкой оккупации г. Краснодона. Я всегда с благодарностью вспоминаю то время, когда, будучи секретарем Сорокинской комсомольской организации, работал под руководством Андрея Андреевича.

Этот коммунист много сделал для организации и сыграл большую роль в моем партийном воспитании...

Сорокинский рудничный коллектив ВЛКСМ, можно сказать, был интернациональным. В его рядах состояли русские, украинцы, белорусы, поляки, татары, чувашки, мордвинки, один армянин и один китаец...

И дальше – много и интересно о политпросветработе и клубной работе среди молодежи.

Перечитывая написанное А. И. и вспоминая свои молодые годы, я с сожалением думаю о том, как быстро и бездумно было разрушено все то хорошее, что с большой любовью создавалось нашим поколением и работало безотказно, занимая умы и души молодых людей, не давая им времени и возможности заниматься преступными делами.

Но А. И. очень мало написал о службе в армии, о своей двенадцатилетней руководящей советской и партийной работе до Великой Отечественной войны и ничего не рассказал о фронтовой службе и послевоенной советской и партийной работе в Донбассе. Это ждет своих исследователей.

В Молотовском обкоме А. И. приняли очень доброжелательно, быстро оценили его ум, трудолюбие и оперативность.

А мы с А. И. не только успешно трудились вместе, хорошо понимая друг друга, но и с удовольствием вместе проводили свободное время. А. И. в любой компании всегда находился в центре внимания. Его шутки и прибаутки были остры и злободневны. Попасть ему «на язычок» было опасно: мог всячески высмеять и «раздраконить». Помню, как он с бравадой говорил, что закончил ЦППШ (по аналогии с ВППШ – Высшей партийной школой). А ЦППШ – это церковно-приходская школа в Донецкой области, в которой А. И. учился.

Энергия и жизнелюбие А. И. были неистощимы. Повидимому, такие замечательные гены он получил от своего отца. Однажды, когда я был у него в гостях, А. И. показал мне уже обветшавшую деревянную шкатулку, на крышке которой было вырезано:

*Завет сыну от отца. А. И. Струеву.
Не верь ни в какое счастье, все в самом себе, и
горе может послужить в пользу человеку, если
он хорошенько поразмыслит. Счастье выду-
мано умным человеком для утешения глупцов.
Люби правду и книги, презирай зло. Этим до-
стигнешь совершенства.*

г. Вятка, февраля 25, 1917 г.

Вот такое глубокое, можно сказать, философское изречение. Такой завет получил сын от своего отца, когда начал трудиться, сначала – выборщиком породы на шахте. Из сопоставления дат видно, что это произошло сразу после того, как сыну исполнилось одиннадцать лет.

В 1958 году А. И. стал заместителем Председателя Совета Министров РСФСР, потом – председателем Госкомитета СМ СССР по торговле и, наконец, в 1965 году – министром торговли СССР. В 1976 году в связи с семидесятилетием А. И. было присвоено звание Героя Социалистического Труда. В начале 1983 года А. И. ушел на пенсию, а 10 декабря 1991 года его не стало. Наши с ним дружеские отношения сохранялись до конца.

СЕКРЕТАРЬ МОЛОТОВСКОГО ОБКОМА (1953–1954). СТРОИТЕЛЬСТВО КАМСКОЙ ГЭС

Вспоминаю о своем «боевом крещении» – первом публичном выступлении в должности секретаря обкома. Это произошло 28–29 декабря 1953 года на областном собрании работников промышленности, на котором обсуждался вопрос увеличения производства товаров народного потребления и улучшения их качества (по постановлениям ЦК КПСС и Совмина СССР). Доклад я весьма обстоятельно готовил вместе с Верой Макаровной Балковой³⁰. Мой «дебют» при-

знали удачным. Кстати В. М. еще не раз помогала мне готовить материалы, и они всегда отличались абсолютной надежностью, работать с ней было интересно.

Об уникальном и героическом человеке – В. М. Балковой – в последние годы появилось много публикаций. Мне довелось с В. М. работать, и я всегда был благодарен ей за помощь. После моего отъезда в Москву мы с В. М. изредка переписывались.

25–26 марта 1954 года состоялась VI Молотовская областная партийная конференция. На организационном пленуме обкома КПСС избраны: первым секретарем – А. И. Струев, вторым секретарем – М. А. Пономарев³¹, секретарями – К. И. Галаншин, И. Я. Кириенко³², Ю. Д. Малков³³.

По распределению обязанностей между секретарями обкома я обязан был отвечать за работу промышленности,

(с 1943 – заместитель секретаря обкома партии) промышленности боеприпасов (1942–1946), заведующий отделом местной и легкой промышленности (май 1946 – 1953), заведующий промышленно-транспортным отделом (1953–1957) (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 164; Ф. 38. Оп. 1. Д. 5).

³¹ Пономарев Михаил Александрович (1918–2001?). С 1944 г. – первый секретарь Молотовского обкома ВЛКСМ, с 1946 – инспектор ЦК ВЛКСМ. С 1947 г. снова в Молотовском обкоме ВКП(б) – КПСС – инструктор отдела кадров, заведующий орготделом, с 1951 г. – секретарь обкома, с ноября 1953 по ноябрь 1955 г. – второй секретарь обкома партии. С сентября 1955 г. – в ЦК КПСС (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 243. Д. 1985).

³² Кириенко Иван Яковлевич (1913–1981). Участник Великой Отечественной войны. С 1948 г. работает в Молотовском обкоме партии заведующим орготделом, с декабря 1948 до февраля 1951 г. – секретарь Молотовского горкома партии, до 1954 г. – заведующий орготделом обкома ВКП(б). С 1954 г. – секретарь обкома партии, в 1963–1964 – секретарь сельского обкома КПСС, заведующий идеологическим отделом. С декабря 1964 по ноябрь 1975 г. – секретарь Пермского обкома КПСС. Далее до 1981 г. – лектор отдела пропаганды и агитации обкома партии. Награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени, медалью «За победу над Японией» (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 313. Д. 198).

³³ Малков Юрий Дмитриевич (1922). Участник Великой Отечественной войны. С 1949 г. на партийной работе – заведующий сельскохозяйственным отделом, секретарь, второй секретарь Пермско-Сергинского РК ВКП(б). С 1952 по 1954 г. – заместитель начальника областного управления сельского хозяйства и заготовок (г. Молотов). С марта 1954 по апрель 1957 г. – секретарь Молотовского обкома КПСС, с апреля 1957 по декабрь 1958 г. – директор Ординской МТС, с декабря 1958 по ноябрь 1960 г. – первый секретарь Оханского райкома КПСС (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 1736).

³⁰ Балкова Вера Макаровна (1905–2003). В сентябре 1941 г. по распоряжению Наркомата боеприпасов была эвакуирована в Пермь. Работала на заводе им. С. М. Кирова. С июня 1942 г. на партийной работе в Пермском обкоме партии: заведующий отделом



Огни Камской ГЭС. 1960-е годы

связи и строительства. Мне приходилось много ездить по городам и районам области, чтобы знакомиться с предприятиями и стройками, выявлять у руководителей возникавшие проблемы и помогать их решать.

Не скрою, моей слабостью было **строительство Камской ГЭС**. Видимо, сказывалось мое пристрастие к энергетике. Я знал о строящейся ГЭС все, постоянно держал это строительство в своем поле зрения и часто посещал его. Об уникальности этой стройки можно рассказать много, но сейчас говорить об этом не буду, скажу только, что болел за эту стройку всей душой. Надо сказать, что и люди, руководившие этой самой большой тогда стройкой области, были очень одаренными, работать с ними было интересно и приятно.

Начальник строительства Иван Иванович Наймушин³⁴ – своеобразный и прекрасный человек, талантливый хозяй-

ственный руководитель. Он давал большую свободу деятельности своим подчиненным, видя свою главную задачу в том, чтобы оперативно и правильно решать вопросы со смежниками – проектировщиками, машиностроителями и другими организациями. После Камской ГЭС И. И. стал руководить управлением БратскГЭСстроя, которое не только сооружало гигантскую Братскую ГЭС на Ангаре, но и вело строительство колоссальных алюминиевого и лесопромышленного комплексов, а также Коршуновского горно-обогатительного комбината. И. И. было присвоено звание Героя Социалистического Труда, он стал известен всей стране. Погиб И. И. трагически в 1973 году при посадке вертолета в тайге.

Главным инженером строительства Камской ГЭС был *Анатолий Федорович Васильев* – инженер высшей квалификации, прекрасно знавший свое дело. Такого руководителя я никогда больше не встречал, у него можно было многому научиться. Мне неоднократно приходилось присутствовать на оперативных совещаниях, где рассматривались текущие дела стройки, и не было случая, чтобы А. Ф. хоть на полтона повысил голос. Даже в самых напряженных ситуациях он был предельно собран и сдержан. Авторитет его всегда оставался абсолютно непререкаем. Те указания, что тихо и спокойно, без повторения давал А. Ф., всеми подчиненными исполнялись беспрекословно. С Иваном Ивановичем Наймушиным Васильев хорошо сработался. Они трудились слаженно, взаимодоверяя друг другу и не вмешиваясь не в свои prerogatives. После окончания строительства Камской ГЭС А. Ф. уехал в Ленинград.

Довольно колоритной фигурой на стройке был и зам. главного инженера Н. П. Десфонтейнес – участник строительства Днепротэса.

Придя в обком, я не застал время, когда партторгом ЦК на строительстве Камской ГЭС энергично работал Борис Всеволодович Коноплев³⁵ (1952–1953); он стал уже вторым

³⁴ Наймушин Иван Иванович (1904–1973). С 1939 по 1941 г. работал в производственном отделе Главгидроэнергостроя, возглавлял группу по строительству московских ГЭС: Калужской, Фрунзенской, Ленинградской. В августе 1941 г. назначен начальником строительства ГЭС в Йошкар-Оле. После пуска ГЭС направлен на восстановление разрушенной фашистами Брянской ГЭС. С 1946 г. возглавил строительство уникальной подземной станции НиваГЭС-3 на Кольском полуострове. В 1950–1954 гг. – начальник строительства Камской ГЭС. Позднее начальник строительства Братской ГЭС. Награжден орденами Ленина и Красной Звезды. Герой Социалистического Труда, лауреат Ленинской и Государственной премий, почетный гражданин г. Брянска (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 243. Д. 1670; электронный ресурс: <http://www.vslavar.ru>).

³⁵ Коноплев Борис Всеволодович (1919–2008). Десять лет работал на заводе . М. И. Калинина. С 1948 г. – заместитель заведующего отделом кадров, второй

секретарем Молотовского горкома, и мы нередко вместе с ним посещали строительство.

В 1954 году готовилось наполнение Камского водохранилища, и лесозаготовители должны были полностью свести лес из зоны затопления.

Не забуду никогда многочасовой облет зоны водохранилища, который мы совершали на самолете У-2 для выяснения состояния зоны перед затоплением. Был сильнейший ветер, и мы летели вдоль береговой линии с непрерывными выражениями. Я еле выжил, да еще обнаружилось, что лесозаготовители не успевают до паводка полностью обеспечить лесосплавку. Пришлось просить помощи у командующего Уральским военным округом маршала Георгия Константиновича Жукова. Я говорил с Георгием Константиновичем по ВЧ-связи, он подробно расспросил меня о месте и объеме работ и обещал помочь. И действительно помог: лес был сведен вовремя.

Вдогонку скажу, что с лесозаготовителями вообще дело было непросто. Техники в лесу было недостаточно, для лесозаготовок использовалась сезонная рабочая сила, существовали большие проблемы со сплавом леса, а объемы лесопоставок из года в год увеличивались. После создания водохранилища каждую весну в районе Керчева ставилась генеральная запань, наглухо перегораживающая реку Каму. Выше этой запани, в верховьях Камы и на ее притоках, шел молевой сплав, а на Керчевском рейде производилась сортировка древесины и сплотка ее. Получался, по сути дела, как бы завод на воде. Среди работников сплавного дела хочется

секретарь Сталинского РК ВКП(б), председатель исполкома Сталинского районного Совета депутатов трудящихся. В 1951 г. избран первым секретарем Орджоникидзевского РК ВКП(б), в 1952 г. назначен парторгом ЦК ВКП(б) КамГЭСстроя, в 1953 г. избран вторым, через год – первым секретарем Молотовского ГК КПСС. С 1960 г. – второй секретарь Пермского обкома КПСС, с 1962 г. – председатель исполкома областного (промышленного) Совета депутатов трудящихся, с декабря 1964 г. – председатель Пермского облисполкома. С 23 ноября 1972 по 18 августа 1988 г. – первый секретарь Пермского обкома КПСС. Награжден тремя орденами Ленина, двумя орденами Трудового Красного Знамени (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 336. Д. 317; Они были первыми... С. 40–47).

назвать начальника треста «Камлесосплав» Сафонова, главного инженера треста Чернова, директора рейда Б. Н. Литмана.

Забегая вперед: в 1957 году за активное участие в строительстве Камской ГЭС я был награжден первым в моей жизни орденом – Трудового Красного Знамени. А всего за строительство станции было награждено 644 человека.

СЕКРЕТАРЬ МОЛОТОВСКОГО ОБКОМА (1954–1955). АВАРИЯ НА ШАХТЕ им. В. И. ЛЕНИНА

В декабре 1954 года я присутствовал на Всесоюзном совещании строителей в Большом Кремлевском дворце. С трехчасовой речью на совещании выступил Н. С. Хрущев.

Считаю важным, что Хрущев тогда дал «зеленый свет» электрификации железных дорог, и она быстро пошла вперед, в том числе и у нас в области. Поддержка Хрущевым широкого применения сборного железобетона позволила ускорить как промышленное, так и жилищное строительство по всей стране. Многие семьи, долго мечтавшие о своих квартирах, получили тогда собственное жилье.

Четвертого августа 1955 года на крупнейшей в Кизеловском бассейне шахте им. В. И. Ленина произошла катастрофа, повлекшая гибель сорока трех шахтеров. Причина трагедии – пожар на одном из действующих горизонтов шахты и ошибка персонала в реверсе вентиляционного потока воздуха. В результате люди не смогли быстро покинуть зону опасной загазованности окислами углерода и погибли от отравления в течение нескольких минут.

Для расследования причин катастрофы, выявления виновных и оказания помощи семьям погибших была создана правительственная комиссия под председательством первого зам. министра угольной промышленности СССР Л. Е. Графова, в состав которой включили и меня. Я находился в Кизеле без перерыва около трех недель.

Особенно тяжелым, а вернее – страшным был день похорон погибших. Сорок один гроб (двое погибших были

еще в шахте) поставили в фойе Дворца культуры шахтеров и на два часа открыли доступ родным и близким. Смерть от отравления угарным газом наступает очень быстро, достаточно несколько раз вдохнуть воздух с содержанием 0,1% СО. Вот почему лица шахтеров были спокойными, с неблещим на щеках румянцем, они как будто спали (а я-то думал, их лица будут искажены от страха).

Что здесь творилось! Слезы, рыдания, истерики. Сюда был мобилизован весь медицинский персонал бассейна. Медицинские сестры, сами в слезах, приводили в чувство и успокаивали родственников погибших. На антресолях фойе духовой оркестр непрерывно играл траурную музыку. Когда пришло время закрывать крышки гробов, многие из присутствующих не могли владеть собой и не отходили от гробов, их приходилось оттаскивать силой. Рыдания и крики перекрывали звуки оркестра. К Дворцу культуры подъехала колонна из двадцати двух грузовых автомобилей с откинутыми бортами, и на каждый из них поставили по два гроба. Траурный кортеж растянулся через весь город, население которого никогда не видело подобного зрелища, и, как говорится, дай Бог, чтобы больше никогда не увидело.

На кладбище был проведен траурный митинг, на котором выступили Л. Е. Графов и А. И. Струев. Горняков похоронили в одной братской могиле. Вся эта страшная трагедия до конца моих дней останется в памяти, она и сейчас как будто стоит у меня перед глазами.

Компенсировать чем-то смерть близкого человека невозможно, но хочу отметить, что власти сделали все, что было в их силах. Члены правительственной комиссии беседовали индивидуально с родственниками погибших. Здесь же без проволочек были оформлены пенсии (в составе комиссии был министр социального обеспечения РСФСР Аралов), оказана солидная единовременная денежная помощь, нуждающиеся получили квартиры и т. д. Никаких жалоб в этом отношении не возникло.

Длительное время шло следствие по этому делу, но, насколько я помню, серьезно никто из руководителей шахты

(начальник Овчаров) и треста «Кизелуголь» не пострадал. Кстати, с работавшим в то время главным инженером шахты А. Н. Мироновым позднее я неоднократно встречался. Переживая тяжело эту катастрофу, он вел себя правильно и достойно, оказался сильным духом, мужественным человеком.

Через два года, в 1957 году, я был в Кизеле в День шахтера и посетил кладбище, где похоронены погибшие. На братской могиле возведена большая каменная стена с барельефом, у надгробия много венков и цветов – помнили шахтеры своих погибших товарищей.

Должен сказать, что уже в то время меня беспокоило положение в Кизеловском бассейне. Добыча угля шла вниз, так как действующие горизонты на шахтах вырабатывались. Я не раз спускался в шахты и убеждался в бесперспективности старых шахт. Особой сложностью отличались дела в Гремячинске из-за нетрадиционного расположения угольных пластов. Мы в обкоме искали выход сами и постоянно обращались «наверх» с просьбой спасти ситуацию.

ВТОРОЙ СЕКРЕТАРЬ МОЛОТОВСКОГО ОБКОМА (1956–1957)

16–18 января 1956 года состоялась VII Молотовская областная партийная конференция, избравшая новый состав обкома партии, а также делегатов на XX съезд КПСС. В числе делегатов избрали и меня.

На организационном пленуме первым секретарем обкома был избран А. И. Струев, вторым секретарем обкома – К. И. Галаншин, секретарями – И. Я. Кириенко, Ю. Д. Малков, М. Я. Кокшарова³⁶. Итак, отныне я – **второй** секретарь обкома, то есть ответственности прибавилось.

³⁶ Кокшарова Мария Яковлевна (1917–1984), кандидат исторических наук. В 1939–1940 гг. – заместитель заведующего отделом пропаганды и агитации, в 1940–1942 гг. – секретарь Молотовского обкома ВЛКСМ по пропаганде и агитации. В 1948 г. – заведующий отделом пропаганды и агитации Молотовского обкома партии, с 1956 г. – секретарь обкома КПСС, с апреля 1957 по сентябрь 1960 г. – директор межобластной партийной школы (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 284. Д. 327).

Об открывшемся 14 февраля 1956 года в Большом Кремлевском дворце XX съезде партии написано так много, что я не стану повторять все известное. Напомню только, что на съезде присутствовали делегации 55 братских партий, что отчетный доклад ЦК КПСС, который делал первый секретарь ЦК Н. С. Хрущев, продолжался более шести часов и что главным, конечно, был доклад Хрущева «О культе личности и его последствиях», сделанный им на закрытом заседании съезда 25 февраля. Об этом докладе тоже уже известно все, комментировать его я не буду, а напишу только о впечатлении, которое он на меня произвел.

В «Гранд-отеле» мы жили в одной комнате с Б. В. Коноплевым, который также был делегатом XX съезда, работая тогда первым секретарем Молотовского горкома партии. Так вот: ни после заседания 25 февраля, выслушав доклад, ни на следующий день мы с Б. В. не могли разговаривать друг с другом и просто молчали. Я чувствовал себя физически больным и не мог даже выходить из комнаты. Все услышанное «сидело» в голове и болезненно переживалось. В поезде, два дня и одну ночь, пока наша делегация возвращалась в Молотов, А. И. Струев пытался всех нас «привести в чувство». Как раз в дни съезда ему исполнилось 50 лет, а мне в пути «стукнуло» 44 года, и, может быть, старания А. И. как-то помогли мне все же прийти в себя.

Из последующих событий 1956 года хочу отметить, что 14 июля в СССР впервые был принят так называемый «булгаринский» закон о пенсиях³⁷, позволяющий **всем** старикам более или менее сносно существовать в старости. До этого закона работникам колхозов пенсия по старости не выплачивалась.

Осенью 1956 года я впервые провел свой отпуск за рубежом, в Чехословакии. Санаторная путевка у меня была в Карловы Вары, но я, конечно, побывал и в Праге. Впечатлений от поездки было много.

Через день после моего возвращения из Чехословакии произошли события, поставившие под вопрос суще-

ствование Венгерской Народной Республики. Применение в Венгрии вооруженных сил вплоть до артиллерии и танков нанесло престижу Советского Союза и всего социалистического лагеря непоправимый урон. «Венгерская» страница истории оставила глубокий след в жизни целого поколения людей если не всего мира, то всей Европы – безусловно³⁸.

Февральский Пленум ЦК КПСС 1957 года по предложению Н. С. Хрущева принял решение о реорганизации управления промышленностью. Большинство министерств упразднилось, и вместо них на местах создавались Советы народного хозяйства (СНХ – совнархозы), то есть отменялось ведомственное подчинение предприятий и управление предприятиями переходило с отраслевого на территориальный принцип. При обсуждении этого вопроса мы с А. И. Струевым выступили со статьей «За комплексное развитие экономики Западного Урала» в газете «Правда» (1957. 20 апр.).

1. Молотовский совнархоз. А. Г. Солдатов

В создании Молотовского совнархоза и в первую очередь в укомплектовании его руководящими кадрами мне пришлось принять самое активное участие.

Зная об организаторских талантах и высоком авторитете у пермяков бывшего директора Молотовского авиамоторного завода им. И. В. Сталина Анатолия Григорьевича Солдатова³⁹, я при поддержке А. И. Струева и не без сопро-

³⁸ В Венгрии в 1956 г. произошло народное восстание против коммунистического режима. Восстание было подавлено при помощи советских войск и техники.

³⁹ Солдатов Анатолий Григорьевич (1904–1976). В июне 1940 г. назначен главным инженером завода № 33 Наркомата авиационной промышленности. В октябре 1941 г. вместе с заводом эвакуируется в Пермь. С 1942 г. – директор Пермского моторостроительного завода № 19 им. И. В. Сталина. С 1953 г. – начальник 11-го главка Министерства оборонной промышленности, начальник 2-го главка, затем начальник 6-го главка Министерства авиационной промышленности. С июня 1957 по 3 сентября 1960 г. – председатель совнархоза Пермского экономического административного района. С августа 1960 г. – начальник Главного технического управления Всероссийского Совета народного хозяйства (ВСНХ), с 1961 г. – председатель Вологодского совнархоза. Награжден орденами «Знак Почета» (1936), Ленина (1943), Отечественной войны I степени (1945), Кутузова I степени (1945) (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 2806).

³⁷ Закон СССР «О государственных пенсиях».



А. Г. Солдатов. Конец 1940-х годов

тивления «в верхах» добился, чтобы именно Солдатов пригласили и утвердили на должность председателя Молотовского совнархоза. Солдатов дал согласие, после чего я был командирован в Москву, где уже вместе мы разработали структуру совнархоза и начали конкретную работу по подбору руководящих кадров.

В итоге месячной работы в Москве я в июне привез в Молотов практически всех руководителей совнархоза. Кроме Солдатова прилетели его заместители: И. Д. Соломонович ⁴⁰, А. П. Милованов ⁴¹, В. В. Кудрявцев ⁴², О. Раев. Начальников

управлений и отделов в основном подбирали уже на месте. Разместили мы совнархоз в новом здании на набережной Камы, построенном угольщиками (до этого там размещался комбинат «Молотовуголь») ⁴³.

Надо сказать, что в Молотовском совнархозе сложился весьма работоспособный коллектив, который быстро взял в свои руки управление сложным многоотраслевым хозяйством области. Я находился в курсе практически всех дел совнархоза, часто присутствовал и выступал на его заседаниях.

Еще немного об Анатолии Григорьевиче Солдатове.

Анатолий Григорьевич – заслуженный работник, талантливый хозяйственный руководитель, человек волевой, исключительно требовательный, резкий, но совершенно не злопамятный. После учиненного кому-либо уничтожающего разноса тут же как ни в чем не бывало возвращался к нормальной беседе и никогда не вспоминал о своих вспышках. У меня сложности с Солдатовым возникали только тогда, когда он категорически не желал считаться с руководящими указаниями высших инстанций. Над Солдатовым нередко висел дамоклов меч, и мне приходилось искать подходящий для него выход из положения. В конце концов он получил партийное взыскание за строительство оперного театра в ущерб промышленным объектам, о чем была статья в газете «Советская Россия». И хотя мне очень не хотелось терять Солдатова, но, чтобы не «угробить» его окончательно, обком по его собственной просьбе освободил его от поста председателя совнархоза. По согласованию с ЦК Солдатова перевели во Всероссийский совнархоз в Москву. К сожалению, именно там его и настиг как всегда страшный и несправедливый «каток» Хрущева, который во многом испортил Солдатову жизнь. Хрущев буквально уничтожил его в своем отчетном докладе XXII съезду КПСС. «Погорел» А. Г. на том, на чем позднее погорели, по сути, все совнархозы страны: интересы «своего» региона ставились выше государственных.

⁴⁰ Соломонович Илья Давыдович (1904–?). Окончил Всесоюзную промышленную академию машиностроения. Работал на руководящих должностях в Москве, Челябинске, Миассе, Куйбышеве. С июня 1957 по сентябрь 1964 г. – заместитель председателя Пермского (Западно-Уральского) Совета народного хозяйства. Награжден орденами Трудового Красного Знамени и Красной Звезды (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 280. Д. 1059).

⁴¹ Милованов Анатолий Петрович (1908–?). С июня 1957 по июль 1958 г. – первый заместитель председателя совнархоза Пермского экономического административного района (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 1854).

⁴² Кудрявцев Василий Владимирович (1910–?). С 1935 г. работал на оборонных предприятиях г. Перми (г. Молотова). С июня 1957 по июль 1958 г. – заместитель председателя совнархоза Пермского экономического административного района по оборонной промышленности (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 1483).

⁴³ В настоящее время в здании на улице Орджоникидзе, 15, где в 1957–1964 гг. размещался Пермский (Западно-Уральский) совнархоз, располагается Пермглавснаб.

Должен признаться: после Солдатова были другие председатели совнархоза, грамотные люди и хорошие работники, но ни с кем из них не было так интересно и плодотворно работать, как с Солдатовым.

Пермякам в память о А. Г. Солдатове остался, по сути, заново построенный им оперный театр и замечательный курорт Усть-Качка с йодобромными водами. Из писем пермских друзей узнал, что в память о А. Г. Солдатове на здании бывшего совнархоза установлена мемориальная доска. Очень этим доволен.

Совнархозы вообще и в частности наш, Молотовский, многое сделали для развития промышленности и строительства. Именно в период совнархоза началась капитальная реконструкция центра Перми. Лесная промышленность области, которая до образования совнархоза постоянно не выполняла план, не только начала с планом справляться, но и быстро увеличивала объемы лесозаготовок. То же самое происходило и по ряду других отраслей. Объяснение этому простое: руководство совнархозов имело возможность помогать отстающим участкам всеми своими силами, без всяких отраслевых барьеров. Я очень положительно оцениваю восемь лет деятельности Молотовского (позднее – Пермского, потом – Западно-Уральского) совнархоза (1958–1965) и считаю, что немалая заслуга в этом принадлежит лично А. Г. Солдатову.

Я уже говорил, что «погибель» совнархозов таилась в том, что у всех у них проявлялся приоритет местных интересов в ущерб государственным.

2. Воткинская ГЭС. Начало

На смену завершившемуся строительству Камской ГЭС пришло очередное начавшееся гидростроительство в области – Воткинская ГЭС.

Первый раз на место строительства Воткинской ГЭС я приехал осенью 1955 года, когда на обоих берегах Камы стояли только столбики, фиксирующие створ будущей плотины, при этом столбик на правом берегу находился на террито-



Митинг, посвященный закладке первого кубометра бетона в сооружение Воткинской ГЭС. Выступает секретарь Пермского обкома партии К. И. Галаншин. Ноябрь 1957 г.

рии Удмуртской АССР, а на левом – на территории Пермской области. Будущую ГЭС называли Воткинской, потому что ближайшим от нее городом на расстоянии 35 км был город Воткинск Удмуртской АССР. Проектировщики решили, что здание гидростанции будет расположено на стороне левого берега, то есть на территории Пермской области. Здесь же должны быть построены шлюз и поселок гидростроителей. Руководители Удмуртской Республики считали это решение неправильным и предлагали строить все на правом берегу Камы, то есть на их территории. Речь шла, конечно, о престиже. Но решение о расположении таких объектов принималось путем технико-экономического сравнения вариантов, а не путем голосования, и поэтому Молотовская (потом Пермская) область оказалась хозяином огромного строительства.

На строительстве Воткинской ГЭС я с тех пор бывал многократно и должен сказать, что шло оно более быстрыми темпами, чем на Камской ГЭС. Сказались многие технические новинки, применяемые строителями, в частности, был сооружен огромный автоматизированный бетонный завод, на котором вместо привозимого щебня для приготовления



Перекрытие р. Камы у пос. Сайгатка.
Воткинская ГЭС. 1950-е годы

бетона использовали гравий, добываемый из русла реки, отсортированный по фракциям и промытый на специальном заводе. Широко применялся сборный железобетон, водосливная часть плотины выполнена пустотелой.

Обком партии уделял строительству Воткинской ГЭС большое и, я бы сказал, повседневное внимание. Накануне 40-й годовщины Октябрьской революции (5 ноября 1957 г.) я снова был на строительстве и даже выступал на много-

людном митинге, посвященном укладке первого бетона в основные сооружения станции.

3. Дороги

Я много ездил по области, теперь уже Пермской ⁴⁴, и чаще всего – на машине. У меня были замечательные водители – Петр Саранцев и И. М. Щербинин. Каждый раз, когда мы отправлялись в очередную дальнюю поездку, водители страшно переживали: уж очень плохие дороги были в нашей области, по сути, не дороги, а бездорожье. Особенно тяжелыми и длительными практически в любую погоду были поездки к месту строительства Воткинской ГЭС. Был случай, когда при возвращении из такой поездки мы с Петей из-за непроезжего состояния дорог вынуждены были вместо Перми ехать в Ижевск (оттуда я добирался до Перми поездом). А с И. М. был другой случай: машина М-27 вместе с водителем и со мной на колдобине перевернулась вверх колесами.

И хотя тогда все обошлось благополучно, но тряска на дорожных ухабах, невероятная пыль летом, грязь весной и особенно осенью не способствовали ни сохранению здоровья, ни хорошему настроению. А представить, каково все это было терпеть профессиональным водителям, которым приходилось буквально жить за рулем, просто невозможно.

Поскольку финансирования дорог добиться было совсем невозможно, то в конце 1957 года я выступил с личной инициативой о сооружении методом народной стройки автомобильной дороги, связывающей областной центр с севером области. Совнархоз эту мою инициативу поддержал. Правда, трассу пришлось выбрать не кратчайшую, так как на этой кратчайшей было три больших водных преграды – реки Чусовая, Косьва и Яйва – и построить огромные длинные мосты методом народной стройки было нереально. Дорогу проложили в обход зоны затопления Камского водохранилища по маршруту Молотов – Кунгур – Лысьва – Чусовая – Гремячинск – Губаха – Углеуральск – Кизел – Александровск – Яйва – Березники – Соликамск, и протяженность ее составила более четырехсот километров. Были сделаны капитальные мосты через реки Чусовую, Вильву, Косьву, Яйву, Язьву, а также множество трубопроводов и других искусственных сооружений. Дорога эта, конечно, не стала панацеей, но на много лет все же улучшила сообщение между центром и севером области.

Я уже писал о том, как в 2000 году ехал по вновь построенной автомобильной дороге от Перми до Березников, по новым огромным мостам, сделанным напрямую через все водные преграды.

ВТОРОЙ СЕКРЕТАРЬ ПЕРМСКОГО ОБКОМА (1957–1959).

СЕМИЛЕТКА ВМЕСТО ПЯТИЛЕТКИ

Осенью 1957 года я с женой провел свой отпуск в Албании. Четвертого октября албанцы тепло поздравили нас с запуском первого в мире искусственного спутника Земли.

⁴⁴ 2 октября 1957 г. Указом Президиума Верховного Совета РСФСР Молотовская область переименована в Пермскую и город Молотов – в город Пермь.

Тогда никто и представить не мог, что через три года они рассорятся с нами «навсегда». На обратном пути нам удалось побывать в Афинах, увидеть афинский Акрополь. Потом я немало всего повидал, посмотрел даже мавзолей Тадж-Махал в Индии, но то посещение афинского Акрополя и сейчас считаю одним из главных событий моей жизни, как-то по-особому волнующим меня.

1958 год начался с VIII областной партийной конференции, которая состоялась в Перми 16–17 января. На организационном пленуме обкома первым секретарем избран А. И. Струев, вторым секретарем – К. И. Галаншин и секретарями И. Я. Кириенко, А. М. Головачев ⁴⁵, И. И. Петров ⁴⁶.

В феврале 1958 года Пленум ЦК КПСС обсуждал вопрос «О дальнейшем развитии колхозного строя и реорганизации машинно-тракторных станций» и принял решение о продаже МТС колхозам. Я и тогда считал и сейчас считаю это решение неправильным. В самом деле: государство из разряда общенародной собственности продало за копейки (фактически подарило) в категорию групповой колхозной собственности громадные основные фонды (20 млрд рублей), которые создавались большими усилиями всего народа. Считаю, что в нашей сельскохозяйственной поли-

тике это был шаг не вперед, а назад. МТС в то время уже крепко стояли на ногах, были прекрасно оснащены, имели хорошо подготовленные кадры рабочих и специалистов – и вот все это ушло из рук государства и расплылось во многих тысячах хозяйств.

К большому моему сожалению, летом 1958 года А. И. Струев был отозван на работу в Совет Министров РСФСР. Замена ему оказалась совсем не адекватной: назначенный первым секретарем обкома Т. И. Соколов ⁴⁷ следа своего пребывания в Перми практически не оставил.

Уже проводив из Перми Струева, я посетил торжество по случаю 400-летия добровольного присоединения Удмуртии к России, а потом получил приглашение на Всемирную выставку в Брюссель. Обе поездки были очень интересными.

Первого марта 1959 года меня избрали депутатом Верховного Совета РСФСР от Камского избирательного округа (мою кандидатуру выдвинул коллектив Камского целлюлозно-бумажного комбината).

С 27 января по 5 февраля 1959 года в Москве, в Большом Кремлевском дворце, прошел внеочередной XXI съезд КПСС. На съезде было принято решение о замене многие годы существующего пятилетнего плана семилетним: делегаты обсудили и, конечно, одобрили контрольные цифры этого плана на 1959–1965 годы.

Я не сомневался, что замена пятилетнего плана семилетним и, стало быть, необходимость проведения внеочередного съезда явились очередной выдумкой Н. С. Хрущева. Дело в том, что ко времени XXI съезда до окончания шестого пятилетнего плана оставалось два года, в течение которых вы-

⁴⁵ Головачев Александр Михайлович (1917–2006). В июне 1941 г. по направлению Наркомата авиационной промышленности работал в Перми на заводе им. И. В. Сталина. С апреля 1950 г. – парторг ЦК ВКП(б) на заводе им. И. В. Сталина, с февраля 1956 – директор завода им. М. И. Калинина, с апреля 1957 – секретарь обкома КПСС, с февраля 1960 – второй секретарь обкома КПСС, с декабря 1960 – председатель, с января 1963 – первый заместитель председателя Пермского совнархоза. Награжден орденом Трудового Красного Знамени (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 280. Д. 3172).

⁴⁶ Петров Иван Иванович (1918–2000). Работал в Юсьвинской МТС, Юсьвинском земотделе, директором Дубровской МТС Еловского района. В январе 1949 г. избран председателем исполкома Юго-Осокинского районного Совета, 8 сентября 1950 г. – первым секретарем Юго-Осокинского райкома ВКП(б). В 1954–1957 гг. работает заведующим сельскохозяйственным отделом Пермского обкома КПСС, в 1957 – секретарь Пермского обкома КПСС, в 1962 – председатель исполкома Пермского областного сельского Совета депутатов трудящихся. С 29 декабря 1964 по 21 января 1967 г. – первый заместитель председателя исполкома Пермского областного Совета депутатов трудящихся. Награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденами Октябрьской Революции и «Знак Почета» (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 280. Д. 883; Они были первыми... С. 72–77).

⁴⁷ Соколов Тихон Иванович (1913–?). В 1941–1945 гг. работает в учительском институте г. Соликамска, зав. отделом пропаганды и агитации Соликамского горкома ВКП(б), зав. сельскохозяйственным отделом Молотовского обкома партии, заместителем председателя исполкома Молотовского областного Совета депутатов трудящихся. С ноября 1945 по июнь 1958 г. – на руководящих должностях партийных и советских органов в Новосибирске, на Украине, в Новгороде. С 9 июля 1958 по 19 февраля 1960 г. работал первым секретарем Пермского обкома КПСС. Награжден орденом Трудового Красного Знамени (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 2803; Они были первыми... С. 24–26).



Б. В. Коноплев (слева) и К. И. Галаншин на праздничной трибуне.
1960-е годы

полнение ряда заданий пятилетки оказалось под угрозой, и, таким образом, итоги шестой пятилетки не могли принести лавров Хрущеву и украсить его пребывание у власти. Чтобы не портить себе картину, вместо нормального завершения пятилетнего плана Хрущев со свойственным ему авантюризмом решил разработать новый, уже семилетний план, в который включались и два года незавершенной пятилетки. Таким образом, камуфлировались все огрехи невыполнения шестого пятилетнего плана. Было нарушено нормальное, традиционное чередование пятилетних планов, и появилась семилетка на период 1959–1965 годов. Как известно, затея эта продолжения не имела, и с 1966 года мы снова вернулись к пятилетним планам.

ПЕРВЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПЕРМСКОГО ОБКОМА

В начале 1960 года меня вызвали в ЦК КПСС. Состоялась очень доброжелательная беседа с заведующим отделом партийных органов ЦК Михаилом Тимофеевичем Ефремовым. М. Т. предложил мне готовить очередную областную партийную конференцию и выступить на ней с отчетным докладом.

Конференция в Перми состоялась 11–12 февраля 1960 года. На ней от ЦК КПСС присутствовал М. Т. Ефремов.

На организационном пленуме он же рекомендовал меня для избрания первым секретарем обкома партии и пожелал, чтобы я проработал на этом посту минимум семь лет (кстати, его пожелание я перевыполнил).

Секретариат обкома КПСС был избран в составе: К. И. Галаншин, А. М. Головачев – второй секретарь, И. Я. Кириенко, И. И. Петров, В. А. Константинова. В состав членов бюро обкома кроме секретарей избрали: И. М. Никольского – председателя облисполкома, А. Г. Солдатов – председателя совнархоза, Б. В. Коноплева – первого секретаря Пермского ГК КПСС, Н. Н. Верзилова⁴⁸ – редактора областной газеты «Звезда», П. С. Малютин – начальника областного управления КГБ, Г. И. Степанов⁴⁹ – председателя облпрофсовета. Кандидатами в члены бюро обкома партии были избраны: Н. Н. Зайцев – председатель облплана, И. М. Тотьмянин⁵⁰ – председатель областного комитета пар-

⁴⁸ Верзилов Николай Николаевич (1913–1974). Участник Великой Отечественной войны. Окончил курсы газетных работников при редакции газеты «Правда». Работал ответственным секретарем Ростовской областной комсомольской газеты «Большевицкая смена», собкором газеты «Правда» по Тульской, Читинской, Молотовской областям, с 1956 г. – по Пермской и Кировской областям, Удмуртской АССР. С февраля 1960 по декабрь 1970 г. – редактор областной газеты «Звезда». Награжден орденом Трудового Красного Знамени (1962). Заслуженный работник культуры РСФСР (1967) (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 284. Д. 124).

⁴⁹ Степанов Георгий Иванович (1919–1987). После окончания Ленинградской лесотехнической академии работал на Тульском оружейном заводе, с 1941 по 1955 г. – в системе Государственного контроля СССР, с 1955 – секретарь парткома завода им. В. И. Ленина в Перми, с апреля 1958 по август 1964 г. – председатель Пермского областного Совета профессиональных союзов, затем до выхода на пенсию – на заводе им. В. И. Ленина (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 280. Д. 3197).

⁵⁰ Тотьмянин Иван Михайлович (1915–1982). Окончил Пермский финансово-экономический техникум и Высшую партийную школу при ЦК КПСС. По направлению ЦК ВКП(б) работал в партийных органах Коми АССР. С июля 1949 г. – на советской и партийной работе в Молотовской области: председатель исполкома Коми-Пермяцкого окружного Совета депутатов трудящихся, первый секретарь Коми-Пермяцкого окружного КПСС, заведующий отделом социального обеспечения промышленного облисполкома, уполномоченный областного комитета партийно-государственного контроля, председатель областного комитета (с 1965 г.). Награжден орденами Ленина и Трудового Красного Знамени (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 299. Д. 201).



Министр строительства электростанций СССР И. Т. Новиков (в центре слева) и первый секретарь Пермского обкома КПСС К. И. Галаншин беседуют со строителями Воткинской ГЭС. Июнь 1960 г.

тийно-государственного контроля, Б. Н. Чефранов⁵¹ – первый секретарь Пермского обкома ВЛКСМ, А. В. Первов⁵² – заведующий организационным отделом обкома партии.

Став первым секретарем обкома партии с партийной организацией в 100 тысяч человек, я почувствовал, в первую очередь, груз огромной ответственности, глубоко ощутил,

⁵¹ Чефранов Борис Николаевич (1929). После окончания Харьковского политехнического института (1952) работал на заводе им. Ф. Э. Дзержинского (г. Молотов). С декабря 1955 по декабрь 1958 г. избирался первым секретарем Пермского горкома ВЛКСМ, с декабря 1958 по март 1961 г. – первым секретарем Пермского обкома ВЛКСМ (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 3323).

⁵² Первов Андрей Васильевич (1919–1981). Окончил Пермский госуниверситет. С 1954 по 1963 г. – заведующий орготделом Пермского обкома КПСС, в 1963–1964 – секретарь сельского обкома КПСС, декабрь 1964 – март 1969 – заведующий орготделом обкома КПСС, 1969–1981 гг. – заведующий областным отделом по туризму. Награжден орденами «Знак Почета» и Трудового Красного Знамени (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 313. Д. 378).

что теперь нет спины, за которую можно спрятаться, что в любом вопросе последнее слово – за мной. Оказалось, что принять оптимальное решение при наличии широкого спектра мнений, особенно в острых ситуациях, – вовсе не простое дело.

Конечно, к переходу в новое, более высокое положение я был подготовлен своей шестилетней работой в обкоме партии – хорошо знал обстановку, имел неплохие контакты с партийно-хозяйственным активом области, но меня, особенно в первое время, тревожило плохое знание сельского хозяйства. Отличным помощником мне в этом деле оказался Геннадий Антонович Дмитриев⁵³, по образованию агроном. Я, не стесняясь, задавал Г. А. всевозможные вопросы, учился у него основам сельскохозяйственного производства.

1. Пермская область к началу 1960 года

Коротко скажу, что собой представляла область, где я стал партийным лидером. Образована Пермская область 3 октября 1938 года Указом Президиума Верховного Совета СССР, выделилась она из состава Свердловской области. Территория – 160,7 тыс. кв. км, население – почти 3 млн человек. Область располагает богатыми природными ресурсами: здесь находится богатейшая подземная кладовая калийных солей, в которой сосредоточено до 30% мировых запасов этого минерала; практически на всей территории области найдены нефтяные месторождения; в Кизеловском бассейне добывался каменный уголь; имелись значительные запасы древесины; на севере обнаружены рассыпные месторождения алмазов.

Область отличалась хорошо развитыми химической и нефтеперерабатывающей промышленностью, энергетикой

⁵³ Дмитриев Геннадий Антонович (1925). После окончания Молотовского сельскохозяйственного института работал в Ильинском райсельхозотделе, в облсельхозуправлении. С 1960 г. работает помощником секретаря Пермского обкома КПСС (1963–1964 – помощник секретаря сельского обкома КПСС). С февраля 1967 г. – заместитель заведующего общим отделом – заведующий секретной частью обкома КПСС (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 284. Д. 199).



Пермская областная публичная библиотека им. А. М. Горького. Пермь. 1966 г.

и электротехнической промышленностью, машиностроением, целлюлозно-бумажным производством и деревообработкой, водным транспортом и сетью железных дорог. По объему промышленного производства Пермская область всегда находилась в первой десятке областей, краев и автономных республик РСФСР. Две трети населения области – городское.

2. Обком и облисполком

В ранге первого секретаря обкома мне пришлось гораздо ближе, чем до этого, взаимодействовать с Пермским облисполкомом. В момент моего избрания и еще год после этого председателем Пермского облисполкома был И. М. Никольский, а с 1962 года – Б. В. Коноплев. Кстати, согласно Уставу партии подбор руководящих кадров области был прерогативой исключительно обкома КПСС.

Как же взаимодействовали партийная (обком) и советская (облисполком) власти области? Сложилось своего рода «разделение труда». Обком партии занимался, главным образом, промышленностью союзного подчинения и капитальным строительством, а облисполком – местной промышленностью, службой быта, коммунальным хозяйством, всей инфраструктурой. Хотя надо сказать, что четкой границы

здесь не было, и, когда того требовало дело, такое разделение нередко нарушалось. Параллелизма старались не допускать. Планировалась работа обкома и облисполкома поквартально, в планах обкома преобладали вопросы работы с людьми. Областная газета «Звезда» являлась органом и обкома, и облисполкома.

По ряду хозяйственных вопросов принимались совместные решения. Один из таких вопросов – направление людей и транспортных средств из городов на уборку урожая. Конечно, с точки зрения сегодняшнего дня можно судить и рядить – хорошо это было или плохо. Но так происходило по всей стране. Как правило, этот вопрос ежегодно оказывался предметом жарких дискуссий, но при всех трудностях принятые решения исполнялись.

Обком партии был в курсе всего, чем занимался облисполком, и наоборот. Первый секретарь обкома являлся членом облисполкома, а председатель облисполкома – членом бюро обкома. По личному опыту могу сказать, что никакого антагонизма или конфликтных ситуаций между обкомом партии и облисполкомом не было: и с И. М. Никольским, и с Б. В. Коноплевым мы всегда работали слаженно.

Сотрудники обкома партии и облисполкома тоже работали дружно, склок и дразг практически не было. Люди на работу подбирались с высокими моральными качествами, выдержанные и скромные.

3. Аппаратная сеть

Много внимания от первого секретаря обкома требовал аппарат различных областных организаций, в первую очередь самого обкома КПСС и облисполкома.

В составе обкома партии было тринадцать отделов плюс партийная комиссия и партийный архив, а в облисполкоме – пятьдесят управлений, отделов и других подразделений.

Но, кроме них, были еще обком ВЛКСМ, областной комитет народного контроля, областной совет профсоюзов и двадцать обкомов отраслевых профсоюзов, редакции газет, издательства, творческие организации, административные,

финансовые органы, промышленные, сельскохозяйственные и другие организации центральных министерств и ведомств, учебные, проектные, научно-исследовательские институты и так далее. В далеко не полном перечне подобных организаций по состоянию на 1 апреля 1968 года их насчитывалось более 130. Только чтобы познакомиться со всеми руководителями, даже если особо не вникать в суть дела, требовалось немало времени. Достаточно сказать, что мой обычный рабочий день составлял минимум двенадцать часов, а в авраль-ных случаях – и того больше.

В обком партии шел поток самой разнообразной информации и сверху и снизу, масса документов, писем по самым неожиданным вопросам, и все это требовало рассмотрения и соответствующего реагирования. Большой подготовки требовали также выступления на собраниях и заседаниях. А кроме всего этого много времени занимали частые поездки для встреч с рядовыми тружениками городов и сел, а также с руководящими работниками.

4. Руководящие кадры. Номенклатура

Я уже говорил, что подбором руководящих кадров области занимался исключительно обком КПСС, а с кадровой политикой тесно связан вопрос о номенклатуре.

Номенклатура – перечень руководящих партийных, советских и хозяйственных должностей разных уровней, назначение на которые утверждалось высшими по иерархии партийными органами. После утверждения кадров партийные органы должны были заботиться о повышении их квалификации: обеспечивать курсы, школы, академии и т. д.

У нас была своя номенклатура, и люди, входившие в ее состав, обязательно утверждались на бюро обкома. Должен сказать, что если эта процедура проводится не формально – а мы стремились именно к этому – и предваряется беседой с утверждаемым работником, то она имеет исключительно большое значение для всей его дальнейшей деятельности. Когда меня в 1947 году впервые представили первому

секретарю обкома партии К. М. Хмелевскому⁵⁴ в связи с назначением на пост директора электростанции, беседа с ним произвела на меня такое впечатление, что я до сих пор почти дословно ее помню.

Мне непонятно, почему сейчас слова «партийная и советская номенклатура» приобрели ругательный смысл. Я могу со всей ответственностью заявить, что, за малыми исключениями, все номенклатурные работники были честными, добросовестными людьми, которые самоотверженно трудились и старались выполнять порученное им дело как можно лучше.

Считаю, что и сейчас у нас в стране также имеется номенклатура руководящих кадров, и полагаю, что она нужна при любом общественном устройстве.

Конечно, чего греха таить, исключения из правил иногда случались, когда люди на ответственные посты назначались не по деловому признаку, а по принципу личной преданности и даже родства. Такие примеры известны. Должен признать также, что иногда препятствием к правильному решению кадровых вопросов становилось жесткое соблюдение принципа квотирования приема в партию по социальному признаку (вопреки Уставу, где сказано, что членом партии может стать каждый гражданин, признающий ее Программу и Устав). В результате некоторые образованные, талантливые или просто способные люди оказывались вне партии, не попадали в ряды номенклатурных работников и оставались

⁵⁴ Хмелевский Кузьма Михайлович (1907–1978). Окончил Высшую школу парторганизаторов при ЦК ВКП(б). В сентябре 1936 г. арестован, в июле 1938 реабилитирован и назначен заместителем начальника строительства СУГРЭС. В феврале 1939 г. избран парторгом ЦК ВКП(б) Закамской ТЭЦ, затем первым секретарем Краснокамского горкома партии. 28 октября 1941 г. на пленуме Молотовского обкома ВКП(б) избран секретарем обкома по черной металлургии, далее – вторым секретарем Молотовского горкома ВКП(б), вторым секретарем Молотовского обкома ВКП(б). С 18 апреля 1946 по 24 декабря 1949 г. – первый секретарь Молотовского обкома партии. В декабре 1949 г. решением секретариата ЦК ВКП(б) освобожден от обязанностей. Далее учился на курсах секретарей обкомов при ЦК ВКП(б) и продолжил трудовую деятельность в орготделе ЦК ВКП(б). Награжден орденами Ленина, Красной Звезды, Трудового Красного Знамени (ПермГИАНИ. Ф. 105. Оп. 220. Д. 3614; Они были первыми... С. 12–16).

на нижних ступенях иерархической лестницы, а их творческий потенциал не был по-настоящему востребован.

5. Из событий 1960 года

В 1960 году после наших длительных и настоятельных просьб Совет Министров принял, наконец, решение об открытии в Перми политехнического института. Это было большим событием в жизни областного центра. Появился шестой по счету вуз в городе, для которого несколько позднее в центре построили главный учебный корпус.

В июне 1960 года по инициативе обкома партии была проведена объединенная сессия Уральского филиала Академии наук СССР (УФАН) и Пермского совнархоза по изучению производительных сил области. На сессию, проходившую с 21 по 24 июня в театре оперы и балета, прибыли члены президиума УФАН, ученые пермских вузов, работники Пермского совнархоза, ученые Москвы, Ленинграда, Свердловска. На пленарное совещание было вынесено пять докладов, в том числе мой на тему «Перспективы развития народного хозяйства Пермской области в свете решений XXI съезда КПСС». Ректор Пермского госуниверситета В. Ф. Тиунов⁵⁵ выступил с докладом «Природные богатства Пермской области – основа развития многоотраслевого хозяйства Пермского экономического района», заместитель начальника отдела Госплана РСФСР В. Я. Графутко – с докладом «Основные направления топливно-энергетического баланса Урала на текущее столетие и на генеральную перспективу» и т. д. На заседаниях секций было заслушано око-



А. А. и К. И. Галаншины. 1963 г.

ло 190 докладов и сообщений. По завершении работы сессии председатель совнархоза А. Г. Солдатов организовал для гостей прогулку на теплоходе по Каме, которой все остались очень довольны. Материалы о работе сессии публиковались в газете «Звезда». Сессия сыграла большую роль в дальнейшем экономическом развитии области.

В августе 1960 года в Пермь приезжал на гастроли коллектив московского театра им. В. Маяковского. Спектакли проходили на сцене оперного театра и во Дворце культуры завода им. И. В. Сталина. У нас вся семья театральная, мы всегда любили бывать в театрах, где бы ни жили. А уж гастроли московского театра, конечно, не пропустили. Мы с женой Ангелиной смотрели весь репертуар. Я принимал артистов театра в обкоме партии. У меня сохранился адрес от руководства театра, подписанный народным артистом СССР Н. Охлопковым – главным режиссером, Н. Кармановым – директором театра и дополненный множеством автографов известных актеров: Л. Свердлина, М. Штрауха, В. Самойлова, Е. Козыревой, В. Орловой, А. Ханова и других. Этот адрес я очень ценю.

⁵⁵ Тиунов Василий Филиппович (1900–1998). Доктор экономических наук (1959), профессор (1959), заслуженный деятель науки РСФСР (1971). После окончания Пермского государственного университета до октября 1937 г. работал на партийной и советской работе в Перми, Свердловске, Тюмени, Омске. В 1932–1933 гг. учился в Экономическом институте Красной профессуры (г. Москва). В октябре 1937 г. репрессирован, в 1939 реабилитирован и восстановлен в партии. С 1939 г. – заместитель, а затем председатель областной плановой комиссии Молотовского облисполкома; с конца 1941 до ноября 1950 г. – заместитель председателя Молотовского облисполкома. В 1951 г. назначен ректором Пермского государственного университета; с 1961 до 1988 г. – профессор на кафедре отраслевых экономик университета (ПермГНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 2993).



Строительство коммунального моста через р. Каму. Пермь. 1967 г.

В ноябре 1960 года на совещании членов ЦК, которое проводил Ф. Р. Козлов, было зачитано письмо Н. С. Хрущева в Президиум ЦК, в котором первый секретарь в числе многих других вопросов ставил вопрос о необходимости сокращения количества скота у рабочих совхозов и о других подобных мероприятиях. Это письмо было прологом к непродуманному предстоящему введению налога на домашний скот и плодовые деревья, когда люди стали уничтожать своих животных и вырубать целые сады.

6. Из событий 1961 года. Зональные совещания. XXII съезд КПСС

С первого января 1961 года в стране вступила в действие денежная реформа с изменением масштаба цен в десять раз. В Перми и области никаких особых неприятностей в связи с этим не было.

В конце 50-х и начале 60-х годов ЦК КПСС практиковал проведение зональных совещаний передовиков сельского

хозяйства. Одно из них – зональное совещание Уральской зоны – запомнилось особенно.

В состав Уральской зоны входили Свердловская, Курганская, Оренбургская, Челябинская и Пермская области, а также Башкирская и Удмуртская автономные республики. Совещание проходило в г. Свердловске с 28 февраля по 2 марта 1961 года, то есть примерно через год после избрания меня на пост первого секретаря обкома партии. Для проведения мероприятия приехали Н. С. Хрущев, заместитель председателя Бюро ЦК КПСС по РСФСР Г. И. Воронов, Председатель СМ РСФСР Д. С. Полянский. Проходили заседания в помещении Дома офицеров Уральского военного округа, зал которого вмещает около тысячи человек.

Пермская делегация состояла из ста человек. Для меня предстоял серьезный экзамен, причем по самой трудной дисциплине.

Накануне совещания Н. С. Хрущев собрал руководителей делегаций и спросил каждого, какие есть к нему вопросы.

Когда очередь дошла до меня, я решил задать два вопроса. Первый касался создания вокруг Перми специализированных совхозов для обеспечения городского населения молоком и овощами. Вокруг крупных промышленных центров создавались такие совхозы, в Челябинской и Свердловской областях колхозов уже почти не осталось, все они преобразовались в совхозы, в Пермской же, тоже промышленной области, совхозов почти не было.

После моего вопроса состоялся разговор.

– А вы кто по образованию? – спросил Хрущев.

– Инженер.

– Ну вот оно и видно. Вы не желаете заниматься подъемом сельского хозяйства и хотите свалить это дело на шею государства. Совхозы организовывать у вас не будем.

Задаю следующий вопрос:

– Никита Сергеевич, есть постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР о том, чтобы половину сверхпланового производства продукции оставлять в распоряжении местных органов. Мы могли бы на основании этого постановления наладить у себя выпуск некоторых видов сельскохозяйственных машин и запасных частей. Но, к сожалению, постановление не выполняется. Нельзя ли помочь в этом деле?

– Ну а там, где перевыполняется план по касторке, куда ее девать?

Я ответил, что больше вопросов у меня нет. Кстати, по второму вопросу меня поддержал А. П. Кириленко, бывший тогда первым секретарем Свердловского обкома партии, но Хрущев на это никак не отреагировал. После этой встречи настроение, конечно, было плохое, а еще предстояло выступление на самом совещании.

Выступление мое Хрущев неоднократно прерывал своими вопросами и ядовитыми репликами под общий хохот аудитории. Например, он задал вопрос: А вы можете отличить коноплю от крапивы? Я ответил, что у нас в области конопля не культивируется. Ваше счастье, – ответил Хрущев. Когда я начал говорить о необходимости ускоренного развития производства минеральных удобрений в области,



На праздничной трибуне в г. Перми (слева направо): первый секретарь ГК КПСС С. А. Мелешков, председатель облисполкома Б. В. Коноплев, первый секретарь обкома КПСС К. И. Галаншин. 1960-е годы

Хрущев, обращаясь в зал, сказал: Вот о промышленности заговорил – даже голос сразу изменился, стал звонким.

На этом совещании развернулось своеобразное противоборство между Хрущевым и Т. С. Мальцевым, известным в то время всей стране полеводом колхоза «Заветы Ильича» Курганской области: Хрущев нажимал на Мальцева, чтобы он занялся кукурузой, а Мальцев с трибуны совещания довольно успешно отбивался от этого.

В заключительном выступлении Хрущева также была критика положения дел в нашей области, но в целом выступление его оказалось довольно выдержанным, в нем высказалась мысль, что сельскому хозяйству Пермской области необходимо оказать помощь.

Забегая вперед... Через десять месяцев, в декабре 1961 года, в Свердловске состоялось очередное зональное совещание по сельскому хозяйству, которое проводили Г. И. Воронов и Д. С. Полянский. Какие-то анонимы, как выразился бы Н. С. Хрущев, провели тогда настоящую «диверсию» против И. М. Никольского, подвергнув уничтожающей критике его доклад на совещании. В результате Пермскому обкому было настоятельно рекомендовано освободить Никольского с должности председателя Пермского обл-

исполкома. Я честно пытался отстоять Иннокентия Михайловича, но мне это, к большому моему сожалению, не удалось. В феврале 1962 года И. М. был освобожден и утвержден начальником управления мясной, молочной и пищевой промышленности Пермского совнархоза – на должности, которая далеко не исчерпывала его возможностей.

12 апреля 1961 года состоялась мировая сенсация: Юрий Гагарин первым из землян покорил космос.

25 сентября 1961 года в газете «Правда» была опубликована моя большая статья «Проблемы электрификации Западного Урала».

29–30 сентября 1961 года состоялась XI Пермская областная партийная конференция, избравшая делегатов на XXII съезд КПСС. На организационном пленуме первым секретарем обкома избран К. И. Галаншин, вторым секретарем – Б. В. Коноплев, секретарями – И. Я. Кириенко, И. И. Петров, В. А. Константинова. Членами бюро обкома избраны И. М. Никольский – тогда еще председатель облисполкома, А. М. Головачев, ставший к этому времени председателем Совнархоза, Н. А. Трофимюк⁵⁶ – первый секретарь Пермского горкома КПСС, Г. И. Степанов – председатель облсовпрофа и П. С. Малютин – начальник управления КГБ.

Шестого октября 1961 года я присутствовал при перекрытии Камы на строительстве Воткинского гидроузла. Перекрытие – это чрезвычайно интересная и ответственная операция, требующая большой подготовки и четкости исполнения. В тот день был почти ураганный ветер, поднявший в воздух пыль и песок, что сильно затрудняло работу. Но, несмотря на это, операция перекрытия Камы прошла успешно.

⁵⁶ Трофимюк Николай Афанасьевич (1922–2007). Окончил Пермский политехнический институт. С 1952 г. выдвигается на партийную работу: заместитель, а затем секретарь парткома Пермского моторостроительного завода им. Я. М. Свердлова. В 1955 г. утвержден заведующим промышленно-транспортным отделом Пермского горкома КПСС. С 1956 г. – секретарь, с 1961 – первый секретарь Пермского горкома КПСС. В 1966–1967 гг. – председатель Пермского областного комитета народного контроля. С ноября 1967 до января 1976 г. – председатель Пермского облсовпрофа. Награжден тремя орденами Трудового Красного Знамени (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 299. Д. 202).



К. И. Галаншин и Б. В. Коноплев. 1960-е годы

В декабре 1961 года, то есть практически через четыре года после укладки первого бетона, два агрегата Воткинской ГЭС начали уже выработку электроэнергии, а еще через два года, в конце 1963-го, начал действовать последний по счету, десятый, агрегат. Общая мощность Воткинской ГЭС составила 1 млн кВт – вдвое больше, чем у Камской ГЭС.

XXII съезд КПСС проходил с 17 по 31 октября 1961 года во вновь построенном здании Кремлевского Дворца съездов. По своему содержанию и продолжительности этот съезд можно назвать уникальным. Отчетный доклад Хрущева в первый день работы съезда длился 6 часов 25 минут, его доклад о проекте Программы КПСС во второй день работы продолжался 6 часов, и именно на этом съезде Хрущев провозгласил, что *нынешнее поколение советских людей будет жить при коммунизме*. Большое внимание на съезде было уделено вопросу культа личности, внесено и поддержано предложение о выносе из мавзолея праха Сталина, что и было вскоре сделано.

В своем отчетном докладе Хрущев говорил: *Возвеличение одной личности неизбежно отодвигает на задний план народ и партию, принижает их роль и значение*. При этом он совершенно «не замечал», что из уст всех без исключения ораторов, выступавших на съезде, шел такой неумный поток славословия в его адрес, который сейчас даже неловко читать. Хрущев был тогда в зените своей популярности и, видимо, считал все похвалы в свой адрес заслуженными.

Меня на этом съезде избрали членом ЦК КПСС, и я оставался им в течение почти двадцати лет, вплоть до 1980 года.

7. Из событий 1962 года. Новая «инициатива»

На стыке февраля и марта 1962 года (год не високосный) мне исполнилось 50 лет, а 7 марта был опубликован Указ Президиума Верховного Совета СССР о награждении меня орденом Ленина.

Восемнадцатого марта 1962 года состоялись выборы, на которых меня впервые избрали депутатом Совета Союза Верховного Совета СССР от Пермской области.

Весной 1962 года пришлось понервничать основательно: было опубликовано решение ЦК КПСС о повышении цен на мясо и молоко. О том, какие страшные события в связи с этим происходили в Новочеркасске, где против бастующих рабочих были брошены танки, широкой общественности стало известно только во времена горбачевской перестройки. Мы в обкоме тоже очень боялись массовых выступлений, но серьезных эксцессов в Перми и области удалось избежать. Правда, надо признаться, что встречи с трудовыми коллективами проходили тогда очень непросто: отвечать приходилось на самые нелिцеприятные вопросы так, чтобы суметь сдерживать агрессивное настроение людей.

19 ноября 1962 года в Большом Кремлевском дворце открылся Пленум ЦК с повесткой дня «Развитие экономики СССР и партийное руководство народным хозяйством» – очередной «инициативой» Н. С. Хрущева. Как известно, Н. С. был человек весьма импульсивный и не мог жить без реорганизаций и перестроек. Почему он не прислушался к словам Черчилля (где и когда сказанным – мне неизвестно), который, по собственному признанию Хрущева, говорил ему, что не стоит увлекаться реформами, иначе они могут повернуться против тех, кто их проводит, – не знаю. Но не прислушался он к совету напрасно.

Говоря о перестройке партийных органов, Хрущев заявил, что необходимо образовать два обкома партии в каждой области, один будет осуществлять руководство промышленностью, другой – сельским хозяйством. По этому же принципу должны быть образованы и Советы депутатов трудящихся и их исполкомы.

Достаточно прочесть доклад Хрущева на том Пленуме, и уже становится не по себе от нагромождения различных новых структурных подразделений во всех звеньях партийного руководства. Мне и, я утверждаю, абсолютному большинству членов ЦК все это было не по нутру. В доверительном порядке говорили о том, что следовало бы такой эксперимент провести сначала хотя бы в одной области или союзной республике. Но Хрущев торопился, а пойти открыто

против его «инициативы» никто не решился. И сейчас еще стыдно за поддержку сумасбродной идеи, выдвинутой и реализованной Хрущевым.

Итогом того Пленума явилось «испытание на прочность» административно-командного руководства, которое оно выдержало лишь два года. Как и следовало ожидать, разделение партийных организаций по производственному принципу ничего кроме склок и раздоров между руководящими работниками промышленных и сельских организаций не принесло. 1963–1964 годы не украсили ни партию, ни ее руководство.

В связи с решением ЦК КПСС о разделении партийных организаций по производственному принципу я в 1963–1964 годы оказался во главе промышленного обкома партии. После возвращения к прежней структуре управления, с декабря 1964 года, вновь возглавил Пермский обком КПСС.

В декабре 1962 года произошло посещение Хрущевым знаменитой художественной выставки «XXX лет МОСХа» в Манеже, где, как известно, случилась неприличная его перепалка со скульптором Эрнстом Неизвестным. Исторически все закончилось тем, что именно Э. Неизвестному в 1971 году было заказано сделать памятник Хрущеву на Новодевичьем кладбище Москвы.

8. Из событий 1963 года. Катастрофа на гидроузле

Страшная катастрофа произошла на заключительном этапе строительства Воткинского гидроузла. В апреле 1963 года усиленными темпами велись работы по подготовке шлюза к открытию навигации. Шлюз был запроектирован здесь двухниточным, однокамерным. Одна из ниток, левая по течению реки, была практически готова, а на второй еще шли большие работы.

И вот 8 мая 1963 года закрыли нижние ворота камеры шлюза, наполнили ее водой, открыли верхние ворота в водохранилище, и в камеру вошел большой теплоход «Зея» с множеством людей на борту. И тут... стены шлюза рухнули. Вода из камеры и из водохранилища хлынула мощным по-

током, затопив соседнюю камеру, в которой работали люди, девятнадцать из них погибли. Теплоход накренился, среди пассажиров началась паника. Масштабы катастрофы могли быть неизмеримо большими, если бы не инженеры-гидротехники, и в первую очередь Менжун, которые не растерялись, сумели поднять аварийный щит и тем самым перекрыть доступ воды в шлюз из водохранилища.

Я в то время находился в Верещагинском районе на посевной, немедленно все бросил и прилетел на место катастрофы. Картина была ужасной: огромная железобетонная стена шлюза с мощнейшей арматурой оказалась разрушенной под напором воды.

Правительственная комиссия под началом председателя Госкомитета Совмина СССР по строительству И. А. Гришманова расследовала эту катастрофу и пришла к выводу, что причиной аварии явился грубый просчет проектировщиков. Они запроектировали стены камер шлюза из железобетона без всякого усиления их с наружной стороны для уравнивания давления воды изнутри камер, даже без контрфорсов, без связи смежных внутренних стен камер обеих ниток шлюза между собой и без подсыпки их землей или щебнем. Таким образом, в незащищенный железобетонный «ящик» со стенками высотой более двадцати метров дали воду, да еще впустили в него теплоход. Приходится только удивляться, как могли опытные строители-гидротехники допустить



Авария на шлюзе Воткинской ГЭС.
8 мая 1963 г.

все это, ведь даже дилетантам было ясно, что так делать никоим образом нельзя, но они ссылались на проект.

Виновные понесли наказание, но осадок от всего этого остался тяжелый. Похоронными делами занимался Б. В. Коноплев, в то время – председатель промышленного обкома.

Восемнадцатого июня 1963 года открылся очередной Пленум ЦК с докладом секретаря ЦК Л. Ф. Ильичева «Очередные задачи идеологической работы партии». Из материалов того Пленума хочу отметить категорическое требование Хрущева, что надо прекратить платить деньги ученым за звания: *Ни шиша не надо платить, а то получается, как в английской палате – «вишивые парики».* Это Сталин сделал непростительный шаг, дал взятку ученым, установив оплату за звания. Мы должны опираться на трудящихся и нашу интеллигенцию. Пожалуй, можно сказать, что наше «утекание мозгов» за границу берет истоки в том заявлении.

На том же Пленуме Хрущев впервые назвал фамилию А. Солженицына, хвалил его «Один день Ивана Денисовича».

По приглашению ЦК компартии в августе 1963 года я ездил вместе с Ангелиной в Австрию. Конечно, посетили и Вену. Поездка была очень интересная.

В 1963 году СССР впервые за всю свою историю закупил за границей 10 млн тонн зерна.

9. Из событий 1964 года. Октябрьский Пленум.

Авария в Березниках

Седьмого октября 1964 года Пермь навестили известные чехословацкие путешественники Иржи Ганзелка и Мирослав Зикмунд. Они возвращались из путешествия по Сибири и были, мягко говоря, далеко не в восторге от наших дорог. Я встретился с путешественниками, и они оставили свои автографы на всех восьми уже имеющихся у меня томах их сочинений.

Тринадцатого октября меня срочно вызвали в Москву на Пленум ЦК КПСС. Пленум открылся 14 октября в 16 часов в Свердловском зале Большого Кремлевского дворца. Об этом

Пленуме ЦК тоже известно уже больше того, чем было на самом деле, поэтому комментировать ничего не буду. Хрущев был отлучен от всех постов и отправлен на пенсию. Первым секретарем ЦК КПСС был избран Леонид Ильич Брежнев.

В основном соглашаясь с тем, что было сказано на Пленуме, выскажу все же свое, как говорится, особое мнение.

Говоря о Хрущеве, нельзя не отметить его отношение к кадрам. Оно было не только неуважительным, бестактным, но и оскорбительным. Казалось бы, что секретари обкомов партии – это те люди, которые проводят в жизнь политику партии, и Хрущев должен опираться на них и поддерживать их. На деле, однако, он высмеивал, третировал секретарей и по любому незначительному поводу снимал с работы. Примеров можно привести множество. Видимо, на октябрьском Пленуме ЦК обиженные всех рангов рассчитались с Хрущевым полностью.

Однако нельзя забывать, как много людей получили свободу и были реабилитированы после доклада Хрущева на XX съезде партии. Эти люди не воспринимали никакой критику в хрущевский адрес. Мой очень близкий знакомый, начальник футбольного клуба «Спартак» Николай Петрович Старостин, говорил, что для него Хрущев навсегда останется только в одном качестве: как освободитель из страшных лагерей его самого и многих его родных.

Нужно также объективно сказать, что именно во времена Хрущева была найдена неплохая жизненная форма управления народным хозяйством – совнархозы. Все показатели развития промышленности во время существования совнархозов были высокими (за семилетку 1959–1965 гг. общий объем промышленного производства увеличился в стране, по данным ЦСУ СССР, более чем на 80%).

Нельзя не отметить и высокий рост жилищного строительства при Хрущеве. Но о многих других хрущевских «инициативах» вспоминать не буду, скажу только, что глубоко заблуждался товарищ первый секретарь в некоторых вопросах и был слишком самоуверен. Жизнь напрочь опровергла многие его измышления.



Книги, написанные К.И. Галаншиным

Шестнадцатого ноября 1964 года, через месяц после отставки Хрущева, в Свердловском зале Кремля состоялся очередной Пленум ЦК КПСС. На Пленуме было принято решение об объединении промышленных и сельских областных и краевых партийных организаций. Нет нужды говорить, каким ликованием это решение было встречено на местах.

Двенадцатого декабря 1964 года состоялась XII Пермская областная партийная конференция. На организационном пленуме обкома секретарями избраны: К. И. Галаншин, М. А. Смирнов ⁵⁷, Б. Ф. Коротков ⁵⁸, И. Я. Кириенко, В. А. Константинова.

Не могу не рассказать о страшной аварии, которая произошла в городе Березники зимой 1964/65 года, в ночь с субботы на воскресенье. Практически весь город снабжался теплом от ТЭЦ-2 по магистральному трубопроводу. И вот при температуре наружного воздуха минус 39°C на этой трубе рядом с ТЭЦ произошел разрыв, как потом выяснилось, из-за заклинивания компенсационного устройства, и город остался без тепла.

Повторю: была ночь, да еще с субботы на воскресенье. Собрать быстро работников коммунальной службы не удалось, стало быть, воду из отопительной системы не выпустили, батареи начали замерзать и лопаться сначала на лестничных клетках домов, а затем и во внутренних помещениях.

⁵⁷ Смирнов Михаил Александрович (1912–1987). Окончил Пермский сельскохозяйственный институт. До февраля 1962 г. работал в Свердловской области, с 1946 на партийной работе. В феврале 1962 г. избран председателем исполкома Пермского областного Совета депутатов трудящихся, с января 1963 – первый секретарь Пермского сельского обкома партии, с 22 декабря 1964 по 15 ноября 1974 г. – второй секретарь Пермского обкома КПСС (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 307. Д. 83).

⁵⁸ Коротков Борис Федорович (1927–1995). Окончил Куйбышевский авиационный институт. С 1950 г. работал на заводе им. И. В. Сталина в г. Молотове. С 1952 г. на руководящих должностях в структурах ВЛКСМ и КПСС: первый секретарь Пермского ГК ВЛКСМ, первый секретарь Пермского обкома ВЛКСМ, первый секретарь Дзержинского РК КПСС, Березниковского ГК КПСС, второй секретарь Пермского промышленного обкома КПСС, секретарь Пермского обкома КПСС. С 27 июля 1968 по 23 ноября 1972 г. – первый секретарь Пермского обкома КПСС. Награжден орденами Ленина, Трудового Красного Знамени, «Знак Почета» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 291. Д. 151; Они были первыми... С. 36–39).

Катастрофическое положение сложилось в больницах, особенно в родильном доме. Для спасения младенцев устроили нечто вроде боксов и обогревали их электрическими нагревателями. Однако желающих приобщиться к электрическому обогреву оказалось так много, что это привело к перегрузке трансформаторов и выходу их из строя. Как следствие, помещения остались не только без отопления, но еще и без освещения.

Удручающую картину представляли собой продовольственные магазины, где тысячи стеклянных банок с различными консервами замерзали и разлетались на мелкие осколки. Большой ущерб авария нанесла многим зданиям: кроме выхода из строя сантехники, из-за протечек была серьезно повреждена штукатурка потолков, стен, что требовало значительного ремонта.

Город целую неделю был, можно сказать, на фронтовом положении, пока не «залатали главные дыры». Обком партии и облисполком собрали со всей области и направили в Березники бригады сантехников, отопительные регистры, трубы и другие материалы.

Отлично проявил себя в этой нештатной ситуации первый секретарь Березниковского горкома партии Лев Александрович Кондратов⁵⁹: он сразу же организовал городской штаб по ликвидации последствий аварии, себя и всех хозяйственных и партийных руководителей города перевел на чрезвычайный режим работы. Штаб заседал дважды в сутки – утром и вечером, оперативно руководил работами по возвращению к нормальной жизни больниц, школ, жилищ,

предприятий и учреждений. Указания штаба выполнялись беспрекословно. Все руководящие работники города проявили себя при этом с самой лучшей стороны. Рабочие-сантехники трудились день и ночь, не считаясь со временем. Хочу подчеркнуть такую деталь: во время этого бедствия в городе не было совершено ни одного преступления.

В то время я, конечно, приезжал в Березники и своими глазами видел катастрофические размеры бедствия, но убедился также, что приняты все меры к его ликвидации. Бюро обкома партии рассмотрело вопрос об этой аварии. Основным виновником был признан главный инженер ТЭЦ-2 Шапошников, которого за допущенную халатность исключили из партии. Помню, что он подавал апелляцию в Комитет партийного контроля при ЦК КПСС, но наше решение было подтверждено.

10. Из событий 1965 года. Встреча космонавтов

Деятнадцатого марта 1965 года, когда я приехал домой обедать, мне по ВЧ-связи с космодрома Байконур позвонил председатель комиссии по организации космического полета, начавшегося 18 марта, и сообщил, что где-то на территории Пермской области приземлились космонавты: *Необходимо поднять в воздух все, что у вас есть, и организовать их поиск*. Сразу вслед за этим по радио было передано сообщение, что в 12 часов 02 минуты по московскому времени космический корабль «Восход-2», пилотируемый экипажем в составе командира корабля Беляева Павла Ивановича и второго пилота подполковника Леонова Алексея Архиповича, благополучно приземлился в районе города Перми. Посадка произведена с использованием системы ручного управления. Сообщалось также, что космонавты чувствуют себя хорошо, что успешно проведен сложный научно-технический эксперимент по выходу в космическое пространство.

Началась невообразимая суматоха, непрерывные звонки и «сверху» и «снизу». Москва требовала скорейшего нахождения космонавтов, из городов и районов области просили

⁵⁹ Кондратов Лев Александрович (1927–1978). После окончания Московского горного института (1953) направлен на работу в г. Прокопьевск Кемеровской обл. механиком участка на угольной шахте. С 1954 г. работал в горном цехе Березниковского калийного комбината, прошел путь от механика участка до главного инженера комбината. В 1961 г. избирается председателем Березниковского горсовета, с 1962 г. – первый секретарь Березниковского горкома КПСС. В 1968 г. короткое время работает первым заместителем начальника Главзападуралстроя, с июля 1968 по август 1973 г. – секретарем обкома КПСС. С июня 1973 г. утвержден начальником Всесоюзного государственного хозрасчетного объединения «Союзгорхимпром». Награжден орденом Трудового Красного Знамени (ПермГИАИ. Ф. 105. Оп. 291. Д. 142).



Космонавты после приземления на пермской земле.
Слева направо: П. И. Беляев, К. И. Галаншин, А. А. Леонов. Март 1965 г.

сообщить место их приземления. Мы, конечно, понимали свою ответственность и сразу подняли в воздух два самолета Ан-2 и четыре вертолета.

Оказалось, однако, что найти космонавтов было не самым сложным делом: вертолет, на котором находился председатель облисполкома Б. В. Коноплев, в 17 часов 45 минут обнаружил зависший на деревьях большой парашют ярко-оранжевого цвета. А вот как вызволить космонавтов из лесного плена? Место приземления находилось в такой густой тайге, что туда добраться даже на лыжах было трудно, а посадить хотя бы маленький вертолет – невозможно.

Я позвонил Л. И. Брежневу, но он категорически отверг мое предложение спустить с вертолета к месту посадки лестницу и таким образом поднять космонавтов на борт, сказав: *Ты что, они из космоса вернулись благополучно, а тут можут о какую-то елку стукнуться и разбиться.* Космонавтам было сброшено необходимое снаряжение с унтами, теплой одеждой и едой, самолеты непрерывно барражировали около места их посадки. С большим трудом, на лыжах, до космонавтов добрался лесоруб Василий Наседкин с мотопилой

«Дружба», он-то и очистил небольшую площадку для маленького вертолета Ми-1.

На Ми-1 космонавты перелетели несколько километров до открытой площадки, где их ожидал вертолет Ми-6, на котором они и прилетели в Пермь. Тогда в Перми еще не было гражданского аэропорта и здания аэровокзала, и космонавты прибыли в аэропорт Большое Савино. Хотя никто и нигде не объявлял, когда и куда они придут, 21 марта в середине дня в Большом Савино собралась огромная толпа. К счастью, все обошлось благополучно.

После небольшого отдыха и обеда состоялась краткая пресс-конференция, организованная для журналистов, где я вручил космонавтам модель мотопилы «Дружба», с помощью которой их вызволили из тайги, а также целую пачку приветственных телеграмм. После пресс-конференции космонавтов посадили в самолет, взявший курс на Байконур. Кстати, модель «Дружбы», которую я вручил космонавтам, экспонируется в музее Звездного городка на стенде, посвященном их полету (я это видел сам).

В тайге, на месте приземления космонавтов, в семнадцати километрах от деревни Кургановка, позднее был поставлен обелиск из нержавеющей стали. Осенью 1999 года какие-то варвары спилили его и сдали в металлолом.

Убежден, что две ночи, проведенные в пермской тайге, запомнились П. Беляеву и А. Леонову не меньше, чем открытый космос.

Я в течение трех суток не выходил из обкома ни днем ни ночью, координируя сначала работу по обнаружению космонавтов, а затем по вызволению их из тайги и доставке в Пермь.

27–29 сентября 1965 года состоялся Пленум ЦК КПСС, на котором с докладом выступил Председатель Совета Министров СССР Алексей Николаевич Косыгин. Суть доклада сводилась, во-первых, к обоснованию необходимости перевода управления промышленностью с территориального на отраслевой принцип (совнархозы – долой!) и, во-вторых, к вопросам совершенствования планирования и усилению

экономического стимулирования производства. Отход от совнархозов Косыгин обосновывал местничеством.

Таким образом, 1965 год явился рубежом, который завершил семилетку, а также почти весь период деятельности совнархозов (без 1958 года). Совнархозы ликвидировались, были образованы министерства и заложены основы того, что стало называться «хозяйственной реформой» и связываться с именем А. Н. Косыгина как главного вдохновителя идеи. В октябре 1965 года без особых трудностей был ликвидирован и Западно-Уральский (Пермский) совнархоз. Руководящий состав его в основном уехал в Москву.

1–2 октября 1965 года состоялась 4-я сессия Верховного Совета СССР шестого созыва. Первым вопросом на сессии был план развития народного хозяйства СССР и государственный бюджет СССР на 1966 год. Выступая по этому вопросу, Л. И. Брежнев сказал, что план и бюджет впервые были рассмотрены на Пленуме ЦК и что впредь так будет всегда. Выступая по вопросу органов *партийно-государственного* контроля, Брежнев внес предложение преобразовать их в органы *народного* контроля, что и было сделано на 7-й сессии ВС СССР.

На заседании 7-й сессии Верховного Совета СССР, которая состоялась 7–9 декабря 1965 года, я впервые выступил с речью на таком высоком форуме: доложил об итогах выполнения Пермской областью семилетнего плана и поставил ряд вопросов ее хозяйственного развития. В частности, выражая беспокойство за судьбу Кизеловского угольного бассейна, предлагал ускорить строительство ряда предприятий в Кизеле и Гремячинске, а также аргументировал необходимость усиления строительства в области автомобильных дорог. В числе главных поставленных вопросов – недостаток электроэнергии. Я просил содействия в ускорении сооружения новой тепловой электростанции в районе Перми. Об этом я вспоминал летом 2000 года, когда директор Пермской ГРЭС В. Б. Брагин показывал мне свое хозяйство. Станция мощностью 2 млн 400 тыс. кВт, построенная недалеко от Перми, в Добрянке, произвела на меня грандиоз-



Пресс-конференция с космонавтами А. А. Леоновым и П. И. Беляевым.
Март 1965 г.

ное впечатление. Подаренная мне фотография ГРЭС висит у меня дома на почетном месте. Брагин тогда устроил для меня еще показательную прогулку на теплоходе по водохранилищу и удобно разместил на ночлег в прекрасном пансионате.

11. Из событий 1966 года. XXIII съезд КПСС

24–25 февраля в Перми состоялась XIII Пермская областная партийная конференция. На организационном пленуме обкома первым секретарем в пятый раз избран К. И. Галаншин, вторым секретарем – Б. Ф. Коротков, секретарями – И. Я. Кириенко, М. А. Смирнов, В. А. Константинова.

С 29 марта по 8 апреля в Кремлевском Дворце съездов проходил XXIII съезд КПСС. С отчетным докладом выступил Л. И. Брежнев, ставший на этом съезде из первого секретаря Генеральным секретарем ЦК КПСС. Доклад о пятилетнем плане развития народного хозяйства на 1966–1970 годы представил Председатель Совмина СССР А. Н. Косыгин.

Для меня лично этот съезд явился своего рода кульминацией моей партийной деятельности: я первый и единственный раз был избран в состав Президиума съезда, мне впер-



Панорама ОАО «Соликамскбумпром». 2011г.

вые была предоставлена для выступления трибуна съезда и, наконец, я второй раз был избран членом ЦК.

Выступал я на съезде 4 апреля, то есть на шестой день съезда. Меня предупредили, что я буду выступать первым на утреннем заседании, но председательствующий на этом заседании Ш. Р. Рашидов огласил сначала письмо на имя съезда от ученых, конструкторов, инженеров, техников и рабочих об изготовлении и запуске на окололунную орбиту автоматической станции «Луна-10». Чтение письма сопровождалось бурными аплодисментами, а я думал, как же мне теперь начать свое выступление. И начал: *Мы уверены, что первым на Луне будет наш, советский, человек.* Плохим оказался я оракулом, мое предсказание – увы! – не сбылось.

Опасения мои, что после прочитанного письма о «Луне-10» меня не станут слушать, оказались напрасными. Слушали внимательно и прерывали аплодисментами:

– когда я говорил, что надо создать в стране стройную систему повышения квалификации руководящих хозяйственных кадров с целью овладения ими наукой управления производством;

– когда я предлагал без крайней нужды не принимать никакие постановления после утверждения пятилетнего плана, а если уж постановление принято, то должно выполняться беспрекословно и за его выполнение должны отвечать конкретные люди;

– когда я рассказывал о переходе пермских предприятий на работу по пятидневному графику с двумя выходными днями и об эффективности этого важного социального мероприятия.

Получилось так, что на этом съезде я познакомился с нашим первым космонавтом **Юрием Алексеевичем Гагариным**. Он оказался исключительно обаятельным и общительным человеком. У меня хранится подаренный им небольшого формата альбом с надписью: *«Галанишину К. И. в память о работе на XXIII съезде КПСС с искренним уважением. Гагарин. 06.04.66 года».*

В 1966 году подводились итоги семилетнего плана, и большие коллективы и их руководители за достигнутые

производственные успехи были награждены различными орденами и медалями СССР. Всего за годы семилетки получили награды более девяти тысяч передовых тружеников области, 52 человека удостоены звания Героя Социалистического Труда. Хорошо помню, как в 1966 году птичнице совхоза «Комсомолец» Кунгурского района Александре Штейзель⁶⁰ я вручил все атрибуты Героя Социалистического Труда за то, что она получила за год от закрепленных за ней кур-несушек один миллион яиц.

Орденом Ленина были награждены Соликамский ЦБК и колхоз «Россия» Пермского района, а орденом Трудового Красного Знамени – Березниковский титано-магниевый комбинат, Пермский химический завод им. С. Орджоникидзе, производственное объединение «Пермнефть», а также Пермский государственный университет им. М. Горького. 28 мая меня тоже наградили – вторым орденом Ленина – за успехи в развитии химической промышленности области.

12 июня 1966 года состоялись выборы в Верховный Совет СССР. Меня второй раз избрали депутатом в Совет Союза по Березниковскому избирательному округу № 24. В состав округа входили города областного подчинения Березники и Соликамск, а также районы Красновишерский, Чердынский, Соликамский и Усольский. Общая территория округа составляла 46,4 тыс. кв. км, то есть примерно 30% всей Пермской области, а население 372 тысячи человек – примерно 12%. Округ мне очень нравился своей суровостью, даже необжитостью, и я с большим удовольствием ездил туда и зимой и летом. И люди там были замечательные.

В 1966 году мне дважды пришлось побывать за границей. Первая поездка состоялась во Францию по приглаше-

⁶⁰ Штейзель Александра Александровна (1924). С 1954 г. работала на птицефабрике «Комсомольская» Кунгурского района, в 1964 г. одна обслуживала около 5 тыс. кур и получила от них 1 млн яиц. Это был рекорд для Пермской области. В 1966 г. мастеру животноводу 1-го класса присвоено звание Героя Социалистического Труда. Награждена орденом Ленина. Была участницей Всесоюзной выставки достижений народного хозяйства, награждена бронзовыми медалями ВДНХ (Герои Прикамья. Пермь, 2006. С. 460).

нию ЦК компартии Франции на ежегодный праздник газеты «Юманите», вторая – в Польшу по приглашению ЦК Польской объединенной рабочей партии.

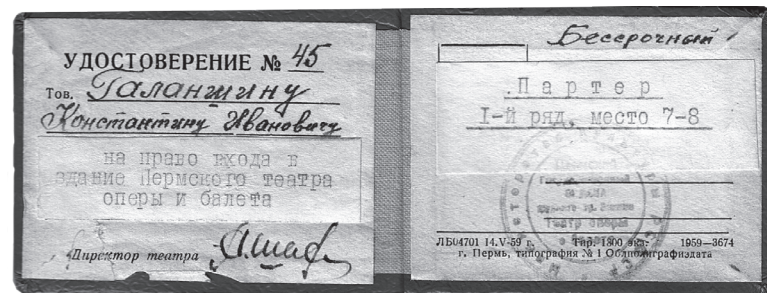
В 1966 году мы: Б. В. Коноплев, председатель Пермского облизполкома, С. А. Мелешков⁶¹, первый секретарь Пермского горкома КПСС, и я, первый секретарь Пермского обкома, – провели из студии Пермского телецентра встречу с телезрителями области. О встрече было заранее объявлено, сообщены номера телефонов, по которым можно было задавать нам вопросы. Встреча прошла интересно и живо, продолжалась более трех часов и вызвала положительные отклики. Вопросов было задано очень много. Таким образом, мы по времени намного предвосхитили то, что сейчас практикуют на центральных каналах телевидения.

12–13 декабря 1966 года состоялся Пленум ЦК КПСС. По вопросу о международной политике выступил Генеральный секретарь ЦК Л. И. Брежнев, особенно подробно остановился на войне во Вьетнаме и нашей помощи этой маленькой стране.

12. Из событий 1967 года

27 января в Перми состоялся 1-й съезд работников культуры области. На съезде подводились итоги выполнения решений XXIII съезда КПСС по культурному строительству, также обсуждались перспективы и возможности улучшения просветительской деятельности заведений культуры. В городах и районах области действует почти 1600 клубов, домов и дворцов культуры, работает свыше 2500 библиотек и 170 книжных магазинов, 2500 киноустановок и кинотеатров, существуют старые и открываются новые музеи.

⁶¹ Мелешков Сергей Алексеевич (1916–2007). Окончил Харьковский авиационный институт. После окончания Академии Министерства авиационной промышленности СССР с 1954 г. работал конструктором на ОКБ-19. В 1957 г. избран секретарем парторганизации ОКБ-19, в 1959 – первым секретарем Свердловского РК КПСС. В 1961 г. избран вторым, а позднее – первым секретарем Пермского ГК КПСС. С 1976 по 1986 г. – начальник Пермского межотраслевого территориального центра научно-технической информации и пропаганды. Награжден орденами Октябрьской Революции, «Знак Почета», Почетной грамотой Президиума Верховного Совета РСФСР (ПермГИАИ. Ф. 105. Оп. 336. Д. 425).



Бессрочный билет К. И. Галаншина в Пермский театр оперы и балета

На съезде рассматривались вопросы всесторонней помощи музеям, библиотекам, театрам и самодеятельным коллективам области, говорилось о большой их воспитательной роли. Отмечалось, что центром культурной жизни и высокого искусства области остается Пермь. В Перми несколько музеев, имеется уникальная картинная галерея, работают драматический театр, театр юного зрителя, филармония, много художественных самодеятельных коллективов, первый среди них – коллектив Дворца культуры им. Я. М. Свердлова. Высокая оценка была дана просветительской работе Пермского театра оперы и балета, который приобщает население к классике и современности, гастролируя и показывая свои спектакли в городах и районных центрах области. Театр в Перми высоко держит свою марку среди всех театров страны, его называют «лабораторией советской оперы»: начиная с 1946 года на сцене театра поставлено около сорока советских оперных спектаклей и балетов, значительная часть которых родилась как итог творческого содружества авторов с коллективом театра.

Немного о Пермском театре оперы и балета

Пермский академический театр оперы и балета им. П. И. Чайковского имеет более чем вековую историю. Именно здесь пели и танцевали выдающиеся артисты оперной сцены и балетного искусства, работали талантливые режиссеры, хореографы и дирижеры. По признанию специалистов, пермские

балетная и оперная труппы являются сегодня одними из лучших не только в России, но и в мире (Пермь от основания до наших дней. Пермь, 2000. С. 356).

Эти слова я с большим удовлетворением прочитал в подаренной мне книге. Прочитал и подумал, что все-таки и сейчас лучше театра оперы и балета – в Перми нет ничего!

Я и все мое семейство в годы жизни в Перми не просто любили театр и были частыми его посетителями, несмотря на большую занятость, а – не могли без театра жить. Не хочется говорить казенно, что после посещения театра наступало духовное очищение, но это было именно так: театр восстанавливал душу и силы. Лучше театра в Перми не было ничего! Мы знали всех артистов, ходили «на них», ждали их, любили их:

оперных – В. Попова, Н. Бойкиня, М. Гаврилкина, Т. Губу, В. Елина, В. Богданова, Г. Былей, М. Малий, Т. Дроздову, О. Захарову, С. Данилюк, К. Кудряшову, В. Кондрашову...

балетных – М. Подкину, Р. Шлямову, Е. Быстрицкую, Н. Дьяченко, Т. Колотильщикову, Г. Рагозину, С. Цидилину, Л. Асауляк, И. Шаповалова, К. Шморгонера...

Пермские артисты и в мое время выступали во многих странах мира, завоевывали награды на международных конкурсах. Звездой Пермского хореографического училища тогда была Надежда Павлова, потом она стала солисткой Пермского, а вскоре и Большого театра.

Сегодня Пермское хореографическое училище – это вообще кладовая для ведущих театров страны – Большого и Мариинки, так как регулярно «поставляет» им из своих недр великолепных танцовщиц.

Мы помним режиссера И. Келлера, главного дирижера Б. Афанасьева, дирижеров Э. Гольдберга и А. Мочалова, прекрасного многолетнего директора театра Савелия Григорьевича Ходеса, главного администратора Игоря Михайловича Ратнера – украшение театра, и его постоянную помощницу незабвенную Варвару Аполлоновну Демерт, да и всех служителей этого храма искусств...



Секретарь ЦК КПСС Д. Ф. Устинов прикрепляет орден Ленина к знамени Пермской области на торжественном заседании. 26 мая 1967 г.

Пермской области – орден Ленина

28 января 1967 года вечером по радио и телевидению был озвучен, а 29 января – опубликован в печати Указ Президиума Верховного Совета СССР о награждении Пермской области орденом Ленина:

За успехи, достигнутые трудящимися области в хозяйственном и культурном строительстве, наградить Пермскую область орденом Ленина

*Председатель Президиума Верховного Совета СССР
Н. Подгорный*

*Секретарь Президиума Верховного Совета СССР
М. Георгадзе*

Москва, Кремль, 28 января 1967 года

Теплые поздравления по поводу награждения области прислали Совет Министров РСФСР, обкомы КПСС и обкомполкомы всех соседних и многих дальних областей, автономных республик и краев.

31 января 1967 года во Дворце культуры им. Я. М. Свердлова состоялся митинг трудящихся области, на котором



Встреча секретаря ЦК КПСС Д. Ф. Устинова (второй справа) и К. И. Галаншина (первый справа) с рабочими Пермского завода им. Я. М. Свердлова. 1967 г.

было принято обращение ко всем жителям Западного Урала с призывом ответить на высокую награду новыми успехами в труде. Торжество по поводу награды мы решили устроить весной, после завершения посевной кампании.

И вот 26 мая 1967 года город – в праздничном убранстве. В театре оперы и балета им. Чайковского состоялось торжественное собрание представителей трудящихся Западного Урала, на которое прибыл секретарь ЦК КПСС Дмитрий Федорович Устинов ⁶² и приехали приглашенные гости из многих областей и автономных республик.

Собрание открыл председатель Пермского облисполкома Б. В. Коноплев. Внесли знамя Пермской области. Устинов произнес очень интересную речь, сделав исторический обзор

со времени, когда Пермская губерния была местом политической ссылки, и по сегодняшний день. Подтвердив успехи трудящихся соответствующими цифрами, он зачитал Указ о награждении области орденом Ленина. К знамени подошли представители трудящихся, мы с Коноплевым, Дмитрий Федорович прикрепил к знамени орден и торжественно нас всех поздравил. Затем последовали выступления наших ораторов, гостей и – большой концерт. После концерта на втором этаже речного вокзала, в зале ожидания, Пермский обком партии и облисполком впервые за всю историю области устроили прием, на котором присутствовало не менее двухсот человек.

13. Из событий 1967 года. Продолжение

В июле 1967 года я ездил в Канаду на Всемирную выставку в Монреаль, потом в Торонто и Оттаву. Впечатлило.

В сентябре 1967 года по решению обкома в одном из вновь построенных цехов часового завода открылась большая выставка народного хозяйства «Прикамье советское». Выставка пользовалась большим успехом у пермяков, ее посетило более 700 тысяч человек.

Постановлением ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР, Совета Министров СССР и ВЦСПС Пермская область за заслуги в развитии экономики и культуры награждена Памятным Знаменем, учрежденным в честь 50-летия Великой Октябрьской социалистической революции. Более 1700 участников революции и Гражданской войны, проживающих в Пермской области, награждены орденами и медалями. Многим награды я вручал в канун праздника.

Первого ноября 1967 года в Перми открыт автодорожный мост через Каму. Это первый мост на всем протяжении Камы от истока до устья, не считая мостовых переходов на гидроузлах. Значение этого моста выходит далеко за пределы Пермской области, так как мост связывает Урал с центральными районами страны.

Из памятных и, надо сказать, приятных событий 1967 года надо отметить еще награждение орденом Трудового Красного Знамени газеты «Звезда». Газета, и правда, хорошая. Дли-

⁶² Устинов Дмитрий Федорович (1908–1984). В 1953–1957 гг. – министр оборонной промышленности СССР; с 1957 по 1963 г. – зам. Председателя Совмина СССР, председатель Комиссии Президиума Совмина СССР по военно-промышленным вопросам; в 1963–1965 гг. – первый заместитель Председателя Совмина СССР, председатель Высшего совета народного хозяйства СССР; в 1965–1976 гг. – секретарь ЦК КПСС; с 1976 г. – министр обороны СССР.



Открытие моста через р. Каму. Слева К. И. Галаншин. 1968 г.

тельное время редакцию ее возглавлял очень порядочный и принципиальный человек – Н. Н. Верзилов. Все мы в обкоме и облисполкоме были очень довольны награждением нашей газеты, с радостью поздравили коллектив редакции и типографии с этим событием. Вручение ордена состоялось 24 ноября 1967 года.

14. Из событий 1968 года

15–16 февраля 1968 года состоялась XIV Пермская областная партийная конференция. В ее работе принял участие член Политбюро ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР Николай Викторович Подгорный. Руководство обкома партии не изменилось.

19–22 марта гостями Перми были космонавты П. И. Беляев и А. А. Леонов. На сессии Пермского горсовета космонавтам вручили дипломы почетных граждан Перми. Меня в это время в городе не было.

27 марта 1968 года во время тренировочного полета погиб первый космонавт Земли Юрий Алексеевич Гагарин. Ему было всего 34 года. Невозможно смириться с этим...

17–20 июня в Перми прошло Всесоюзное совещание по совершенствованию методов работы служб контроля за качеством промышленной продукции. В работе совещания приняли участие видные ученые страны, работники служб технического контроля, новаторы производства, секретари партийных комитетов. Из ученых мне особенно понравился чрезвычайно интересный человек – Аксель Иванович Берг, академик, инициатор отечественных исследований по кибернетике, активный участник решения важных проблем радиоэлектроники в СССР.

После совещания я попросил А. И. выступить перед работниками обкома партии. Он согласился и в актовом зале обкома более трех часов свободно, без всяких конспектов говорил на разнообразные жизненные темы. Все остались очень довольны. А я даже записал одно из его высказываний, соответствующее моему кредо: *Высокомерие и зазнайство – это защитный рефлекс людей, неполноценных в интеллектуальном или моральном отношении.*

В ПЕРМСКОМ ОБКОМЕ ПАРТИИ

В общей сложности на партийной работе я пробыл восемнадцать лет, из них четырнадцать с половиной – в Пермском (Молотовском) обкоме. Что могу сказать об этом довольно продолжительном отрезке времени? **Это были лучшие годы моей жизни.**

Конечно, должность секретаря, а особенно первого секретаря обкома очень ответственна и беспокойна, мозг постоянно находится в напряжении: не упустить то, сделать это – чувствуешь себя в постоянном цейтноте. Особенно большое нервное напряжение испытывал я при различных чрезвычайных происшествиях, авариях, несчастных случаях. К сожалению, всего этого было немало, я рассказал лишь о некоторых. Виновные строго наказывались в партийном порядке, привлекались к уголовной ответственности, но человеческие потери переживать было невыносимо тяжело...



Крупнейший на Западном Урале универсальный магазин «Пермь». 1968 г.

Близко к сердцу принимал я и трудовые конфликты, или, если сказать прямо, забастовки, которые, хотя и редко, но возникали в отдельных цехах предприятий, а чаще – в производственных бригадах. Причиной этих негативных явлений во всех без исключения случаях были вопиющие нарушения в оплате труда, без каких бы то ни было политических претензий. За такие факты строго наказывались как работники администраций, так и профсоюзных комитетов.

«Партократов» сейчас упрекают в использовании так называемого «телефонного права» в отношениях с «третьей властью». Тут моя совесть чиста: никогда, ни при каких обстоятельствах я не обращался ни с какими просьбами, а тем более требованиями к судьям, прокурорам и вообще к правозащитным органам, считая это для себя совершенно недопустимым.

1. Что удалось сделать в Перми и области

Коротко о том, что же конкретно удалось сделать в Перми и области за время моего пребывания на партийной работе и при моем непосредственном участии.

Построены и введены в действие:

- Камская и Воткинская гидроэлектростанции, Яйвинская ГРЭС, линия электропередачи Воткинская ГЭС – Свердловск напряжением 500 киловольт;

- новые промышленные предприятия – завод «Камкабель», калийный комбинат и новый содовый завод в Березниках, химический завод в Губахе, комбинат искусственных шелковых тканей в Чайковском, нефтеперерабатывающий завод в Перми, цементный завод в Горнозаводске;

- нефтепровод Пермь – Альметьевск протяженностью 442 километра.

Налажено производство ферросплавов на Чусовском металлургическом заводе.

Завершен перевод на электрическую тягу всех магистральных железных дорог области, построена новая сортировочная станция Пролетарская.

Создана мощная база целлюлозно-бумажной промышленности – Соликамский, Красновишерский, Камский и Пермский комбинаты, где вырабатывалось почти 60% типографской и около 30% газетной бумаги от всего союзного производства.

Под моим личным контролем реализована большая и очень важная программа электрификации колхозов и совхозов от системы Пермэнерго. Сети и подстанции в области строила механизированная колонна № 42 Главсельхозстроя, во главе которой стоял способный специалист Б. И. Меновщиков, а эксплуатацией этого хозяйства занимался трест Пермсельэлектро, который возглавлял очень добросовестный, работающий и умный руководитель П. Г. Аликин. Оба эти треста находились в системе Минэнерго СССР.

Выполнен значительный объем работы по строительству автомобильных дорог в области, об этом я уже говорил. Дорожное строительство методом народной стройки действительно было моей личной инициативой, одобренной совнархозом. Проектировали дороги сами, организацией работ занимался областной штаб. Практически во главе этого



Делегаты XIV съезда профсоюзов СССР.
Москва. Кремль. 27 февраля – 4 марта 1968 г.
Первый ряд слева направо: К. И. Галаншин (девятый) – первый секретарь
Пермского обкома КПСС, А. Я. Рудакова (десятая) – главный врач Пермской
областной клинической больницы

дела стоял зав. отделом строительства обкома, очень толковый и энергичный молодой инженер И. К. Адарюков. Положение с дорогами в области по сравнению с тем, что было в конце 50-х годов, улучшилось несравненно. Протяженность дорог с твердым покрытием к 1965 году достигла шести тысяч километров.

В 1965 году я сделал попытку выйти со строительством дорог за пределы области. Договорился с первыми секретарями Свердловского, Удмуртского и Татарского обкомов партии, и мы написали, подписали и направили в ЦК КПСС аргументированное письмо о необходимости строительства автомобильной дороги Свердловск – Пермь – Ижевск – Казань. Но – письмо наше «кануло в Лету». Никакой реакции на него из ЦК не последовало.

Конечно, многое из перечисленного было сделано благодаря результативному взаимодействию Пермского обкома и Пермского совнархоза в 1958–1965 годы. За эти годы выпуск промышленной продукции в области увеличился на 81%. Наиболее высокими темпами развивались ведущие отрасли: машиностроение – в 2,8 раза, химическая промышленность – в 1,9 раза, электротехническая – в 13 раз, цветная металлургия – почти в 4 раза, выработка электроэнергии возросла в 2,1 раза, добыча нефти – в 7,2 раза, производство строительных материалов – в 2 раза.

В сельском хозяйстве области, по данным статуправления, государственные закупки продуктов животноводства по всем категориям хозяйств в 1967 году по сравнению с 1950 годом увеличились:

- по мясу (в живом весе) – с 18 до 84 тыс. тонн, то есть в 4,6 раза;
- по молоку – с 101 до 365 тыс. тонн, то есть в 3,6 раза;
- яиц – с 18,6 до 101 млн штук, то есть в 5,4 раза.

Было построено несколько крупных птицефабрик, что позднее позволило резко увеличить производство яиц и куриного мяса. В Перми создан большой теплично-парниковый комбинат.

2. Реконструкция областного центра

Сразу скажу, что многими работами по реконструкции областного центра мы также обязаны Пермскому совнархозу. Руководство совнархоза, и в первую очередь его председатель А. Г. Солдатов, уделяло этому вопросу много внимания. Но возглавлял работы по коренной реконструкции Перми обком партии.

До середины пятидесятых годов Пермь была по существу очень большой деревней, застроенной деревянными обветшалыми домами. Сначала новое жилищное строительство велось на окраинах города – в поселках Балатово, на Городских Горках, в Кировском районе, а затем, когда резервы свободных территорий были исчерпаны, взялись за старую Пермь. Сносить старые дома приходилось, как правило, через суд, так как хозяева их не хотели покидать свои дома и переезжать в новые, хотя и благоустроенные, квартиры. Сломать эту психологию было не так просто. Лишь после того, как я выступил на городской партийной конференции и сказал, что старой деревянной Перми пришел конец, со сносом старых домов смирились и даже начали требовать его ускорения.

С привлечением Ленгипрогора, одного из самых квалифицированных институтов в стране, был разработан генеральный план развития Перми, которым мы руководствовались в реконструкции города. Весомый вклад в это дело внесли и местные специалисты-архитекторы во главе с главным архитектором города Н. И. Бойченко.

За семь лет (1959–1965) лицо города преобразилось: было построено 2156 тыс. кв. метров жилья, что составило половину всего жилого фонда, построенного в Перми за годы советской власти. За то же время в городе появилось 178 новых детских садов и яслей, 36 школ, 322 магазина, 183 предприятия общественного питания. Практически заново был построен Комсомольский проспект, развернулась реконструкция улицы Ленина, а это две центральные магистрали города. Возведено новое здание железнодорожного

вокзала на станции Пермь II, построен современный аэропорт, автовокзал. По сути, заново построен театр оперы и балета, возведены великолепные дворцы культуры заводов им. В. И. Ленина, им. М. И. Калинина, им. Ф. Э. Дзержинского, им. С. М. Кирова, нефтеперерабатывающего завода, а чуть раньше построены роскошный Дворец культуры завода им. Я. М. Свердлова и Дворец культуры железнодорожников. Сооружено несколько современных больших кинотеатров, в 1958 году введен в эксплуатацию телецентр, а с 1962 года – радиорелейная линия Москва – Свердловск, обеспечивающая прием московских программ телевидения. Построено новое четырехэтажное здание библиотеки им. А. М. Горького с книгохранилищем на 1250 тысяч томов. Кстати, я подарил этой библиотеке оригинальный портрет писателя, принадлежавший когда-то моему отцу: портрет изображен мельчайшим рукописным текстом рассказа Горького «Мальва».

Построен цирк на 2100 мест (правда, открытие его состоялось уже после моего отъезда из Перми), стадион с трибунами на 25 тыс. мест, главный учебный корпус политехнического института, новые корпуса университета, фармацевтического института и научно-исследовательского института управляющих машин и систем, комплекс зданий института вакцин и сывороток, дом проектных организаций, дом печати, административные здания Управления внутренних дел, Управления связи и Управления Пермэнерго. Построена новая гостиница «Прикамье», большой центральный универмаг «Пермь», развернулось строительство Дома Советов во вновь формируемом центре города.

Выполнены большие работы по водопроводу, включая водозабор из реки Чусовой, работы по канализации и очистным сооружениям, по теплофикации и газификации. О теплофикации и газе Пермь раньше не имела понятия.

Многое сделано по благоустройству города, планировке, асфальтированию дорог, озеленению. На всем протяжении города набережная реки Камы одета в бетон.

Построен автодорожный мост через Каму, в конце 1960 года введен в эксплуатацию троллейбус.

Не могу сказать, что все получилось удачно, кое в чем мы поторопились, и, если бы проектирование и строительство велись позднее, вероятно, были бы приняты другие, более интересные и выразительные решения архитектурного облика некоторых зданий, таких как гостиница, вокзал и некоторых других. Очень много построено и невыразительного жилья, которое народ окрестил «хрущобами».

3. Пермская пятидневка

Коллективы пермских предприятий стали инициаторами пятидневной рабочей недели с двумя выходными днями и нашли всестороннюю и постоянную поддержку и помощь со стороны обкома партии.

Некоторые машиностроительные заводы в этом режиме работали в течение нескольких лет до общего перевода на пятидневку всех предприятий, учреждений, транспортных, строительных организаций, сферы обслуживания, медицинских учреждений города. Со стороны министерств возражений против пятидневной рабочей недели с двумя выходными днями не было, так как при этом выполнялись все производственные задания и технико-экономические показатели.

В 1966 году перевод на новый режим работы в областном центре был произведен комплексно на всех предприятиях и в учреждениях.

Осуществлению этого мероприятия предшествовала огромная, очень тщательная и всесторонняя подготовка, связанная с изменениями графика работы предприятий, функционирующих в одну, две смены или по непрерывному производственному циклу, с сочетанием этих графиков и работы городского общественного транспорта, предприятий службы быта, медицинских учреждений и других.

Возникало немало трудностей, новых проблем, но зато и эффект оказался весьма положительным. Два нерабочих дня в неделю дали возможность лучше ремонтировать стан-

ки и машины, сократить их простой, снизить потребление электроэнергии, тепла, сжатого воздуха. Но самое главное заключалось в том, что у рабочих и служащих появился еще один день в неделю для отдыха, что позволило использовать свободное время более эффективно, обеспечить полноценный досуг, укрепить связи семьи и школы, а молодым дало возможность учиться в заочных и вечерних вузах и техникумах, школах рабочей молодежи. Цифры и факты убедительно подтверждали эти тезисы во всех коллективах.

В Пермь для ознакомления с опытом перехода на пятидневку приезжало около двухсот делегаций из разных регионов страны, со многими представителями я беседовал лично.

Я уже говорил, что делегаты XXIII съезда КПСС, когда я рассказал о «пермской пятидневке», встретили мое сообщение аплодисментами, а после этого съезда ЦК КПСС, Совет Министров и ВЦСПС приняли постановление о переводе в 1967 году на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями всех предприятий и учреждений страны. Указ по этому вопросу был учрежден 3-й сессией Верховного Совета СССР седьмого созыва 12 октября 1967 года.

4. Замечательные люди Перми и области

На посту секретаря Пермского обкома партии мне повезло работать с замечательными людьми. О многих я уже говорил, некоторых упоминал...

Квалифицированными, ответственно и серьезно относящимися к своим обязанностям работниками были заведующие отделами обкома А. В. Первов, Г. Г. Чазов ⁶³,

И. П. Быкова ⁶⁴, Н. А. Кобелев ⁶⁵, А. М. Горяев ⁶⁶, Г. Д. Голубев ⁶⁷, Б. А. Беликов, К. В. Александров ⁶⁸, заведующая партийным архивом Н. А. Аликина, заведующий финхозсектором А. И. Малинин ⁶⁹, технические секретари В. Г. Гинзбург,

⁶⁴ Быкова Инна Павловна (1928–1989). Кандидат исторических наук. На партийной работе с 1960 г. – зав. отделом пропаганды и агитации Пермского горкома КПСС, с 1962 – секретарь Пермского горкома КПСС, с 1964 – заведующий отделом пропаганды и агитации Пермского обкома КПСС, с 1975 – секретарь обкома партии (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 336. Д. 110).

⁶⁵ Кобелев Николай Алексеевич (1924–1997). Окончил Уральский горный институт. Работал в п. Углеуральском, г. Губахе. С 1960 по 1964 г. – заведующий отделом промышленности Пермского обкома КПСС, затем возглавлял управление материально-технического снабжения Западно-Уральского СНХ.

⁶⁶ Горяев Алексей Михайлович (1914–1993). Окончил Свердловский планово-экономический техникум и Высшую партийную школу при ЦК КПСС (1954). С 1941 г. – на партийной работе: секретарь партбюро цеха на заводе им. И. В. Сталина, инструктор парткома завода, зам. парторга ЦК ВКП(б) на заводе. В 1944–1947 гг. – инструктор Молотовского горкома ВКП(б), зам. заведующего отдела кадров горкома; в 1948–1949 гг. – второй секретарь Сталинского райкома ВКП(б); в 1954–1963 гг. – первый секретарь Дзержинского РК КПСС; с 1955 по 1964 г. – заведующий отделом административных и торгово-финансовых органов Пермского обкома КПСС; в 1964–1968 гг. – заведующий отделом легкой, пищевой промышленности и торговли обкома КПСС; в 1968–1975 гг. – председатель Пермского областного комитета народного контроля. Награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 299. Д. 52).

⁶⁷ Голубев Геннадий Дмитриевич (1919–1992). Окончил Пермский государственный пединститут (1940). Участник Великой Отечественной войны. 1945–1948 гг. – помощник прокурора г. Молотова; 1948–1951 – инструктор административного отдела обкома КПСС; 1951–1963 – зам. заведующего отделом административных и торгово-финансовых органов обкома КПСС; 1963–1966 – заведующий особым сектором обкома КПСС; 1966–1980 – заведующий общим отделом обкома партии. Награжден орденами Красной Звезды, Отечественной войны I степени, «Знак Почета» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 330. Д. 50).

⁶⁸ Александров Константин Васильевич (1927). После окончания Поволжского лесотехнического института (1953) работает по специальности. В 1963 г. утвержден инструктором отдела лесной и бумажной промышленности (до 1964 г. промышленного) обкома КПСС; в 1968–1978 гг. – заведующий отделом лесной и бумажной промышленности обкома КПСС. Награжден двумя орденами «Знак Почета» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 307. Д. 34).

⁶⁹ Малинин Александр Иванович (1916–2007). Окончил Пермскую областную партийную школу. До 1962 г. работал на заводе им. Ф. Э. Дзержинского, прошел путь от рабочих должностей до председателя заводского комитета профсоюза. В 1961 г. избран председателем исполкома Дзержинского райсовета г. Перми. С 1962 до 1985 г. – в аппарате обкома партии, заведующий финансово-хозяйственным сектором; с 1967 г. – заведующий

⁶³ Чазов Геннадий Георгиевич (1923). Окончил Пермский государственный пединститут. Участник Великой Отечественной войны. На партийной работе с 1951 г.: инструктор, а затем заведующий отделом пропаганды и агитации Пермского горкома КПСС. В 1959 г. избирается первым секретарем Ленинского РК КПСС. В октябре 1960 г. утвержден в должности заведующего отделом пропаганды и агитации Пермского обкома КПСС, с 1963 до марта 1975 г. возглавляет отдел оргпартийной работы в обкоме партии. В марте 1975 г. назначен председателем Пермского областного комитета народного контроля. Награжден орденом Трудового Красного Знамени и двумя орденами «Знак Почета» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 316. Д. 417).



М. Н. Назаров – первый секретарь Чайковского горкома партии (1962–1987)

Р. Жукова, зав. протокольным отделом О. А. Костарева, другие товарищи...

Среди секретарей райкомов и горкомов партии были исключительно способные люди, отдававшие делу все свои силы и знания. Талантливым партийным руководителем был Михаил Николаевич Назаров, первый секретарь Чайковского горкома, сыгравший главную роль в создании в 1962 году

Воткинской ГЭС и комбината искусственных шелковых тканей. М. Н. – один из немногих партийных работников, удостоенных за долголетнюю безупречную и плодотворную работу в партийных органах звания Героя Социалистического Труда. Нельзя не назвать и Льва Александровича Кондратова, первого секретаря Березниковского горкома партии, – авторитетного руководителя, энергичного организатора, проявившего себя наилучшим образом как в обычных, так и в экстремальных условиях.

На предприятиях и стройках области работали хозяйственные руководители экстра-класса, стоявшие во главе многотысячных коллективов: М. И. Субботин ⁷⁰ – дирек-

финансово-хозяйственным отделом обкома партии. Награжден орденами Ленина и «Знак Почета» (ПермГИА. Ф. 105. Оп. 327. Д. 244).

⁷⁰ Субботин Михаил Иванович (1911–1978). Окончил Уральский политехнический институт. В юности работал на железной дороге в г. Чусовом слесарем и кочегаром, после окончания железнодорожного техникума – помощником машиниста, машинистом в депо ст. Пермь II. На Пермском моторостроительном заводе прошел путь от мастера и начальника участка до директора завода (1956–1973). Герой Социалистического Труда. Награжден

тор моторостроительного завода им. Я. М. Свердлова, В. Н. Лебедев ⁷¹ – директор машиностроительного завода им. В. И. Ленина (Мотовилиха), Л. Я. Фарбер ⁷² – директор завода «Камкабель», А. К. Икомасов – начальник Воткинского ГЭСтроя, Г. Л. Журбенко ⁷³ – директор завода им. М. И. Калинина, А. В. Соколов – директор Пермского концзавода № 9 и многие другие.

И среди рабочего класса было немало знаковых мне мастеров «золотые руки». Назову только А. И. Мишланова – сталевара машиностроительного завода им. В. И. Ленина, И. Г. Мандыча –



В. Н. Лебедев – директор Пермского машиностроительного завода им. В.И. Ленина (1952–1976)

двумя орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции, двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденом Красной Звезды. Лауреат Государственной премии СССР (ПермГИА. Ф. 105. Оп. 291. Д. 303; Герои Прикамья. Пермь, 2006. С. 431).

⁷¹ Лебедев Виктор Николаевич (1910–1976). Окончил Ленинградский политехнический институт. С 1932 г. работал на Мотовилихинском заводе им. В. И. Ленина: начальник смены, начальник цеха, в годы Великой Отечественной войны руководил металлургическим производством, с 1946 г. – заместитель директора, с 1952 г. – директор завода. Герой Социалистического Труда. Награжден тремя орденами Ленина, орденами Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени, Красной Звезды, «Знак Почета». Лауреат Государственной премии СССР. Почетный гражданин города Перми (ПермГИА. Ф. 105. Оп. 299. Д. 114; Герои Прикамья. Пермь, 2006. С. 358).

⁷² Фарбер Леонид Яковлевич (1910–?). Окончил Одесский машиностроительный техникум. Работал на руководящих должностях на промышленных предприятиях в Одессе и Уфе. С 1942 по 1951 год – директором завода «Винилпровод» (г. Подольск). С 1956 до октября 1965 г. – директор завода «Камкабель». Награжден орденом Ленина и двумя орденами Трудового Красного Знамени (ПермГИА. Ф. 105. Оп. 280. Д. 1159).

⁷³ Журбенко Григорий Лукич (1919). Окончил Харьковский авиационный институт, Академию авиационной промышленности. С 1955 г. – главный инженер, с 1957 по декабрь 1966 г. – директор завода им. М. И. Калинина в г. Перми. Награжден орденами Трудового Красного Знамени и «Знак Почета» (ПермГИА. Ф. 105. Оп. 280. Д. 362).

старшего мастера Соликамского ЦБК, И. Г. Орлова – машиниста экскаватора ВоткинскГЭССтроя. Все они – Герои Социалистического Труда.

5. Знаменитые гости Перми

За годы работы в обкоме партии мне довелось встречать в Перми многих известных людей – министров СССР и РСФСР, генеральных конструкторов, космонавтов, руководителей союзных и автономных республик, деятелей культуры. С некоторыми из приезжавших знаменитостей я был знаком раньше, с другими познакомился в Перми. Многие приезжали в Пермь только однажды, а другие бывали часто.

Приезжали к нам композитор Д. Б. Кабалевский, министры СССР С. А. Афанасьев, С. А. Зверев, А. К. Антонов, В. Ф. Гарбузов, генеральный конструктор самолетов А. И. Микоян и другие.

Не раз бывал в Перми генеральный конструктор космических аппаратов, очень обаятельный Сергей Павлович Королев, с которым я был знаком довольно близко. Кстати, став секретарем Пермского обкома партии, я оказался тесно связан с космонавтикой, активно содействовал и помогал организации производства ракетных двигателей, как с жидким, так и с твердым топливом, следил за их испытаниями. Должен сказать, что испытание ракетных двигателей одновременно является и испытанием для людей, присутствующих при этом. Двигатель работает несколько секунд, но кажется, что проходит целая вечность, настолько ошеломляют шумовой и световой эффекты. Организм, можно сказать, трепещет и ждет только одного: когда же это кончится. Однажды на моих глазах один из твердотопливных двигателей взорвался после нескольких секунд работы.

Многokrатно я принимал участие в совещаниях по вопросам ракетостроения, проводимых Дмитрием Федоровичем Устиновым. Он занимался военно-промышленными вопросами, бывал в Перми и в ранге заместителя Председателя Совета Министров СССР, и в ранге секретаря ЦК КПСС. Работал Д. Ф. всегда чрезвычайно напряженно. Однажды мы



Председатель Верховного Совета СССР Н. В. Подгорный (справа) прибыл в Пермь на XIV областную партийную конференцию. Встречающие: секретарь обкома КПСС В. А. Константинова (слева), председатель Пермского облисполкома Б. В. Коноплев (на втором плане, слева) и первый секретарь Пермского обкома партии К. И. Галаншин. 15 февраля 1968 г.

подсчитали, что за пять суток пребывания в Перми он спал не более 13 часов, все остальное время провел на предприятиях области.

6. Под недремлющим оком ЦК

Работа обкома партии всегда находилась под недремлющим оком ЦК партии. Мне приходилось выступать на съездах партии, различных Всесоюзных и зональных совещаниях, а в декабре 1965 года впервые я выступал на заседании Совета Союза 7-й сессии Верховного Совета СССР шестого созыва. Секретариат ЦК обсуждал мои сообщения о переходе на пятидневку, о работе с профсоюзами и другие вопросы. Подготовка ко всем этим выступлениям всегда была очень серьезной.

Л. И. Брежнев довольно часто звонил мне по «вертушке» и интересовался, как идут дела в области.

Наиболее тесные связи у обкома партии были с отделом организационно-партийной работы ЦК, который имел полное представление обо всем происходящем в области. От-



Состав бюро Пермского обкома КПСС. Февраль 1968.

Первый ряд слева направо: Б. В. Коноплев – председатель Пермского исполкома областного Совета депутатов трудящихся, К. И. Галаншин – первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. В. Подгорный – председатель Верховного Совета СССР, В. А. Константинова – секретарь обкома КПСС, М. А. Смирнов – секретарь обкома КПСС. Второй ряд слева направо: Л. П. Липатов – начальник Главзап-дуралстроя, А. М. Горяев – председатель областного комитета народного

контроля, Г. Г. Чазов – зав. отделом организационно-партийной работы обкома КПСС, Б. Ф. Коротков – секретарь обкома КПСС, С. А. Мелешков – секретарь Пермского горкома КПСС, Л. П. Данилюк – представитель ЦК КПСС, И. Я. Кириенко – секретарь обкома КПСС, Н. А. Трофимюк, – председатель областного Совета профсоюзов, С. И. Чистоплясов – первый секретарь Коми-Пермяцкого окружного КПСС, Н. Н. Равинский – начальник управления комитета государственной безопасности

раслевые отделы ЦК, хотя и меньше интересовались нашими делами, но своих эмиссаров присылали.

За время партийной, а затем и государственной работы я был делегатом семи съездов партии, начиная с XIX съезда 1952 году и кончая XXV съездом в 1976 году. О том, чем запомнились мне эти высшие партийные форумы, я уже говорил, как и о главных вопросах пленумов ЦК в 60–70-е годы.

С 1962 по 1983 год я был депутатом Верховного Совета СССР с шестого по десятый созыв включительно.

НОВОЕ НАЗНАЧЕНИЕ

Летом 1968 года Генеральный секретарь ЦК КПСС Л. И. Брежнев вызвал меня на беседу и предложил стать министром вновь организованного министерства целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Определенная логика в этом предложении была: в Пермской области работали тогда мощный Соликамский бумкомбинат, производящий почти треть всей газетной бумаги страны, а также Камский и Красновишерский бумкомбинаты. Брежневу было известно, конечно, что я много занимался этими предприятиями, неплохо знаком с бумажным производством и как первый секретарь обкома много помогал бумажникам. Но я не имел специального образования, да и возраст – уже 56 лет. Ссылаясь на это, я попытался отказаться от поступившего предложения, но Леонид Ильич был настойчив.

Решающее значение в том, что я все же дал свое согласие, сыграла позиция секретаря ЦК КПСС Д. Ф. Устинова, с которым я был в очень хороших отношениях. Он сказал: «Тут и думать нечего. Многие мечтают о такой должности, но не многим ее предлагают, а ты сомневаешься». В результате я дал Л. И. Брежневу свое согласие, и 3 июля 1968 года был опубликован Указ Президиума Верховного Совета СССР о моем назначении. Так я совершил еще один крутой вираж в своей жизни и, прожив на Урале 36 лет, должен был переехать в Москву.

РАЗЛУКА С УРАЛОМ

Урал мы с женой покидали с большим сожалением. Читая как-то стихи Юлии Друниной, чью поэзию давно люблю, удивился, как точно в своих «Белых ночах», посвященных Прикамью, она передала мое ощущение разлуки в те дни. Тем более что и мое прощание с близкими друзьями-уральцами тоже происходило на теплоходе.

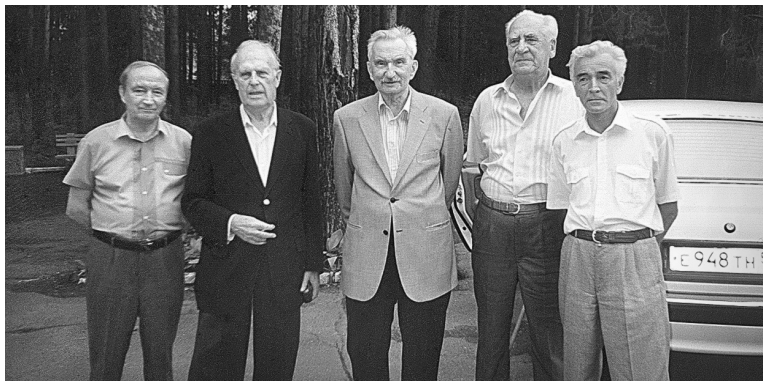
*Запыхавшийся пароход
Бороздит терпеливую Каму.
Солнце сутками напролет
В карауле стоит упрямо...
С берегов Берендеев лес
К нам мохнатые тянет руки.
Даже краны на Пермской ГРЭС
Мне о скорой твердят разлуке.
И кричит теплоход в ночи:
– Вам лететь в Москву спозаранку!
Словно имя сестры, звучит
Слово ласковое «Добрянка»...
Позабуду ли Керчев-град,
Плавность барж, катеров мельканье?
И как в запани бревна спят,
Крокодилями трясь боками?
И уральских красавиц стать,
И спокойную стать Урала?
Соликамская соль, видать,
Мне сегодня в глаза попала...*

Конечно, Друнина писала эти стихи гораздо позднее моего отъезда из Перми. В мое время еще не строилась Пермская ГРЭС, в Добрянке я бывал только на нефтепромыслах или домостроительном комбинате, но если заменить слова *Пермская ГРЭС* на *Камская ГЭС*, все будет точно, в том числе и насчет *соликамской соли*. Уже в Москве жена мне целый год твердила, что в любой момент, хоть пешком, ушла бы обратно в Пермь.

27 июля 1968 года пленум Пермского обкома КПСС освободил меня от обязанностей первого секретаря обко-



Аппарат Пермского обкома КПСС.
Фотография на память.
Первый ряд слева направо: К. И. Галаншин (пятый). 1968 г.



К. И. Галаншин в гостях у пермяков. Слева направо: С. И. Каширин, Ю. В. Петров, К. И. Галаншин, Б. В. Коноплев, Г. В. Лаптев. 2000 г.

ма в связи с назначением министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Моим преемником на посту первого секретаря Пермского обкома партии стал Борис Федорович Коротков, но из-за болезни он вскоре был вынужден оставить работу, и первым секретарем Пермского обкома партии был избран Борис Всеволодович Коноплев. Б. В. пробыл на этом посту пятнадцать лет – дольше, чем все его предшественники, и много сделал для развития хозяйства и культуры Пермской области.

ПОСЛЕДНИЕ СВИДАНИЯ С ПЕРМЬЮ

Уехав из Перми, я не прерывал связи с пермяками, со многими продолжал общаться, перезваниваясь и переписываясь. Письма получал от многих, но должен признаться, что особенно радовался посланиям Геннадия Дмитриевича Голубева, Веры Александровны Константиновой, Юрия Васильевича Петрова. Их письма были не только по-человечески теплыми, но и очень информативными, позволяли мне следить за главными пермскими событиями и новостями.

Пермские друзья, приезжая в Москву, не обходили мой дом стороной. С радостью встречался я дома с Б. Н. Потехиным, В. А. Константиновой, А. И. Малининым, А. Н. Мироновым

и другими пермяками, которые удостаивали меня своими посещениями.

В 1980 году я стал пенсионером и начал ностальгировать по Уралу. В начале августа 1981 года без дела, просто так, поехал в Пермь, где меня очень приветливо встретил Б. В. Коноплев и показал мне город, который за десять с лишком лет моего отсутствия заметно изменился...

Дом Советов, который начали строить еще при мне, к сожалению, не оправдал надежды: стеклянная клетка летом прогревалась сверх меры, а зимой в ней было холодно. Очевидно, что проект, по которому его построили, оказался не для пермского климата. Завершилось строительство драматического театра, сооружен новый Дом политпросвещения, полным ходом строится жилье. Показали мне и разросшийся до гигантских размеров нефтеперерабатывающий завод, комплекс «Нефтеоргсинтез».

На следующий день я вместе с А. И. Малининым отправился вверх по Камскому водохранилищу. Первую остановку сделали в Добрянке, где внимательно ознакомились со строительством Добрянской ГРЭС. На меня эта стройка произвела исключительно сильное впечатление. По мнению многих специалистов, это уже энергетика XXI века. О посещении этой станции в 2000 году, когда она стала уже Пермской ГРЭС, я писал раньше.

Затем я побывал в Березниках, о чем тоже уже сообщал. В Соликамске особых изменений я не увидел... После поездки осталось безотчетное состояние грусти.

В 1982 году я ездил в Свердловск на встречу с однокашниками – в последний раз...

Мне очень хотелось еще побывать в Перми и Березниках. В 2000 году я поделился этим своим желанием с В. А. Константиновой. В ответ получил от Б. В. Коноплева приглашение посетить Пермь в удобное для меня время.

Мне тогда исполнилось 88 лет, поэтому в сопровождение себе я взял старшую дочь с мужем, и в июле 2000 года мы отправились в Пермь. Б. В. уже не был первым секретарем обкома, но его авторитет и связи делали его возможности прак-

тически безграничными. В результате Борис Всеволодович со своими помощниками Григорием Васильевичем Лаптевым⁷⁴ и Станиславом Ивановичем Кашириным⁷⁵ организовали нам в поездке все: и проживание, и питание, и транспорт, и встречи, и экскурсии. Встреча после долгой разлуки бывает всегда «соленой», и я здесь не стал исключением. Конечно, меня растрогало, как тепло меня приняли, с каким вниманием и тщанием были предусмотрены все возможные для меня удобства.

Экскурсию по Перми провел сам Б. В. – ему было чем гордиться, а мне оставалось только восхищаться и поражаться всем происшедшим за годы моего отсутствия переменам, в том числе на правом берегу Камы. Когда я уезжал из Перми в 1968 году, мост через Каму был только что открыт и широкого строительства на правой стороне еще не велось, а сейчас здесь расположился не только великолепный комплекс Пермского политехнического института, но и много всего другого...

Очень трогательными оказались встречи: с В. А. Константиновой, Ю. В. Петровым, А. И. Малининым, некоторыми другими товарищами. Дочь и зять с радостью повидались со своими друзьями Никольскими и друзьями-коллегами в Пермэнерго.

Итак, последнее свидание с пермской землей состоялось. Я был очень благодарен всем, кто содействовал этому. Расставаться с Пермью было очень грустно.

⁷⁴ Лаптев Григорий Васильевич (1940). С 1967 г. – на партийной работе: инструктор, с 1970 – заместитель заведующего, с 1980 – заведующий сельскохозяйственным отделом Пермского обкома КПСС; с января 1986 по август 1991 – секретарь Пермского обкома партии (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 343. Д. 483).

⁷⁵ Каширин Станислав Иванович (1929). С 1953 г. – на комсомольской работе: заведующий отделом кадров и оргработы, второй секретарь Дзержинского РК ВЛКСМ г. Перми, секретарь Пермского ГК ВЛКСМ. С 1956 г. – на руководящей хозяйственной работе. С 1962 г. – на партийной работе: заместитель заведующего отделом пропаганды и агитации Пермского горкома КПСС; инструктор, заместитель заведующего отделом лесной и бумажной промышленности Пермского обкома КПСС. С 1988 г. – работник Пермского облисполкома. Награжден орденом «Знак Почета».

В феврале 2002 года, в день моего 90-летия, пермяки преподнесли мне прекрасный подарок: на мой день рождения приехали Б. В. Коноплев и Г. В. Лаптев, чтобы поздравить меня с юбилеем от имени земляков.

Слежу за всей касающейся Перми информацией, радуюсь всем достижениям пермяков. Только пусть не падают на город самолеты и не горят «Хромые лошади» – это больно...



К. И. Галаншин. 1968 г.

МИНИСТР СССР

Президиум Верховного Совета СССР постановляет: назначить тов. Галаншина Константина Ивановича Министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР.

*Председатель Президиума ВС СССР Н. Подгорный
Секретарь Президиума ВС СССР М. Георгадзе
Москва, Кремль, 3 июля 1968 года.*

Чувство ответственности меня не покидало никогда. Совершенно естественно, что, став министром целлюлозно-бумажной промышленности, я в ускоренном темпе стремился получить образование по новой для меня дисциплине: читал учебники, ездил по предприятиям отрасли со специалистами, которые помогали мне вникнуть во все тонкости бумажного производства. Учился постоянно, стремясь как можно скорее почувствовать себя настолько компетентным в области целлюлозно-бумажной промышленности, чтобы ни один вопрос, касающийся производства бумаги и целлюлозы,

не мог поставить меня в тупик. И, конечно, тщательно изучил нужды, особенности и возможности каждого конкретного предприятия, как действующего, так и строящегося.

Знаю, что о создании министерства, о его работе, о становлении целлюлозно-бумажной отрасли промышленности и моей роли во всем этом подробно написали мои бывшие заместители Геннадий Федорович Пронин, Михаил Иванович Бусыгин и Борис Александрович Беликов. Повторять их не буду, расскажу только о своих впечатлениях и ощущениях на посту министра.

1. Административно-командная система

Став министром СССР, я много узнал нового, а во многом и разочаровался. В Пермском обкоме я привык быть «главным», принимать важные решения и брать ответственность на себя, а здесь надо мной начальников оказалось хоть пруд пруди, да еще каждый со своими особыми требованиями, указаниями и причудами, а ответственность лежала не на них, а на мне как союзном министре. Над министром, кроме Совета Министров СССР и его могучего органа – Госплана, еще было начальство в виде отраслевых отделов ЦК КПСС.

За время работы министром меня несколько раз приглашали на заседания Политбюро, многократно – на заседания Секретариата, а что касается совещаний по различным вопросам в ЦК на уровне секретарей или заведующих отделами, то их вообще не счесть. Власть министра, по сути дела, оказывалась иллюзорной, и от него мало что зависело. Отсюда неповоротливость, негибкость, невозможность быстрого реагирования на изменения конъюнктуры и даже, в какой-то степени, торможение технического прогресса. В этом заключались серьезные негативные стороны административно-командного управления. Мне такое двойное руководство экономикой – ЦК, Госплан – казалось неправильным, так как приводило только к неразберихе и неорганизованности. В ряде случаев это вело даже не к объективно правильным, а просто волевым решениям. Играли роль и личные амби-



К. И. Галаншин (стоит слева третий) на пуске первой очереди Светогорского ЦБК (Ленинградская область). За столом сидят А. Н. Косыгин (слева) – председатель Совета Министров СССР, Урхо Калева Кекконен – президент Финляндии. 1 сентября 1975 г.

ции. Мне, например, доподлинно известно, что между Брежневым и Косыгиным были неприязненные отношения на почве различия взглядов на отдельные экономические вопросы и методы руководства. И это вполне понятно, так как Косыгин был куда более компетентной личностью в вопросах экономики по сравнению с Генеральным секретарем. Но Политбюро ЦК не давало правительству СССР карт-бланш для всеобъемлющего руководства жизнью страны.

Вне юрисдикции правительства были вопросы обороны, госбезопасности, внешней политики, внутренних дел: ими всецело занималось высшее руководство партии – Политбюро ЦК КПСС. Оборонную промышленность вела военно-промышленная комиссия Совета Министров под руководством одного из заместителей председателя, но на рассмотрение правительства эти вопросы никогда не выносились. Члены правительства – министры – не знали заранее о событиях, о которых шла речь в публикациях от имени Совета Министров СССР. Министры не ведали о таких важнейших решениях, как ввод войск в Чехословакию в 1968 году и в Афганистан в 1979 году, и узнавали о них только из теле- и радиопередач или из газет. Совместные решения ЦК КПСС



Встреча с коллегами в перерыве заседаний XXV съезда КПСС.

Слева направо: Р. А. Вагин – первый секретарь Березниковского горкома КПСС, А. И. Струев – министр торговли СССР (в 1954–1958 гг. – первый секретарь Пермского обкома КПСС), К. И. Галаншин – министр целлюлозно-бумажной промышленности. 1976 г.

и Совета Министров СССР по внешнеполитическим вопросам – это тоже была фикция, так как правительство такие вопросы не рассматривало.

По существу, исключительной прерогативой ЦК были и дела сельского хозяйства. Совет Министров СССР если и занимался ими, то только по совершенно конкретным текущим вопросам (уборка урожая, заготовки), не вникая в концептуальные проблемы.

Огромную роль в административно-командной экономике нашего государства играл Госнаб СССР через который распределялись практически все материально-технические ресурсы, создаваемые в стране. Этот центральный орган блокировал все прямые связи между предприятиями-производителями и предприятиями-потребителями. Мне казалось, что Госнаб СССР, как одно из звеньев управления экономикой вообще не нужен, так как, являясь посредником между производителями и потребителями, снижает ответственность производителей за своевременную и качественную

поставку продукции. Было явно ненормально, когда я как министр не знал, куда и кому идет продукция с наших предприятий: здесь «царь и бог» был Союзглавбум – подразделение Госнаба СССР. А ведь функции этого подразделения с успехом могло выполнять и само министерство, и при этом его ответственность за поставки значительно бы повысилась. Точно такое же положение сложилось и в других отраслях промышленности.

И еще: хотя система централизованного материально-технического снабжения в стране была отработана достаточно четко, тем не менее почти легально появилась профессия «толкачей» – работников предприятий, постоянно разъезжающих по стране для «выбивания» материалов по выделенным (и невыделенным!) фондам, что создавало почву для различных злоупотреблений и в первую очередь – взяточничества.

О системе Госнаба СССР я имел длительную беседу с членом Политбюро и секретарем ЦК КПСС А. П. Кириленко, руководившим в то время экономикой страны. Он мне сказал, что все, что я говорю, – верно, но только в том случае, когда в стране всего вдоволь. У нас же в стране всего нехватка, и поэтому министры будут для собственных нужд брать продукции больше, чем надо, игнорируя установленные приоритеты. В общем, я понял, что сложившаяся система материально-технического снабжения удобна для руководства, и никто ничего менять не собирается.

2. Немного о работе Совмина

Хочу сказать немного о работе Совмина. В Овальном зале Кремля проходили еженедельные заседания Президиума Совета Министров. Ко всем заседаниям я очень серьезно готовился, особенно если в повестке дня стояли вопросы, связанные с нашим министерством. Конечно, я не ожидал от Президиума СМ никаких похвал, но ждал реальной помощи. Однако за двенадцать с лишним лет работы министром я не раз слышал на этих заседаниях несправедливую критику в свой адрес и в адрес министерства: критикую-

щие старались представить недостатки в отрасли в самом гипертрофированном виде, разговор шел почему-то в раздраженных тонах и редко заканчивался положительными для нас решениями. С таких заседаний я уходил как оплеванный, готовый подать заявление о немедленной отставке, и только мои заместители в министерстве приводили меня в чувство. Но так было не только у меня: у многих других министров было не лучше, а иногда и хуже. В связи с этим должен отметить, что врать я так и не научился, к чему иногда для «сглаживания углов» прибегали иные мои коллеги.

Все годы моей работы в министерстве (1968–1980) прошли «под знаком Байкала». Это особый разговор, но все связанные с Байкалом заседания Президиума СМ проходили для меня и моих заместителей крайне трудно.

В конце семидесятых годов, когда в народном хозяйстве стала заметна стагнация, обстоятельства для нашей отрасли сложились особенно неблагоприятно. В первую очередь это выражалось в крайне неудовлетворительном лесоснабжении наших предприятий. Претензии к министерству лесной промышленности мог и умел разрешать А. Н. Косыгин, но с его уходом с поста Председателя Совмина СССР в конце 1980 года вопрос был решен просто: лесников и бумажников объединили в одно министерство – жалуйтесь, мол, сами на себя. И министерство целлюлозно-бумажной промышленности перестало существовать.

3. Алексей Николаевич Косыгин

В годы моей работы на посту министра Председателем правительства был Алексей Николаевич Косыгин.

Состав команды Косыгина был стабильным и менялся только по естественной причине – уходу из жизни. Все министры были исключительно компетентны и преданны порученному им делу. Сам Председатель правительства имел недюжинный организаторский талант, обладал знанием основ технологии почти всех производств и представлял собой эталон трудолюбия. Деятельность его была очень плодотворна: это он организовал такие большие дела, как строитель-

ство Волжского и Камского автозаводов, Атоммаша, атомных электростанций и многого другого.

Я многократно бывал на приеме у А. Н. Косыгина, беседы с ним с глазу на глаз всегда были предельно доброжелательными, и он принимал положительные решения по поставленным перед ним вопросам. Однако во время заседаний Президиума Совмина Алексей Николаевич неоднократно «снял с меня стружку» и ставил в затруднительное положение своими репликами и замечаниями в мой адрес. Мне казалось, что А. Н. не очень благоволил ко мне, однако он трижды – в 1970, 1974 и 1979 годах – представлял Верховному Совету СССР мою кандидатуру для утверждения в должности министра. И я вспоминаю А. Н. Косыгина с глубоким уважением и считаю его самым сильным руководителем высшего эшелона власти. Заслуги его перед советским народом – неоценимы.

4. Коллеги. Д. Ф. Устинов

С большинством коллег-министров у меня сложились очень хорошие отношения.

Особенно тепло мы общались с Тимофеем Борисовичем Гуженко – министром морского флота СССР. Исключительно умный человек. Мы подружались, как говорится, домами. В 1978 году Т. Б. потерял жену (энергичная и жизнерадостная Елена Васильевна умерла после операции на сердце), и мы всей семьей соболезновали ему. Позднее я искренне переживал, когда в 1986 году в связи с трагической гибелью под Новороссийском теплохода «Адмирал Нахимов» стала неизбежной отставка Т. Б. с поста министра.

Полное взаимопонимание у меня было с Петром Степановичем Непорожним – министром энергетики СССР. Мне и сейчас жалко, что Петру Степановичу так и не присвоили звание Героя Социалистического Труда – уж он-то это звание заслужил!

Добрые отношения у меня сложились с Константином Николаевичем Рудневым – министром приборостроения и средств автоматизации СССР. Мы с женами неоднократно



К. И. Галаншин (крайний справа)
на Красной площади. Москва.
1970-е годы

отдыхали вместе в чудесном подмосковном пансионате «Сосны».

Неформальные отношения у меня были и с Вольдемаром Петровичем Леиным – министром пищевой промышленности СССР.

Своими хорошими товарищами я могу назвать также министров СССР Сергея Александровича Зверева – министра оборонной промышленности СССР, Фуада Борисовича Якубовского – министра специальных монтажных и строительных работ СССР, Петра Васильевича Деметьева – министра авиационной промышленности СССР, Ивана Александровича Гришманова – министра промышленности стройматериалов СССР, Виктора Васильевича Кротова – министра тяжелого энергетического и транспортного машиностроения СССР, Николая Семеновича Патоличева – министра внешней торговли СССР, Николая Васильевича Голдина – министра строительства предприятий тяжелой индустрии СССР, Сергея Федоровича Антонова – министра мясной и молочной промышленности СССР, Ефима Павловича Славского – министра среднего машиностроения СССР, Бориса Федоровича Братченко – министра угольной промышленности СССР.

Но вот с министром финансов СССР В. Ф. Гарбузовым у меня отношения не складывались. Он вообще считал себя на несколько голов выше других министров, впрочем, наверное, правомерно: от него слишком многое зависело. Существовал порядок, что при разработке проекта плана работы каждого министерства на будущий год требовалась обязательная

виза министра финансов. Так вот при этих обязательных посещениях его Гарбузов разыгрывал целый спектакль во имя того, чтобы дать понять, что ты против него «козявка», и он, если захочет, может сделать с тобой что угодно в смысле решения финансовых проблем. Это было неприятно.



К. И. Галаншин в Индии.
Прогулка на слоне. Джайпур.
Август 1975 г.

Дмитрий Федорович Устинов до 1976 года наряду с оборонной курировал еще и целлюлозно-бумажную и химическую промышленность. У меня с Д. Ф. сложились очень хорошие отношения, и я довольно часто бывал у него и один, и с другими министрами. Будучи исключительно работоспособным человеком, Д. Ф. того же требовал и от нас, министров. Руководителем он был твердым и жестким, старался вникать в тонкости возникающих у нас проблем и вопросов, иной раз очень строго, но справедливо «давал по мозгам», но не был злопамятным и никогда об этом не вспоминал, был отзывчивым и внимательным. Я многократно встречался с Д. Ф. не только в служебной,

144



К. И. Галаншин с внуком Костей на отдыхе. 1977 г.

но и в частной обстановке. Отдыхая в Сочи, мы с женой не раз бывали в гостях у Д. Ф. на даче, где нас радушно принимали, угощали, показывали редкие фильмы и уже поздно ночью увозили домой.

5. Большой успех

Считаю, что большим успехом министерства в годы моей работы министром явилось достигнутое на 26-й сессии Совета Экономической Взаимопомощи (СЭВ) генеральное соглашение о сооружении в Иркутской области на реке Ангаре крупнейшего Усть-Илимского лесопромышленного комплекса силами СССР, Болгарии, Венгрии, ГДР, Польши и Румынии. Подписано соглашение было 12 июля 1972 года. Думаю, что это была одна из самых крупных акций СЭВа.

Огромное предприятие и современный город в восточно-сибирской тайге построили в короткие сроки. В 1979 году уже была получена первая продукция. Большой личный вклад в создание Усть-Илимского лесопромышленного комплек-

са и города Усть-Илимска внес Михаил Иванович Бусыгин, который в течение шести лет в ранге заместителя министра являлся генеральным директором этого строительства. Позднее Михаил Иванович стал министром лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР.

6. Самое главное – это люди

Хочу сказать, что мне очень повезло: все годы моей работы в коллективе министерства целлюлозно-бумажной промышленности трудились исключительно преданные делу, грамотные и инициативные люди. И именно это позволило создать новую, современную отрасль. Мне бы хотелось назвать и поблагодарить всех поименно, но понимаю, что это, к сожалению, невозможно.

Но не могу не назвать Сергея Алексеевича Родионова, который активно содействовал созданию нашего министерства, он стал заместителем министра по кадрам. Назову еще некоторых из своих заместителей, с которыми успешно работал все годы, никогда не прерывал общения даже будучи уже на пенсии, и которые и сейчас меня навещают, мне звонят и обо мне беспокоятся и заботятся. По алфавиту: Борис Александрович Беликов, Михаил Иванович Бусыгин, Николай Георгиевич Никольский, Геннадий Федорович Пронин, Владимир Алексеевич Чуйко. К ним надо «присоединить» и Ростислава Яковлевича Княжевского, в свое время командированного нами из министерства ЦБП в Комитет народного контроля.

Когда-то, в юности, меня прельстил лозунг «Техника решает все». Сейчас, прожив жизнь, могу сказать, что решают все люди. **Люди – это самое главное.**

7. О разном

На выборах в июне 1970 года меня избрали депутатом Совета Национальностей Верховного Совета СССР. Выдвинули меня депутатом по Сегежскому избирательному округу № 571 в Карелии. Мне, конечно, было жалко, что меня «разлучили» с моими прежними уральскими избирателями,



К. И. Галаншин выступает на заседании XXVI сессии СЭВ.
Москва. 1972 г.

но логика в новом депутатстве была: в Карелии находился один из крупнейших в отрасли Сегежский целлюлозно-бумажный комбинат.

30 марта 1971 года в Кремлевском Дворце съездов открылся XXIV съезд КПСС. На этом съезде меня как главного производителя бумаги «ославил» М. А. Шолохов. Впрочем, с позиций сегодняшнего дня Шолохов ничего плохого обо мне не сказал, просто «пожурил» немного, но тогда я это страшно переживал. Кстати, М. А. выступал и на других съездах партии и в каждом выступлении кого-то высмеивал: на XXII съезде – министра культуры СССР Е. А. Фурцеву, на XXIII – министра рыбного хозяйства А. А. Ишкова. Но, несмотря ни на что, я считал и считаю Михаила Александровича Шолохова лучшим советским писателем, а его «Тихий Дон» – шедевром нашей литературы.

В 1972 году мне исполнилось 60 лет, и я получил награду – третий орден Ленина.

В ранге министра СССР я очень много ездил по стране, посещая «свои» предприятия, но иногда выезжал и за рубеж. В некоторых странах побывал не по одному разу. Был в Ин-



Пропуск К. И. Галаншина на заседания XXVI сессии Совета экономической взаимопомощи (СЭВ). Июль 1972 г.

дии, США, Канаде, Швеции, Финляндии, Бельгии, Чехословакии, ГДР, Болгарии, Польше, Венгрии, Румынии – мир посмотреть удалось.

В 1982 году мне исполнилось 70 лет, и меня наградили орденом Октябрьской Революции.

Сейчас очень тяжело осознавать, что целлюлозно-бумажные предприятия страны – гордость всех бумажников! – либо совсем перестали функционировать, либо перешли в руки иностранного капитала. Единственной негосударственной организацией, в какой-то мере представляющей предприятия отрасли и защищающей ее интересы, можно назвать Российскую ассоциацию организаций и предприятий ЦБП (РАО «Бумпром»), председателем правления которой является В. А. Чуйко. На мой взгляд, ассоциативные связи с предприятиями явно недостаточны и требуется создание федерального органа, который бы занимался всеми делами лесопромышленного комплекса и решал задачу прекращения хищнического истребления леса – нашего национального богатства.

Вопреки господствующему мнению, считаю полезным вмешательство государства в экономику. Об этом же, кстати,



К. И. Галаншин в поездке
по Золотому кольцу. 1996 г.

свидетельствует и опыт многих развитых стран, в которых плановое начало является нормой. Скажу больше: внедрение в какой-то мере централизованного планирования народного хозяйства, подобного существовавшему при советской власти, было бы не вредно и для новой России.

Сейчас (сентябрь 2010 года) я являюсь самым старым из всех еще оставшихся в живых бывших министров СССР.

Воспоминания о К. И. Галаншине его современников

Г. Н. Зильберман⁷⁶

МОЛОТОВЭНЕРГО – НАЧАЛО ПЕРМСКОГО ПЕРИОДА К. И. ГАЛАНШИНА

После окончания Уральского индустриального института К. И. Галаншин пришел работать в Уралэнерго. Он поступил в релейную службу и стал профессиональным релейщиком, очень квалифицированным специалистом. Отличался хорошей грамотностью, всегда четко и понятно излагал свои мысли. Этим не каждый человек обладает.

Я знаю, что он приехал в Свердловск из Ярославля. У него был перерыв после школы, то есть он поступил в институт не сразу после получения аттестата, а уже успел поработать. В 1933 году, когда мы с ним познакомились, ему был 21 год. Я знаю, что он из семьи мастера текстильного производства.

В 1938 году Пермская область еще только образовалась. Сама Пермь, после того как перестала быть губернским городом, все больше становилась провинциальной. Свердловская область в те годы очень поднималась. Создавались центры научные, производственные, проектные. Свердловск рос и расширялся. Свердловская область объединяла территории трех



Аппарат управления Молотовэнерго. 1947 г. В первом ряду третий слева – А. П. Остинский, управляющий Молотовэнерго; во втором ряду четвертый слева – Г. Н. Зильберман, пятый слева – К. И. Галаншин

областей: Пермской, Свердловской и Челябинской. Пермская область выделилась в 1938 году. До войны оставалось два года, в Перми мало что изменилось. Приехал работать в Пермь Н. И. Гусаров, человек очень деятельный. Я помню его. Возвели моторостроительный завод, вокруг него поднялся поселок для рабочих. Но на городе это мало отразилось. Мотовилиха развивалась, завод мотовилихинский расширялся. Но сам город продолжал оставаться глубоко провинциальным. Дорог, мощенных булыжником, было мало, зато было много грунтовых дорог.

В начале войны сразу же сказались трудности. На Урал в порядке эвакуации двинулось население с Украины, из Белоруссии, Ленинграда. Приезжали целые предприятия и отдельные производства, цеха. Всех надо было разместить. Трудно представить сегодня, как область и город справились с таким огромным перенаселением. Жилья было мало. В квартирах произошло уплотнение. Заселялись эвакуированные. В каждой квартире жило по несколько семей. Было очень тесно.

⁷⁶ Зильберман Геннадий Наумович (1913). Работал дежурным инженером, главным инженером, директором Пермской ТЭЦ. С 1944 до 1977 г. – начальник технического отдела, заместитель главного инженера управления Пермэнерго. Награжден орденом «Знак Почета». Заслуженный энергетик РСФСР.

Оборудование предприятий надо было расположить на тех производственных площадях, какие имелись в городе. Стремительно стало развиваться оборонное производство. Вся промышленность до войны была в основном сосредоточена на юге и на западе страны. Страна все это потеряла. Оборонная промышленность перебазировалась на Урал и в Сибирь. До войны здесь успели создать вторую металлургическую базу. В Свердловске, Челябинске, Перми появились крупные промышленные предприятия с металлургическим производством. Вся надежда страны была на этот регион.

Электроэнергии не хватало. Это стало большим препятствием для обеспечения промышленных предприятий.

В 1942 году возникла мысль, что Уральскую энергетическую систему надо разделить на три: Молотовскую, Свердловскую и Челябинскую. Летом 1942 года эти три энергосистемы стали существовать самостоятельно. Вот тогда же летом К. И. Галаншин и еще несколько работников из Уралэнерго были направлены в Пермь.

Облисполком выделил для Молотовэнерго помещение. Управление заняло здание бывшей синагоги на углу улиц Большевицской и Куйбышева. До этого в области существовало от Уральской энергосистемы несколько электростанций: Березниковская ТЭЦ на азотно-туковом заводе (впоследствии она стала ТЭЦ № 4), Кизеловская ГРЭС, Закамская ТЭЦ в Краснокамске. На берегу Камы за заводом им. Ф. Э. Дзержинского в 1926 году была построена небольшая и единственная в городе электростанция. При заводах в области и самой Перми были свои электростанции. Они работали на общую электрическую сеть, подчинялись диспетчерской службе Молотовэнерго, но оставались в составе заводов.

В составе управления Молотовэнерго было предприятие электрических сетей со своим управлением, а также предприятие городских электрических сетей.

В Перми оказалось много эвакуированных энергетиков из Ленинграда. Они составили костяк управления. Были также работники из Москвы, Воронежа.

Первым управляющим Молотовэнерго был Солнцев, работавший до этого в Пермских электрических сетях. Он проработал недолго, его сменил Алексей Петрович Остинский. Профессиональный энергетик, он окончил Московский энергетический институт по специальности экономиста, имел к этому времени опыт работы в электрических сетях, а также успел поработать директором трех электростанций, в том числе Закамской ТЭЦ.

Я тоже работал на Пермской ТЭЦ после окончания института в 1936 году. Через пару лет стал главным инженером, а когда произошла смена директоров, это было в 1940 году, меня назначили директором.

С 1 января 1943 года А. П. Остинский был назначен управляющим Молотовэнерго. Он фактически проработал в этой должности 16 лет, заложил все основы в развитии энергетики в Прикамье. Он заслужил, чтобы о нем помнили.

В 1942 году при создании Молотовэнерго возникла необходимость в квалифицированных, профессионально подготовленных релейщиках. В это время к нам приехали из Свердловска К. И. Галаншин и Б. Н. Потехин. Галаншин до этого четыре года работал релейщиком центральной релейной службы (ЦРС) Уралэнерго. Он стал в Молотовэнерго заместителем Потехина. Я тоже был переведен в производственный отдел Молотовэнерго. Поскольку мы с Константином Ивановичем были однокашниками по институту, то, естественно, общение было частым. Кабинеты у нас располагались рядом.

Галаншин был тогда беспартийным. В 1944 году он вступил в партию. Константин Иванович продолжал работать в релейной службе, проявлял себя на общественной работе. Его заметили и избрали секретарем первичной партийной организации. Он, на мой взгляд, был очень деловым и умелым секретарем. У него было хорошее общее развитие, грамотность в изложении материала. Он много читал. Вот только один, но очень показательный эпизод из его жизни. У него от отца осталось неполное собрание «Энциклопедического словаря» Братьев Гранат. Несколько томов было

потеряно. Он годами искал и все-таки восполнил эти недостающие тома. Мало кто в то время имел такую редкую энциклопедию. Константин Иванович большой книголюб, всегда интересовался и покупал книги. Он человек эрудированный. Я видел документы, им составленные или написанные. Он писал грамотно. Не все так могут. Даже образованные люди допускают ошибки. О нем такого сказать не могу.

Управляющий Молотовэнерго Алексей Петрович Остинский со временем, конечно, понял, что он имеет специалиста, располагающего широкими возможностями. Будучи секретарем партийной организации, Галаншин это явно показал. Остинский решил, и, я считаю, совершенно правильно, что Константина Ивановича можно выдвигать на руководящую административную работу. Он успел поработать начальником Центральной релейной службы. Это работа довольно ответственная. Релейная служба обеспечивает в значительной степени надежность защиты и устойчивость всей энергосистемы. Среди других работ она считается высококвалифицированной.

Остинский решает назначить Галаншина директором Кизеловской ГРЭС, построенной по плану ГОЭЛРО в 1924 году. С 1947 по 1950 год Константин Иванович работал директором этой электростанции. Он и там себя проявил очень положительно. Я тогда был начальником технического отдела и заместителем главного инженера и очень часто ездил на Кизеловскую ГРЭС по самым разным вопросам. Видел Константина Ивановича в должности директора. Галаншин имел там большой авторитет. Вся обстановка на станции с его приходом изменилась в лучшую сторону.

Он всегда был очень щепетилен в вопросах честности. Никогда никакого повода не давал обвинить себя в недобросовестности, неаккуратности. Тогда все жили очень трудно, многого не хватало, некоторые поддавались соблазнам. Но у него это полностью исключалось в силу его воспитания, в силу его внутренних качеств. Поэтому к нему относились с большим уважением. Его авторитет был высоким не только в коллективе станции, но во всей системе его хорошо знали.



Здание Пермэнерго. Конец 1950-х годов

Всю войну он проходил в телогрейке, поверх которой надевал старый плащ. Такой же скромной была вся семья Константина Ивановича. Мы жили с ними в одном доме. Семья Галаншиных занимала помещение над нами, так что вся их жизнь протекала у нас на глазах. Соседями они были тихими и спокойными.

Так получилось, что в нашей энергосистеме с большими сбоями работала Березниковская ТЭЦ № 4. Эта электростанция была построена в первую пятилетку одновременно с азотно-туковым комбинатом. Она, собственно, и строилась как заводская ТЭЦ. В 1940 году, когда азотно-туковый комбинат перестал справляться с обслуживанием станции, ее передали в энергосистему. К 1950 году Березниковская ТЭЦ-4 работала особенно неудовлетворительно. Там накопилось много проблем, в том числе и кадровых. Мне было поручено съездить в командировку в Березники и дать свои предложения. После изучения положения на ТЭЦ я предложил сменить руководство станцией и поставить директором Галаншина. Остинский со мной согласился, и докладная записка

об этом решении ушла в обком партии. Константин Иванович, вероятно, до сих пор не знает об этом разговоре, о том, какую роль я сыграл в его судьбе.

С появлением его на Березниковской ТЭЦ № 4 коллектив сразу почувствовал: появился опытный и хорошо квалифицированный руководитель, толковый, грамотный человек. На сделку с совестью никогда не пойдет. Константина Ивановича избрали в состав пленума Березниковского горкома ВКП(б).

Секретарем горкома партии работала З. П. Семенова, человек заслуженный. Во время войны она проявила себя в Соликамске, будучи секретарем горкома партии. Ее решили перевести на работу в Молотовский обком ВКП(б). Галаншин в Березниках был избран членом бюро горкома партии. За короткий период он себя проявил. Умение говорить, логически мыслить, общаться с людьми – все это было замечено. Когда встал вопрос о замене Семеновой на должности первого секретаря Березниковского горкома партии, то выбор пал, конечно, на Константина Ивановича. Он очень не хотел переходить на партийную работу. Ему нравилось то, чем он занимался, и он начал активно сопротивляться.

К. И. имел тяжелый разговор с секретарем обкома партии Прасом, который посоветовал ему на пленуме Березниковского горкома, где будет выдвинута его кандидатура, вести себя правильно. «На партийную работу не нанимают, а избирают. Кроме того, вы знаете, что такое партийная дисциплина», – такое напутствие получил Константин Иванович от секретаря обкома партии.

В июне 1950 года на пленуме Березниковского горкома партии К. И. Галаншина избрали первым секретарем. Уже будучи секретарем, он был избран делегатом на XIX съезд партии, в котором последний раз участвовал Сталин, и впоследствии рассказывал об этом съезде. Вернулся он с него под большим впечатлением.

Вот так Константин Иванович перешел на партийную работу, где тоже достиг высокого уровня. В дальнейшем был избран в состав обкома партии и секретарем обкома, а далее первым руководителем областной партийной организации.

Независимо от должности он всегда был скромен и прост в общении. Мы все так же продолжали общаться. Помню такую ситуацию. Его отправили в командировку во Францию. Ездил делегация по приглашению Французской коммунистической партии, которую тогда возглавлял Вальдек Роше. Гостей возили по всей стране на автомашинах, все показали, они много общались с французами. Все это было необычайно интересно.

Вернувшись в Пермь, Галаншин посчитал нужным приехать к нам в управление Пермэнерго. Управляющим тогда был уже Б. Н. Потехин, друг и товарищ Галаншина. Я также работал заместителем главного инженера. Это было уже в нынешнем здании на Комсомольском проспекте. Константин Иванович приехал, зашел к Потехину и сказал: «Хочу рассказать о своей поездке во Францию. Позови Зильбермана». Втроем мы сидели долго и слушали его рассказ. Было очень интересно слушать и приятно осознавать, что добрые отношения людей не потеряли смысл для секретаря обкома партии.

Сентябрь 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 112.

*Е. Ф. Пудовкина*⁷⁷

ДОБРАЯ ПАМЯТЬ ОБ УВАЖАЕМОМ ЧЕЛОВЕКЕ

Я пришла работать в Березниковский горком партии в 1946 году. Мне было тогда 20 лет, и работала я техническим секретарем в приемной горкома ВКП(б). Позднее меня

⁷⁷ Пудовкина Елена Филипповна (1926). Работала на Березниковском содовом заводе курьером, лаборантом, техническим секретарем парткома. С августа 1946 по февраль 1982 г. в Березниковском горкоме КПСС – технический секретарь, инструктор-информатор, инструктор по учету кадров, помощник секретаря горкома партии, заведующий общим отделом горкома (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 262. Д. 2456; Ф. 59. Оп. 64. Д. 280).

утвердили на должность инструктора орготдела, занималась я учетом кадров. Летом 1950 года первого секретаря горкома партии, Зою Петровну Семенову, перевели работать в Пермь, а вместо нее первым секретарем был избран Константин Иванович Галаншин. Он был известен нам по ТЭЦ-4, где короткое время работал директором, и по Кизеловской ГРЭС, на которой он проработал директором более длительный срок. В общем, в Березниках человеком он был известным.

В это время ушел на пенсию бывший помощник первого секретаря горкома. Константин Иванович предложил мне поработать на этой должности. Я сомневалась, справлюсь ли. Я к тому времени вышла замуж и родила дочку, которая еще была грудной. В конце концов решила и дала согласие. Должность помощника первого секретаря включала в себя много обязанностей, но главное было – документы горкома, а именно подготовка материалов для городских партийных конференций, пленумов и заседаний бюро горкома, оформление протоколов. Этим я занималась до 1981 года. В 1970-е годы должность помощника была повышена в статусе до заведующего общим отделом.

Константин Иванович был строгим и требовательным руководителем, но при этом деликатным и доброжелательным. Работать с ним было легко. Он не сюсюкал, не суетился, всегда был очень собранным и выдержанным. Березниковцы его любили и уважали. Помню такую ситуацию. В 1951 году проходила очередная отчетно-выборная конференция. Он выступил с отчетом о работе горкома партии и сел за стол президиума. Внезапно побледнел, встал, ушел за сцену. Я подошла, спросила, в чем дело. Он попросил воды. Попил и снова ушел в президиум. Потом снова встал, ушел за сцену и упал. Кто был рядом, бросились к нему. Здесь произошло общее замешательство, из президиума подошел главный хирург городской больницы Александр Павлович Носков, осмотрел его, вызвал «скорую», и Галаншина увезли в больницу. У Константина Ивановича произошло прободение

язвы желудка. Александр Павлович сам его оперировал в течение четырех часов. А во дворце продолжала работу городская партийная конференция. Делегаты постоянно интересовались состоянием Галаншина. Я звонила в больницу и сообщала в президиум конференции, что операция продолжается. За Константина Ивановича переживал весь город. В течение нескольких дней не прекращались звонки в горком. Простые люди спрашивали о состоянии первого секретаря. Он, конечно, поправился и продолжал работать. Как всегда, спокойно, по-деловому решал вопросы.

Он много работал над документами, всегда прочитывал все тексты своих докладов и выступлений. Материалы для докладов готовили отделы горкома, но редактировал и составлял доклад он всегда сам. У него был очень четкий почерк, и писал он грамотно.

Вообще он очень грамотный человек, с ним до сих пор интересно общаться. Сейчас я это делаю в письмах. Когда его перевели работать в Москву, мы стали переписываться. В письмах его интересовало все, что происходит в Березниках: что нового построено, открыто, сделано. Раньше спрашивал о людях, с которыми встречался, работал. Сейчас уже многих нет в живых. Посылаю ему вырезки из газет. Очень был расстроен обвалом на руднике, спрашивал, что сделано для укрепления шахты, как идет переселение людей. В одном из писем так и написал: «Очень боюсь за город».

Константин Иванович и вся его семья были большими театрами. Они часто посещали спектакли Березниковского драматического театра, который работал на площадке Дворца культуры им. В. И. Ленина. Это был Дворец азотно-тукового завода. Семья Галаншиных не пропускала ни одного выступления театров и артистов, приезжавших на гастроли в Березники. Когда Константин Иванович выезжал в Пермь, то обязательно находил время для посещения театра оперы и балета.

А еще он был большим любителем литературы. В книжном магазине был частым гостем, и там его знали.

Он и в письмах постоянно интересуется, какие книжные новинки я читаю и каковы мои впечатления об этом. Вся семья Галаншиных читающая и творческая. В этом году я получила от них книгу «Кто? Что? Где? Когда?» в «Евгении Онегине А. С. Пушкина». Эту книгу написала дочь Константина Ивановича – Инна. Замечательная вещь. Книга дала мне возможность по-другому взглянуть на роман Пушкина. Такую книгу мог написать только очень талантливый человек.

Когда Константин Иванович уехал работать в Пермь, березниковцы очень расстроились. Все с напряженным вниманием ожидали, кто займет его место. Первым секретарем стал Сергей Никитич Трудов, секретарь парткома азотного завода, и все облегченно вздохнули: все-таки свой человек, его тоже хорошо знали.

Мне приходилось заниматься письмами и жалобами населения, которые приходили в горком. При встречах с людьми отмечала: они всегда очень хорошо отзывались о Константине Ивановиче.

Однажды меня отправили на Всесоюзный семинар заведующих общими отделами по работе с письмами и жалобами. Семинар проходил в Москве. В работе семинара принимал участие Леонид Ильич Брежнев.

После семинара состоялась встреча пермской делегации с Константином Ивановичем в Министерстве целлюлозно-бумажной промышленности СССР, которое он тогда возглавлял.

Прием был нам оказан очень хороший, он подробнейшим образом расспросил нас о новостях.

Виделись мы с Константином Ивановичем последний раз в Березниках в 2000 году. Приезжал он вместе с дочерью Инной и ее мужем. Встреча была очень теплой, он побывал в новом и старом городе, посмотрел, что изменилось за прошедшие годы. Конечно, и город изменился, и мы постарели, но память сохранила добрые чувства, и я всегда с благодарностью вспоминаю нашу совместную работу.

28 августа 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 117.

МЕСТО ДЕЙСТВИЯ – БЕРЕЗНИКИ

Константин Иванович Галаншин в 1949 году был переведен в город Березники и назначен директором ТЭЦ-4.

ТЭЦ-4 в свое время была первой в Европе и второй в мире теплоэлектроцентралью высокого давления и долгие годы оставалась крупнейшей в Пермском крае. До К. И. Галаншина руководителем ТЭЦ-4 был В. Д. Кирпичников, участник разработки плана ГОЭЛРО. С переходом К. И. Галаншина на работу в Березниковский ГК КПСС его преемником, директором теплоэлектростанции, был назначен С. К. Парыгин, а затем долгие годы станцию возглавляла Н. М. Чернова – Герой Социалистического Труда, единственная в СССР женщина – директор ТЭЦ.

Березниковская ТЭЦ № 4 в период руководства Константином Ивановичем считалась одной из лучших в Пермской области (в системе Пермэнерго) и одной из лучших в стране.

В июне 1950 года К. И. Галаншин был избран первым секретарем Березниковского ГК ВКП(б) и состоял в этой должности до 1953 года, до избрания его секретарем обкома партии и переезда в Пермь. Все годы работы Константина Ивановича в Березниках (1943–1957) председателем горисполкома был Шаварш Григорьевич Мейтарджев.

⁷⁸ Вагин Роберт Аркадьевич (1932). После окончания Уральского политехнического института (1955) был направлен на Березниковский магниевый завод. Работал механиком цеха, инженером-конструктором проектно-конструкторского отдела, заместителем главного механика комбината. С июля 1964 г. – на партийной работе: до 1968 г. – секретарь парткома Березниковского титано-магниевого комбината, до 1977 г. – первый секретарь Березниковского горкома партии. С июня 1977 по апрель 1990 г. – заместитель председателя исполкома Пермского облсовета народных депутатов. С 1990 г. – помощник председателя областного совета. С 2003 г. – помощник депутата Законодательного Собрания Пермского края. С 1968 г. избирался членом обкома КПСС, с 1969 г. неоднократно избирался депутатом областного Совета народных депутатов, делегат XXIV, XXV съездов КПСС. Награжден орденом Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени. Почетный гражданин Пермского края (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 343. Д. 142).



г. Березники. Улица Пятилетки. 2011

К. И. Галаншин и Ш. Г. Мейтарджев составляли один из наиболее удачных тандемов руководителей города.

Оба выдающихся руководителя – Константин Иванович и Шаварш Григорьевич Мейтарджев – внесли огромный вклад в развитие города, второго по численности населения и промышленному потенциалу в Пермской области, и вписали немало добрых дел в его историю. Березники в те годы считались одним из лучших городов не только области, но и республики. Быстрыми темпами развивалась экономика. В социалистическом соревновании городов по благоустройству и озеленению березниковцы постоянно занимали классные места. Было развернуто жилищное строительство, возведены две больницы, две школы, горно-химический техникум, детские сады и ясли, магазин, мастерские бытового обслуживания и много других объектов, назначением которых было улучшение жизни и быта горожан.

К. И. Галаншин при активном содействии городского Совета депутатов трудящихся, во главе которого стоял Ш. Г. Мейтарджев, добился решения Совета Министров СССР о теплофикации Березников. Постановление это под-

писал Председатель СМ СССР И. В. Сталин. Решением городского комитета партии были определены сроки окончания строительства и пуска первой очереди теплофикации города к отопительному сезону 1950 года. Для того чтобы оценить значимость этих работ надо вспомнить, что все отопление жилого фонда и объектов соцкультбыта в городе до 1950 года осуществлялось за счет котельных, работающих на высокозольном кизеловском угле. Только две основные котельные в сутки расходовали 80 тонн угля. Кроме них при школах, больницах, других объектах, в жилых домах работали десятки маломощных котельных, сжигающих сотни тонн угля в сутки.

Теплофикация города позволила коренным образом улучшить экологическую обстановку. Одновременно появилась возможность обеспечить жителей горячим водоснабжением. Сегодня для березниковцев горячая вода и централизованное отопление – обыденность.

Решение масштабных задач развития города в области промышленности, строительства, транспортного обслуживания, в сфере услуг требовало постоянного внимания со стороны городского комитета партии.

В этот же период возникали и серьезные проблемы, которые тоже необходимо было решать в сжатые сроки. Одна из них связана со строительством и пуском в сентябре 1954 г. первого агрегата КамГЭС и строительством Камского водохранилища. Под затопление в зоне города попадали крупные рабочие поселки Дедюхино, Ленва, Чуртан, ряд небольших поселений с общей численностью населения свыше 18 тысяч человек.

Абсолютное большинство жителей поселков имели свои добротные дома, приусадебные участки. В самые сжатые сроки необходимо было решить все вопросы, связанные с переносом этих домов в город, обеспечением жильем нуждающихся. В зоне, выделенной для перемещения, надо было создать инфраструктуру: открыть магазины, школу, детские сады, проложить дороги. Трудно даже представить, какая ответственность легла на плечи первого секретаря горкома



Митинг на Березниковском ТМК по случаю награждения коллектива орденом Трудового Красного Знамени. На трибуне К. И. Галаншин. 1966 г.

партии и председателя горисполкома. К сожалению, эта страница в жизни Березников почти забыта и в биографии города не отражена по достоинству.

В период работы К. И. Галаншина первым секретарем горкома город получил весьма значительное развитие. Были пущены новые мощности Первого калийного комбината, содового завода, химкомбината. Полным ходом шло строительство Березниковского магниевого завода (вошел в эксплуатацию в 1954 году), крупного мелькомбината и ряда других предприятий. Особое внимание К. И. Галаншин уделял развитию народного образования, здравоохранения, культуры, строительству жилья, дорог, укреплению коммунального хозяйства.

Я долгие годы прожил в Березниках, и мне хорошо известны многие добрые и уважительные отзывы березниковцев о Константине Ивановиче. Его знали как исключительно внимательного человека, относящегося с большим уважением и к руководителям предприятий, и к рядовым работникам, и просто к жителям города. Константин Иванович всегда требовал со стороны руководителей чуткого отноше-

ния ко всем начинаниям передовиков производства, всемерно поддерживал инициативу стахановцев, поощрял лучших рабочих, в полной мере используя при этом, как рассказывают очевидцы, свой директорский фонд.

Он особое внимание уделял кадровым вопросам. Не случайно в период его работы на посты первых руководителей предприятий было выдвинуто немало ведущих специалистов города, многие из которых стали впоследствии Героями Социалистического Труда: Н. М. Чернова, К. И. Сарычев, К. И. Циренчиков, В. Н. Степанов ⁷⁹.

Я вступил в партию в 1961 году, когда работал на магниевом заводе. С этого времени неоднократно встречался с Константином Ивановичем, видел его в работе, оценивал его влияние на развитие экономики в Березниках, а впоследствии – и в области в целом. Оно было колоссальным.

К. И. Галаншин много внимания уделял производству и становлению Березниковского титано-магниевого ком-



Ш. Г. Мейтарджев, председатель исполкома Березниковского городского Совета депутатов трудящихся (март 1943 – июль 1957)

⁷⁹ Степанов Вениамин Николаевич (1908–1974). Окончил Московский институт инженеров транспорта. В годы Великой Отечественной войны как высококвалифицированный специалист работал на строительстве важных объектов металлургической промышленности. В 1956 г. назначен главным инженером, а в 1967 г. – управляющим Березниковским строительным трестом № 1, специализирующимся на возведении промышленных объектов. Герой Социалистического Труда (1971), награжден двумя орденами Ленина, орденами Трудового Красного Знамени, «Знак Почета». Заслуженный строитель РСФСР (Герои Прикамья. Пермь, 2006. С. 428).

бината, особенно освоению производства титана, первого в России. Он неоднократно приезжал на комбинат, заходил в партком. А в 1966 году лично, будучи первым секретарем обкома партии, приехал на комбинат для вручения коллективу комбината ордена Трудового Красного Знамени. Высокая оценка заслуг коллектива трудящихся титано-магниевого комбината была получена «за достигнутые успехи в увеличении производства титана и магния и освоение новых производственных мощностей» (Указ Президиума ВС СССР от 13 мая 1966).

Конечно, весь коллектив комбината с волнением ждал торжественного события – вручения награды. Состоялся митинг, на котором присутствовало более двух тысяч трудящихся. К. И. Галаншин, когда увидел такую массу людей, был поражен. Очень тепло было встречено появление на трибуне и речь Константина Ивановича. Многие из присутствующих хорошо помнили его работу в Березниках. К. И. Галаншин с удовольствием прикрепил орден к знамени комбината. Долго звучали овации и приветственные возгласы.

Многие из тех, кто работал с Константином Ивановичем, знали о его исключительной скромности и отсутствии корысти. Так было и в этот раз на комбинате: Галаншину с шиком подали автомобиль «Чайка», принадлежащий Уралкалию. По тем временам это была очень представительная машина. Возле нее, естественно, собралось немало людей. К. И. Галаншин обратился к К. И. Циренщикову, директору комбината, и спросил: «Нет ли у тебя обычной машины?» Тот ответил: «Только "Победа". Константин Иванович сел в старенькую «Победу» и уехал в город.

Я работал на БТМК с 1955 года, с 1964 по 1968 год был секретарем парткома. Думаю, что Галаншин, будучи секретарем обкома партии, следил за моим становлением как руководителя наиболее крупной партийной организации в городе. Поэтому, очевидно, не случайно в январе 1968 года по приезду в Березники на городскую партийную конференцию он пригласил меня в горком партии и сказал, что будет рекомендовать мою кандидатуру на пост первого секретаря



Алексей Леонов (в центре) с Иваном Федосеевым (слева) и Василием Наседкиным, которые спасли космонавтов в 1965 году из «Таежного плена». 1977 г.

Березниковского ГК КПСС. Состоялся очень долгий и обстоятельный разговор. И после конференции, на которой я был избран, мы до отъезда общались некоторое время. Его советы, его наставления, рекомендации помню до сих пор! Запомнились мне его слова: «Имей в виду, будет очень трудно (уже тогда была определена программа развития калийных комбинатов), без стеснения обращайся напрямую ко мне. Всегда поддержку и помогу». Так оно и происходило в дальнейшем.

Небывалых объемов строительство было предусмотрено по городу. Ежегодно необходимо было вводить не менее 100 тысяч квадратных метров жилья. Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР определило жесткие сроки ввода Второго и Третьего березниковских калийных комбинатов, поставило задачу коренной реконструкции цехов азотно-тукового завода, увеличения мощностей по производству титана и другой продукции. Объем промышленного

производства предстояло увеличить в 2,6 раза, выпуск минеральных удобрений до 8 млн тонн в год, что позволяло городу войти в число основных поставщиков минеральных удобрений в стране.

Решение этих задач требовало повышенного внимания и контроля со стороны партийных, советских органов города. В этот период, как никогда, я, будучи первым секретарем Березниковского ГК КПСС и председателем штаба по строительству объектов по производству минеральных удобрений, калийных комбинатов, чувствовал исключительную поддержку и огромную помощь со стороны К. И. Галаншина.

Это внимание и помощь я чувствовал постоянно до отъезда К. И. Галаншина в Москву.

Тяжелые воспоминания остались у березниковцев о крупнейшей в истории города аварии на ТЭЦ № 10 в зиму 1964 года. В ночь с субботы на воскресенье, когда на улице термометр показывал почти минус 40 градусов, порвало трубу диаметром 800 мм, подающую горячую воду для отопления всей основной жилой застройки города. Ошибка, допущенная в начале ремонтных работ, привела к тому, что замерзли все отопительные системы в домах, школах, больницах. Конечно, это была катастрофа. Ответственность за ликвидацию аварии в городе была возложена на горком партии, горисполком и на первых руководителей предприятий и секретарей парткомов. Титано-магниево-му комбинату было поручено восстановление всего жилого комплекса металлургов и целого ряда социальных объектов города.

Естественно, сразу же с момента возникновения аварии о ней было сообщено первому секретарю обкома партии К. И. Галаншину. Как человек, хорошо знающий всю энергетику города, он лучше, чем кто-либо, понимал всю сложность возникшей ситуации. Меры, которые были приняты Галаншиным по оказанию первой помощи городу, трудно поддаются оценке. С первых часов аварии в Березники были командированы все ведущие руководители области, связанные с коммуналь-

ным хозяйством, энергетикой, снабжением. Сюда же были направлены все имеющиеся резервы области на ликвидацию аварии. Но по масштабам аварии их оказалось совершенно недостаточно, и тогда по личному обращению К. И. Галаншина в ЦК КПСС, Совет Министров СССР и правительство республики в помощь городу были подключены многие регионы страны. В Березники пошли эшелоны с радиаторами, запорной арматурой, газовыми трубами, строительными материалами. Когда возникла потребность в специалистах-сварщиках, они были собраны со всей области и направлены к нам. В течение месяца тепло было подано в жилые дома, но ряд социальных объектов, в том числе школы, удалось восстановить только летом. До конца всех восстановительных работ К. И. Галаншин не ослаблял своего внимания к пострадавшему городу.

Период работы К. И. Галаншина в Березниках и в области хорошо отражен в ряде публикаций областных изданий. Есть книга К. И. Галаншина «XXII съезд КПСС и наши задачи» (Пермское книжное издательство, 1962). У меня было достаточно много встреч и телефонных разговоров с Константином Ивановичем, особенно в период, когда проходили XXIV и XXV съезды КПСС, делегатом которых я был.

В перерывах съездов Галаншин, уже будучи министром СССР, часто подходил к нашей делегации и интере-



Открытие в г. Березники памятника К. И. Циренщикову, директору БТМК, Герою Социалистического Труда. 2009 г.



Дворец культуры энергетиков. г. Березники

совался всеми событиями, которые проходили в области. Многие из делегатов Пермской партийной организации были соратниками Константина Ивановича в период его работы в Березниках и Пермском обкоме партии. Думаю, что эти встречи доставляли ему немало приятных минут и воспоминаний.

Константин Иванович был чрезвычайно начитанным человеком, очень любил искусство. Одна из наших случайных встреч произошла в ложе Большого театра, где мы оказались рядом. Он пришел в театр с дочерью, и, конечно, в антракте нашлось много такого, о чем стоило переговорить и вспомнить. Знаю по отзывам, как высоко ценили К. И. Галаншина как руководителя и человека лесники и бумажники области, когда он был министром целлюлозно-бумажной и лесной промышленности.

Годы общения дают мне право говорить, что К. И. Галаншин – очень интересная и неординарная личность. Его отличают высокая порядочность и интеллигентность, его вклад в развитие экономики Пермского края огромен и неосеним.

2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 111.

И. К. Адарюков⁸⁰

СТРОИТЕЛЬСТВО МАГИСТРАЛЕЙ

С Константином Ивановичем Галаншиным я познакомился в 1957 году. Тогда я работал вторым секретарем Пермского обкома комсомола. В тот год мы занимались подготовкой и проведением в области мероприятий, связанных с VI Всемирным фестивалем молодежи и студентов в Москве. Наш первый секретарь обкома ВЛКСМ Борис Коротков находился в длительной командировке, и всеми делами фестивальными пришлось заниматься мне.

Константин Иванович в это время замещал должность секретаря обкома партии, ему было поручено оказать помощь обкому комсомола в подготовке к фестивалю. Мы с ним в течение длительного времени встречались, бывали вместе в организациях, на предприятиях, лично он сам звонил директорам заводов, встречался с председателем Пермского горисполкома, начальником Камского речного пароходства. Это помогло нам хорошо подготовиться и провести фестиваль молодежи в городе Перми и районах области. Было много интересных мероприятий и встреч. В Перми состоялось праздничное мероприятие на стадионе «Центральный». Участники фестиваля были одеты в красивую форму. Впервые после войны был проведен такой большой молодежный

⁸⁰ Адарюков Игорь Константинович (1928). Окончил Пермский авиатехникум, Ленинградский индустриальный институт. С 1948 г. работал конструктором, старшим мастером ОКБ завода им. И. В. Сталина. С 1950 г. – второй секретарь Пермского обкома ВЛКСМ; с 1959 г. – первый секретарь Кунгурского горкома партии, зав. отделом строительства Пермского обкома КПСС; с 1971 г. – первый заместитель председателя Пермского облисполкома. С 1982 г. – первый заместитель начальника Главзападуралстроя; с 1989 по 2006 г. работал в облисполкоме, областной администрации, КП «Пермавтодор», ЗАО «Фирма Уралгазсервис», помощником депутата Законодательного Собрания области В. С. Сазонова. С 1995 по 2005 г. – редактор газет «Дороги Прикамья», «Голубой огонек». Делегат XXII съезда КПСС, XVII съезда профсоюзов. Награжден тремя орденами Трудового Красного Знамени, удостоен звания «Почетный дорожник» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 336. Д. 28).

фестиваль. Все были очень довольны. За эффективную помощь и поддержку молодежных мероприятий в области ЦК ВЛКСМ отметил особо Константина Ивановича.

Впоследствии я перешел на партийную работу в Пермский обком партии. Меня назначили заместителем заведующего промышленно-транспортным отделом обкома КПСС. В мои функции входила работа энергетики, транспорта, связи. К. И. предложил мне позаниматься дорогами. Он очень интересовался этим вопросом. Войдя в курс дела, я понял, что дорог ни в городе, ни в области нет, не существовало ни одной асфальтобетонной дороги. Были брусчатка и грунтовые дороги, были так называемые зимники, по которым можно проехать только зимой. Из Березников в Соликамск не попадешь ни по какой дороге. Многие города и поселки находились в таком же положении. Связь между районами была сложной. В связи с этим по инициативе К. И. Галаншина обком партии принимает решение о строительстве дорожной магистрали Соликамск – Березники – Яйва – Александровск – Кизел – Гремячинск – Чусовой – Лысьва – Березовка – Кунгур – Пермь общей протяженностью 420 километров. На половине этого пути вообще никаких дорог не было. Решили строить методом народной стройки. За каждым городом и районом, за каждым крупным промышленным предприятием закрепили определенный участок дороги.

Для оперативного решения всех вопросов по строительству был создан областной штаб, который возглавил К. И. Галаншин. Много энергии и сил приложил он, чтобы решить эту очень важную для области проблему. Дорогу Березники – Соликамск построили быстро, за два года. Там подключились все предприятия. Но, например, на строительстве отрезка пути Березники – Яйва – Александровск большого энтузиазма не проявлялось. И только благодаря настойчивости Галаншина, его активности дело двигалось.

Помню даже такую деталь. Дело было в мае 1959 года, когда К. И. работал уже вторым секретарем обкома партии. Он приехал в Яйву вместе с большой делегацией из Москвы, которая прибыла по вопросам строительства ГРЭС.



Спуск на воду первого пассажирского речного судна на подводных крыльях «Ракета».
Слева направо: И. К. Адарюков, зав. отделом строительства обкома КПСС, И. И. Петров, секретарь обкома КПСС по сельскому хозяйству, И. М. Никольский (справа второй), К. И. Галаншин (справа первый)

К. И. спустился вместе с делегацией в котлован станции, и там прямо на рабочем месте решали необходимые вопросы. Вот тогда и выступил К. И. с инициативой – включить в смету строительства станции деньги на строительство участка дороги от Яйвы до Александровска.

А у меня в это время родился сын. Мне бы надо встречать жену с ребенком из роддома, а я в котловане будущей ГРЭС решаю дорожные вопросы. К. И. предложил мне вернуться домой, раз такое событие. Но я решил остаться, а жену с ребенком встречал мой сосед по дому. Потом меня сын и жена простили. Вот такие бывали моменты. Тогда мы добились, чтобы выделили деньги на строительство дороги.

К. И. мечтал о хороших дорогах в области и болел за это дело. Везде, где можно было проехать на машине, он ехал на машине, чтобышний раз проверить состояние дороги, посмотреть, как идет строительство. Однажды К. И. возвращался с какого-то партийного мероприятия из Лысьвы до-



Готовый участок дороги с асфальтированным покрытием
у г. Соликамска. 1960 г.

мой. Можно было ехать через Чусовую, но он решил поехать напрямую. А дороги напрямую там нет. Доезжает машина до Березовки. Там есть речка Шаква. И видит К. И. такую картину. Возле речки стоит бульдозер, который перетаскивает машины с одного берега на другой. А плата за услугу механизатора – бутылка водки... Как вышли из положения, не знаю. Но утром К. И. рассказал об этой истории.

Ход строительства магистрали систематически контролировали городские и районные штабы, которые, как правило, летом собирались ежедневно и решали все проблемы. Большое внимание уделялось организации питания и быта рабочих. Для строителей были выделены полевые вагоны-общежития, горячее питание организовано на всех участках трассы.

Надо сказать, что тогда удалось построить очень много дорог. Учитывая наш опыт, коллегия министерства в 1961 году приняла решение распространить опыт народной стройки Пермской области. В 1962 году вышла специальная брошюра об опыте строительства дорог в Пермской области. Это говорит о том, что дорожное строительство шло у нас хорошими темпами и нашим опытом интересовались за пределами области. Это видно и по таким цифрам: в 1954–1958 годах было построено 103 км дорог, а в следующие семь



Устройство переезда на участке строительства дороги
Пермь – Соликамск. 1960 г.

лет – 850 км дорог. За эти годы возведено 17 железобетонных мостов.

В Перми первая асфальтобетонная дорога протяженностью 15 километров появилась в середине 1960-х годов – от велозавода до с. Лобаново. В 1965 году приехал принимать участок дороги зам. министра. На велозаводе сел в машину «Победа», налил в стакан воды и поехал. Если дорога хорошая, то вода не разольется, а если дорога плохая, то и вода расплещется.

К. И. Галаншин – главный организатор строительства дорог. Он участвовал и в выборе новых трасс.

1960-е годы – период строительства главных магистральных газопроводов. Газовая магистраль Западная Сибирь – Центр – Европа – это первый в России продуктопровод большого диаметра и значительной протяженности. К. И. принимал в строительстве самое активное участие, так как этот газопровод пролегал по территории Пермской области.

Первый газопровод диаметром 1020 мм Горнозаводск – Пермь прокладывался при К. И.

Строительство давалось трудно. Не было никакой документации, не хватало опыта. А за год предстояло пройти всю область, и не просто протянуть нить продуктопровода, а дать газ в Центр. Приехали газовики, начали этим делом за-

ниматься. А порядок был такой: выходит геодезист на трассу, дает разбивку оси, и далее по этой оси ведут газопровод. Километр в сутки. Сутки прошли – километр газопровода проложен. А уже потом – все документы, согласования с райисполкомами, вся бумажная волокита. Нам нужна была валюта, нужен был газ, и мы работали.

Этим делом в обкоме занимался отдел строительства, и всю трассу на машинах мы обязательно проходили полностью и не по одному разу. Еженедельно отчитывались перед Галаншиным, как идет строительство газопровода, газоперерабатывающих станций и т. д.

Начальники главков, заместители министра газовой промышленности часто бывали у нас. Начальники главков даже руководили отдельными участками, например на участках Горнозаводск – Лысьва, Лысьва – Пермь.

Самое тяжелое положение создалось, когда предстояло переходить Каму. Опыта большого тогда у нас не было.

Галаншин имел очень хорошие контакты с министром газовой промышленности А. К. Кортуновым. Это бывший военный, участник Великой Отечественной войны, очень интересный человек. Благодаря ему многие вопросы решались очень оперативно.

Первый газ в области получили в 1955 году с Нижнеяринского месторождения в Добрянском районе, это был попутно-нефтяной газ. Тогда же протянули нефтепровод на ТЭЦ нефтеперерабатывающего завода. Первым предприятием, получившим газ, стал нефтеперерабатывающий завод. А природный газ мы начали получать в 1966–1967 годах. Его нам дал газопровод из Западной Сибири. Первым предприятием в области, которое перешло на природный газ, был Горнозаводский цементный завод, вторым – завод им. В. И. Ленина: его металлургическое производство полностью перешло на природный газ.

Выполнена была главная задача – прежде всего газ получили промышленные предприятия, для которых он являлся сырьем. Это дало большую экономию средств. Чтобы дать газ промышленным производствам, пришлось построить более



Закладка газопровода Лысьва – Пермь

500 км газопровода. Галаншин держал под строгим контролем эту работу и требовал постоянного отчета о проделанном.

Это была настоящая экономическая революция. Следом за промышленными предприятиями получило природный газ население области. Это было второе тоже очень важное направление, которым пришлось заниматься, и в его реализации тоже есть большая заслуга Константина Ивановича.

Стояла задача: потреблять 5,5 млрд кубометров газа. Сегодня область потребляет в пределах 15 млрд кубометров. Одной Пермской ГРЭС необходимо 3 млрд кубометров газа в год.

Строительство газопровода дало возможность промышленным предприятиям работать на полную производственную мощность.

Первая программа по газификации области была утверждена бюро обкома партии при Галаншине.

Характерными стройками того периода были крупнопанельные дома. Если в 1960 году строительство панельных до-

мов составляло 3%, а 97% приходилось на долю кирпичных, то в 1968 году процент домов крупнопанельных составил 35%. В десять раз увеличилось строительство крупнопанельных домов! И в этом тоже заслуга К. И.

Много внимания уделял К. И. сельскому строительству. При нем появились животноводческие комплексы. Широко занимался Галаншин вопросами электрификации села.

К. И. имел хороший характер. Нам было легко с ним работать. Когда в Пермь приезжало руководство центра – министры или заместители министров, Галаншин с ними хорошо ладил, быстро находил общий язык. Очень добрые отношения сложились у него с министром энергетической промышленности П. С. Непорожним. Петр Степанович был профессиональным энергетиком, и они хорошо друг друга понимали. Я тоже был с ним лично знаком. Приходилось общаться и при строительстве Воткинской ГЭС. Мне довелось участвовать при вручении орденов и медалей строителям гидроэлектростанции. На это событие прибыл Непорожний, в первый день он принял участие в торжественном заседании по случаю окончания строительства ГЭС, а наутро собрал руководителей всех подразделений стройки и проехал с ними по объекту. При этом задавал очень много вопросов, вникал во все детали, показал себя грамотным специалистом. Он бы и еще задержался на стройке, но его вызвали срочно в Москву, и пришлось ему прервать свое знакомство с Воткинской ГЭС.

Добрые отношения сложились у К. И. с министром газовой промышленности Алексеем Кирилловичем Кортунным. Помню такую ситуацию. Как-то Кортуннов позвонил К. И., попросил помочь: были проблемы со здоровьем у его дочери, и требовалось лечение в Усть-Качке. К. И. им устроил это лечение. Мне было поручено заняться встречей и устройством гостей. Встречая Кортуннова, я заметил: вслед за ним везут несколько чемоданов. Интересно стало: для чего на несколько дней столько багажа? Оказалось, Кортуннов – заядлый рыбак. Перед поездкой в Прикамье он побывал в Италии, и там ему подарили рыбацкие принадлеж-

ности. Рыбачить в Усть-Качке около санатория было негде, и потому он на катере переезжал на другой берег, где были небольшие водоемы, и рыбачил. Возвращаясь с рыбалки, Кортуннов весь свой улов уносил повару санатория. Так что в период его пребывания в санатории отдыхающие в столовой ели блюда из речной рыбы и были довольны. Из других же корпусов стали поступать жалобы, почему им тоже не дают рыбы. Было и такое.

Очень хорошие контакты были у К. И. с Дмитрием Федоровичем Устиновым. Сам по себе Д. Ф. человек жесткий, даже суровый, и невероятно требовательный. Он ни свое, ни чужое время не считал. Мог работать по многу часов. К Галаншину Дмитрий Федорович относился очень уважительно.

К. И. всегда внимателен, корректен, спокоен. Он очень хорошо выступал, грамотно и убедительно. Не говорю уже о его увлечении книгами, театром, музыкой. Здесь я не знаток, но знаю от других, что все это он очень любил.

Сентябрь 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 107.

С. А. Чупин⁸¹

ВЕЛИК ПО ДЕЛАМ, ПРОСТ В ОБЩЕНИИ

Константин Иванович Галаншин, будучи вторым секретарем при А. И. Струеве и Т. И. Соколове, а затем и первым секретарем, оставался очень демократичным. Если он был на

⁸¹ Чупин Сергей Александрович (1926). После окончания Уфимского авиационного института в 1951 г. был направлен на завод им. И. В. Сталина технологом испытательного цеха, впоследствии работал старшим технологом цеха. С февраля 1956 г. на партийной работе. До декабря 1962 г. – инструктор отдела оборонной промышленности, до февраля 1966 – второй секретарь Свердловского райкома КПСС, до 1968 – заведующий промышленно-транспортным отделом Пермского горкома КПСС. После 1968 г. работал на заводе им. Я. М. Свердлова начальником отдела организации производства, в 1970-е годы – начальником отдела управления качества продукции (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 280. Д. 1239).

месте, то попасть к нему на прием мог любой член КПСС без всякой предварительной записи.

Я работал с Константином Ивановичем 12 лет и на своем опыте знаю, что на заседаниях бюро он никогда не «продавливал» свое личное мнение. Если его интересовал какой-то вопрос, мог сам зайти в кабинет инструкторов, познакомиться с имеющимися материалами и выслушать инструктора. К женщинам всегда обращался на «Вы», к мужчинам – на «ты», подчеркивая, с одной стороны, уважительное, с другой стороны, товарищеское отношение. Если находился где-либо на собрании в отдаленной организации, то присутствовавших инструкторов обкома, горкома партии приглашал в свою машину и развозил всех по домам. Вел себя скромно и в повседневной жизни. Однажды я отдыхал в санатории в Гаграх одновременно с ним и видел его совершенно незаметное поведение. Никто из отдыхающих и не знал, что Константин Иванович – первый секретарь обкома партии и член ЦК КПСС. Обедал он всегда в общей столовой, на концертах всегда садился на свободное место, был в общей компании. На такое поведение обращаешь внимание, особенно когда видишь, как порой ведут себя секретари из других областей.

Таким поведением и своим отношением к людям он мне был глубоко симпатичен.

К. И. Галаншин обладал удивительной способностью улавливать главные моменты в незнакомых технологиях и по достоинству оценивать новшество. Мне запомнился наш визит с Константином Ивановичем в КБМаш, куда мы поехали специально ознакомиться с большой ЭВМ, первой машиной, установленной в городе. Из объяснений руководителя бюро М. Ю. Цирульников я, сознаюсь, практически ничего не понял, а К. И. Галаншин с ходу задавал уточняющие вопросы по существу, и они с главным конструктором вели разговор на равных.

В период хрущевского внедрения кукурузы бюро обкома партии принимало соответствующие постановления, но Кон-

стантин Иванович не принимал жестких мер, видимо, понимая, что кукуруза – это культура не для пермского климата.

Составляя письма в ЦК или Совмин с просьбой о решении каких-либо вопросов для области, умело аргументировал, мнение высказывал категоричное, а не просительное.

При К. И. Галаншине в Перми была составлена программа сноса бараков. Он лично посетил все барачные поселки, расположенные в городе. При направлении А. К. Икомасова начальником строительства Воткинской ГЭС подчеркнул недопустимость строительства временного жилья и обязал строить сразу же капитальные дома и объекты соцкультбыта.

Галаншин мог принять возражения и пересмотреть ранее принятое решение. Мне тоже однажды, в бытность секретарем Свердловского райкома КПСС, пришлось оспорить решение бюро обкома партии. Тогда на бюро обкома председатель областного комитета народного контроля Н. А. Трофимюк доложил о результатах проверки жалобы нескольких уволенных из УВД пенсионеров. Доклад ему готовил инспектор Лейбов, и подготовил предвзято, без соблюдения принятых правил, явно желая отомстить начальнику УВД Левину, который ранее отказал ему в приеме на работу в УВД. В результате было принято решение о жестком наказании начальника УВД Левина, заместителя по кадрам Рызанова и секретаря парткома Печенкина. Узнав об этом, я провел в УВД весь день, уточнил все обстоятельства, а вечером позвонил Галаншину и, совершенно не боясь нарушить субординацию, высказал свое несогласие с решением бюро. Он тут же попросил приехать к нему, послал за мной машину. К. И. Галаншин выслушал меня с пониманием, и на ближайшем бюро обкома партии решение было пересмотрено. Было вынесено взыскание Трофимюку за поверхностную подготовку вопроса, а инспектор Лейбов подвергся увольнению из народного контроля.

Хорошо помню период совместной работы с Константином Ивановичем по переводу промышленных пред-



Комсомольский проспект. г. Пермь. 1960-е годы

приятый города Перми на пятидневную рабочую неделю. Эта идея, кстати, принадлежит Солдатову. Галаншин его поддержал, и не просто поддержал, а стал активным участником этого процесса. Перевод промышленных предприятий города на пятидневную рабочую неделю начали в конце 1950-х годов. Сначала перевели на новый режим работы заводы им. Я. М. Свердлова и им. М. И. Калинина. Получилось хорошо. Предприятия не потеряли ничего, план все так же выполнялся. И трудящиеся были очень довольны.

Опыт Галаншину очень понравился. Мы продолжили работу в этом направлении. В 1967 году на очередном съезде партии К. И. объявил об этом. К этому времени большая часть предприятий, учреждений, организаций уже работали в новом режиме. Участники съезда поддержали выступление Галаншина аплодисментами.

После выступления Константина Ивановича на съезде летом в город хлынули делегации из других городов и республик, чтобы изучить наш опыт. Таких делегаций было около двухсот. Со многими из них я работал. Встречал гостей, сопровождал их в кабинет к первому секретарю горкома партии С. А. Мелешкову и далее – на предприятия. Встречался с делегациями и Константин Иванович, всех принимал, никому не отказывал. Была создана комиссия по передаче пермского опыта по переводу предприятий на пятидневную рабочую неделю, возглавил ее Галаншин.

Опыт наш удался. Показатели восьмой пятилетки были выполнены полностью, а многие перевыполнены. Считается, что введение дополнительного дня отдыха сказалось на результатах работы. За успешное выполнение планов пятилетки город Пермь был награжден орденом Ленина.

2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 118.

КВАРТИРНЫЙ ВОПРОС

С Константином Ивановичем у меня была единственная встреча, но она для меня много значила. Прежде чем начать рассказ, я должна поведать историю моей проблемы, с которой я пришла к нему.

Мы с моим будущим мужем Андреем Гавриловичем Маркиным⁸³ оба учились в Пермском университете. Муж – участник Великой Отечественной войны, начинал учебу до войны, после войны возобновил ее. В 1949 году поженились, будучи студентами, и, конечно, встал вопрос о жилье. Жить нам было негде.

Александр Ильич Букирев, ректор университета, был исключительно добрым, отзывчивым человеком. Он принимал в университет даже тех, кого в других вузах не принимали. Так было и в нашем случае. Мой муж вернулся в 1946 году не с военных действий, а из плена, но Букирев принял его. Когда же мы поженились, дал нам жилье. Жильем он старался обеспечить всех семейных. Вот и мы с мужем получили комнату в доме на углу улиц Попова и Большевикской. Это была комната в семь квадратных метров. Но мы были счастливы. В этой же квартире жили преподаватели университета Берлины. В нашей квартире был коридор и кухня с большой русской печкой.

⁸² Маркина Вера Игнатьевна (1927). Окончила филологический факультет ПГУ. С 1950 г. работала в ремесленном училище № 24, женской школе № 59, с 1957 г. преподавала логику в ПГУ на кафедре философии.

⁸³ Маркин Андрей Гаврилович (1918–1995). Окончил биологический факультет ПГУ. Участник Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., кандидат медицинских наук (1959). С 1950 г. работал в обществе «Знание» лектором, преподавателем в ремесленном училище, мединституте. С 1957 г. – в ПГУ: старший преподаватель (1959), доцент кафедры зоологии позвоночных (1961), доктор биологических наук, профессор кафедры зоологии позвоночных.

После окончания университета меня распределили в ремесленное училище № 24 на Крохалевке. Муж работал в лекционном бюро общества «Знание». После окончания университета мы продолжали проживать в университетской квартире, хотя должны были ее освободить. Спасло нас то, что я работала по распределению в ремесленном училище.

В те годы в горисполкоме составлялись списки людей, нуждающихся в жилье, было такое. Вот и мы встали в эту очередь. Составлялись списки первой и второй очереди. Мы попали в список первой очереди как молодые специалисты. Периодически ходили отмечаться.

Впоследствии я работала в школе, на кафедре философии в университете. Муж тоже менял места работы: ремесленное училище, мединститут, где занялся научной работой. К этому времени у нас уже подрастал маленький сын, и мы ждали второго ребенка.

Летом 1957 года я пришла снова в приемную горисполкома. Положение у нас было безвыходное. В приемной сидели молодые женщины, которым я поведала о своих проблемах, поинтересовалась своей очередью и из разговора с ними поняла, что квартирный вопрос в ближайшее время не решится.

Женщины посоветовали мне обратиться к секретарю обкома партии К. И. Галаншину. Он тогда работал вторым секретарем. Заверили, что он очень отзывчивый человек и обязательно поможет. С их помощью я записалась на прием к Галаншину. Волновалась очень. Все продумала до мелочей – как оденусь, какие слова скажу. Никогда в такие организации не ходила.

Пришла к назначенному времени. Вошла в кабинет. Мне навстречу поднялся Константин Иванович. Меня удивило то, что он при встрече встал и предложил мне сесть. Самим приемом он расположил меня к себе, и я рассказала ему о своей семье, о своих проблемах. Выслушал внимательно и пообещал мне помочь.

И вскоре нам выделили жилплощадь в Новоплоском поселке. Это были две комнаты в трехкомнатной квартире. Вме-



Главный корпус Пермского государственного университета. 1950-е годы

сто семи метров мы получили 30 квадратных метров. Наша новая квартира показалась нам царскими палатами. Конечно, мы были счастливы. Это первое наше жилье, из которого нас никто не выселит. Через несколько дней после переезда мне на работу позвонил К. И. Галаншин и спросил, как мы устроились. Я его поблагодарила за помощь и участие.

Прожили мы в этом доме 22 года. Там выросли наши дети. Здесь жили мои сестры и братья, которые приезжали учиться в Пермь. Одна из сестер в год получения нами жилья родила сына и назвала его Константином в честь Константина Ивановича.

Прошло более полувека, а я помню встречу с К. И. Галаншиным до мелочей. Всегда вспоминаю его добрым словом, хотя понимаю, что для него наша история была всего лишь рабочим эпизодом в его жизни.

Сентябрь 2011

*В. А. Константинова*⁸⁴

О КОЛЛЕГЕ И ТОВАРИЩЕ

Знакомство с К. И. Галаншиным у меня состоялось, когда я работала секретарем парткома завода им С. Орджоникидзе. В то время Галаншин был вторым секретарем обкома партии.

⁸⁴ Константинова Вера Александровна (1921). Окончила химический факультет Молотовского госуниверситета. С 1942 по 1945 г. по призыву комсомола служила в Московской армии ПВО в должности начальника радиостанции. В 1948 г. работала химиком-исследователем ЦЗЛ на калийном комбинате в г. Соликамске, с января 1949 г. — руководителем исследовательской группы ЦЗЛ на заводе им. С. Орджоникидзе. С февраля 1953 г. — на партийной работе: зам. секретаря парткома завода, секретарь парткома завода им. С. Орджоникидзе. В августе 1957 г. утверждена заместителем заведующего промышленно-транспортным отделом Молотовского обкома КПСС, в 1960 г. избрана секретарем Пермского обкома КПСС, в январе 1963 г. — секретарем Пермского промышленного обкома КПСС, с 22 декабря 1964 по 12 ноября 1975 г. — секретарем Пермского обкома КПСС. Награждена двумя орденами Трудового Красного Знамени и орденом «Знак Почета» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 307. Д. 47).

В августе 1957 года мне предложили поработать заместителем заведующего промышленно-транспортным отделом Пермского обкома КПСС. Дальнейшая моя судьба решалась на очередной областной партийной конференции.

11–12 февраля 1960 года состоялась X областная партийная конференция. Она проходила во Дворце им. Я. М. Свердлова. Я была на конференции в составе аппарата обкома партии. Бывшего первого секретаря Пермского обкома А. И. Струева к тому времени уже перевели работать в Москву (1958), следующий, Т. И. Соколов, на посту первого секретаря не задержался.

Отчетный доклад на X конференции по поручению ЦК КПСС делал К. И. Галаншин, с ним и было согласовано в ЦК о выдвижении его кандидатуры на должность первого секретаря обкома партии. Кроме этого, Константину Ивановичу поручили подобрать еще одного человека на должность секретаря обкома. Перед ним поставил эту задачу приехавший из ЦК М. Т. Ефремов, который заявил, что одним из пяти секретарей обкома должна быть женщина.

В перерыв после отчетного доклада Галаншин вызвал меня и сообщил: есть предложение избрать меня секретарем обкома КПСС. Таким образом, выбор пал на меня. Я очень разволновалась, т. к. считала, что не достигла достаточного уровня организаторской и партийной работы. Помню, что согласие свое не дала, но Константин Иванович предложил мне подумать и принять положительное решение.

На другой день меня избрали в состав обкома партии, и на первом заседании пленума обкома КПСС К. И. Галаншин был избран первым секретарем, а я – секретарем Пермского обкома партии.

На первых порах было очень тяжело. Это совершенно другая работа, другая степень ответственности. Но, благодаря помощи со стороны работников аппарата обкома, постепенно втянулась в новую жизнь.

К. И. Галаншин был строг, но внимателен. Поблажек не давал, но и в помощи не отказывал. Очень сильным был со-

став аппарата обкома в то время. Работа планировалась. Инструкторы орготдела были закреплены как ответственные за конкретными районами. Вся работа была четко организована именно оргинструкторским отделом.

Подготовка вопросов на бюро и секретариат обкома партии велась очень серьезно. Создавались бригады. Работой их руководили заведующие отделами обкома партии. В бригаду для подготовки вопроса на бюро включались специалисты по данной отрасли: ученые, опытные рабочие и крестьяне. Иногда эти бригады утверждались на секретариате обкома.

Главная задача при рассмотрении вопроса на бюро – не только найти недостатки, но и выделить какой-то интересный опыт в работе, который можно распространить среди других районов или отраслей производства. И, конечно, определить круг проблем, которые требуют внимания обкома партии, а если есть необходимость, то и наказать виноватых.

К. И. очень внимательно относился к командировкам. Они тоже очень тщательно готовились. К. И. требовал от аппарата обкома как можно больше бывать на местах, оставаться в курсе всех событий и оперативно решать проблемы района, города, села, деревни.

Галаншин, будучи человеком грамотным и культурным, требовал от сотрудников аппарата четкого составления документов, правил все, что ему приносили для докладов. Возмущался, если в тексте много ненужного, не относящегося к делу, требовал от каждого ясного понимания проблемы и грамотного ее изложения на бумаге.

Помню, насколько трудно нам далось в 1963 году разделение области, советского и партийного аппарата на промышленную и сельскую зоны. При распределении обязанностей среди секретарей обкома партии мне было поручено курировать идеологическую работу в области. Я была секретарем и заведующей идеологическим отделом одновременно.



В. А. Константинова и К. И. Галаншин.
2000 г.

Оставило свой след в памяти и появление Пермского совнархоза. Нам очень повезло, что вернулся А. Г. Солдатов. Он привез с собой сильные кадры. Совнархозы просуществовали недолго: шумно внедрялись, тихо исчезли. Все кадры вернулись с Москву. Но для области, для людей Прикамья было сделано много. Промышленность в области была полностью оборонной. Во время существования совнархоза получили развитие в области легкая, пищевая и местная промышленности. Было построено много мясокомбинатов, молокозаводов, хлебозаводов, фабрика «Пермодежда», швейные фабрики в Березниках и Кизеле, трикотажная фабрика в Верещагино, открыли Дом моделей и многое другое. Все это было впервые.

В 1960-е годы большое развитие в области получила химическая промышленность. Были построены калийный комбинат и новый содовый в Березниках, химический завод в Губахе, нефтеперерабатывающий завод в Перми. Особенно мощное развитие получила целлюлозно-бумажная промышленность. К. И. Галаншин постоянно ездил на Соликамский и Красновишерский ЦБК. Мне помнится, что каждая третья газета в СССР выходила тогда на соликамской бумаге.

Не случайно наша область была в первой десятке ведущих областей страны.



В. А. Константинова с дочерью К. И. Галаншина Инной Константиновной (слева) и дочерью Б. В. Коноплева Ольгой Борисовной. 2000 г.

Под руководством К. И. Галаншина аппаратом обкома был заложен фундамент для дальнейшего развития области. Многие промышленные объекты были спланированы и начали строиться при Галаншине, а пусковые мероприятия состоялись уже без него.

К. И. Галаншин уделял много внимания развитию культуры, науки и образования. В его бытность и с его поддержкой были открыты институт культуры, политехнический институт, Институт галургии, Государственный институт прикладной химии.

Константин Иванович был большим любителем музыки и искусств. Души не чаял в нашей галерее. Всем гостям, кто приезжал в Пермь, рекомендовал побывать в галерее. Он стремился присутствовать на открытиях выставок в галерее, пересмотрел все запасники галереи. Мне помнится, что Галаншин хорошо разбирался в авангардных направлениях живописи. В оперном театре он был своим человеком.

Я хорошо знакома с семьей Константина Ивановича. Секретари обкома партии тогда селились в домах, где сейчас находится Институт сердца. Мы там жили до 1970 года, пока оба дома не отдали под областную поликлинику.

Жили рядом, часто общались с женой Галаншина, Ангелиной Александровной. У Константина Ивановича была

изумительная жена, добрая и заботливая. Они поженились, будучи студентами Свердловского политехнического института. Она очень помогала Константину Ивановичу. После его тяжелого заболевания Ангелина Александровна полностью посвятила себя ему и своей семье.

У Галаншиных две дочери: Инна и Ирина. Инна закончила Ленинградский политехнический институт, получила специальность энергетика, впоследствии защитила кандидатскую диссертацию и получила звание кандидата технических наук. Ирина закончила Московский институт иностранных языков и работала впоследствии по специальности. Вместе с мужем дипломатом долгие годы жила за границей, защитила кандидатскую диссертацию, стала кандидатом филологических наук.

Из письма Константина Ивановича знаю, что сегодня его семья состоит из девяти человек: две дочери, два внука, одна внучка, три правнука и одна правнучка.

Очень трогательной и теплой была наша последняя встреча в 2000 году. Константин Иванович приехал в Пермь по приглашению Б. В. Коноплева вместе с дочерью Инной и зятем Виталием. Они побывали у меня в гостях. Вместе с ними навестил меня А. И. Малинин, который долгие годы руководил непростым хозяйством обкома партии. Галаншиных сопровождали в экскурсиях по Перми и области Г. В. Лаптев и С. И. Каширин. Наши дорогие гости были очень довольны приемом.

Я уже 40 лет переписываюсь с К. И. Галаншиным. Последнее время мы перезваниваемся, т. к. оба мы в возрасте, и слабое зрение не дает нам возможности вести переписку. В письмах Константина Ивановича всегда был живой интерес к тому, что происходит в Перми и области. Он живет нашими новостями. Несмотря на недуг и ограниченность общения, всегда в курсе событий в мире, стране, в Пермском крае.

Сентябрь 2011

ЕМУ ПРОИГРЫВАЛИ

И сейчас, и прежде смотрю на Константина Ивановича Галаншина снизу вверх. Сейчас – хотя бы потому, что он уже прожил 99 лет, а мне всего 75. А прежде, в то время, когда он был первым секретарем обкома партии и работал где-то в верхних этажах соседнего здания, наша редакция газеты «Молодая гвардия» помещалась в полуподвальном, цокольном этаже на Карла Маркса, 13, так что в буквальном смысле приходилось смотреть снизу вверх. Если же без шуток, серьезно, то и тогда, и теперь я отношусь к этому человеку с большим уважением.

В молодежной редакции народ был любознательный, живо реагирующий на все события, многое подмечающий, обо всем имеющий собственное мнение и, надо сказать, насмешливый и дерзкий. Я, новичок в Перми, много информации получала тогда от своих коллег.

До Галаншина первым секретарем обкома партии был Т. И. Соколов. И вот в жаркий летний полдень 1959 года выходим с коллегой из своего полуподвала, и коллега говорит: «Смотри, Соколов идет». Действительно, оставив машину на другой стороне улицы, в обкомовский двор направляется бо-

⁸⁵ Мишланова Лидия Витальевна (1935). Окончила факультет редактирования массовой литературы Московского полиграфического института. Работала: 1959–1966 – литсотрудник и заведующая отделом учащейся молодежи областной газеты «Молодая гвардия»; 1966–1969 – литсотрудник областной газеты «Звезда»; 1969–1973 – старший редактор историко-партийной и краеведческой литературы Пермского книжного издательства, 1973–1975 – научный сотрудник партийного архива Пермского обкома КПСС; 1975–1990 – ответственный секретарь журнала «Позиция»; 1991 г. – корреспондент газеты «Звезда»; 1992–1994 – зав. сектором личных фондов Государственного архива Пермской области (ГАПО), 1997–2000 – ведущий специалист отдела информации, публикации и научного использования документов Государственного архива новейшей истории и общественно-политических движений (ГАНИОПДПО). Заслуженный работник культуры РФ, член Союза журналистов России.

дрый мужчина плотного телосложения и никто его не сопровождает. Но не столько это меня удивило, сколько вид первого секретаря: был он в белой вышитой рубашке навыпуск, подпоясанный тонким ремешком. «Под Хрущева косит», – со смешком комментирует коллега.

О председателе облисполкома И. М. Никольском, наоборот, отзывались с уважением. Отмечали, что он реально представляет положение дел, знает, как живут люди. Не раз мы видели его возвращающимся после обеда по улице Карла Маркса. Он заходил в магазины, интересовался ценами, разговаривал с людьми.

Видимо, не только внешним видом Т. И. Соколов не соответствовал роли первого секретаря. Вскоре его переизбрали, во главе областной партийной организации встал К. И. Галаншин. Происходившие наверху события в «Молодой гвардии» встретили одобрительно: «Это интеллигент! В оперный театр почти на все премьеры ходит. А знаешь, куда он пригласил москвичей после конференции? В художественную галерею. Показал им наших знаменитых пермских богов. Понимает!»

Совсем недалеко от редакции находилась областная библиотека имени Горького *, и мы часто ею пользовались. Однажды сдала я пальто гардеробщице, повернулась к зеркалу и увидела то, чего раньше здесь не было: большой портрет Алексея Максимовича. «А кто автор?» – спрашиваю. Тут оказался рядом еще один любопытный человек: «Автора не скажу, – говорит, – но вы приглядитесь внимательнее. Это ведь не обычный портрет, он сделан из мельчайших букв, а все вместе они составляют полный текст рассказа “Мальва”!» – «Откуда же такое чудо?» – не унимаюсь я. – «А это нам Галаншин подарил, секретарь обкома», – в голосе подошедшей сотрудницы библиотеки явная гордость.

Через какое-то время портрет со всеобщего обозрения убрали, а потом и библиотека переехала в новое здание. В более поздние годы я не раз при любом удобном случае спра-



Пермский театр оперы и балета им. П. И. Чайковского. 1960-е годы

шивала о портрете, но те, у кого спрашивала, были не в курсе. В январе 2010 года на встрече ветеранов библиотеки имени Горького и многолетних читателей, в преддверии ее 175-летнего юбилея, я снова вспомнила о подарке Галаншина. На этот раз директор Нина Серафимовна Хохрякова успокоила меня: «Есть такой портрет в библиотеке, мы его храним».

По работе мне никогда не приходилось встречаться с Константином Ивановичем Галаншиным. А вот в нерабочее время пришлось.

Надо вспомнить, что в начале 1960-х годов было популярное увлечение игрой в настольный теннис, или, как мы его называли, пинг-понг. У нас в редакции был раздвижной стол с сеткой, его устанавливали в приемной редактора, и, как только начинался обеденный перерыв, выстраивалась очередь желающих поиграть. Однако с окончанием перерыва азартные сражения, бывало, не прекращались, особенно когда приходил известный поэт Володя Радкевич и другие бывшие сотрудники «Молодой гвардии». Проигрывать Радкевич не любил и не хотел. Каждый проигрыш приводил его в такое возбужденное состояние, что он преследовал своего «обидчика» до тех пор, пока тот

*Ныне это здание занимает городская библиотека им. А. С. Пушкина.

не соглашался на новую партию. Игра могла продолжаться бесконечно, до самого вечера и вечером. В редакции становилось многолюдно, шумно, дымно от папирос. Между тем в той же приемной работали машинистки, сюда же приходили посетители. Наконец, очередному редактору все это надоело. Да и теннисный стол к тому времени, кажется, успели сломать. В общем, яростным схваткам в молодежной редакции положили конец.

Но мы-то уже вошли во вкус, раззадорились, мы не представляли своей жизни без пинг-понга!

В это время в промышленном обкоме партии инструктору, отвечавшему за физкультурные дела, было поручено активизировать спортивную жизнь в коллективе. Там тоже поставили теннисный стол, купили ракетки и маленькие белые шарики. Но, видимо, очень серьезные и деловые обкомовские люди не торопились приобщиться к этой легкомысленной игре. И, чтобы «раскачать» коллег, заразить их азартом, инструктор (у него, как я теперь понимаю, было красивое старинное имя – Будимир Сосипатрович, а мы, такие-сякие, между собой называли его Сосилаповичем) и придумал приглашать после работы нас, «молодогвардейцев». Бывало, без пяти минут шесть он уже звонит кому-нибудь: «Приходите!» И мы сначала несмело, а потом по привычке, не гурьбой, а двое-трое, максимум четверо, шли играть в настольный теннис. В фойе на втором (или третьем?) этаже обкома было гораздо просторнее, чем у нас в редакции. Там мы никому не мешали (двери в коридор и кабинеты были, наверное, дубовые), много воздуха и света, в общем условия самые подходящие.

Вначале желающих играть в пинг-понг было немного. Однако постепенно потянулись инструкторы, те, что молоде, за ними и заместители заведующих отделами. Помню, как, войдя в азарт, Геннадий Дмитриевич Лутошкин, сбросив ботинки, задорно и весело прыгал с ракеткой в одних носках.

И вот в один из вечеров полным ходом идет игра, вокруг шумят ждущие своей очереди болельщики (уже почти как в «Молодой гвардии») – вдруг те, кто напротив меня, замолкают, останавливаются и смущенно смотрят на дверь, веду-

щую во внутренний коридор. Не выпуская ракетки, поворачиваюсь и я.

Из двери совершенно неожиданно выходит сам первый секретарь областного комитета партии Константин Иванович Галаншин, высокий, представительный, мною ранее виденный только на трибуне, и неспешным шагом приближается к теннисному столу. Ни суровости, ни строгости, ни важности на его лице нет. Он тоже несколько смущен необычностью ситуации, слегка улыбается.

– Константин Иванович! Не хотите размяться? – кто-то находчивый протягивает ему ракетку.

– Ну что ж, можно попробовать, – отвечает он.

С готовностью уступают ему место, я тоже кладу ракетку, но мне говорят: «Нет-нет, Вы играйте!» И я оказываюсь в паре с Галаншиным.

К тому времени я уже играла довольно сносно. В том же году летом, отправившись в туристическую поездку в Чехословакию, в молодежном лагере «Высокие Татры» я участвовала в турнире любителей настольного тенниса и вошла в число призеров. Но тут...

Из-за охватившего меня волнения я пропускаю один мяч, второй... В общем, играю из рук вон плохо. «Ну что ж Вы!» – с досадой басит мой партнер. Он спокойно, уверенно отражает атаки, точно посылая шарик на поле противника. У меня же игра никак не идет. И каково же мое удивление, когда судья провозглашает, что победила наша пара!

Константин Иванович выиграл тогда, помнится, две партии, потом позвал кого-то из нужных сотрудников и ушел снова работать. Может быть, ему немножко уступали, проигрывали, но, думаю, не столько из подхалимажа, сколько из уважения: все ведь понимали, каков масштаб личности этого человека, как высока его роль в жизни области.

После «Молодой гвардии» я работала в редакции газеты «Звезда» и как журналист, конечно, была в курсе происходивших на Западном Урале событий. А события были грандиозные – строительство калийных комбинатов, введение новых мощностей в бумажной промышленности, сооруже-

ние Воткинской ГЭС, продолжающееся расширение нефтеперерабатывающего завода, Камкабеля, колоссальное жилищное строительство! Много внимания в те годы уделялось культуре, в частности, обновлению полиграфической базы, улучшению качества книг и газет; первые, но значительные шаги делало телевидение. Перед руководством области стояли задачи организовать огромные массы людей, воодушевить на труд, достичь намеченных целей и непременно улучшить условия жизни как можно большего числа трудящихся. К. И. Галаншин отдал этому делу многие годы самоотверженной и плодотворной работы, отвечая буквально за все, что происходило вокруг. Результаты его деятельности непредвзятые современники могут оценить и сегодня, поскольку многими из них и сейчас пользуются.

Без всякого сомнения, Константин Иванович Галаншин – один из самых талантливых руководителей Пермской области за всю ее историю.

Март 2011

*Н. И. Корсаков*⁸⁶

ОСОБЫЙ ХАРАКТЕР, ДОСТОЙНАЯ СУДЬБА

Имя Константина Ивановича Галаншина я услышал впервые, когда работал в Губахинском горкоме партии. Бу-

дучи секретарем горкома, я знакомился с подведомственными мне предприятиями, и в том числе с Кизеловской ГРЭС, электростанции, построенной по плану ГОЭЛРО. Называлась она Кизеловской, хотя ко времени моей работы в горкоме находилась на территории Губахи. Дошла очередь до партийной организации ГРЭС, я поговорил с людьми, встретился с активом организации. Директором станции тогда был А. Филиппов.

Мне рассказали о предыдущих директорах станции, упомянули при этом К. И. Галаншина. Он работал директором станции в 1940-е годы. Отзывы о нем были положительные. Его знали хорошо в Губахе. Город этот в основном шахтерский. Константин Иванович не замыкался только в своих делах, он был открытым человеком и в свое время принимал активное участие в жизни города.

Как-то отмечали День шахтера. А этот день в шахтерском городе – всегда особенный праздник, горняки отмечают его с большим размахом. На шахте им. М. И. Калинина, которая располагалась рядом с горкомом партии, председателем профсоюзного комитета был некто Вахрин (имя, отчество его не помню). Он рассказал, как раньше отмечали этот праздник и как-то однажды на праздник приехал директор ГРЭС Константин Иванович Галаншин.

– Спрашивает нас: «Ну, как вы тут, шахтеры, живете?» А я ему говорю: «Пойдемте, посмотрите, как я живу». И Галаншин пошел ко мне в гости. Я его угостил, естественно, водочкой, котлетами. Ему все понравилось. А я и говорю ему: «А вы знаете, какие котлеты вы ели?» Он отвечает: «Как какие? Нормальные котлеты, очень вкусные». – «Так вот, – говорю, – эти котлеты из конины. Мы, татары, любим мясо коней». Он так рассмеялся. Говорит: «Конечно, если бы я знал заранее, может быть, и не решился бы есть эти котлеты. А мне они очень понравились. Буду помнить, что был в гостях у шахтеров и ел котлеты из конины».

Впоследствии Константин Иванович переехал в Березники, где короткое время работал директором ТЭЦ № 4,

⁸⁶ Корсаков Николай Иванович (1922). Участник Великой Отечественной войны. С 1953 г. на партийной работе в Губахинском горкоме КПСС: консультант, заведующий отделом, секретарь, второй секретарь, первый секретарь; 1959–1961 – заместитель заведующего отделом пропаганды и агитации Пермского обкома КПСС; 1961–1965 – начальник Пермского областного управления культуры; 1965 – инспектор Пермского городского комитета народного контроля; 1965–1966 – председатель Пермского обкома профсоюза работников культуры; 1966–1971 – начальник Пермского областного управления по печати; 1971–1976 – председатель комитета по телевидению и радиовещанию Пермского облисполкома; 1976–1988 – заведующий отделом культуры Пермского обкома партии. Награжден орденами Красной Звезды, Отечественной войны II степени, «Знак Почета» (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 336. Д. 326).

а потом его избрали первым секретарем горкома партии. И это естественно, так как он был человеком эрудированным, умел найти общий язык с людьми. Когда он работал в Березниках, мне не приходилось с ним встречаться.

Впоследствии его избрали секретарем обкома партии, там мы и познакомились.

В октябре 1959 года бюро обкома партии рассматривало вопросы о состоянии водоснабжения в городах и поселках Кизеловского угольного бассейна и о ходе выполнения плана жилищного строительства в области. В 1950-е годы очень остро стояла проблема снабжения городов Кизеловского бассейна водой. Комбинат «Кизел-уголь» строил водовод из Широковского водохранилища, чтобы обеспечить водой Углеуральский, Губаху. Кроме того, в Губахе строились два многоквартирных дома для шахтеров. Оба эти вопроса стояли на контроле у обкома партии. На заседании выступал Сатурнин Васильевич Литвинов. Он работал тогда заместителем председателя Пермского совнархоза. Очень интересный был человек. Высокий, энергичный, громкоголосый. В то время он был видной фигурой.

Заседание бюро обкома партии вел К. И. Галаншин. Спрашивал строго, дотошно выяснял причины невыполнения предыдущего постановления бюро.

Дошла очередь и до меня. Я ответил на все интересующие вопросы, так что Галаншину понравилось, что я не растерялся и достаточно подробно рассказал о состоянии строительства водовода и домов.

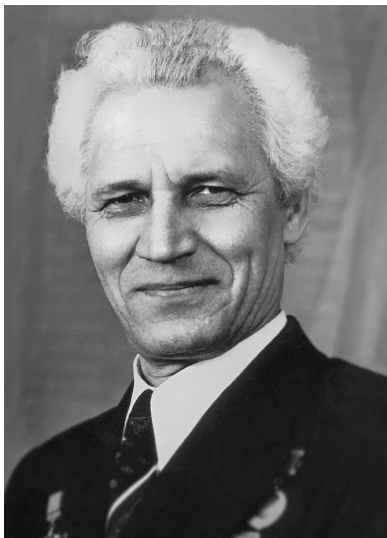
Это была первая деловая встреча с Константином Ивановичем. Впоследствии меня перевели работать в обком партии, и со 2 января 1960 года я стал работать заместителем заведующего отделом пропаганды и агитации. В этом же году Галаншина избирают первым секретарем обкома. Далее у нас было чисто служебное общение, чаще мне приходилось иметь дела с И. Я. Кириенко, секретарем обкома по идеологии, который курировал наш отдел.

Впечатление о Константине Ивановиче у меня очень положительное. Он был человеком эрудированным, много читал, любил историю, особым предметом его интересов была Великая Отечественная война 1941–1945 годов.

Галаншин любил искусство, интересовался им, знал его. У него в кабинете я видел интересный портрет А. М. Горького – для его написания художник использовал рассказ Горького «Мальва» и расположил текст на полотне так, что получился портрет писателя. Я сам читал на этом портрете рассказ.

Я слышал и видел Константина Ивановича в основном на официальных встречах: доклады и выступления на пленумах обкома, партийных конференциях. Требовательный он был, очень строгий, но справедливый. Имел превосходную память. В своих выступлениях никогда не повторялся. Помню ситуацию одну. Готовился доклад к конференции. Отделы обкома готовили свои материалы для доклада. На встрече с аппаратом К. И. Галаншин раскритиковал сотрудников за то, что в справках к докладу они использовали материалы с прошлой конференции. Он обнаружил это при подготовке доклада.

Потом К. И. Галаншина забрали в министерство бумажной промышленности в Москву. В 1968 году он уехал. Я впоследствии работал на разных руководящих должностях. С 1971 по май 1976 года был председателем комитета по телевидению и радиовещанию Пермского облисполкома. Мы делали документальные короткометражные кинофильмы. Однажды мы решили сделать фильм о Герое Социалистического Труда, машинисте бумагоделательной машины Соликамского бумкомбината Иване Гавриловиче Мандыче. Это был человек в то время известный, сам по себе видный, грамотный, приятный в общении. Мне с ним не раз приходилось встречаться. Фильм готовили в 1971 году. По сценарию о Мандыче должен сказать несколько слов министр целлюлозно-бумажной промышленности К. И. Галаншин. Создатели фильма пришли ко мне и рас-



И. Г. Мандыч,
машинист бумагоделательной машины
Соликамского бумкомбината,
Герой Социалистического Труда

подождать, он обязательно примет, так как всех пермяков он принимает вне очереди.

Когда пришел К. И. Галаншин, он меня принял, обрадовался мне, расспросил обо всем. Я рассказал о нашем будущем фильме и предполагаемом его участии в нем. Константин Иванович согласился. Он назначил нам время, и мы прислали к нему режиссера, кинооператора с аппаратурой. Галаншина засняли на рабочем месте, и он сказал добрые слова в адрес машиниста Мандыча. Интервью с министром – это было, конечно, весомо для нашей работы. Получился хороший, добротный фильм. Я взял копию, поехал в Москву, зашел в министерство. Константин Иванович меня снова принял, и я ему вручил фильм, сказал: «Этот фильм будет для вас память на всю жизнь, будете Пермь вспоминать». Он поблагодарил меня. Вот такая была у нас последняя встреча. До сих пор время от времени звоню Константину Ивановичу, поздравляю его с праздни-

сказали о своей проблеме. Ответил, что попытаюсь помочь. Я поехал в командировку в Москву и решил зайти к министру Галаншину, спросить, согласится ли он на такое мероприятие. Пришел я в министерство, а помощник у него был Г. А. Дмитриев, в Перми он работал с Галаншиным помощником секретаря, был такой очень обстоятельный человек, хорошо знающий свое дело. Через него я договорился о встрече с министром. Дмитриев сказал, что пока Константина Ивановича нет, надо

ками. Удивительный человек. Меня он в шутку называет Пермским-Корсаковым. Видимо, по аналогии с композитором Римским-Корсаковым.

Сентябрь 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 114.

Г. С. Калинин⁸⁷

НЕСОМНЕННЫЙ ТАЛАНТ РУКОВОДИТЕЛЯ

В 1956 году Министерство нефтяной промышленности СССР перевело меня из Средней Азии (Вановский нефтеперерабатывающий завод) в г. Пермь на новостроящийся нефтеперерабатывающий завод (НПЗ). Имя Галаншина тогда уже звучало. Ближе я его узнал, когда стал первым секретарем Дзержинского районного комитета партии Перми в 1963–1967 годах. В этот период приходилось часто встречаться на различных мероприятиях. Он был секретарем обкома КПСС по промышленности. В сентябре 1967 года меня назначили заведующим промышленно-транспортным отделом обкома партии. К. И. Галаншин в это время стал первым секретарем обкома партии, а секретарем по промышленности был избран Б. Ф. Коротков.

В период работы в обкоме встречи с Константином Ивановичем были очень частыми и по самым различным вопросам работы той или иной отрасли. Константин Иванович –

⁸⁷ Калинин Геннадий Сергеевич (1924). Окончил энергетический институт в г. Иваново (1951). Участник Великой Отечественной войны. До 1956 г. жил и работал в Узбекской ССР. С 1963 г. – на руководящих партийных и советских должностях в Перми: 1963–1967 – первый секретарь Дзержинского райкома КПСС; 1967–1968 – заведующий промышленно-транспортным отделом Пермского обкома КПСС; 1968–1983 – председатель Пермского горисполкома. Награжден тремя орденами Трудового Красного Знамени. Почетный гражданин г. Перми (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 320. Д. 82).

человек любознательный. Он обладал высокой культурой отношения к людям. Будучи очень строгим и требовательным, оставался доступным для общения. К нему можно было зайти в любое время, как бы он ни был занят. Разговор с ним получался всегда предметным и интересным как по работе, так и по любой другой теме. Он успевал очень много читать, был в курсе литературных новинок.

В работе с аппаратом он требовал от каждого выполнения обязанностей, возложенных на сотрудника по должности. Константин Иванович был очень грамотным инженером-энергетиком. Это давало ему возможность хорошо разбираться в проблемах, возникающих в той или иной отрасли промышленности.

Партийные органы не занимались непосредственным руководством предприятиями. Они определяли политическую, следовательно, и хозяйственную значимость предприятий в отрасли. Исходя из этого, областной комитет КПСС под руководством К. И. Галаншина и строил свою работу. Одной из главных была задача мобилизовать коллективы предприятий на выполнение государственных пятилетних и годовых планов. Это касалось не только промышленных предприятий, но всей экономики области в целом: выпуск продукции в установленные сроки и в необходимом количестве, мобилизация людей на изыскание скрытых резервов и использование их в выполнении государственных задач. С этой целью в стране было широко организовано социалистическое соревнование. К. И. Галаншин очень серьезно относился к этому важному разделу в работе партийных органов.

К. И. Галаншин умел работать с людьми, умел выслушать и, когда необходимо, дать совет, или сделать внушение, или, когда считал нужным, похвалить. Он очень хорошо вел заседания бюро обкома партии, спокойно, по-деловому. Давал возможность выступающему высказаться или обстоятельно ответить на заданный вопрос. Он не допускал одергивания, грубости или оскорбления и в то же время не допускал пустой болтовни, а такие докладчики тоже бывали.

Он имел талант руководителя и уважительно относился к людям. Именно этим он и запомнился всем, кто с ним общался.

Июнь 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 113.

Н. А. Аликина⁸⁸

ВСТРЕЧА, КОТОРАЯ ЗАПОМНИЛАСЬ НАВСЕГДА

В Москве живет большая группа старых пермских большевиков и ветеранов комсомола. В разное время разные пути-дороги привели их в столицу. Большинство из них было направлено сюда партией на руководящую работу в аппарат центральных органов... Многие из них не были в Прикамье несколько десятков лет, и поэтому понятен их интерес к развитию народного хозяйства Западного Урала, его культуры, науки. Недавно в гостях у пермских ветеранов-москвичей побывали первый секретарь Пермского обкома партии К. И. Галаншин и председатель облисполкома Б. В. Коноплев. Встреча, на которой присутствовало около сорока человек, вылилась в взволнованный разговор... («Звезда», 1967. 19 окт.).

Константина Ивановича Галаншина я знала весь период его работы в Пермском обкоме КПСС (с 1954 по 1968 г.). Много раз слушала его доклады и выступления на областных партийных конференциях, пленумах, собраниях актива, аппаратных совещаниях. Его речь – это всегда речь высокопрофессионального, образованного, эрудированного партийного руководителя. Приходилось и лично общаться по разным поводам работы партийного архива.

Расскажу, как была организована встреча с пермскими ветеранами партии, жившими в Москве.

⁸⁸ Аликина Надежда Алексеевна (1922). Окончила Пермский государственный университет. В 1962–1981 гг. – заведующий партийным архивом Пермского обкома КПСС. Заслуженный работник культуры РСФСР.



Административный центр. г. Перми. Ул. К. Маркса (Сибирская). 1960-е годы

1966–1967 годы. Вся страна активно готовится к торжественной дате – 50-летию советской власти. В архиве эта подготовка началась задолго до юбилея. Политическая и культурная жизнь в стране после XX съезда КПСС перешла на более высокую ступень развития. В архив шли сотни запросов, связанных с реабилитацией репрессированных. Одновременно с выполнением этих запросов мы устанавливали адреса и вели обширную переписку по сбору воспоминаний участников Октябрьской революции, Гражданской войны и социалистического строительства. В архив звонили, писали, приходили и приезжали ветераны, которым было что рассказать о прожитых нелегких и непростых годах. В результате только в Москве удалось установить контакты с несколькими десятками ветеранов партии и создать прообраз пермского землячества.

Я ходила по квартирам, разговаривала с ветеранами, убеждала их писать воспоминания о событиях, очевидцами которых они были. Встречалась с ними в музее, Институте марксизма-ленинизма при ЦК КПСС. На одной из таких встреч группа ветеранов обратилась ко мне с просьбой о встрече с первым секретарем Пермского обкома КПСС К. И. Галаншиным:

– Бывает же он в Москве, вот бы и повидался с нами. Хотелось бы от первого лица услышать, как живут уральцы.

Я пообещала передать их просьбу Константину Ивановичу и убедить его повидаться с земляками. Все оказалось значительно проще, чем я предполагала. Галаншин легко согласился встретиться с пермскими москвичами и сказал при этом:

– Скоро будет юбилейная сессия Верховного Совета СССР. Я как депутат буду на ней присутствовать. Поезжайте пораньше. Если сумеете организовать в свободное от заседаний время, я готов встретиться. Созвонимся. Я буду жить в гостинице «Россия».

Все так и произошло. В назначенный день я позвонила Константину Ивановичу, договорились о месте и времени встречи в Институте марксизма-ленинизма. Галаншин предупредил:



К. И. Галаншин с ветеранами партии. 19 октября 1967 г.

– Я приду не один. Со мной здесь Борис Всеволодович Коноплев. Мы придем вместе.

– Это еще лучше, – ответила я.

Встреча состоялась в Институте марксизма-ленинизма при ЦК КПСС, в здании Центрального партийного архива (ЦПА) на Советской площади. На ней присутствовали такие известные в Перми люди, как А. И. Быховский – директор завода им. В. И. Ленина в 1939–1952 гг., А. И. Мильчаков – один из организаторов комсомола в Перми, секретарь ЦК ВЛКСМ в 1920-е годы, Ф. И. Чикирисов – дипломат... Всего было 47 человек.

Позже, уже после встречи, сотрудники говорили: «Какие представительные ваши руководители! Одно загляденье». И это была сущая правда. Оба высокие, красивые, в прекрасно пошитых черных костюмах, несколько не похожие на провинциалов, они, уверенные в себе, шагали по коридору с чувством собственного достоинства, не заботясь, какое впечатление производят на окружающих.

Впечатление осталось прекрасное с обеих сторон. Разговор состоялся вполне душевный. Ветераны слушали вни-



К. И. Галаншин (выступает), Н. А. Аликина – заведующая партийным архивом Пермского обкома КПСС, Б. В. Коноплев – председатель Пермского обкома на встрече с ветеранами партии в Институте марксизма-ленинизма. 19 октября 1967 г.

мательно, некоторые даже руки приложили к ушам, чтобы лучше слышать. И Константин Иванович, и Борис Всеволодович прониклись атмосферой глубокой заинтересованности слушателей и рассказывали об успехах предприятий в канун 50-летнего юбилея советской власти. И это действительно было так. Страна в целом и Пермская область в частности пока еще шли в гору.

Помню, как ветхая крошечная старушка Г. Л. Глевицкая, член партии с 1917 года, глядя на Константина Ивановича, шептала: «Про Лысьву, про Лысьву расскажите». Галаншин сначала не понял, а потом, перегнувшись через стол, услышал, о чем его просят, рассмеялся и стал говорить о лысьвенцах, о новаторских достижениях металлургов. Рассказал о широко известных газовых плитах, о лысьвенской эмалированной посуде, значительная часть которой шла на экспорт (кстати, купить эту посуду просто так в магазине было невозможно. Ее можно было только «достать». Но об этом К. И. Галаншин не рассказывал).

Борис Всеволодович тоже выступил, отвечал на вопросы. Всем участникам встречи была вручена с дарственной

надписью только что вышедшая его книга «Прикамье – земля советская». На фотографии, которая сделана во время встречи, видны лежащие на столе экземпляры названной книги.

К сожалению, больше подобных встреч не было. Но эта навсегда осталась в памяти присутствующих.

Расскажу еще один маленький эпизод, характеризующий К. И. Галаншина как эмоционального человека.

Однажды, возвратившись с очередного, кажется, XXII съезда КПСС, делегатом которого он был, на аппаратном совещании обкома партии он делился впечатлениями о съезде. Закончив деловую часть разговора, Константин Иванович рассказал один эпизод.

– Мы жили в гостинице «Россия», и все уральские делегации – Пермская, Свердловская, Челябинская, Оренбургская – были размещены на одном этаже. Когда не было заседаний съезда, на этаже проходили концерты знаменитых артистов. На одну из таких встреч пришла Людмила Зыкина. Как она пела!

Константин Иванович с таким восхищением вспоминал об этой встрече, о необыкновенном голосе и исполнительской манере певицы.

– Когда, по просьбе уральцев, – рассказывал Константин Иванович, – Людмила Георгиевна Зыкина спела «Оренбургский платок», то первый секретарь Оренбургского обкома партии подошел к певице и накинул на ее плечи великолепной работы большой белый оренбургский платок.

Слушатели его рассказа остались под большим впечатлением.

Прошли годы и десятилетия. Однажды, будучи глубокой пенсионеркой, я встретила на улице А. И. Малинина, бывшего заведующего финансово-хозяйственным отделом Пермского обкома партии. Разговорились. Он рассказал, с кем видится, перезванивается, и упомянул о переписке с Галаншиным. Сказал, что Константину Ивановичу уже 85 лет. Я пообещала написать поздравление к 80-й годовщине Октябрьской революции (шел 1997 год), что и сделала. Отправила Галаншину несколько пермских книжек, высказала свое

отношение к бурной политической жизни в стране. Так завязалась оживленная переписка, переходящая временами в острую политическую дискуссию. Но со временем появилось взаимопонимание. К нашей переписке с Константином Ивановичем присоединилась его дочь, Инна Константиновна.

В письмах постоянно обсуждался вопрос о передаче личных документов на государственное хранение. Константину Ивановичу трудно расставаться с дорогими его сердцу документами. Однако сегодня в архиве открыт личный фонд Константина Ивановича, который, без сомнения, будет пополняться.

2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 108.

В. С. Березняков⁸⁹

ПОДЛИННЫЙ ПРОФЕССИОНАЛ

Фрагмент рукописи

Западному Уралу повезло: главными, всем и вся руководящими, собственной головой отвечающими за все доброе и худое, что в области происходит, были выдающиеся организаторы, принципиальные коммунисты, порядочные граждане СССР.

Один из таких руководителей – Константин Иванович Галаншин, оставивший в памяти многих жителей Западного Урала совершенно конкретные, осязаемые дела.

⁸⁹ *Березняков Вадим Сергеевич* (1920). Участник Великой Отечественной войны. Работал на Горьковском автозаводе «Красное Сормово», в 1945 г. назначен уполномоченным при Управлении Пермской железной дороги, далее на административных должностях в системе Главтрансмашипрома. С 1948 г. – на партийной работе: инструктор политотдела Пермского отделения Пермской железной дороги; заведующий орготделом и второй секретарь Дзержинского райкома партии; заведующий орготделом Пермского горкома КПСС; секретарь парткома Пермского строительного треста № 14. С 1963 до 1987 г. – секретарь Пермского облисполкома.

Будучи подлинным профессионалом широкого диапазона, знатоком энергетики, с опытом и навыками хозяйственно-го руководителя (работал директором Кизеловской ГРЭС, Березниковской ТЭЦ-4), Константин Иванович в 1950 году был избран первым секретарем Березниковского горкома ВКП(б). Всесторонняя подготовка, неумная энергия, разумная требовательность, внимание к людям позволили ему осуществить много нужного, полезного в городе Березники, который в то время называли «республикой химии».

Впоследствии, работая секретарем, затем первым секретарем Пермского обкома КПСС, он доказал, что обладает качествами высокого руководителя, умением выбирать главное, на чем необходимо на данном этапе сосредоточить внимание партийных организаций. Он обладал таким важным качеством, как брать на себя ответственность за исполнение директив партии, решение назревших проблем подъема экономики, повышения благосостояния людей.

Сегодня трудно представить, что советский трудящийся в послевоенное время имел только один день отдыха – воскресенье. Почему это так? Да очень просто – надо было спешить восстанавливать порушенное войной. Но подходило время облегчения трудового бремени. В ЦК КПСС стали поступать предложения, как сделать дополнительный день отдыха для трудящихся. Пермский край часто в истории становился экспериментальной площадкой. Так и с этим вопросом: пермяки первыми перешли на пятидневную трудовую неделю с двумя выходными днями. Сам переход на новый режим работы потребовал огромнейшей всесторонней подготовки. Не преувеличивая, можно сказать, что ответственность в этом деле взял на себя товарищ Галаншин, уверенный в работоспособности соратников, поддержке коммунистов и активном участии всех трудящихся. Те, кто занимался этой сложной подготовкой, сами поражаются, как удалось состыковать, свести в единый комплекс, казалось бы, неразрешимые вопросы. Главное состояло в том, чтобы при сокращении рабочего времени не допустить снижения выпуска продукции, исключить сбои, невыполнение заданий, планов,

поднять уровень социального обслуживания. Сколько времени и сил вложили в это поистине государственное дело, не каждый современник и вспомнит, а вот дату – 2 июля 1966 года, – когда все народное хозяйство области первым в стране, без сучка и задоринки, перешло на пятидневную неделю с сорокачасовым рабочим временем, в памяти сохранили ⁹⁰. Пермский опыт перенимала вся страна.

К. И. Галаншин как первый секретарь нес персональную ответственность за директивные стройки, раскинутые от Березников до Чайковского. При этом он выкраивал время и на объекты местного значения, к примеру на сооружение крайне необходимой после затопления Соликамского тракта магистрали Кунгур – Березники. Наверное, не ошибусь, если запишу на его счет и птицеводческую эпопею в области – это строительство птицефабрик на промышленной основе, что позволило полностью снять проблему снабжения населения области яйцом и мясом птицы.

Немаловажное значение в приобретении высокого авторитета Константина Ивановича в области и уважительного отношения к нему в верхах играли его личные качества. Не замечались за ним барство и кичливость. У него как бы в равновесии сочетались строгость и требовательность с вниманием и доброжелательностью к людям.

Однажды, когда я отдыхал с женой на юге, мне удалось пообщаться с Константином Ивановичем и его супругой Ангелиной Александровной в неформальной обстановке. Естественная поначалу скованность, ощущение неравного положения как-то незаметно развеялись непринужденностью, приветливостью в разговорах и отсутствием снисходительно-покровительственного тона. Вызывала симпатию их не показная, широкая образованность, высокая культура.

2003

ПермГАНИ. Ф. 589. Оп. 1. Д. 121. Л. 71–72.

⁹⁰ По документам известно, что переход осуществлялся постепенно. Вероятно, автор имеет в виду, что к этому дню основная часть предприятий и организаций области перешли на новый режим работы.

«ПОДДЕРЖКУ СО СТОРОНЫ ГАЛАНШИНА МЫ ОЩУЩАЛИ ПОСТОЯННО»

Интервью с М. Н. Назаровым ⁹¹

– Михаил Николаевич, Вы прошли большую школу жизни, встречались и работали с разными людьми. Были у Вас встречи, какое-то общение с Константином Ивановичем Галаншиным?

М. Н.: Константина Ивановича хорошо помню. Интересный, грамотный человек. Он в конце 50-х годов был избран первым секретарем Пермского обкома партии, по профессии энергетик. Мы, можно сказать, с ним коллеги по профессии. Познакомился с ним, когда работал на строительстве Воткинской ГЭС. Любил Константин Иванович к нам приезжать. Очень живо интересовался, как идет стройка, вникал во все вопросы.

– Какие встречи с Константином Ивановичем Вам особенно запомнились?

М. Н.: Он приезжал к нам не только с рабочими командировками, но и в очень ответственные торжественные моменты. Он был у нас вместе с секретарем Удмуртского обкома партии в канун 40-летия Октября, когда мы наметили укладку первого кубометра в котлован ГЭС. 5 ноября состоялся большой митинг по этому поводу, все строители и жители поселка собрались отметить это событие. На митинге свыше четырехсот передовиков соревнования получили дипломы на почетное право укладки первого бетона в сооружение гидроузла.

⁹¹ Назаров Михаил Николаевич (1920). Окончил Высшую партийную школу. Участник Великой Отечественной войны. После демобилизации работал на строительстве Аргазинской ГЭС (Челябинская обл.), Алма-Атинской ГЭС (Казахская ССР), Камской ГЭС (Пермская обл.). С 1949 г. – секретарь партбюро Гражданстроя, заместитель секретаря парткома КамГЭСстроя; с 1956 – секретарь, второй секретарь Орджоникидзеовского райкома КПСС; с 1957 – секретарь Воткинской ГЭС; с 1962 по 1987 – первый секретарь Чайковского райкома (с 1963 – горкома) КПСС. Герой Социалистического Труда. Награжден двумя орденами Ленина, орденами Трудового Красного Знамени, Отечественной войны II степени, «Знак Почета». Лауреат премии Совета Министров СССР (ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 336. Д. 461).

Вот так это было, право это надо было еще заслужить. Такие дипломы мы вручили и первым секретарям двух обкомов – К. И. Галаншину и Г. И. Воробьеву, а также председателю Президиума Верховного Совета Удмуртской АССР П. П. Сысоеву. Вместе с ними начальник Воткинской ГЭС А. К. Икомасов установил в первый бетонный блок ГЭС бронзовую мемориальную доску с высеченными на ней словами: «Воткинская ГЭС заложена в 40-ю годовщину Великого Октября».

– **Михаил Николаевич, вероятно, перекрытие реки при строительстве ГЭС – самое волнующее событие?**

М. Н.: Да, это определенный рубеж стройки, покорение могучей Камы. Это событие знаменательно еще и тем, что оно свершилось на год раньше запланированного срока. Не каждому оказали доверие участвовать в этом процессе. Победители предсезонного социалистического соревнования были удостоены права стать участниками перекрытия Камы. И вот этот день наступил – 6 октября 1961 года. Для участия в волнующем событии прибыл первый секретарь Пермского обкома партии Галаншин. Состоялся многолюдный митинг, который открыл Константин Иванович. Начался штурм. И вот победа – Кама перекрыта.

В дни перекрытия Камы стройку посетили многие журналисты центральной прессы, писатели, художники, поэты. Некоторые из них оставили на память о тех днях свои произведения. Среди них художник А. Н. Тумбасов. Он довольно часто бывал на нашей стройке и посвятил гидростроителям много своих работ. Его по праву можно назвать художником стройки. И есть у поэта В. Радкевича чудесное стихотворение, посвященное перекрытию Камы. Оно так и называется: «Шестое октября».

– **Михаил Николаевич, с 1962 года Вы работали первым секретарем Чайковского горкома партии. Вероятно, в этой должности встречи с К. И. Галаншиным стали более регулярными и уже на другом уровне?**

М. Н.: Да, я с Константином Ивановичем встречался и до избрания секретарем по вопросам не только профессиональ-



Панорама Воткинской ГЭС

ным, но и партийным. Я же с 1957 по 1962 год был секретарем парткома Воткинской ГЭС.

Помню такую ситуацию с награждениями участников строительства Воткинской ГЭС. Мы в ту пору предавали широкой гласности всю нашу производственную и общественную жизнь. С этой же меркой подошли и к выдвижению кандидатур для награждения. На каждую награду выдвигалось не по одному человеку. Но в коллективах отдавали предпочтение самым лучшим, какую бы работу этот самый лучший ни выполнял, какую бы должность ни занимал. Мы не имели ни одного замечания к тем, кто был удостоен правительственных наград. Ими действительно становились лучшие из лучших.

И вдруг от нас потребовали пересмотреть списки, точнее, согласиться с теми коррективами, которые были сделаны в верхах. А сделано было то, с чем как раз нельзя было согласиться. Тогда я позвонил Константину Ивановичу и категорически отказался принять во внимание эти требования. Константин Иванович, по природе своей человек оперативный, тут же связался с министром П. С. Непорожним, и они договорились, что я прибуду в министерство и там мы все обсудим. Беседа с министром меня не удовлетворила полностью, я побывал и в ЦК партии. Только после этого было принято решение списки не менять. Так что поддержку со стороны К. И. Галаншина мы ощущали постоянно.

Когда я был первым секретарем Чайковского горкома партии, то по партийной работе мы встречались часто и

не только на партийных форумах (пленумах, конференциях, собраниях партийного актива). Вопросы строительства города и его промышленных предприятий много раз обсуждались на заседаниях бюро обкома партии. Надо сказать, что всегда Константин Иванович внимательно относился ко всем нашим начинаниям, строго контролировал выполнение решений обкома. Даже когда он был отозван для работы в Москву, нас не забывал. Он приезжал к нам в Чайковский на открытие Первого областного фестиваля музыкального искусства детей и юношества. И когда уже работал министром СССР, Константин Иванович к пермякам всегда был внимателен, и попадали мы к нему на прием без препятствий.

25 июня 2010

Интервью взяла Т. И. Демиденко

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 115.

Б. А. Беликов⁹²

НЕЗАУРЯДНАЯ ЛИЧНОСТЬ

Мне посчастливилось встретиться с К. И. Галаншиным, первым секретарем Пермского обкома партии, в марте 1962 года при назначении меня на должность заведующего отделом лесной и бумажной промышленности Пермского

⁹² Беликов Борис Александрович (1929). В 1952 г. окончил Уральский лесотехнический институт. С 1952 по 1955 г. — главный инженер Кухтымского и Виверского леспромпхозов; с 1956 по 1961 г. — заместитель заведующего техническим отделом комбината «Молотовлес» (г. Пермь) и начальник технического отдела комбината «Уралзападолес» (г. Березники); с 1961 по 1963 г. — заместитель начальника технического управления Западно-Уральского совнархоза (г. Пермь); с 1962 по 1968 г. — заведующий отделом лесной промышленности Пермского обкома КПСС; с 1968 по 1978 г. — председатель ЦК профсоюзов рабочих лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности; с 1978 по 1989 г. — заместитель министра целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Член ВЦСПС в 1972–1982 гг. Заслуженный работник лесной промышленности РФ. Награжден двумя орденами Трудового Красного Знамени.

обкома КПСС. Под руководством Константина Ивановича работал в течение шести лет. В 1968 году, когда К. И. Галаншин был назначен на должность министра целлюлозно-бумажной промышленности СССР, я работал председателем ЦК профсоюза рабочих лесной, бумажной и деревообрабатывающей промышленности, поэтому наши взаимоотношения были продолжены в течение десяти лет на производственной основе, а также при решении социальных вопросов в интересах трудящихся отрасли. В период 1978–1980 годов я работал в должности заместителя министра целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Продолжаю поддерживать связи с этим незаурядным человеком с момента выхода К. И. Галаншина на пенсию в 1980 году и до сих пор.

В 2000 году К. И. Галаншин выпустил книгу «Вчера, сегодня, завтра», в которой описал основные этапы своей жизни и трудовой деятельности, дал оценку политической и экономической обстановке в стране, международному положению, а также характеристику некоторых руководителей государства. В последней главе книги Константин Иванович изложил свою позицию по возрождению России и дал свои рекомендации, что в этих целях следовало бы предпринять.

Уверен, многие читатели, как и я, согласны с оценкой прошлого периода, поскольку она носит объективный характер, причем приводятся факты и самокритики, а также упущений в работе.

Давая высокую оценку деятельности многих руководителей и специалистов отраслей страны, Константин Иванович почти ничего не говорит о своих заслугах, проявляя при этом ему скромность и порядочность. В связи с этим мне бы хотелось изложить некоторые соображения о личных качествах К. И. Галаншина.

Во-первых, меня всегда, и ранее, и особенно теперь, приводит в восхищение стиль его работы. Занимая высокие должности в служебной иерархии, имея возможность пользоваться властными полномочиями, К. И. Галаншин не допускал злоупотреблений ими. Крайне редко прибегал к вынесению взысканий за упущения в работе. А когда не-



Лесосплав на Камской ГЭС. 1960-е гг.

возможно было этого избежать, то, принимая решение о наказании, он переживал сам порой не меньше, чем виновный. Поэтому решение о взыскании выносилось крайне редко и только тогда, когда этого невозможно было избежать. Причем это относится как к периоду его работы первым секретарем Пермского обкома партии, так и ко времени пребывания его в должности министра СССР.

В бытность руководителем страны Н. С. Хрущева ЦК КПСС принял решение: для укрепления сельского хозяйства страны руководящими кадрами направить на село специалистов промышленности. Это решение проходило болезненно, причем в числе направляемых на село были директора, главные инженеры ряда крупных предприятий, которые к сельскому хозяйству не имели никакого отношения, кроме оказания шефской помощи. Пермский обком с пониманием относился к этой проблеме и направил на село преимущественно всех желающих. Однако несогласные были вызваны в ЦК партии и, невзирая на их доводы, принято все-таки волевое решение о направлении их на село. Правда, прижились там единицы, а остальные через два-три года вернулись в прежние коллективы. Я хорошо помню, как К. И. Галаншин с неодобрением воспринял это волюнтаристское решение ЦК КПСС о работе с кадрами, но изменить ничего не мог.

К. И. Галаншин имел огромный авторитет и уважение. Так, в 1963 году по инициативе Н. С. Хрущева произошла реорганизация системы управления. Обкомы КПСС и облисполкомы были разделены на промышленные и сельские. При создании новой структуры управления народным хозяйством страны возникли серьезные проблемы координации деятельности вновь созданных областных организаций. Во многих районах области были созданы промышленные и сельские райкомы КПСС и райисполкомы. Весь Коми-Пермяцкий национальный округ входил в состав Пермского сельского обкома КПСС и сельского облисполкома, причем из 21 млн кубометров заготавливаемой древесины в целом по Пермской области почти 6 млн кубометров составлял объем комбината «Комипермлес», находящегося в Коми-Пермяцком округе. За работу же лесной промышленности в области ЦК КПСС возложил ответственность на Пермский промышленный обком КПСС. Возникшая неразбериха в деятельности отдельных отраслей породила проблемы как в сельском хозяйстве, так и в промышленности, строительстве, на транспорте и в других сферах.

По инициативе областных партийных и советских органов был создан координационный совет. Председателем совета был утвержден К. И. Галаншин, который занимал в то

время должность первого секретаря Пермского промышленного обкома КПСС. Благодаря его авторитету многие проблемы решались, что позволило избежать крупных неприятностей и провалов в областном масштабе. Штаб действовал до 1965 года, то есть до восстановления прежней структуры управления, когда К. И. Галаншин был вновь избран первым секретарем Пермского обкома партии.

Подобную роль арбитра сыграл Константин Иванович при разрешении спорных вопросов, когда при слиянии Пермского и Удмуртского совнархозов был образован Западно-Уральский совнархоз с местонахождением в Перми.

Руководители хозяйственных организаций и партийных комитетов Удмуртии неоднократно обращались в Пермский обком КПСС с жалобами на неправильное, по их мнению, отношение со стороны совнархоза в распределении материальных ресурсов, финансовых средств и т. п., хотя председателем Западно-Уральского совнархоза был ранее возглавлявший Удмуртский совнархоз А. И. Старцев. Зная об объективности К. И. Галаншина, с просьбой к нему обращались многие коллективы.

Особое место в деятельности обкома партии и его первого секретаря К. И. Галаншина занимала работа с кадрами. Существовала целая система подбора, расстановки, повышения квалификации, создания резерва и систематического обновления кадрового состава руководящих работников не только партийного аппарата, но и советских комсомольских, профсоюзных и хозяйственных организаций.

Так называемая номенклатура кадров существовала на всех уровнях КПСС. Резерв кадров не только постоянно обновлялся, но и проходил проверку на практике, а также соответствующую подготовку на различных курсах повышения квалификации. Работа с кадрами, входящими в ту или иную номенклатуру, является бесценным опытом прошлого как в партийных органах, так и в других хозяйственных структурах.

Пермская областная партийная организация направила на работу в высшие эшелоны руководства страны многих

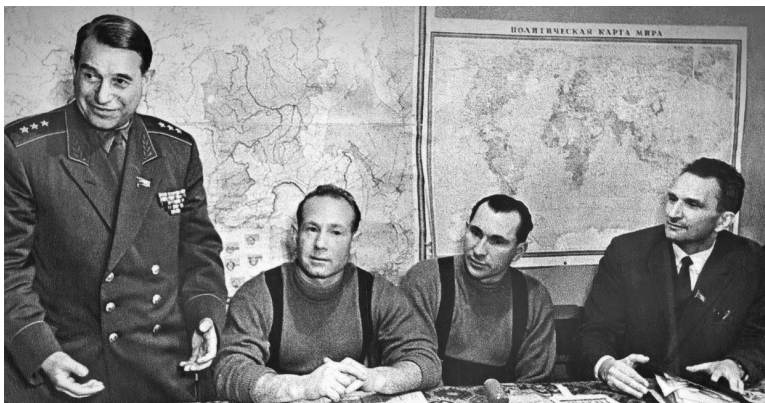
специалистов, прошедших школу К. И. Галаншина.

Особо вспоминается событие, произошедшее в Пермской области 19 марта 1965 года. Космический корабль с космонавтами Павлом Беляевым и Алексеем Леоновым совершил аварийную посадку на территории области. Примерно в 14 часов мне позвонил Константин Иванович и сказал, что где-то на севере области приземлились космонавты. Поскольку у нас в отделе была прямая радиорелейная и разветвленная телефонная связь со всеми лесозаготовительными и сплавными предприятиями, мы начали осуществлять их поиск, но безуспешно. Под председательством К. И. Галаншина был создан областной штаб по поиску космонавтов, однако после получения из Москвы точных координат приземления космического корабля в этот район был направлен вертолет из Перми. В 17.45 космонавты были обнаружены в самом необжитом таежном районе области – на стыке границ Коми-Пермяцкого округа, Березниковского и Усольского районов, в 18 километрах от ближайших деревень Малиновки, Сороковой, Кургановки.

Находящиеся на борту вертолета председатель Пермского облисполкома Б. В. Коноплев и второй секретарь обкома партии Б. Ф. Коротков сбросили находящимся в лесных дебрях космонавтам меховые куртки, унты, шлемы, другие необходимые вещи и продукты. В обкоме партии всю ночь на связи был К. И. Галаншин. Ему помогали заведующий отделом оборонной промышленности обкома партии В. Ф. Валетко и я, в то время заведующий отделом лесной и бумажной промышленности.



К. И. Галаншин. 1967 г.



Пресс-конференция с космонавтами
А. А. Леоновым и П. И. Беляевым.
Март 1965 г.

В Коми-Пермяцком округе была сформирована группа спортсменов-лыжников, которые шли к месту аварийной посадки космического корабля, а из Березников двигались десантники с полной экипировкой, а также другие поисковые отряды. Над районом приземления корабля всю ночь барражировали самолеты.

К. И. Галаншин настоятельно требовал от руководителей районов не посылать в ночь поисковые группы, опасаясь трагических случаев, – он учитывал, что ночью температура воздуха опускалась до 20 градусов мороза.

Утром прилетел самолет из Казахстана с поисковой группой, которая ожидала приземления космонавтов в казахстанской степи. На место нахождения космонавтов вертолетом был доставлен вальщик леса Шемейского леспрохоза Василий Наседкин, который расчистил площадку около космического корабля. Поисковая группа на вертолете Ми-6 приземлилась на большой поляне примерно в 7–8 км от места посадки космонавтов, и несколько человек на лыжах, преодолевая валежник и овраги, пробились к месту приземления космонавтов.

В 6 часов утра 20 марта 1965 года Москва радостно сообщила, что наши космонавты находятся в кругу друзей. Это

была правда и неправда. У костра рядом с кораблем в первую ночь находились П. Беляев и А. Леонов, а поисковые группы были далеко от них. Космонавты в первую ночь на земле не сомкнули глаз, поддерживая костер.

Вторую ночь костер поддерживали лесоруб В. И. Наседкин и поисковики, а космонавты могли отдохнуть. На третий день, 21 марта, была расчищена площадка для приземления небольшого вертолета, на котором космонавтов доставили к месту стоянки вертолета Ми-6, и они прилетели в Пермь.

На следующий день в подвесной люльке космический корабль с места приземления был доставлен в Пермь, а затем транспортным самолетом отправлен на Байконур.

Вся эта эпопея еще раз подтверждает высокий авторитет К. И. Галаншина и ответственность за судьбы людей. Трое суток он непосредственно руководил этой операцией, находясь в стенах обкома партии.

Для К. И. Галаншина характерна такая черта, как коллегиальность в решении того или иного вопроса. Обсуждение часто затягивалось, поскольку выслушивались различные точки зрения по отдельным вопросам, пока не было выработано единое мнение или принято компромиссное решение. Поэтому никто не боялся высказывать свои предложения, зная, что его мнение будет учтено при принятии окончательного решения. Так было, когда Константин Иванович был первым секретарем Пермского обкома партии, так было и при его руководстве Министерством целлюлозно-бумажной промышленности СССР.

В работе министров того времени широко практиковался командно-административный стиль руководства. Принцип единоначалия, жесткие приказы и крутые меры наказания считались нормальным явлением. Такой стиль поощрялся, если цель была достигнута, а в противном случае следовали оргвыводы.

С приходом К. И. Галаншина в Министерство целлюлозно-бумажной промышленности СССР пришел другой стиль – коллегиального решения вопросов. По роду своей деятельности, как председатель ЦК профсоюза, я принимал



На дне рождения К. И. Галаншина. Друзья и коллеги по работе. 2007 г.

постоянное участие в собраниях хозяйственных активов и заседаний коллегии многих республиканских и союзных министерств, и нигде больше не находил такого демократичного, корректного, доброжелательного отношения к руководителям и специалистам промышленности при рассмотрении и решении актуальных вопросов работы отрасли.

Глубоко уважая Константина Ивановича, руководители предприятий и сотрудники министерства всегда охотно откликались на его указания и просьбы, работали не за страх, а за совесть, что позволило министерству за прошедшие 12 лет обеспечить небывалый рост объемов производства, внедрить новые технологические процессы, преобразить облик предприятий городов и рабочих поселков.

Обладая незаурядной способностью объективной оценки работы ведущей отрасли промышленности, строительства, транспорта, сельского хозяйства, К. И. Галаншин отличается широким кругозором, он всегда в курсе политической, культурной и общественной жизни страны и до сих пор обстоятельно следит и анализирует международное положение. Совершенно не случайно, выйдя на заслуженный отдых, Константин Иванович до 1987 года был активным лектором общества «Знание». С лекциями о международном положении К. И. Галаншин выступал не только в Москве, но и в других городах страны. Мне посчастливилось присутствовать на таких выступлениях, и признаюсь, что это были лекции с широким охватом происходящих событий, с глубоким анализом, который мог сделать только такой крупный политический деятель, как К. И. Галаншин.

Скромностью и простотой, доброжелательностью к людям, высокими моральными качествами, ответственным отношением к делу и многими другими лучшими чертами своего характера, своим особым, «галаншинским», стилем работы – вот чем заслуживает глубокое уважение Константин Иванович Галаншин.

12 апреля 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 109.

СЛОВО О СТАРШЕМ ТОВАРИЩЕ

С Константином Ивановичем Галаншиным я познакомился в 1960 году, и с той поры моя работа постоянно пересекалась с его деятельностью. Практически в течение двадцати лет я работал под его началом.

В феврале 1960 года Константина Ивановича избрали первым секретарем Пермского обкома КПСС, а в ноябре этого же года меня избрали первым секретарем Соликамского горкома КПСС.

Это было такое время (60-е годы прошлого столетия), когда молодых руководителей с высшим образованием выдвигали с хозяйственной на партийно-советскую работу. Это был настоящий отбор кадров, многие из этих людей потом выросли в крупных руководителях. И вообще, подбор, расстановка и воспитание кадров – это была прерогатива партийных органов, и она себя оправдала.

Аппарат обкома КПСС по своему составу был достаточно сильным. Секретари обкома КПСС – К. И. Галаншин, Б. Ф. Коротков, М. А. Смирнов, Б. В. Коноплев, В. А. Константинова, И. И. Петров, заведующие отделами обкома КПСС были на высокоподготовленном уровне.

В начале 60-х годов выделялась пара: К. И. Галаншин – первый секретарь обкома КПСС и Б. В. Коноплев – второй секретарь обкома КПСС. Для нас, молодых секретарей городских и районных партийных комитетов области, Константин

⁹³ Бусыгин Михаил Иванович (1931). В 1956 г. окончил Уральский лесотехнический институт, кандидат экономических наук. В 1960–1962 гг. – первый секретарь Соликамского горкома КПСС; в 1962–1968 – директор Соликамского ЦБК; в 1968–1974 гг. – начальник Главного управления проектирования и капитального строительства Министерства целлюлозно-бумажной промышленности СССР; в 1982–1989 гг. – первый заместитель министра, министр лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР (с 1989 г. – лесной промышленности СССР). Награжден двумя орденами Ленина, орденом Трудового Красного Знамени, орденом «Знак Почета».

Иванович был просто образцом в работе. Если хотите, он был нашим кумиром. Был он достаточно строгим, но вместе с тем любил работать с молодыми секретарями.

Думаю, что именно в этот период область начала набирать большие темпы развития во всем, и особенно в промышленности.

Вспоминается такой случай. Соликамск состоит из двух частей: северный город и южный. Северный – это бывший молодой Боровск, а южный – старый Соликамск. В 1960 году Указом Президиума Верховного Совета РСФСР Соликамск объединили с Боровском. Расстояние между ними 8 километров. Передвижение по грунтовой дороге, особенно весной и осенью, создавало большие трудности. Связь была никудышная (металлические провода в сырую погоду постоянно давали замыкание). Дорогу мы с помощью областного штаба от Березников до Соликамска, включая его северную часть, асфальтировали силами крупных предприятий.

Удалось договориться с министром связи СССР Н. Д. Псурцевым, и он разрешил г. Соликамску выдать спецкабель с условием оплаты от нашего города. Кабель прибыл в Пермь, и руководство города при поддержке крупного областного руководства решило этот кабель использовать в Перми. Узнав об этом, я приехал в обком КПСС к К. И. Галаншину и все ему возмущенно и эмоционально рассказал, настаивая, чтобы кабель отдали законному истцу – городу Соликамску. Константин Иванович отреагировал на это бурно. Потребовал отдать кабель Соликамску, а соответствующему руководителю хорошо сказал нужные слова. Получив кабель, мы за один месяц его проложили. Связь работала замечательно долгие годы.

Седьмого апреля 1960 года вышло Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР № 460 «О мерах по ликвидации отставания целлюлозно-бумажной промышленности». В Соликамске работал целлюлозно-бумажный комбинат (ЦБК). В начале 60-х годов он начал хромать на обе ноги, а речь шла о выполнении государственного плана по производству газетной бумаги. Это был нонсенс: комбинат



М. И. Бусыгин, экс-министр лесной промышленности СССР,
А. Н. Семенов, экс-заместитель министра энергетики СССР,
А. М. Сенченко, экс-директор Байкальского ЦБК. 2007 г.

производил 30% этой бумаги в стране. И, конечно, «зачи-хали» многие крупные издательства («Известия», «Правда» и др.). Произошла еще одна, вторая крупная накладка. По этому постановлению Соликамский ЦБК должен был утроить производство газетной бумаги, и для этой цели закупили две широкоформатные скоростные бумагоделательные машины, каждая производительностью 108 тыс. тонн в год. Одну такую буммашину везут два железнодорожных состава по 50 вагонов каждый. К 1962 году они уже находились на площадке комбината. Но при этом строительство (реконструкция с расширением) простаивает. Нет достаточного объема проектно-сметной документации, нет строительной организации для выполнения нужных объемов строительно-монтажных работ. А все это находится под контролем ЦК КПСС, Совета Министров СССР (Совета народного хозяйства СССР) и Пермского обкома КПСС.

Тупиковую ситуацию надо было разрулить как можно скорее. Ведь только одна буммашина из Японии стоила (по

тем временам) 7 млн долларов США. Решение было принято. Руководство обкома КПСС и Западно-Уральского совнархоза по согласованию с ЦК КПСС рекомендовало назначить директором Соликамского целлюлозно-бумажного комбината меня. Несмотря на мои возражения, назначение на должность директора ЦБК состоялось 8 декабря 1962 года, и я приступил к работе.

Трудностей было много, и нет необходимости описывать их. Скажу только одно – помощь обкома КПСС, совнархоза, лично К. И. Галаншина, других секретарей и аппарата обкома КПСС в целом была большая. Достаточно сказать, что на комбинате было проведено два заседания бюро обкома КПСС. Случай беспрецедентный.

Возникшая ситуация осложнялась еще тем, что предприятие оставалось действующим, и при ведении реконструкции и расширения, когда затрагивалось все «живое», тем не менее нужно было выполнить государственный план по газетной бумаге. Практически все старые коммуникации (инженерные сети) были ликвидированы, и на действующем предприятии все сети были проложены заново.

Много труда вложили партийная, профсоюзная и комсомольская организации. Коллектив комбината показал себя достаточно зрелым. За весь период строительства не было ни одной конфликтной ситуации. К. И. Галаншин понимал всю сложность ведения строительства на действующем предприятии при продолжающейся работе цехов комбината. Раз в месяц он обязательно приезжал прямо на ЦБК. Это была нам огромная поддержка. Во-первых, первый секретарь сам был в курсе всех событий, а во-вторых, на расшивке узких мест применялись более энергичные меры.

К концу 1964 года первая очередь с комплексом 9-й бумагоделательной машины была готова. Бумагу мы получили 8–9 января 1966 года. Председатель Совета Министров СССР А. Н. Косыгин разрешил нам как исключение мощность засчитать принятой 1965 годом. Следует учесть, что коллектив комбината все эти годы каждый месяц выполнял государственный план, в том числе по газетной бумаге.



Девятая бумагоделательная машина на Соликамском ЦБК. 1965 г.

Теперь газетной бумаги в сутки производилось 1250 тонн против 450 тонн, которые мы выпускали раньше.

В 1966 году Президиум Верховного Совета СССР наградил коллектив целлюлозно-бумажного комбината орденом Ленина за опережающие сроки против нормативных и досрочное освоение мощностей по производству газетной бумаги.

В июне 1968 года К. И. назначили министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Мы понимали, как ему будет нелегко, да к тому же 18 строящихся и реконструируемых комбинатов не имели утвержденных правительством СССР проектных заданий. Обстановка была напряженная.

Министерство, еще только созданное, находилось в стадии комплектации кадров ⁹⁴. А предприятиям нужно было

⁹⁴ До 1968 г. целлюлозно-бумажная отрасль находилась в составе Министерства лесной, бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР. С 1968 г. Совет Министров

выполнять государственный план по всей номенклатуре. Спрос на заседаниях Совета Министров СССР за выполнение заданий государственного плана был жестким. К тому же строители «нажимали» на заказчика, так как на стройках отсутствовали в нужном количестве и качестве проектно-сметная документация и оборудование.

Как говорится, знай только поворачивайся. Я думаю, что К. И. Галаншин в этой обстановке не растерялся; только лицо его слегка потемнело от постоянного напряжения. Министр пригласил меня для работы и назначил в самое пекло: начальником Главного управления проектирования и капитального строительства, членом коллегии министерства.

Прежде всего, Константину Ивановичу удалось сколотить дружный и профессиональный коллектив министерства. Работали все, как говорится, не за страх, а за совесть. В течение двух-трех лет все 18 строек (проектные задания) были утверждены в Совете Министров СССР. Технической документацией и оборудованием стройки были в основном обеспечены. На всех проводимых коллегиях министр строго спрашивал по этим вопросам, принимались соответствующие решения.

Результаты незамедлительно сказывались. В течение шести лет Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О мерах по ликвидации отставания целлюлозно-бумажной промышленности» было выполнено. И мощности в нашей промышленности были увеличены более чем в два раза.

Росли новые заводы, комбинаты и города. Министр много ездил по предприятиям и особенно интересовался строящимися объектами. Общение с профессионалами на месте обогащало его, и он, возвращаясь в министерство, как правило, знал на одну «лекцию» больше нас.

СССР образовал самостоятельное Министерство целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Двенадцать лет этим министерством руководил К. И. Галаншин. В ноябре 1980 г. было создано Министерство лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР.



Здание управления ОАО «Соликамскбумпром». 2011 г.

В июне 1972 года между СССР и пятью странами – членами СЭВ (кроме чехов) было подписано соглашение: предстояло на компенсационной основе построить в Сибири целлюлозный завод мощностью 500 тыс. тонн в год товарной сульфатной целлюлозы и 50 тыс. тонн в год небеленой целлюлозы из опилок.

Страны – члены СЭВ должны были поставить металлоконструкции, теплотехническое, вентиляционное оборудование и др., кроме технологического. Срок стройки – шесть лет. Через шесть лет СССР должен был отдавать этим странам по 200 тыс. тонн товарной беленой целлюлозы в год в течение двенадцати лет. Встал вопрос о комплексном использовании древесного сырья. Была утверждена лесосырьевая база 550 млн кубических метров.

Предстояло построить: 12 леспромхозов, целлюлозный завод, лесопильно-деревообрабатывающий комбинат мощностью по лесопилению 1,2 млн кубометров пиломатериалов в год, завод древесно-стружечных плит – 250 тыс. кубометров

в год, гидролизно-дрожжевой завод – 38 тыс. тонн дрожжей в год, два ремонтно-механических завода по ремонту автоле-совозов и трелевочных тракторов, механический завод и но-вый город. В результате получился крупный Усть-Илимский лесопромышленный комплекс и вырос город Усть-Илимск.

Летом 1974 года по предложению К. И. Галаншина ЦК КПСС утвердил меня заместителем министра целлюлозно-бумажной промышленности, генеральным директором строящихся Усть-Илимского ЛПК и города Усть-Илимска.

Нет необходимости описывать все события строитель-ной эпопеи. Скажу только, что у нас была сильная строитель-ная организация «Братскгэсстрой» и мы уложились в сроки строительства. Большую помощь оказывали в стройке ЦК КПСС, Совет Министров СССР, Минбумпром СССР, Иркут-ский обком КПСС.

К. И. Галаншин много внимания уделял этой стройке. Когда он приезжал, то вместе со строителями делали необ-ходимые разборы. И надо сказать, что Константин Иванович не уходил ни от одного крупного или мелкого вопроса. Не-сколько коллегий по нашим вопросам проходили непосред-ственно в Усть-Илимске и министерстве. Мощности были приняты в нужные сроки с оценкой «отлично» всеми над-зорными (контрольными) органами.

В ноябре 1980 года было принято решение Совета Ми-нистров СССР об объединении Министерства целлюлозно-бумажной промышленности СССР и Министерства лесной и деревообрабатывающей промышленности СССР в одно Министерство лесной, целлюлозно-бумажной и деревообра-батывающей промышленности СССР. К. И. Галаншин вышел на пенсию.

За эти годы мы с К. И. Галаншиным связи никогда не пре-рывали.

Вспоминаю нашу с ним совместную работу как лучшие годы своей жизни.

2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 110.

ГЛАВНЫЙ ЧЕЛОВЕК

Фрагмент дневниковых записей

Немного – о своем детстве и юношестве, много – о рабо-те и совсем мало – о личной жизни папа написал в своей «Ав-тобиографии». Все это читать очень интересно, но повторять не хочется. Попробую написать о своих ощущениях папы и некоторые комментарии к тому, что он написал о себе сам.

Ощущая папу, как воздух. Всю жизнь я прожила рядом с ним и жизни без него не представляю. Никто не оказал на меня большего влияния, чем папа, хотя он даже советы мне почти никогда не давал...

Надо признаться, что многие мои поступки в жизни я со-вершила под влиянием папы, а многое под его же влиянием – не сделала. Слово «кумир», пожалуй, не подходит, но папа для меня всю жизнь был главный человек – это точно. Всю жизнь я была убеждена, что папа все знает и делает правиль-но. Никакие его поступки вне семьи я никогда не ставила под сомнение: раз папа так поступил, значит, это единственно верно.

Папа себя самого и свою жизнь делал сам. Полагаю, что он всегда был «главным человеком» не только для меня: в отчем доме, в институте, на любой работе, в семье – вез-де. Таким – «главным» – его воспринимали другие, и, мне кажется, сам он считал себя таковым. Может быть, это про папу сказано: «если не я, то – кто?» Мне всегда казалось, что эта «главность», с одной стороны, накладывала на папу большую ответственность и необходимость всегда ей «со-

⁹⁵ Лапина (Галаншина) Инна Константиновна (1937). Окончила Ленинградский поли-технический институт, кандидат технических наук. В 1960–1965 гг. – инженер службы грозозащиты и изоляции в ВЭС «Пермэнерго»; 1965–1968 – ассистент кафедры ТОЭ Пермского политехнического института; 1968–1972 – учеба в аспирантуре ЛЭТИ, за-щита диссертации; 1972–1979 – ассистент кафедры электротехники МЭИ; 1979–1995 – доцент кафедры электротехники Московского горного института.

ответствовать», а с другой – отдаляла его от многих обычных, простых житейских радостей, не позволяя ему быть раскованным везде и всегда.

Работе папа всю жизнь отдавался со страстью, тратил на нее все свои силы и время. И работа всегда была для него главным делом жизни. Мне кажется, чем бы он ни занимался, он достиг бы успеха в любой области деятельности: такой характер, такие целеустремленность, трудолюбие и фантастическая работоспособность. Замечательно о человеке такого типа написала Вера Панова в своей «Кружилихе». Кстати, под Кружилихой выведен, насколько мне помнится, Мотовилихинский завод в Перми, то есть Кружилиха – это Мотовилиха, которая к папиной жизни имеет прямое отношение. «Одни работают, жертвуя чем-то своим, личным; долг выполняют. С радостью выполняют, с готовностью, с пониманием цели, – а все-таки каждую минуту чувствует человек: я выполняю свой долг. А такие (как папа) ничем не жертвуют, они за собой и долга-то не числят, они о долге и не думают, они со своей работой слиты органически, чуть ли не физически. Успех дела – его личный успех, провал дела – его личный провал, и не из соображений карьеры, а потому, что ему вне его работы и жизни нет...»

Папа удивительно организованный человек. Все его дела всегда в полном порядке.

Папа жизнелюб. Его жизнестойкости и интересу к жизни можно позавидовать. И он не просто любит жизнь, а делает все возможное, чтобы жить как можно интереснее и дольше. Оставил курение сразу, как только осознал угрозу здоровью. После катастрофы с желудком установил твердый распорядок дня и режим питания и несколько десятилетий строго следует им. У него есть многое, чему стоит поучиться. Для меня папа всегда – очень надежный человек. Во всех трудных жизненных ситуациях он всегда приходит мне на помощь. Не счесть случаев, когда без помощи папы жизнь, казалось, заходила в тупик.

Папа – ежик. К нему не приласкаешься. Я пыталась, но – не тут-то было...



К. И. Галаншин с женой Ангелиной Александровной. 1976 г.

Папа – нетерпеливый человек. Главное для него наказание – ждать или ожидать.

Папа почему-то запоминает много очень сложных и редко употребляемых слов. И запоминает накрепко, навсегда. Я если при чтении книги или газеты встречу незнакомое слово, то выясню его смысл, пойму суть прочитанного и само слово тут же забуду.

Папа очень много знает о нашей жизни – в цифрах и способен подтвердить это в любой момент (что, сколько, когда, где – всегда).

Папа очень музыкален, любит хорошие песни и классическую музыку. У него хороший слух, в юности он играл на гитаре и балалайке. Очень любит музыку к американскому кинофильму «Доктор Живаго».

Театр – большое увлечение папы. Студентом он не пропускал ни одной премьеры в Свердловском театре оперетты, часто бывал в оперном театре, знал и любил многих тогда певцов и певиц. В Перми был завзятым театралом: смотрел все балеты по многу раз, самый любимый – «Дон Кихот» Минкуса, слушал все оперы – многократно, «Аиду» Верди – бесчисленно. От директора Пермского театра С. Г. Ходеса знал



К. И. Галаншин с дочерьми – Инной Константиновной (слева) и Ириной Константиновной (справа). 27 мая 1998 г.

нужды театра и всегда помогал по мере возможности и театру, и артистам. К сожалению, позднее, уже работая в Москве министром, папа имел все меньше времени для посещения театров, и мы с мамой «бегали» по театрам без него. Признаюсь: папа в театре не любил сидеть рядом со мной, он меня стеснялся. Я увлекалась и во все горло кричала: «Браво!!! Бис!!!» Папа сердился и просил меня прекратить орать.

В юности папа очень увлекался рисованием и даже хотел поступать учиться в Академию художеств. Помню, как во время войны, в редкие свободные минуты, мы с папой рассматривали его художественный альбом, и он иногда рисовал меня. Мне казалось, что рисовал очень похоже, жаль, что эти рисунки не сохранились. Меня просто поражали папины способности к рисованию, очень досадно, что он так и бросил это дело.

Папа серьезно увлекается поэзией. Он любит стихи и многие знает наизусть. И стихи – удивительные, прекрасные, но в большинстве своем настолько трудно запоминаемые, что я бы никогда даже не решилась их учить. Необычные стихи. Но и вполне доступных шедевров папа тоже знает

немало. Среди них – стихи Ф. И. Тютчева. Кстати, именно папа открыл для меня этого удивительного поэта. И монографию Вадима Кожина о Тютчеве я прочитала благодаря папе и много узнала об этом поэте и человеке. Но особое пристрастие, мне так кажется, папа имеет к Лермонтову и Блоку. Почему-то с детства запомнилось, как он декламирует «Демона», а позднее – «Незнакомку». Люблю слушать, как папа читает стихи. Это, пожалуй, самые лучшие вечера, когда на него вдруг «нападет охота пообщаться со мной стихами».

Надо сказать, что память у папы прекрасная. Иногда, и даже нередко, он поражает меня тем, что помнит давние и очень важные обстоятельства, о которых я напрочь забыла.

И вообще папа удивительный человек. Обычно за ужином он задает вопрос, знаем ли мы, какой сегодня день. Мы, за редким исключением, не знаем. Тогда он говорит, что «сегодня ровно 30 лет, как мы с мамой вернулись из поездки во Францию» или «сегодня – пять лет, как в Армении произошло страшное землетрясение» и т. д. Он помнит даты всех отъездов и приездов, всех больших и маленьких событий в семье, стране и мире. Это поразительно, но факт. Я воспринимаю события чисто эмоционально, а папа еще и как-то иначе, поскольку я никаких дат не помню.

Папа непритязательный в быту человек. Он вполне обходится самым минимумом комфорта. Любит, конечно, когда все удобно и приятно, но не возводит это в культ. Есть – хорошо, нет – обойдется.

Всю жизнь папа боялся больше взять, чем дать. И у него никогда не было «нужных друзей» – только такие, которых любил он и которые любили его. И раз подружившись, он оставался другом человека на всю жизнь. К сожалению, друзей у папы становится все меньше. Ушли все одноклассники и ровесники-земляки, ушли почти все институтские друзья. Ушли многие друзья и коллеги по работе в министерстве. Ушли пермские любимые друзья и коллеги, среди которых Борис Николаевич Потехин, Шаварш Григорьевич Мейтарджев, Иннокентий Михайлович Никольский... Впрочем, всех не перечислить.

Хорошо, что коллеги папы по министерству, в их числе его бывшие молодые заместители, папу не забывают. Он с ними часто общается, и не только по телефону. Они доставляют ему много радости своей дружбой.

С папой самым тесным образом связано мое представление о счастье.

Счастье – это папа и мама, приехавшие летом 1943 года посетить меня в санатории в Дворцовой Слудке, где я лечилась от туберкулеза. Как же мне не хотелось отпустить их, расставаться со счастьем.

Счастье – это арбуз, который папа принес домой осенью 1944 года. Чтобы порадовать меня, он выбрал время и участвовал в разгрузке баржи с арбузами, пришедшей из Астрахани: плата – арбуз.

Счастье – кроликовая шубка, которую в 1944 году папе дали для меня из американской помощи. Боже, какое это было счастье, как в этой шубке было тепло, ведь до этого я буквально оледеневала по дороге в школу и из школы и боле-ла постоянно. Я и сейчас ощущаю, как тогда была счастлива, как мне было комфортно. Эту шубку я износила до дыр.

Счастье – это солнечный и теплый день Победы – 9 мая 1945 года, который я провела в прогулке по Перми с папой и мамой. А потом еще мы все вместе смотрели в кинотеатре «Звездочка» фильм «Два бойца» («Шаланды, полные кефали, в Одессу Костя приводил...»).

Счастье – это первый послевоенный отпуск, который папа провел вместе с мамой и со мной в августе 1945 года в Зюкайке: великолепная погода, дивная чистая речка, малина, которую собирали прямо в рот, высоченная трава, папина печурка, которую он сделал для мамы, мое плавание на папиной спине и главное – счастливые и влюбленные друг в друга папа и мама.

Счастье – поездки с папой и мамой за город, первое посещение Кунгурской ледяной пещеры в 1947 году.

Счастье – это родильный дом в Губахе, куда я пришла вместе с папой, и мне дали поддержать на руках только что родившуюся сестренку.

Счастье – это папины приезды на выходные дни на Широковскую ГЭС и в Новую Губаху, где мы с мамой и Ирочкой проводили лето.

Счастье – это поездки с папой и мамой на катере по Каме с компанией папиных друзей, купание, готовка еды, общение. Папа всегда был душой этих компаний.

Счастье – это прогулки с папой, мамой и сестренкой на даче в окрестностях Мулянки. В сентябре 1958 года мы гуляли с папой вдвоем и наблюдали поразительное явление. Была очень сухая и жаркая погода, непривычная для этого времени года, и мы увидели северное сияние. Это было так красиво, что передать словами невозможно. Помню, что долго была под впечатлением этого зрелища и рассматривала его как какое-то счастливое предзнаменование. Да все тогда: природа, общение с папой и душевный настрой – оставило навсегда ощущение счастья. И вообще дача на дивной речке Мулянке осталась в памяти очень светлым счастливым пятном, несмотря на полное отсутствие там каких-либо удобств: не было ни воды, ни тепла, вместо туалета – маленький домик в лесу. Но тогда молодые, красивые, энергичные К. И. Галаншин, Б. В. Коноплев, И. М. Никольский, М. А. Пономарев, И. И. Петров нередко собирались вместе обедать на свежем воздухе, чтобы обсудить неотложные дела, и находили минутки, чтобы сразиться в настольный теннис или бадминтон.

Ощущение необыкновенного счастья связано с днями, проведенными вместе с папой и мамой в Свердловске во время моей преддипломной практики в 1959 году. Когда моя практика подходила к концу, в Свердловск приехали родители. Я вместе с ними ходила и ездила по их любимому городу, посетила Уралэнерго, где однокашники их встречали как самых дорогих и любимых гостей. Казалось, на родителей тогда излилась вся Вселенская Любовь, от которой они молодели и были красивыми и счастливыми.

Счастье – это папины приезды в Ленинград во время моей учебы там. Он приезжал ко мне довольно часто и всегда старался доставить мне какую-нибудь радость, баловал

меня. Каждый его приезд становился для меня настоящим праздником. Установился даже определенный ритуал: папа забирал меня из общежития, мы целый день гуляли по городу, потом он вел меня обедать в «Асторию» – это было что-то необыкновенное, а вечером, до «Красной стрелы», с которой папа уезжал в Москву, мы ходили в театр. Несколько раз смотрели спектакли молодого Аркадия Райкина, были и в Пушкинском, и в Мариинском – тогда Кировском – театрах, и в БДТ.

Счастье – несколько дней с папой в Москве в августе-сентябре 1959 года: мой первый салют на Ленинских горах в День Военно-Морского флота, выставка чешского стекла и бижутерии в Манеже, первая американская выставка в Сокольниках, прогулки с папой по Москве. А еще «Борис Годунов» с Иваном Петровым в Большом...

Счастье – это встреча с папой в Туле в 1959 году, первое посещение Ясной Поляны, а также поездка из Тулы в Москву на машине по новой, тогда еще практически пустой дороге.

Счастье – когда папа брал меня с собой на встречи с издателями, на торжественные собрания, где он делал доклады, на лекции, которые он читал перед различными аудиториями. Надо сказать, что выступал с трибуны папа очень хорошо. У него отлично поставленный голос, экспрессия, так что его всегда внимательно и с интересом слушали все, в том числе и я. Я особенно любила его слушать.

Счастье – это застолья в нашем доме в Перми. Компания была постоянная: наши любимые «старики» Гагинские, Мейтарджевы и Соловьевы. Мама всегда с удовольствием готовила, пекла, так что все садились за стол в предвкушении вкусно поесть. А вот душой самого застолья всегда был папа. С ним было интересно, он много знал и умел рассказывать.

Счастье – это папины приезды из командировок. Надо сказать, папа из Москвы всегда привозил маме, мне и Ирочке какие-нибудь подарки. Мне, например, он чаще всего покупал замечательные шерстяные шапочки и варежки. И всегда папа дарил мне книжки, которые я по сто раз прочитывала



Большая семья К. И. Галаншина
(слева за столом – Инна Константиновна Лапина). 2007 г.

от корки до корки. Конечно, своей любовью к книгам я всецело обязана папе. Папа с удовольствием баловал нас и всегда привозил нам разные вкусности.

Счастье – это день, когда мы с папой и мамой летом 1967 года поднимались «на Эльбрус». День этот – апогей моего счастья. Я безраздельно владела папой и мамой, я была счастлива как никогда. До этого дня максимальное счастье измерялось Зюкайкой, после этого дня – Эльбрусом. И хотя потом было еще немало счастливых дней, но такого полного, такого упоительного, такого огромного счастья у меня уже больше никогда в жизни не было.

Счастье – это походы на Москву-реку в выходные и отпускные дни с папой, мамой, детьми. У нас было любимое место напротив села Уборы, где располагались на травке и песке, купались, загорали, папа очень хорошо и много плавал, традиционно переплывал на другой берег Москвы-реки. Мама брала с собой бутерброды и фрукты, так что мы проводили на реке практически весь день.

Счастье – это посещение Кремля и Дворца съездов, куда папа несколько раз брал меня с собой на приемы. Он показывал мне кроме Георгиевского зала, где в основном проходили приемы, еще и Грановитую палату, теремные покои царя,

зал заседаний Верховного Совета СССР, Владимирский зал. На этих приемах папа знакомил меня со многими своими коллегами, и потом, читая о них в газетах, я уже хорошо представляла, о ком идет речь. Надо сказать, что всю мою жизнь папа старался по возможности больше показать мне и образовывал меня.

Счастье – это поездки, которые организовывал папа на малую родину – в Ярославль, Гаврилов-Ям и Ростов Великий, а также в Углич, Карабиху, во Владимир, Суздаль, Гусь-Хрустальный...

Впрочем, не перечислить все счастливые моменты в жизни, которыми я обязана папе. То, о чем я упомянула, лишь вершина айсберга. Дело в том, что по ощущению я просто счастливый человек, а основа моего счастья – папа и мама. Конечно, я не выжила бы в 1987 году после ухода мамы, если бы у меня не было папы. Он поддержал меня «на плаву».

Май 1996

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 104.

*Г. Ф. Пронин*⁹⁶

МОИ РАЗМЫШЛЕНИЯ О К. И. ГАЛАНШИНЕ

По окончании в 1952 году Ленинградской ордена Ленина лесотехнической академии я был направлен работать на

⁹⁶ Пронин Геннадий Федорович (1928). В 1952 г. окончил Ленинградскую лесотехническую академию. В 1952–1965 гг. – парторг, главный инженер на Соликамском ЦБК; 1965–1968 – главный инженер Управления целлюлозно-бумажной промышленности Западно-Уральского совнархоза, главный инженер производственно-территориального объединения «Уралбумпром»; 1968–1970 – главный инженер Главвостокбумпрома Министерства целлюлозно-бумажной промышленности СССР; 1971–1980 – заместитель, первый заместитель министра целлюлозно-бумажной промышленности СССР; 1981–1987 – заместитель министра по внешним связям, заместитель министра по ЦБП Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР. Награжден орденом Ленина, орденами Октябрьской Революции, Трудового Красного Знамени и многими медалями.

крупное предприятие союзного значения – Соликамский целлюлозно-бумажный комбинат. В мае 1958 года меня избрали секретарем партийного комитета предприятия.

В то время в Пермской области шло активное строительство автомобильной дороги Пермь – Кунгур – Соликамск. Дорога строилась методом народной стройки, без какого-либо централизованного финансирования. Инициатором этого нужного дела выступил Пермский обком КПСС, председателем штаба по строительству был назначен секретарь обкома партии К. И. Галаншин. Предприятиям, находящимся в зоне прохождения дороги, выделили участки строительства, за дело отвечали партийные организации. На Соликамском ЦБК мне как секретарю парткома было поручено возглавить штаб строительства. Работали мы на участке дороги Соликамск – Березники. Дорога строилась с большим энтузиазмом, никого принудительно заставлять работать не приходилось. Областной штаб каждую неделю подводил итоги, победителю вручалось переходящее Красное знамя. Мне на всю жизнь запомнился день, когда Константин Иванович вручал знамя мне как председателю штаба Соликамского ЦБК. Развевается на ветру знамя, играет оркестр, вокруг счастливые лица и – радостный Константин Иванович. Была видна его увлеченность делом строительства дороги, всем тогда понравились его простота и доброжелательность. Много позднее К. И. Галаншин говорил мне, что тоже помнит, как вручал мне переходящее Красное знамя.

А дорога была построена в самые короткие сроки. Раньше от Соликамска до Березников проехать было практически невозможно, при необходимости поездки водителю выписывали командировку на три дня. По построенной нами дороге на машине можно проехать этот путь за 30 минут.

Будучи парторгом Соликамского ЦБК, я бывал в Перми на пленумах, конференциях и совещаниях, систематически общался с обкомом партии, где секретарем, а с 1960 года – первым секретарем был К. И. Галаншин.

В 1960 году вышло постановление ЦК КПСС и Совмина СССР о развитии в стране целлюлозно-бумажной промыш-

ленности, которым утверждалась программа ускоренного строительства предприятий по производству целлюлозы, бумаги и картона. Практически предполагалось создание новой современной отрасли промышленности.

Согласно постановлению мощности Соликамского ЦБК по производству газетной бумаги должны были увеличиться в четыре раза, предусматривалось строительство новой бумажной фабрики на импортном оборудовании и расширение всех соответствующих служб комбината. Соликамский комбинат превращался по тем временам в самое крупное в мире предприятие по производству газетной бумаги. Надо отдать должное: обком партии и К. И. Галаншин как его первый секретарь всегда держали стройку под контролем, сосредоточивая на ней необходимые силы, в первую очередь Западно-Уральского совнархоза. В 1963–1965 годах на комбинате не раз проводились выездные заседания бюро обкома партии с участием Константина Ивановича. Как правило, Галаншин приезжал на комбинат и тогда, когда его посещал Г. М. Орлов, в то время председатель Гослескомитета при Госплане СССР – единственного в стране органа централизованной власти, занимающегося делами лесопромышленного комплекса. Константин Иванович внимательно вникал в обсуждения специалистов и принимаемые решения, при необходимости всегда оказывая организационную поддержку для претворения решений в жизнь.

Я в то время был главным инженером комбината, и мне приходилось одновременно отвечать за действующее производство (выпуск газетной бумаги ежедневно контролировался ЦК КПСС – бумаги для газет не хватало), за обеспечение стройки технической документацией и за подготовку кадров для вновь создаваемых мощностей. Для меня было ценно, что при каждом посещении комбината Константин Иванович обстоятельно беседовал со мной, выяснял все мои трудности, вникал в суть целлюлозно-бумажного производства. Мне нравился стиль его неформального общения, доброжелательность и готовность всегда оказать помощь в практических делах. После моего возвращения из Японии, где я



К. И. Галаншин со своей семьей и с коллегами по работе

в течение 90 дней знакомился с изготовлением бумагоделательного оборудования для новой бумажной фабрики и постигал сложности его эксплуатации, Константин Иванович при первой же встрече попросил меня рассказать, что я видел в Японии полезного и интересного, какое впечатление на меня произвела Страна восходящего солнца.

Согласно постановлениям ЦК и Совмина СССР в области проводились большие реконструкционные работы: в Краснокамске – на крупном Камском ЦБК и важном для бумажной отрасли заводе металлосеток, в Голованово строился Пермский бумкомбинат. Обком партии во главе с Галаншиным хорошо знал дела на всех этих предприятиях и уделял им много внимания.

Позднее мне по работе пришлось общаться со многими республиканскими, краевыми и областными партийными комитетами: целлюлозная промышленность СССР раскинулась от Калининградской области до Сахалина и от Архангельска до Ташкента, Еревана и Тбилиси. На этом фоне Пермский обком КПСС, по моему мнению, был одним из лучших. Люди подобраны квалифицированные, высоконравственные, с большой ответственностью за дела

не только области, но и страны в целом. Атмосфера в обкоме партии была рабочая, уважительная и часто – душевная. В обкоме люди идти не боялись, если, конечно, не сильно провинились. За работу спрашивали со всей ответственностью, но не унижали, не оскорбляли и помогали всем, чем могли, поддерживали инициативных людей. Такой стиль, конечно, исходил от первого руководителя. Константин Иванович в области был очень авторитетным и уважаемым человеком. Каждый случай близкого общения с ним оставался в памяти. Это не только мое мнение. В Москве живет много людей, раньше работавших в Перми, со многими я общаюсь и сейчас. У нас нет расхождения в оценке К. И. Галаншина – первого секретаря Пермского обкома партии.

Что касается Соликамского ЦБК, то работа была выполнена в рекордно короткие сроки. Первая очередь расширения комбината, увеличившая производство газетной бумаги в 2,5 раза, была завершена за три года вместо четырех-пяти лет по нормам того времени. Вторая очередь, увеличившая первоначальные мощности в четыре раза, была завершена к 1970 году. Ранее комбинат производил 140 тыс. тонн бумаги, после расширения мощность составила около 600 тыс. тонн. Обком партии высоко оценил проделанную работу. Большая группа работников комбината была награждена правительственными наградами, а Соликамский ЦБК удостоен высшей награды СССР – ордена Ленина.

Мне пришлось работать на комбинате до марта 1965 года. Впоследствии, когда я работал главным инженером Управления целлюлозно-бумажной промышленности совнархоза, главным инженером производственно-территориального объединения «Уралбумпром», общение с К. И. Галаншиным продолжалось по делам отрасли.

Активное и эффективное участие К. И. Галаншина в делах целлюлозно-бумажной промышленности Пермской области сказалось на его дальнейшей судьбе. Когда в августе 1968 года руководство ЦК и Совмина СССР принимало решение об образовании Министерства целлюлозно-бумажной промышленности СССР и рассматривало вопрос о руководи-



К. И. Галаншин (в центре) на Каширской экспериментальной фабрике. 1978 г.

теле министерства, остановились на кандидатуре К. И. Галаншина.

Перед министерством ставилась задача: внимательно разобраться с состоянием дел в целлюлозно-бумажной отрасли, снабдить каждый объект строительства, расширения и реконструкции необходимыми материалами и оборудованием, в минимальные сроки завершить все работы и обеспечить увеличение производства целлюлозы, бумаги и картона в запланированных объемах.

Константин Иванович понимал, что задача перед ним поставлена чрезвычайно трудная, требующая грамотного управления, поэтому решение ее начал с укомплектования министерства квалифицированными кадрами, не боясь поставить рядом с собой тех, кто лучше его знал конкретные вопросы целлюлозно-бумажного производства и имел свое мнение по делам отрасли. Формирование коллегии министерства Константин Иванович начал с привлечения Н. Н. Чистякова и С. А. Родионова – крупных специалистов, активно способствовавших созданию Минбумпрома

и не только имевших опыт работы в органах централизованного управления досовнархозовского периода, но и прошедших фронтную школу. Чистяков был назначен первым замминистра, а Родионов – замминистра по кадрам. Заместителями министра и членами коллегии стали не только опытные и авторитетные бумажники (замы – М. Ф. Кирьяков, И. Н. Крапивин, Б. М. Зверев, члены коллегии – Н. Г. Сучильников, П. А. Кузнеченко, М. Е. Нейштадт), но и молодые специалисты, имеющие положительный опыт взаимодействия с московскими ведомствами при успешной работе на предприятиях и в совнархозах. Сочетание старых и новых кадров оказалось очень удачным.

Хорошо решался кадровый вопрос и в главных производственных и функциональных управлениях. Были максимально использованы специалисты с предприятий, работавшие ранее в совнархозах и уже имевшие опыт управления в региональном масштабе. Однако привлечение к работе в Москве иногородних имело свои пределы, а специалистов по целлюлозе и бумаге не хватало. Тогда руководство министерства приняло решение максимально использовать женщин, а именно – тех жен руководителей, которые имели специальное (по ЦБП) инженерное образование и опыт работы на предприятиях. Министр лично настоял на этом, так как иначе укомплектовать важные участки в министерстве было невозможно. Кстати, принятое решение вызвало некоторое недоумение в ЦК партии, а Комитет народного контроля даже собирался организовать проверку по вопросу «семейственности» в Минбумпроме. По прошествии лет надо отметить, что из женщин получились прекрасные аппаратные работники, и еще неизвестно, кто больше принес пользы отрасли – мужья или жены (Л. К. Алехина, А. Ф. Гребнева, А. А. Котикова, Л. П. Кутейникова, И. Ф. Малыгина, Т. В. Попова, Л. П. Пронина, И. А. Радченко, Л. М. Сизова).

В результате правильного подхода к комплектованию кадров компетентность работников аппарата министерства была очень высокой – отсюда настоящий расцвет отрасли. Недаром, вспоминая время Минбумпрома СССР, работники



Круг самых близких друзей
в день рождения К. И. Галаншина (в центре). 2010 г.

предприятий оценивают его как *золотое время целлюлозно-бумажной промышленности*.

Хочется сказать и о необычном подходе К. И. Галаншина к выдвижению кадров для работы в смежных ведомствах. Обычно в другие организации отдавали тех, кто «похуже», без кого самим можно было вполне обойтись. «Бери, Боже, что нам не гоже» – такое правило действовало повсеместно. Министр (и коллегия его поддержала) настаивал: отдавать в такие организации, как Совмин, Госплан, Госснаб, Госкомнауки, Госстандарт, нужно лучших специалистов, они всегда принесут отдачу, приняв грамотное и нужное для отрасли решение.

Константин Иванович Галаншин ввел в министерстве порядки Пермского обкома. Рабочая атмосфера была самая благоприятная – доверие и уважение к специалистам, це-

нились самоотверженный труд и высокая ответственность. Совещания у министра проходили четко, на заседаниях коллегии шел деловой разговор с уважением к личности, без унижений, оскорблений и «разгона». И хотя спрос был серьезный, но обид, как правило, не оставалось. Надо сказать, что особым уважением в аппарате министерства пользовались представители предприятий. Если появлялся в коридорах министерства директор или главный инженер предприятия, то это немедленно становилось известно, и его тут же «вылавливали», чтобы выяснить его неотложные проблемы и помочь решить их. Министр всегда находил время для беседы с представителями, и заместители министра никогда не отказывали им в приеме. В один-два дня представитель предприятия решал все вопросы и мог возвращаться домой.

Мы все гордились своим министром: высокий интеллект, культура, уважение к людям, личная скромность и одновременно высокая принципиальная требовательность к подчиненным за порученное дело. Позднее мне пришлось немало бывать в зарубежных командировках и там слышать самые высокие отзывы о нашем министре.

Надо сказать, что при назначении на должность министра К. И. Галаншин не был крупным специалистом в области целлюлозно-бумажного производства. Именно поэтому он в годы пребывания на высоком посту постоянно учился: читал специальную техническую литературу, в многочисленные командировки на отраслевые предприятия ездил вместе с высококласными специалистами и вникал во все тонкости производства. Важные решения принимал только после консультаций с известными специалистами из аппарата министерства, а также из научно-исследовательских и проектных институтов. В результате большой личной работы Константин Иванович стал настоящим специалистом в области целлюлозно-бумажной промышленности, что, однако, не мешало ему по-прежнему привлекать для решения важных вопросов широкий круг мнений.

Одна из самых больших трудностей работы министерства с самого начала его образования состояла в том, что

в стране не было опыта создания и освоения крупных бумагоделательных мощностей, не было отечественного оборудования, а закупленное когда-то импортное оборудование не было установлено, и гарантии фирм-поставщиков были утеряны. В марте 1971 года меня по представлению К. И. назначили заместителем министра по производству. По поручению министра мною была составлена программа ликвидации «узких» мест и освоения проектных мощностей, которая была в основном выполнена к 1975 году. У наших специалистов тогда уже появился опыт работы с импортным оборудованием, было организовано научно-техническое сотрудничество с зарубежными странами – ведущими изготовителями оборудования для ЦБП: Канадой, Швецией, Финляндией, ФРГ, Италией.

Позднее началось совместное изготовление бумагоделательного оборудования нашими машиностроителями с участием зарубежных фирм. Первые такие образцы были изготовлены для Амурского, Архангельского и Кондопожского комбинатов.

В 1975 и 1977 годах коллегией министерства были разработаны и утверждены новые нормы технологического проектирования, позволившие нам строить предприятия с надежными мощностями. По новым нормам построены вторая очередь Сыктывкарского ЛПК, Усть-Илимский комплекс, Светогорский ЛПК, новые целлюлозные заводы в Кондопоге, Братске, Архангельске, газетные производства в Котласе и Балахне. Научились советские бумажники строить предприятия ЦБП не хуже, чем в Канаде, Швеции, Финляндии. Недаром в девяностые годы, когда стали приватизировать промышленность, все новые предприятия были куплены (за бесценок!) лучшими зарубежными фирмами, и сейчас они работают на высоком уровне (замечу – обогащая совсем не тех, кто их создавал).

В период работы заместителем, а с 1975 года – первым заместителем министра мне приходилось общаться с К. И. по несколько раз в день. Завершался день всегда тем, что в 19.00 я заходил к министру с докладом о прошедшем дне

работы предприятий, обо всех новостях на производстве и т. д. Наша деловая беседа имела очень важное значение для согласованной и четкой работы нашего министерства, для решения многих вопросов в межминистерских отношениях и в директивных органах, а также для подготовки к заседаниям в Совмине, ЦК и т. д. Многие выводы из наших встреч быстро доводились до подразделений министерства для практического выполнения. Хотя, надо признаться, встречи наши далеко не всегда приносили хорошее настроение. Иногда К. И. после получения отнюдь не позитивной информации говорил: «Вот кончаешь дела, считаешь, что день прошел неплохо, но тут приходит Пронин и – потом ночь не спишь». Шутка шуткой, но К. И. был прав: проблем и забот наши беседы доставляли ему немало, но изменять установившийся порядок он не хотел, понимая, что это полезно для дела.

За десять лет совместной работы мы с Константином Ивановичем хорошо узнали и научились понимать друг друга. Могу с благодарностью отметить, что К. И. Галаншин относился ко мне с полным доверием, внимательно выслушивал мои выводы и советы, сам иногда тактично и мягко поправлял меня, но всегда оставался принципиален. В директивных органах К. И. меня всегда поддерживал.

К сожалению, в 1979–1980 годах ситуация вокруг целлюлозно-бумажной отрасли изменилась не в лучшую сторону. В результате смены руководства Министерства путей сообщения существенно ухудшилась работа железнодорожного транспорта, что отрицательно сказалось на подаче лесосырья на целлюлозно-бумажные предприятия. Дело осложнилось еще уходом с поста Председателя Совета Министров А. Н. Косыгина. Новое руководство Совмином не смогло поправить ситуацию и нашло выход в объединении министерств лесной, деревообрабатывающей промышленности и целлюлозно-бумажной в единое министерство Минлесбумдревпром СССР. Двух опытных министров – Н. В. Тимофеева и К. И. Галаншина, у которых были еще ресурсы для работы, отправили на пенсию.

С исчезновением Минбумпрома завершилась эра становления в стране целлюлозно-бумажной промышленности, которую в свое время открыл Георгий Михайлович Орлов, возглавив разработку постановления ЦК КПСС и Совмина СССР от 1960 года. Развитие целлюлозно-бумажной отрасли практически остановилось.

Подводя итоги деятельности Минбумпрома СССР, можно сказать, что за годы его существования (1968–1980) в стране была построена новая современная отрасль промышленности – целлюлозно-бумажная. Работу по полной реализации постановления от 1960 года, включая все дополнительные задания Совмина СССР, возглавил и с успехом завершил министр Константин Иванович Галаншин.

К 1980 году постановление ЦК КПСС и Совмина СССР от 1960 года было выполнено с превышением по всем объемам и объектам. Объемы, указанные в 1960 году, были достигнуты к 1975–1977 годам. Были также построены и реконструированы объекты по дополнительным постановлениям правительства.

В ноябре 1980 года К. И. Галаншин ушел на заслуженный отдых, стал персональным пенсионером союзного значения. Специальным Указом Совмина СССР ему была установлена вполне приличная персональная пенсия, в пожизненное пользование предоставлена скромная маленькая дача в подмосковном поселке Жуковка, и в течение небольшого лимита времени он имел право пользоваться машиной из гаража Совмина (в основном для посещения поликлиники).

Чем заняться, вопроса у Константина Ивановича не возникло. Всю жизнь его очень интересовали международные дела, внешняя политика нашей и других стран, так что он сразу же предложил свои услуги обществу «Знание» в качестве лектора по международному положению. Конечно, его услугами с радостью воспользовались, и он в течение нескольких лет кропотливо работал над газетами и журналами дома и в библиотеке, готовя лекции, и, читая их, освещал слушателям разных организаций все нюансы отношений между странами. Лекции его пользовались большим

успехом, их заранее заказывали те, кто уже имел возможность их слышать.

Но в 1987 году Константин Иванович потерял свою жену, с которой прожил больше пятидесяти лет, и к лекциям больше не вернулся.

Наступили тяжелые годы... Началась борьба с «привилегиями». Сначала у Галаншина отняли право пользоваться машиной, с первого января 1990 года отменили все персональные пенсии, в начале февраля Константина Ивановича с семьей в 24 часа выселили с «пожизненно» предоставленной ему дачи. Семья Галаншиных испытывала большие трудности, пытаясь выжить в сложившейся ситуации.

Ветеранская организация бывшего Минбумпрома старалась хоть чем-то помочь заслуженному ветерану, но, к сожалению, ее финансовые возможности были практически нулевые. 29 февраля 1992 года, когда Константину Ивановичу исполнилось 80 лет, ветераны Минбумпрома, а также предприятия, пока еще не приватизированные, организовали торжественное чествование своего бывшего министра. Было очень много народу, много поздравлений от предприятий и организаций. Поддержали юбиляра хорошо, он был очень доволен. В заключение состоялся товарищеский ужин в виде коллегии Минбумпрома, что до слез его тронуло. У всех участников этого мероприятия оно навсегда осталось в памяти и до сего дня согревает их.

В последние годы Константин Иванович продолжает вести активный образ жизни, поддерживает ветеранские связи, по возможности участвует во встречах с соратниками. В 2004 году принял участие в сборе ветеранов – членов НТО Бумдревпрома.

К. И. Галаншин ежегодно приглашает ближайших соратников на свои дни рождения, а в 2002 и 2007 годах торжественно отмечал свои юбилеи (90 и 95 лет) с приглашением всех заслуженных ветеранов.

Надо отметить удивительную память и жизненный интерес Галаншина. Он читает наизусть стихи Пушкина, Блока и Тютчева, интересуется людьми и состоянием дел на всех

бывших «наших» предприятиях, переживает все значительные события в стране и мире, болеет за нашу Олимпийскую сборную, за наших футболистов и хоккеистов...

Вплоть до 2003 года Константин Иванович ежегодно был гостем на моих днях рождения у меня дома, принимал участие в праздновании моих юбилеев (70, 75 и 80 лет) и всячески способствовал их торжественному проведению.

Уже почти в 90-летнем возрасте К. И. Галаншин написал книгу, где подробно рассказал обо всех этапах своей жизни, о работе, о своих взглядах на прошлое и будущее нашего общества. Книга хорошо принята всеми ветеранами, она поучительна и для новых поколений.

До сего времени Константин Иванович ведет ежедневные записи главных событий в России и мире в своем дневнике, ежедневно знакомится с прессой, в том числе и оппозиционной.

Друзья-единомышленники, мы держим с Галаншиным тесную связь: почти ежедневно общаемся по телефону, довольно часто встречаемся, обсуждаем интересующие нас вопросы отрасли, содержание журнала «Целлюлоза. Бумага. Картон», который его главный редактор, старейший работник отрасли А. Е. Шварц, ежемесячно бесплатно посылает К. И., обмениваемся мнениями по материалам прессы. И, конечно, говорим о событиях в стране, мире, а также о проблемах здоровья, о детях, внуках, а у Константина Ивановича – и правнуках. Проблем кругом много – и на международном уровне, и на семейном фронте, тем для обсуждения всегда хватает.

Должен сказать, что знамен своих Галаншин не менял. Он член КПРФ, и ЦК КПРФ наградил его всеми юбилейными наградами.

Я очень доволен тем, что Судьба на многие годы свела меня с такой яркой личностью, как **Константин Иванович Галаншин**.

2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 116.

Из документов о деятельности К. И. Галаншина

ЗАЯВЛЕНИЕ К. И. ГАЛАНШИНА О ВСТУПЛЕНИИ В ЧЛЕНЫ ВКП(Б)

5 декабря 1944 г.

*В первичную партийную организацию Молотовэнерго
От кандидата в члены ВКП(б) Галаншина К. И.
Кандидатская карточка № 6547716*

Заявление

Прошу первичную парт. организацию Молотовэнерго принять меня из кандидатов в члены ВКП(б).

В период Великой Отечественной войны считаю своим долгом сделать все для быстреего разгрома немецко-фашистских захватчиков.

Буду преданно работать в партии и со всей энергией претворять в жизнь ее решения.

К. Галаншин

ПермГАНИ. Ф. 78. Оп. 5. Д. 670. Л. 1. Подлинник. Рукопись.

РЕКОМЕНДАЦИЯ К. И. ГАЛАНШИНУ, ВСТУПАЮЩЕМУ В ЧЛЕНЫ ВКП(Б)

10 декабря 1944 г.

Я, Башкиров С. И., член ВКП(б) с 1925 года, партбилет № 2652047, знаю кандидата в члены ВКП(б) товарища Галаншина Константина Ивановича по совместной работе в Молотовэнерго с 1943 года января месяца. Тов. Галаншин работает начальником Центральной релейной службы Молотовэнерго. За время работы проявил себя как высококвалифицированный инженер, проявляющий значительную производственную инициативу. Освоил и внедрил в работу системы ряда сложных новых видов импортного оборудования, подготовил кадры по эксплуатации его. За хорошую производственную работу награжден Наркомом Электростанций значком отличника.

Принимает активное участие в партийной и общественной жизни, является докладчиком-лектором парторганизации, редактор стенгазеты, выполнял целый ряд поручений партбюро по партработе (обследования).

Занимается своим политическим ростом, об этом можно судить по его докладу на теоретической конференции и политинформациях.

Считаю тов. Галаншина К. И. вполне подготовленным быть членом ВКП(б) и рекомендую.

**Член ВКП(б) с 1925 г., п/б 2652047,
С. Баширов**

ПермГАНИ. Ф. 78. Оп. 5. Д. 670. Л. 4. Подлинник. Машинопись.

**ХАРАКТЕРИСТИКА К. И. ГАЛАНШИНУ
ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ ЕГО В ДОЛЖНОСТИ
ДИРЕКТОРА КИЗЕЛОВСКОЙ ГРЭС**

2 сентября 1947 г.

Галаншин Константин Иванович, 1912 года рождения, из крестьян Ярославской области, г. Гаврилов-Ям, член ВКП(б), образование высшее техническое, в 1937 году окончил Уральский Индустриальный институт, энергетический факультет.

Специальность – инженер-электрик.

После окончания института тов. Галаншин в 1937 году поступил на работу в Главуралэнерго на должность инженера по релейной защите.

В 1942 году тов. Галаншин по распоряжению Главвостокэнерго был переведен на работу во вновь организованную систему Молотовэнерго на должность заместителя начальника Центральной релейной службы.

С июля месяца 1944 года по настоящее время тов. Галаншин работает в должности Начальника Центральной Релейной службы.

В работе тов. Галаншин зарекомендовал себя высококвалифицированным специалистом.

Внедрены новые виды защит на линиях передач 110 кВ, повышена надежность собственных нужд всех станций системы путем установки автоматов резервного питания.

Внедрены регуляторы напряжения, в результате надежность работы предприятий системы значительно улучшена.

Тов. Галаншиным воспитаны ряд опытных работников служб релейной защиты – в Высоковольтных сетях, на Молотовской ТЭЦ № 2 и в Центральной службе Релейной защиты при Районном Управлении.

К порученному делу тов. Галаншин относится исключительно добросовестно, проявляет высокую требовательность к себе и подчиненному персоналу. В решении вопросов тов. Галаншин проявляет высокую принципиальность.

Знанием дела, хорошей работой тов. Галаншин создал себе большой авторитет среди ИТР системы Молотовэнерго.

Тов. Галаншин хорошо развит политически. Является секретарем парторганизации Районного Управления Молотовэнерго и членом Пленума Ленинского Райкома ВКП(б) г. Молотова.

Тов. Галаншин К. И. рекомендуется директором Кизеловской ГРЭС.

**Управляющий Молотовэнерго
А. Остинский**

ПермГАНИ. Ф. 78. Оп. 9. Д. 1101. Л. 8. Подлинник. Машинопись.

**РЕШЕНИЕ
ОТКРЫТОГО ПАРТИЙНОГО СОБРАНИЯ
КИЗЕЛОВСКОЙ ГРЭС им. С. М. КИРОВА
ПО ДОКЛАДУ ДИРЕКТОРА К. И. ГАЛАНШИНА
«Итоги работы станции за 1-й квартал 1948 года и задачи
коллектива в предмайском соцсоревновании»**

10 апреля 1948 г.

Заслушав и обсудив доклад директора Кизеловской ГРЭС тов. Галаншина К. И. об итогах работы станции за 1-й квартал 1948 года и задачах, стоящих перед коллективом в 1948 году, партийное собрание отмечает, что в результате развернувшегося социалистического соревнования среди коллектива рабочих, инженерно-технических работников и служащих Кизеловской ГРЭС по призыву ЛЕНИНГРАДЦЕВ за выполнение ПЯТИЛЕТКИ В ЧЕТЫРЕ ГОДА и дальнейшего расширения этих обязательств в предмайском социалистическом соревновании ЗА ЧЕСТЬ ГОРОДА ГУБАХИ, коллектив станции достиг значительных успехов в 1-м квартале 1948 года.

Принятые социалистические обязательства коллективом ГРЭС на 1-й квартал 1948 года в значительном большинстве перевыполнены. Государственный план по выработке электрической энергии за 1-й квартал 1948 года выполнен досрочно на четверо суток. В 1-м квартале 1948 года выработано 175,5 млн кВт/часов электроэнергии, что превышает на 3,2 млн кВт/часов выработку 1-го квартала 1947 года.

Значительно улучшились технико-экономические показатели работы станции, так, удельный расход топлива на кВт/час в 1-м квартале 1948 года достиг 0,605 кд. против 0,614 кд. в 1-м квартале 1947 года, расход электроэнергии составляет 10,36% против 10,7% по плану.

За 1-й квартал 1948 года сэкономлено 700 кВт/час. электроэнергии, 1300 тонн условного топлива. Станция в 1-м квартале имеет 500 тыс. рублей сверхплановых накоплений.

Выполнен квартальный план ввода жилой площади, построено и сдано 9 индивидуальных домиков рабочим.

Значительно улучшилась учеба персонала станции и противоаварийная работа, в результате чего в 1-м квартале станция не имела аварий и значительно сокращены браки и неполадки.

Однако достигнутые положительные успехи в работе станции никоим образом не удовлетворяют коллектив станции. Отмечая их, партсобрание ясно сознает, что это только незначительные успехи, и коллективу ГРЭС впереди предстоит решить более грандиозные хозяйственно-политические задачи в области улучшения работы станции, особенно – в области улучшения бытового положения наших рабочих.

Партсобрание отмечает, что основными недостатками в работе станции являются:

1. Низкая культура эксплуатации оборудования, наличие браков в работе оборудования, грязь и захламленность в цехах, недостаточная организация ремонтных работ, слабый рост теоретической грамотности среднего руководящего звена – мастеров.

2. Недостаточная постановка массово-политической работы по развертыванию индивидуального социалистического соревнования, слабый показ методов работы передовых людей станции, недостаточность наглядной агитации за выполнение принятых социалистических обязательств.

3. Явно неудовлетворительно и медленно решаются вопросы бытового положения трудящихся ГРЭС.

Подготовка к капитальному ремонту жилого фонда станции ведется недостаточно. Поселок ГРЭС находится в антисанитарном состоянии, дороги и тротуары разрушены, в общежитиях рабочих отсутствует мебель, квартиры рабочих ремонтируются несвоевременно, и качество выполненных работ низкое. Жилой фонд поселка в значительной части разрушен и требует капитального ремонта.

4. Строительство [индивидуальных] домов для продажи рабочим ГРЭС идет медленно. Фронт работ не обеспечивает материалами, качество выполненных работ низкое.

Исключительно медленно решается вопрос с постройкой моста через р. Косьву и строительством шлакоблочного завода.

В целях устранения вышеуказанных недостатков партсобрание ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Считать главной задачей всего руководящего партийного и профсоюзного актива станции мобилизацию всего коллектива рабочих, ИТР и служащих на выполнение основной хозяйственно-политической задачи – досрочное выполнение ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЛАНА по выработке электроэнергии, дальнейшее снижение удельных расходов на выработку тепловой и электрической энергии, за увеличение сверхплановых накоплений по станции.

2. На основании широкого развертывания социалистического соревнования, улучшения массово-политической работы, лучшей организации показа опыта работы передовых людей станции мобилизовать весь коллектив станции на выполнение приказов Министра Электростанций № 51 и 61, на выполнение мероприятий производственно-технической конференции ГРЭС.

3. Партийное собрание требует от хозяйственно-технического руководства станции, цехов и отделов безусловного выполнения объема работ и мероприятий в сроки и в полном объеме, указанных в приказах Министра № 51 и 61, и решений производственно-технической конференции ГРЭС.

4. Партийное собрание особо обращает внимание хозяйственного руководства станции, руководителей коммунально-жилищного отдела, строительной конторы и отдела капитального строительства ГРЭС на необходимость решительного улучшения работы КЖО и стройконторы по улучшению быта трудящихся станции, по выполнению полного объема работ, указанных в приказах по КГРЭС № 21 и 45.

5. Партсобрание обязывает партбюро и заводской комитет шире развернуть социалистическое соревнование за достойную встречу дня 1-е Мая.

Решение принято единогласно.

Председатель собрания Федосеев
Секретарь собрания Трофимова

ПермГАНИ. Ф. 261. Оп. 1. Д. 204. Л. 24–25. Подлинник. Машинопись.

ВЫСТУПЛЕНИЕ

К. И. ГАЛАНШИНА НА V ГУБАХИНСКОЙ ГОРОДСКОЙ ПАРТИЙНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ ПРИ ОБСУЖДЕНИИ ОТЧЕТНОГО ДОКЛАДА СЕКРЕТАРЯ ГОРКОМА ПАРТИИ

28 ноября 1948 г.

В докладе тов. Горбунцова буквально три слова сказано о работе КизелГРЭС. Разрешите мне восполнить этот недостаток и рассказать о работе станции. План по выработке тепла и электроэнергии за 10 месяцев выполнен, сокращен расход и сэкономлено 6,5 тыс. тонн условного тепла. Имеется экономия электроэнергии на собственные нужды в количестве 3 млн кВт/часов. В этом году на станции сократилась аварийность. За 10 месяцев была одна авария против шести прошлого года, сократились браки в работе.

Но есть и недостатки, одним из которых является плохое выполнение обязательств по снижению себестоимости. Одним из основных источников сверхплановых накоплений у нас является перевыполнение плана. Пользуясь присутствием представителей обкома партии, хочу сказать о том, что нам не дают не только перевыполнять, но и выполнять план. Наш план Молотовэнерго все время меняет в сторону увеличения. Так, например, в августе месяце, 27 числа, план был увеличен на 2%, в ноябре заданный план изменяется уже в два раза, притом также во второй половине месяца, что совершенно не дает возможности организовать работу по выполнению производственного плана. В этом году на станции проведен капитальный ремонт всего оборудования на сумму 10 млн рублей. Ремонт произведен неплохо, и станция должна работать надежно. Станция подготовилась к работе в зимних условиях. Комиссия треста приняла работу по подготовке к зиме и выдала нам соответствующий паспорт.

Согласен с замечаниями тов. Горбунцова о захламенности станции. Хочу только отметить, что тов. Горбунцов не был на станции почти год, а за это время мы очень многое

сделали по очистке территории. Одного только металлолома вывезли тысячу тонн, но еще много осталось в настоящее время грязи и хлама.

В отношении жилищного строительства мы недалеко ушли от коксохимзавода, у которого есть на кого сваливать – на тов. Кротова, а мы строим сами (хозспособом) и в плохой работе виноваты только сами. Сделали не много, сдали в эксплуатацию 1500 кв. метров, в том числе 27 индивидуальных домиков – это еще очень мало.

С жилфондом в существующем поселке очень тяжело, бараки настолько развалились, что их нельзя ремонтировать, а нужно сносить. На ремонт жилфонда в этом году расходовано 800 тыс. рублей, но этого недостаточно.

Общежития для молодежи к зиме подготовили, провели там паровое отопление. За лето пропустили через курорты 100 человек рабочих, ИТР и служащих.

Во всей работе станции большую роль играет наша парт-организация. Производственно-техническая конференция прошла с большим подъемом в начале года, претворено в жизнь более 100 предложений, направленных на улучшение работы станции.

Парторганизация занималась и другими принципиальными вопросами, касающимися работы станции. Надо сказать, что парторганизация КизелГРЭС является передовой частью нашего коллектива и ведет его на решение важных задач.

Горком ВКП(б) помогает нам во многих оперативных вопросах, но глубоко в нашу работу не вникает. Это видно из того, что за целый год на бюро ни разу не был заслушан ни один вопрос о работе станции.

Секретарь Губахинского ГК ВКП(б) Беляков

ПермГАНИ. Ф. 2081. Оп. 4. Д. 2. Л. 13–14. Подлинник. Машинопись.

**РЕШЕНИЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЙ
КОНФЕРЕНЦИИ
ГРЭС № 3 им. С. М. КИРОВА**

От 18 января 1949 г.

Заслушав и обсудив доклад главного инженера тов. Гервиц М. Б. об итогах выполнения решений производственно-технической конференции 1948 г., конференция отмечает, что в результате выполнения значительной части принятых мероприятий <...> работа станции в истекшем году значительно улучшена.

Государственный план по выработке электроэнергии выполнен досрочно, сэкономлено 8000 тонн условного топлива и 3600 тыс. кВт/ч электроэнергии на собственные нужды станции, значительно повысилась культура эксплуатации оборудования, в результате чего количество аварий сократилось в 3,5 раза и количество браков – на 20%.

Однако конференция отмечает, что в работу по реализации решений производственно-технической конференции 1948 г. не были вовлечены все инженеры-техники, стахановцы ГРЭС, в результате чего целый ряд принятых мероприятий 1948 г. остались не выполнены.

Производственно-техническая конференция ПОСТАНОВЛЯЕТ:

Утвердить предложенные и обсужденные на рабочих собраниях по цехам станции организационно-технические мероприятия на 1949 г., направленные на дальнейшее улучшение работы станции.

Обязать начальников цехов станции разработать детально сроки выполнения принятых мероприятий с указанием ответственных исполнителей и представить директору ГРЭС на утверждение.

Обязать бюро ВНИТОЭ ГРЭС и Завком развернуть социалистическое соревнование среди инженеров, техников, стахановцев, рационализаторов за досрочное выполне-

ние принятых организационно-технических мероприятий на 1949 г.

Принять социалистические обязательства коллектива рабочих, ИТР и служащих на досрочное окончание плана 1949 г.

Обязательства прилагаются.

Директор КГРЭС № 3 Галанин
Парторг ЦК ВКП(б) Парыгин
Главный инженер Гервиц

ПермГАНИ. Ф. 261. Оп. 1. Д. 206. Л. 6. Подлинник. Машинопись.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ К. И. ГАЛАНШИНА
НА VIII ПЛЕНУМЕ БЕРЕЗНИКОВСКОГО ГОРКОМА
ВКП(Б) ПРИ ОБСУЖДЕНИИ ДОКЛАДА
«О СОСТОЯНИИ И МЕРАХ УЛУЧШЕНИЯ ПРОВЕРКИ
ИСПОЛНЕНИЯ В ГОРОДСКОЙ ПАРТИЙНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ»**

10 июня 1952 г.

Подбор людей и проверка исполнения – это главное в организационной работе.

Состояние работы по проверке исполнения является зеркалом, отражающим общий стиль руководства как городского партийного комитета, так и партийного бюро любой первичной парторганизации.

Состояние этой работы характеризует, я бы сказал, организационное умение партийных работников. Поэтому требование усиления проверки исполнения равносильно требованию улучшения методов всей руководящей работы.

У нас еще, к сожалению, имеются руководители партийных, советских и хозяйственных организаций, которые слепо верят в резолюцию, переносят центр тяжести работы с живого дела на бумагу.

Такие руководители не интересуются судьбой принятых решений и уподобляются герою бессмертной комедии Грибоедова «Горе от ума» Фамусову, правилом которого было:

*А у меня, что дело, что не дело,
Обычай мой такой:
Подписано, так с плеч долой.*

Нужно признать прямо, что, хотя мы очень много везде говорим о важности проверки исполнения, дело это в большинстве первичных партийных организаций, да и в ГК ВКП(б) поставлено неудовлетворительно.

Приведу только несколько примеров. 4 марта 1952 г. бюро ГК ВКП(б) слушало отчет о работе партбюро Содового

завода. После принятия решения партбюро совместно с работниками ГК ВКП(б) разработали мероприятия по выполнению этого решения.

Постановление бюро ГК ВКП(б) было обсуждено на общезаводском партийном собрании, где также утверждены эти мероприятия.

Что же последовало дальше?

С момента обсуждения на бюро ГК ВКП(б) прошло уже более трех месяцев, а одна треть всех мероприятий осталась невыполненной, хотя прошли уже все сроки.

Не проведено общезаводское собрание ИТР по вопросу о выполнении мероприятий по переходу на коллективную стахановскую работу. Партбюро не потребовало от директора завода тов. Анисимова выполнения этого важного мероприятия.

Не проведен также и партийно-хозяйственный актив завода по вопросу о выполнении соцобязательств за 1-й квартал 1952 г.

Не было собраний в цеховых парторганизациях с вопросом: «Контроль за исполнением постановлений – главное в работе».

Группа докладчиков при партбюро, утвержденная в количестве 16 человек, за три месяца сделала всего семь докладов.

Из-за отсутствия учета проведения цеховых рабочих собраний вообще не представляется возможным сказать, обсуждены ли такие вопросы, как «Новые методы работы – путь досрочного выполнения обязательств», «О мерах, обеспечивающих переход на коллективную стахановскую работу», что был обязан организовать и провести пред. завкома тов. Молокотин.

Восьмого мая на заседании партбюро Содового завода стоял вопрос о ходе выполнения мероприятий по решению бюро ГК ВКП(б) от 4 марта 1952 г.

Активного обсуждения вопроса не было. Постановили: «Принять к сведению сообщение тов. Серикова».

Совершенно ясно, что дело до конца не доведено, и в результате этого до сих пор не получили требуемого эффекта в улучшении положения дел на заводе.

План пяти месяцев по кальцинированной соде не выполнен. План накоплений не выполнен. Крайне плохо с трудовой дисциплиной.

Директор завода тов. Анисимов и его заместитель по кадрам тов. Цыганков ведут неправильную политику по отношению к нарушителям трудовой дисциплины. О тов. Алдушине было издано восемь приказов об отдаче его под суд за прогулы, причем четыре приказа были подписаны начальником ремонтно-строительного цеха тов. Смирновым, что является явным нарушением трудового законодательства.

Несмотря на такое количество приказов, тов. Алдушин до сих пор гуляет и уже занялся воровством.

Вопрос организации исполнения поставлен плохо и в горьком. После V пленума бюро ГК ВКП(б) утвердило мероприятия по выполнению постановления пленума. Но до сих пор больше половины мероприятий не выполнены. Только один раз проведен семинар с агитаторами малочисленных организаций и в Ленве, вместо ежемесячного проведения, как записано в мероприятиях.

На городском собрании агитаторов, проводимом согласно плану мероприятий, присутствовало всего 56 человек из 1290 агитаторов, числящихся в нашем городе.

Отдел пропаганды и агитации не добился ежемесячного представления планов массово-политической работы первичных организаций, хотя это также записано в мероприятиях. Сейчас в отделе имеется всего два плана на июнь – СУТСа и АТЗ.

Раскрепление руководящего состава за общежитиями проведено формально, никакой работы в общежитиях не проводится, о чем говорил докладчик.

В ГК ВЛКСМ до сих пор нет плана организации летнего культурного отдыха молодежи.

Работа с агитаторами у нас поставлена на формальную ногу. Отдел пропаганды и агитации за день-два сообщает

секретарю первичной организации о собрании агитаторов, секретарь же перепоручает это дело заместителю или техническому секретарю, а так как большинство агитаторов работает по сменам, то многие агитаторы зачастую и не знают о собрании.

Если мы не дадим агитаторам четкого календарного плана проведения собраний агитаторов, если секретари сами не будут заниматься этим вопросом, то нам не поднять и не улучшить состояния массово-политической работы.

Такое же положение и с выполнением мероприятий по строительным организациям, утвержденных бюро ГК ВКП(б). На курсах агитаторов, организованных при ГК ВКП(б) для агитаторов строительных организаций, куда было зачислено 44 агитатора, посещаемость падала до 10–11 чел.

Не регулярно проводятся семинары воспитателей молодежных общежитий. В марте, апреле провели, а в мае – уже нет.

Согласно плану мероприятий была обновлена наглядная агитация, но сейчас везде висят еще майские лозунги и плакаты. Неужели для этого нужны какие-то особые указания?

Следует также сказать, что плохо поставленная проверка исполнения принимаемых решений в ряде случаев приводит к своего рода развращению отдельных руководящих работников.

Секретарь Березниковского горкома ВКП(б)
К. Галаншин

ПермГАНИ. Ф. 59. Оп. 35. Д. 25. Л. 58–62. Подлинник. Машинопись.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ БЮРО МОЛОТОВСКОГО ОБКОМА КПСС ОБ ОБЛАСТНОЙ ДЕТСКОЙ БОЛЬНИЦЕ

28 ноября 1956 г.

Высказались: тт. Цикляев, Кац, Никольский, Малютин, Коноплев, Кириенко, Галаншин.

Бюро обкома КПСС считает, что отсутствие областной детской больницы крайне отрицательно отражается на медицинском обслуживании детского населения. Имеют место нетерпимые факты, когда прибывающим из районов области больным детям из-за отсутствия мест в детских больницах Молотовского горздравотдела отказывают в госпитализации.

В то же время в г. Молотове имеются поликлиники Областного управления Комитета госбезопасности и поликлиника УМВД, которые полностью не загружены, и содержание двух поликлиник не вызывается необходимостью.

В целях улучшения медицинского обслуживания детского населения области бюро Молотовского обкома КПСС постановляет:

1. Обязать начальника областного управления внутренних дел тов. Цикляева Н. Т. в недельный срок передать помещение поликлиники по ул. Карла Маркса, 69, облздравотделу под областную больницу.

Заведующему облздравотделом тов. Кац Л. В. в срок до 15 декабря 1956 г. развернуть в помещении по ул. К. Маркса, 69, областную детскую больницу на 50 коек.

2. Обязать начальника областного управления внутренних дел тов. Цикляева Н. Т. и начальника областного управления комитета госбезопасности тов. Малютина П. С. объединить поликлиники УВД и УКГБ в одно медицинское учреждение и организовать совместное медицинское обслуживание работников учреждений внутренних дел и Комитета государственной безопасности в помещении, занимаемом в данное время поликлиникой областного управления КГБ.

Возложить руководство объединенной поликлиникой на управление внутренних дел исполкома областного Совета депутатов трудящихся.

Секретарь Молотовского обкома КПСС
К. Галаншин

ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 23. Д. 70. Л. 52–53. Подлинник. Машинопись.

**ВЫСТУПЛЕНИЕ К. И. ГАЛАНШИНА
НА БЮРО ОБКОМА ПАРТИИ
ОБ ОБЪЕДИНЕНИИ ПОЛИКЛИНИК**

28 ноября 1956 г.

Я хочу предложить из первого пункта, где говорится: «...обязать тов. Цикляева передать поликлинику на баланс облздравотдела...», убрать слово «на баланс», а написать: «передать облздравотделу».

Я считаю, что упреки в адрес тт. Цикляева и Малютина справедливые, так как от их позиции здесь многое зависит.

Мы должны это постановление принять, поручить присутствующим здесь товарищам без дальнейших проволочек и волокиты практически этот вопрос осуществить в те сроки, которые там записаны, и до конца года развернуть

ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 23. Д. 71. Л. 73. Подлинник. Машинопись.

**ИЗ ИСТОРИЧЕСКОЙ СПРАВКИ
ОБ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЛАСТНОЙ
ДЕТСКОЙ БОЛЬНИЦЫ В ПЕРМСКОЙ ОБЛАСТИ,
ПОДГОТОВЛЕННОЙ Л. А. РЫЛОВОЙ,
ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ЗАВЕДУЮЩЕГО
ПЕРМСКИМ ОБЛЗДРАВ ОТДЕЛОМ В 1956–1984 гг.**

10 января 2004 г.

После окончания Великой Отечественной войны и возвращения в область огромной массы демобилизованных воинов резко возросли рождаемость и одновременно детская смертность, особенно в сельской местности, обнищавшей за время войны.

Возникла острая необходимость в оказании квалифицированной лечебной помощи больным детям, с которыми не справлялись педиатры, чаще – фельдшера в районах. Нужна была областная детская больница. В 1956 году при назначении меня заместителем заведующего облздравотделом по детству я дала согласие лишь при условии решения вопроса об организации областной детской больницы.

Было подобрано подходящее помещение, не требующее больших материальных затрат, – двухэтажное здание поликлиники УКГБ по улице Карла Маркса. Оно находилось во дворе возле Дома чекистов, обнесенное забором, вдоль которого росли молодые кустарники и деревья. Площадь вокруг здания заасфальтирована. У входа на территорию – проходная с вахтером.

В соответствии с актом проверки этой поликлиники во главе с заместителем заведующего облздравотделом В. Д. Ноздриной 29 ноября 1956 г. было подписано постановление бюро Молотовского обкома КПСС (секретарем обкома партии в тот период был Галаншин Константин Иванович) о передаче этого здания под областную детскую больницу.

Председатель облисполкома Никольский Иннокентий Михайлович выделил достаточные ассигнования для ре-

конструкции здания, пристроя пищеблока и оборудования больницы и пообещал, что обязательно приедет перед открытием проверить качество работ и подготовку к приему больных детей.

Организация больницы была поручена в то время главному педиатру облздравотдела Марии Ивановне Падериной, ранее работавшей главным врачом детской клинической больницы № 3 на улице Ленина, 13, и отлично знавшей нужды детского здравоохранения. Она немедленно принялась за работу и часто подключала меня в помощь при решении сложных вопросов и подборе кадров. Заместителем по хозяйственной части был назначен Пермяков Николай Ильич, опытный человек в этом деле. Отдыхать и спать ему в эти первые месяцы почти не удавалось.

Большая работа была и у старшей медсестры Лапиной Аллы Абрамовны, сестры-хозяйки, врачей, оснащавших свои рабочие кабинеты – клиническую лабораторию, рентгеновский кабинет, кабинет ЭКГ, физиотерапевтический кабинет и другие.

Был заключен договор с художественным фондом на оформление стен сказочными персонажами – это была настоящая сказка.

В кратчайший срок был пристроен пищеблок с овощехранилищем и прачечной; реконструировано одно крыло здания под боксовое отделение. В подвальном помещении было оборудовано физиотерапевтическое отделение с бальнеологической лечебницей.

Детские кровати были изготовлены по спецзаказу. Приобретены были: очень красивая мебель, ковры, ковровые дорожки, посуда; изумительно красивая трикотажная детская одежда из Прибалтики и т. д. <...>

Наконец 22 мая 1957 г. областная детская больница на 50 коек была открыта. На первом этаже разместились поликлиника с диагностическими кабинетами, на втором этаже – стационар.

Председатель облисполкома Никольский И. М., как обещал, побывал у нас перед открытием – одобрил подготовку,

поблагодарил персонал и пожелал успехов в лечении больных детей.

Больница быстро обрела статус центра высококвалифицированной лечебной, консультативной и организационно-методической помощи для всех городов и, особенно, районов области...

Л. А. Рылова

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 119. Подлинник. Машинопись.

СТАТЬЯ К. И. ГАЛАНШИНА «СТРОЙКАМ – ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ»

Для социалистической экономики характерно быстрое наращивание промышленного потенциала за счет освоения громадных капитальных вложений. Довольно ярко это можно проиллюстрировать на примере Пермской области, экономика которой развивается ускоренными темпами и где из года в год увеличивают свои мощности химия, целлюлозно-бумажная и лесная промышленность, а также энергетика, цветная металлургия, машиностроение.

За последние два года основные производственные фонды возросли почти на 800 млн рублей. Пермские строители ввели в действие важнейшие объекты – флотационную фабрику на Березниковском калийном комбинате, феррованадиевое производство на Чусовском металлургическом заводе, несколько крупных установок на Пермском нефтеперерабатывающем предприятии. Недавно пущены современные мощные бумагоделательные машины на Соликамском целлюлозно-бумажном комбинате, с помощью которых можно намного увеличить выпуск газетной бумаги высокого качества. Достигла своей мощности в 1 млн киловатт Воткинская ГЭС, успешно идет строительство Яйвинской тепловой электростанции, мощность которой будет доведена до 600 тыс. киловатт. Строители практически завершили работы по электрификации всех железнодорожных магистралей Западного Урала. Можно назвать и другие стройки, где дела идут хорошо, но суть не только в этом. Экономический анализ показывает, что строители области располагают значительными резервами. Стоило, например, самому крупному подрядчику – Главзападуралстрою улучшить руководство стройками, более рационально использовать материальные ресурсы, и показатели сразу же пошли в гору: в прошлом году главк дал около 600 тыс. рублей сверхплановых прибылей. Обком КПСС помогает и в дальнейшем будет помогать строителям совершенствовать организацию производства, внедрять в практику все новое, передовое. Однако случает-

ся, что на некоторых стройках медленно вводят мощности, переносят один график за другим и каждый раз срывают сроки. Когда анализируешь причины этого, то чаще всего приходишь к выводу, что не всегда правильно планируется работа строителей. Иные государственные производственные комитеты, финансирующие новые объекты, вместо концентрации средств стремятся «растянуть» ассигнования.

Приведу характерный пример из практики Госкомитета по энергетике и электрификации. Первые агрегаты Камской ГЭС были пущены еще десять лет назад, они давно уже работают на полную мощность. Акт же о приемке государственная комиссия подписала только в прошлом году. Произошло это из-за крайне неудовлетворительной практики финансирования стройки. Нечто подобное происходит и с Воткинской станцией. Все ее агрегаты введены в строй на два года раньше срока, и вот теперь, когда остаток сметного лимита на строительно-монтажные работы составляет всего один процент к выполненному объему, Госкомитет ассигнует в этом году на завершение Воткинской стройки... пятую часть нужной суммы. Окончание строительства ГЭС затягивается, следовательно, еще на пять лет. Разве это по-хозяйски? Руководители комитета якобы идут навстречу строителям, заявляя:

– Вы план перевыполняете, а деньги дадим к концу года, из неосвоенных...

Но подобная «помощь» приносит лишь осложнения. Дополнительные средства выделяются поздно, освоение их крайне затруднительно.

Все это происходит потому, что комитет по энергетике и электрификации теряет интерес к своим стройкам после их ввода. Его не интересует, кто и когда будет достраивать сооружения. Такая практика приносит вред не только материальный, но и моральный. Гидростроители уже привыкли, что задолго до окончания всего комплекса работ их переводят на новый объект. У людей притупляется чувство ответственности за порученное дело, снижается требовательность к качеству своего труда.

Крупные изъяны в планировании капитальных вложений можно наблюдать и в целлюлозно-бумажной промышленности. Известно, что мы испытываем еще дефицит некоторых сортов бумаги и картона. Нужно быстрее наращивать мощности в этой отрасли. Западно-Уральский экономический район – крупный поставщик бумаги, здесь выпускают более четверти общесоюзного количества газетной бумаги. Однако это не предел, можно двигаться вперед еще более быстрыми темпами. И опять мешают ошибки в распределении средств. В Перми сооружают крупный бумажный комбинат. Химическую древесную массу и картон он будет делать из низкосортной древесины. Чем скорее мы пустим это предприятие, тем больший будет эффект. Ведь на одну тонну сульфитной целлюлозы расходуется четыре кубометра древесины, а на такое же количество химической древесной массы – менее трех кубометров. Значит, каждая тонна продукции нового предприятия обойдется как минимум на двенадцать рублей дешевле. При освоении всей проектной мощности комбината можно ежегодно экономить около полутора миллионов рублей!

Эти экономические расчеты хорошо знают и в Госплане РСФСР. Значит, надо так поставить дело на пусковом комплексе, чтобы быстрее ввести в строй мощности и получить полную отдачу.

Есть немало примеров того, как распыленное финансирование ведет к затягиванию сроков строительства. Партийные и советские организации города Березники – центра прикамских химиков – давно добиваются строительства железнодорожного вокзала. Дело не столь уже великое – возвести типовое здание сметной стоимостью в 470 тыс. рублей. Министерство путей сообщения согласилось с предложениями местных организаций и внесло стройку в план. Однако средства запланировали так, что они будут осваиваться... три года. Резонно ли небольшой объект возводить так долго? Ведь даже по нормам Госстроя СССР подобные здания сооружают гораздо быстрее.

Недостаточная концентрация средств сказывается подчас и на жилищном строительстве. Иногда денежные ассигнования, минуя совнархозы, направляются целевым назначением отдельным предприятием. При этом не всегда берется в расчет действительная нужда в жилье и то, как подготовлены к строительству подрядчики.

Очень важно правильно размещать промышленные стройки с учетом комплексного развития отдельных экономических районов. В программе КПСС сказано, что нужно всемерно добиваться высокой продуктивности общественного труда путем наилучшего использования производительных сил, вовлечения в сферу материального производства незанятого контингента трудящихся. Для развития экономики Западного Урала это имеет большое практическое значение. У нас есть густонаселенные города и рабочие поселки, где в недалеком будущем развитие производства, а стало быть, и организация общественного труда должны принять совершенно иное направление.

В скором времени многие шахты Кизеловского угольного бассейна окажутся выработанными. Полностью, например, выйдет из числа действующих Гремячинское месторождение. Между тем в этом районе трудятся десятки тысяч шахтеров, здесь размещено 86 школ и 26 больниц, клубы и кинотеатры, много жилья.

Как же правильно распорядиться всем этим народным богатством? Нужно интенсивно развивать новые производства. Областной комитет КПСС и Западно-Уральский совнархоз последние годы настойчиво ставили этот вопрос, в частности перед Госпланом РСФСР. На территории Кизеловского бассейна предусмотрено строительство одиннадцати фабрик и заводов, в том числе предприятий химического машиностроения, нефтяной аппаратуры, бельевого трикотажа и других. Надо заблаговременно подготовиться к той поре, когда средства на строительство будут выделены. Но вот из плана проектных работ все эти предприятия неожиданно выпали. Как же так?

Нам думается, что сейчас при выделении средств и материальных фондов на строящиеся объекты следует прежде всего учитывать требования пусковых строек. Они должны бесперебойно обеспечиваться финансированием на полный объем строительно-монтажных работ.

Поставку комплектного технологического оборудования для пусковых строек необходимо планировать так, чтобы дать возможность строителям и наладчикам вводить мощности не по временным пусковым схемам, как это нередко практикуется, а в полном соответствии с проектными решениями.

При распределении средств на жилищное, культурно-бытовое и коммунальное строительство следует прежде всего принимать в расчет интенсивность развития хозяйства в экономических районах, выделять достаточно средств для создания необходимых заделов. В таком случае строители будут работать ритмично, без авралов.

Обширна строительная программа нашего государства на последний год семилетки. Претворение ее в жизнь поднимет могущество социалистической экономики на новую высоту.

Известия. 9 апреля. 1965 г.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ БЮРО
ПЕРМСКОГО ОБКОМА КПСС
«О ЗАДАЧАХ ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
В СВЯЗИ С ПЕРЕВОДОМ РАБОЧИХ И СЛУЖАЩИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ, УЧРЕЖДЕНИЙ
И ОРГАНИЗАЦИЙ г. ПЕРМИ
НА ПЯТИДНЕВНУЮ РАБОЧУЮ НЕДЕЛЮ
С ДВУМЯ ВЫХОДНЫМИ ДНЯМИ»**

10 мая 1966 г.

*(Тт. Чазов, Мелешков, Коноплев, Денисов,
Большаков, Коротков, Галанин)*

Государственный комитет Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы и президиум ВЦСПС по согласованию с Советом Министров РСФСР и министерствами приняли 18 апреля 1966 г. постановление о переводе в порядке опыта рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций г. Перми на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями при сохранении установленной для них нормы рабочих часов.

Государственный комитет Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы и президиум ВЦСПС установили, что:

– перевод рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций города Перми на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями должен производиться только после тщательной подготовки, обеспечивающей выполнение установленных заданий по объему производства, росту производительности труда, накоплениям, а также расчетам с государственным бюджетом;

– готовность предприятий, учреждений и организаций к введению пятидневной рабочей недели определяется соответствующими министерствами и ведомствами совместно с ЦК профсоюзов, а сроки перехода на новые графики работы с учетом подготовки городского хозяйства – испол-

комом Пермского городского Совета депутатов трудящихся и Пермским областным советом профсоюзов;

– при введении для рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций г. Перми пятидневной рабочей недели с двумя выходными днями предусмотренная законодательством продолжительность отпусков за счет второго дня отдыха в неделю не увеличивается.

Государственный комитет Совета Министров СССР по вопросам труда и заработной платы и президиум ВЦСПС предложили исполнительному комитету Пермского городского Совета депутатов трудящихся и Пермскому областному совету профсоюзов:

а) перевод рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций на пятидневную рабочую неделю провести по общегородскому календарному плану, согласованному с руководителями предприятий, учреждений и организаций, а также профсоюзными комитетами;

б) обеспечить изменения режима работы предприятий и организаций торговли, бытового обслуживания населения, общественного питания, здравоохранения, детских и культурно-просветительных учреждений, учебных заведений, городского и пригородного пассажирского транспорта с учетом создания наибольших удобств для трудящихся предприятий и организаций, переводимых на новый режим работы;

в) переводить на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций непроизводственных отраслей при условии, что это не вызовет ухудшения обслуживания трудящихся и условий труда и отдыха.

В целях организованного проведения работы по подготовке и переводу рабочих и служащих на пятидневную рабочую неделю бюро обкома КПСС ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Пермскому городскому, районным комитетам партии и первичным партийным организациям, исполкомам Пермского городского и районных Советов депутатов трудящихся, областному совету профсоюзов, фабзавкомам, руководителям предприятий, организаций и учреждений широко

разъяснить рабочим и служащим, что переход на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями – это новое проявление заботы партии и правительства об улучшении социально-бытовых условий трудящихся.

2. Руководителям предприятий, учреждений совместно с партийными, профсоюзными и комсомольскими организациями:

- провести дополнительные мероприятия по дальнейшему совершенствованию организации производства, созданию необходимых условий рабочим и служащим для выполнения установленных заданий в условиях пятидневной рабочей недели;

- используя благоприятные возможности нового графика, разработать и осуществить мероприятия по повышению квалификации и культурного уровня рабочих и служащих, совмещению труда с учебой в средних и высших учебных заведениях, занятиями спортом, туризмом, художественной самодеятельностью и по усилению культурно-массовой и воспитательной работы;

- принять меры к сохранению и дальнейшему улучшению сложившихся производственных и других связей между отдельными предприятиями, а также со сбытовыми, снабженческими и транспортными организациями;

- разработать и осуществить мероприятия, обеспечивающие выполнение установленных среднесуточных планов погрузки и выгрузки железнодорожных вагонов и судов речного флота в течение всех дней недели, включая выходные дни, не допуская при этом сверхнормативных простоев.

3. Исполкому Пермского городского Совета депутатов трудящихся и областному совету профсоюзов разработать общегородской календарный план перевода предприятий, учреждений и организаций на пятидневную рабочую неделю с учетом их подготовки к работе в новых условиях и увязки с работой предприятий и организаций сферы обслуживания. Запретить самовольный перевод предприятий и организаций на новый график работы.

4. Отделам обкома партии, начальникам управлений и заведующим отделами облисполкома оказать Пермскому горкому партии, горисполкому и облпрофсовету помощь в подготовке и переводе предприятий и учреждений города Перми на пятидневную рабочую неделю, своевременно рассматривать их предложения и принимать по ним практические меры.

5. Коми-Пермяцкому окружному, горкомам и райкомам партии, используя опыт предприятий и организаций г. Перми, рассмотреть вопросы, связанные с подготовкой предприятий и организаций к переходу на пятидневный график работы с двумя выходными днями в неделю.

6. Для подготовки конкретных предложений по осуществлению перевода предприятий и учреждений города Перми на пятидневную рабочую неделю утвердить комиссию в следующем составе:

Денисов А. М. – председатель облсовпрофа (руководитель комиссии);

Большаков Ю. Ф. – председатель Пермского горисполкома;

Горяев А. М. – заведующий отделом обкома партии;

Мелешков С. А. – секретарь Пермского горкома КПСС;

Сурков А. Е. – заместитель председателя облисполкома.

Поручить комиссии в месячный срок внести свои предложения на бюро обкома КПСС.

Секретарь Пермского обкома КПСС

К. И. Галанишин

ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 286. Д. 16. Л. 97–101. Подлинник. Машинопись.

**ПОСТАНОВЛЕНИЕ БЮРО
ПЕРМСКОГО ОБКОМА КПСС
«О ХОДЕ СТРОИТЕЛЬСТВА АВТОМОБИЛЬНОЙ
ДОРОГИ ПЕРМЬ – СОЛИКАМСК
НА УЧАСТКЕ БЕРЕЗНИКИ – ЯЙВА»**

19 июля 1966 г.

*(Тт. Полосухин, Панферов, Ковалин,
Коротков, Сурков, Мелешков, Галанишин)*

Бюро обкома КПСС отмечает, что в результате несерьезного отношения руководителей Березниковского горкома КПСС и горисполкома к дорожному строительству в течение ряда последних лет систематически не выполняются задания по вводу в эксплуатацию участка дороги Березники – Яйва, чем срывается пуск в эксплуатацию важнейшей для экономики области автодороги Пермь – Соликамск.

Особенно плохо организованы работы в текущем году. Постановлением бюро горкома КПСС и горисполкома промышленные предприятия и строительные организации Березников обязывались закончить вывозку дорожно-строительных материалов на трассу до 15 апреля т. г. [текущего года] и к 1 июля дать сквозной проезд на всем участке Березники – Яйва. Однако в первом полугодии к работам по строительству дороги большинство предприятий и организаций не приступили. По состоянию на 1 июля т. г. из 10,5 километра дороги с гравийно-щебеночным покрытием к сдаче не предъявлено ни одного километра, из 90 тыс. кубометров работ по земляному полотну выполнено всего 30 тыс. кубометров, сорвано задание по вывозке дорожно-строительных материалов и строительству искусственных сооружений.

Руководители трестов № 1, «Жилстрой» (тт. Савиновский, Долгих), анилиноокрасочного, азотно-тукового заводов (тт. Яковлев, Давыдов) и ряда других предприятий, участвующих в строительстве дороги в соответствии с Указом Пре-

зидиума Верховного Совета РСФСР от 7 апреля 1959 года, отнеслись к выполнению дорожно-строительных работ безответственно.

Созданный городской штаб (т. Полосухин) работает плохо, не обеспечил учета выполняемых работ и контроля над их качеством, смирился с грубейшими нарушениями правил их производства.

Первый секретарь Березниковского горкома КПСС т. Кондратов не проявил необходимой настойчивости по обеспечению ввода в эксплуатацию участка дороги Березники – Яйва, формально отнесся к выполнению постановления областного комитета партии по дорожному строительству.

Считая создавшееся положение нетерпимым, бюро обкома КПСС ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Указать бюро Березниковского горкома КПСС на неправильное отношение к выполнению постановления бюро обкома КПСС и облисполкома от 28 января т. г. по дорожному строительству и потребовать обеспечения ввода в эксплуатацию участка дороги Березники – Яйва в текущем году. Разъяснить бюро горкома КПСС, что такое отношение к партийным решениям не только срывает выполнение важной хозяйственной задачи, но и ведет к неправильному воспитанию руководящих кадров.

2. Считать одной из важных хозяйственных задач коллективов промышленных предприятий г. Березники обеспечение проезда автотранспорта по дороге Березники – Яйва. Рекомендовать первичным партийным организациям предприятий города организовать социалистическое соревнование за качественное и досрочное выполнение работ, разработав для этого мероприятия по материальному стимулированию передовых строителей; для рабочих ведущих профессий – шоферов, бульдозеристов, экскаваторщиков практиковать аккордно-премиальную оплату; организовать для строителей дороги нормальные бытовые условия.

3. Принять к сведению заявление председателя горисполкома т. Полосухина о том, что:

– на строительстве дороги с 20 июля будет работать не менее 40 автомашин, 12 бульдозеров, 7 экскаваторов и другая дорожно-строительная техника;

– в срок до 15 августа т. г. будет обеспечен проезд на участках треста № 1, калийного комбината, азотнотукового завода и к 15 октября – сквозной проезд до п. Яйва.

4. Принять к сведению заявления зам. председателя обл. исполкома т. Суркова о том, что на строительство дороги Березниковскому горисполкому будет дополнительно выделено 100 тыс. рублей.

5. Предложить областному управлению по строительству и ремонту дорог (т. Панферову) предусмотреть в 1967–1968 гг. финансирование работ по асфальтированию дороги Березники – Яйва.

6. Контроль над выполнением настоящего постановления возложить на областной штаб по строительству дорог.

Секретарь Пермского обкома КПСС
К. Галанин

ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 286. Д. 18. Л. 5–8. Подлинник. Машинопись.

ДОКЛАД К. И. ГАЛАНШИНА
НА СЕКРЕТАРИАТЕ ЦК КПСС
«О РАБОТЕ ПАРТИЙНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ
ПЕРМСКОЙ ОБЛАСТИ
ПО РУКОВОДСТВУ ПРОФСОЮЗАМИ»

8 сентября 1967 г.

Выполняя решения XXIII съезда КПСС, Пермская партийная организация в своей работе всегда опирается на профсоюзы, объединяющие в своих рядах 1 млн 200 тыс. рабочих, служащих и колхозников, направляет их внимание на решение коренных задач производства и воспитания трудящихся, на широкое развертывание социалистического соревнования и движения за коммунистический труд, поддерживает профсоюзные комитеты во всех вопросах, связанных с улучшением условий труда и быта рабочих и служащих.

Городские и районные партийные комитеты, первичные партийные организации постоянно держат в поле зрения различные стороны деятельности профсоюзных организаций, стараются обеспечить повышение их роли в хозяйственном и культурном строительстве.

Больше проявляется заботы об укреплении партийного ядра в профсоюзах, о выдвижении на профсоюзную работу наиболее способных людей. В составе фабрично-заводских и местных комитетов избрано почти 20% коммунистов, а в таких ведущих отраслях, как авиационной и оборонной промышленности – 49,5%, лесной, бумажной и деревообрабатывающей промышленности – 42%, нефтяной и химической промышленности – 37%. Через них, прежде всего, и осуществляется партийное влияние в конкретной и повседневной деятельности ФЗМК [фабрично-заводские местные комитеты профсоюзов]. Около половины членов профсоюзных комитетов имеет высшее и среднее образование, в том числе почти 11 тысяч специалистов различных отраслей народного хозяйства. Проводится значительная работа по подготовке и обучению профсоюзных кадров.

Обком партии считает, что профсоюзные организации стали более конкретно решать многие важные вопросы производства. Это проявилось в организующей роли профсоюзных комитетов в вопросе подготовки и перевода предприятий на новый порядок планирования и экономического стимулирования. Как показывает практика, осуществление хозяйственной реформы в значительной степени активизирует работу профсоюзных организаций, вносит много нового в их деятельность, способствует повышению их авторитета.

В конце прошлого года мы провели пленум обкома партии о задачах по осуществлению хозяйственной реформы, на котором достаточно четко и конкретно были поставлены задачи как перед хозяйственными, так и перед партийными и профсоюзными органами в осуществлении решений сентябрьского Пленума ЦК КПСС (1965 г.).

Обком партии организовал экономическую учебу для руководителей предприятий, секретарей партийных организаций, председателей комитетов профсоюза.

Все это позволило более конкретно определить место профсоюзных организаций в осуществлении хозяйственной реформы, помогло создать сеть экономической учебы непосредственно в коллективах предприятий, без чего немислим переход на новую систему работы.

Партийные и профсоюзные комитеты принимают активное участие в разработке мероприятий по подготовке к переводу на новый порядок планирования и экономического стимулирования, организуют обсуждение расчетов экономических и плановых служб в цехах, на участках и в бригадах. Это обсуждение, как правило, проходит очень живо, с большой заинтересованностью людей и сопровождается внесением многих предложений, направленных на экономию средств, трудовых, материальных и энергетических ресурсов.

Очень трудоемкая и ответственная работа проведена многими партийными и профсоюзными комитетами по разработке положений о материальном и моральном

поощрениях, о новых условиях социалистического соревнования.

Необходимо сказать, что весь этот немалый труд уже начал приносить свои плоды. В настоящее время у нас в новых условиях работают 38 предприятий, которые выпускают 19% всей продукции области, а многие готовятся к переходу в ближайшее время.

Предприятия, переведенные на новый порядок планирования и экономического стимулирования, успешно справляются с повышенными планами реализации продукции, работают, безусловно, лучше, чем в целом промышленные [предприятия] области.

На предприятиях, осуществивших хозяйственную реформу, постепенно создается новая обстановка, в которой трудящиеся более вдумчиво и ответственно относятся к своим обязанностям, больше заботятся об экономии в большом и малом. Подтягивается дисциплина, укрепляется порядок и организованность. Так, например, на электро-техническом заводе, который переведен на новые условия с июля 1966 года, в текущем году сократились прогулы по сравнению с соответствующим периодом прошлого года в 2,5 раза, если в прошлом году с завода уволилось по собственному желанию 1126 человек, то в первом полугодии 1967 года – только 298.

Накопленный опыт позволяет сделать вывод, что в промышленности области решения сентябрьского Пленума ЦК КПСС (1965 г.) будут успешно и до конца выполнены. Мы считаем это нашей центральной задачей в руководстве хозяйственной деятельностью.

Обком, горкомы и райкомы партии, первичные партийные организации области отводят особое место роли профсоюзов и в другом, очень большом и важном деле – переводе трудящихся на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями. Известно, что Пермь в этом деле явилась своего рода пионером. Переход на пятидневку, в порядке эксперимента, отдельные машиностроительные заводы начали еще в 1958, 1959 и 1960 годах, а после XXIII съезда КПСС нам был

разрешен комплексный перевод на новый режим всех предприятий и организаций областного центра, включая сферу обслуживания.

В настоящее время на пятидневном графике в области работают почти все люди, занятые в промышленности, на строительстве и на транспорте, за исключением рабочих угольной, лесной промышленности и сельского хозяйства.

Видимо, нет нужды говорить о том, какая большая и кропотливая работа была проведена во всех коллективах по подготовке к переводу на новый график работы, причем весьма значительная часть ее была выполнена профсоюзными организациями. Бюро обкома партии неоднократно занималось и, видимо, еще будет заниматься этим вопросом.

Можно смело сказать, что пятидневный график работы, применяемый в Перми, полностью себя оправдал; предприятия работают устойчиво, обеспечивают непрерывное увеличение объемов выпускаемой продукции, рост производительности труда, снижение заболеваемости и производственного травматизма. Новый график работы хорошо принят в коллективах и потому, что он значительно улучшает социально-бытовые условия трудящихся и членов их семей, открывает новые возможности для повышения общеобразовательного, культурно-технического уровня, для разумного отдыха рабочих и служащих. Конкретные примеры и цифры, иллюстрирующие эти положения, можно привести по любому предприятию.

В текущем году партийные комитеты обращают особое внимание профсоюзных организаций области на необходимость умело использовать для повышения активности всех трудящихся такие исключительно благоприятные обстоятельства, как предстоящий 50-летний юбилей Советской власти, массовый переход на пятидневную работу с двумя выходными днями, осуществление хозяйственной реформы. Все эти события непосредственно касаются и находят живой отклик у каждого труженика, вызывают стремление ответить на заботу партии хорошим трудом, принести свой личный подарок Родине к ее юбилею.

Абсолютное большинство профсоюзных организаций развертывают действительно широкое социалистическое соревнование в коллективах за получение памятных знамен ЦК КПСС, Совета Министров СССР, Президиума Верховного Совета СССР и ВЦСПС.

Многие цеха, участки и бригады борются за право именоваться коллективами имени 50-летия Великой Октябрьской социалистической революции, за выполнение двухгодичных заданий к 7 ноября 1967 г. Практически во всех отраслях промышленности появились свои новаторы производства и добрые начинания, наиболее эффективные из них поддержаны решением бюро обкома партии.

Бюро обкома КПСС, облисполком, совет профсоюзов разработали и утвердили условия предоктябрьского социалистического соревнования всех производственных коллективов области.

По итогам работы за квартал предприятиям-победителям вручаются специальные дипломы, а лучшим рабочим по профессии – свидетельства. Все это, несомненно, дает свои результаты. План первого полугодия перевыполнен всеми отраслями промышленности. Объем производства по сравнению с соответствующим периодом прошлого года увеличился на 10,5 процента. Труженики сельского хозяйства области 20 августа текущего года выполнили план продажи зерна государству и по состоянию на 5 сентября продали сверх плана более 58 тысяч тонн зерна, завершается засыпка семян, убрано более 86 процентов всех площадей зерновых культур. Имеется твердое намерение выполнить годовой план закупок продуктов животноводства к 7 ноября 1967 года и завершить год со значительным увеличением как производства, так и продажи молока, мяса, яиц по сравнению с предыдущим годом.

Однако было бы не правильным полагать, что мы успешно решаем все многообразные вопросы руководства профсоюзами. У нас есть еще городские и районные партийные комитеты, первичные партийные организации, которые слабо руководят профсоюзами, порой подменяют их.

Допускаются ошибки при подборе кадров как профсоюзных, так и хозяйственных руководителей, в результате чего имеются факты нарушений партийной и государственной дисциплины. В этом же в значительной мере причина и того, что многие предприятия не справляются с выполнением государственных планов и технико-экономических показателей, что систематически не выполняют программу строители. Низка производственная и трудовая дисциплина, много всякого рода неорганизованности и беспорядков. Велик производственный травматизм.

Уровень работы с людьми еще не отвечает требованиям, предъявляемым партией, в социалистическом соревновании то и дело проявляется нетерпимый формализм.

Справедливы нарекания на плохую работу городского транспорта, торговли, столовых, мастерских бытового обслуживания. Далеко не все делается по организации досуга трудящихся, здесь мы испытываем особенно серьезные затруднения, так как слаба материальная база для проведения этой работы. Мы просили бы Центральный Комитет поручить ВЦСПС помочь нам в финансировании строительства и оборудования спортивных сооружений, загородных баз отдыха и т. д.

Областной комитет партии обеспокоен тем, что у нас крайне неблагоприятно складывается обстановка с текучестью кадров. В прошлом году в целом по области сменилась почти четвертая часть рабочих кадров, а в ряде отраслей, таких как местная промышленность, мясоперерабатывающая, текучесть рабочих достигает 50 процентов и имеет тенденцию к увеличению. Нет нужды говорить, какой ущерб наносит такое явно ненормальное положение. Мы хорошо понимаем, что в этом деле во многом и наша вина. Хозяйственные руководители предприятий, общественные организации далеко еще не исчерпали всех возможностей, имеющихся у нас для улучшения условий труда и быта. А ведь именно здесь находится ключ для решения этой проблемы.

Вместе с тем нам очень трудно объяснить в коллективах трудящихся, почему, при общем систематическом росте объ-

емов жилищного строительства в стране, у нас в области на протяжении ряда лет наблюдается обратное явление – снижение масштабов строительства жилищ. Так, если в 1961 г. государство вложило в жилищное строительство по области 90 млн рублей и было введено 700 тыс. кв. метров жилой площади, то в 1966 г. эти цифры снизились соответственно до 66 млн рублей и 465 тыс. кв. метров, то есть примерно на одну треть. В оборонной промышленности объем жилищного строительства снизился в 2 раза, в лесной и бумажной промышленности – более чем в 2 раза, в угольной – почти в 3 раза и т. д. И это в то время, когда у нас имеется до миллиона квадратных метров гнилого барачного жилья, оставшегося после войны и даже с довоенного времени, а обеспеченность жильем ниже, чем в среднем по РСФСР.

И вторая сторона вопроса о текучести кадров. Анализ показывает, что размеры текучести обратно пропорциональны величине заработной платы. Выше зарплата – ниже текучесть, и наоборот. Однако в заработной плате еще очень много неурядиц. Во-первых, не во всех отраслях промышленности люди получают уральскую 15-процентную надбавку к зарплате, 400 тыс., или одна треть трудящихся, ее не получают, что очень трудно объяснить, и, во-вторых, даже при наличии такой надбавки на многих предприятиях центральных и южных областей страны, аналогичных нашим, зарплата оказывается не ниже, а даже выше, чем на Урале. Люди уезжают от нас туда, где условия жизни легче, а сама жизнь дешевле, и нам трудно этому что-либо противопоставить.

Мы просим ЦК КПСС поручить Госплану Союза разобратся в вопросах жилищного строительства, а Комитету по труду и заработной плате – в вопросах оплаты труда и, по возможности, поправить существующее положение.

Профсоюзные работники на местах высказывают желание в адрес ВЦСПС, бюро, созданных в коллективах, рассмотреть ряд вопросов по улучшению работы профсоюзных организаций в колхозах. По нашему мнению, эти вопросы заслуживают внимания ВЦСПС.

Группа работников ЦК КПСС подробно изучала работу профсоюзных организаций Пермской области и руководство ими со стороны партийных органов, помогла партийным комитетам вскрыть и устранить ряд серьезных недостатков. Представленная справка правильно и объективно отражает положение дел. Обсуждение вопроса в Центральном Комитете партии будет очень нужным, полезным и явится большой помощью областной партийной организации.

Решение, которое будет принято Центральным Комитетом, бюро обкома внесет на обсуждение пленума и положит в основу своей работы по повышению роли и ответственности профсоюзов в хозяйственном и культурном строительстве.

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. Л. 1–9. Подлинник. Машинопись.

РЕЧЬ К. И. ГАЛАНШИНА НА МИТИНГЕ В СВЯЗИ С ОТКРЫТИЕМ КАМСКОГО МОСТА

1 ноября 1967 г.

Товарищи!

Мы вступили в преддверие великого праздника – золотого юбилея нашей любимой Родины.

Пришло время, когда все коллективы подводят итоги работы, оценивают свой вклад в общую копилку трудовых свершений в честь Великого Октября.

Не будет преувеличением сказать, что в числе всех ответственных и трудных обязательств, взятых областью в юбилейном соревновании, самым большим, можно сказать, заглавным обязательством было завершение строительства моста через Каму.

И вот это обязательство выполнено! Мост закончен строительством, вчера государственная комиссия подписала акт о его приемке в эксплуатацию, и вот сейчас мы с вами присутствуем на митинге, посвященном его открытию. Руками строителей создано замечательное, очень сложное инженерное сооружение – первый автомобильный мост на всем протяжении реки Камы.

Выполнены огромные объемы работ, преодолены колоссальные трудности, внедрено множество различных технологических новинок и рационализаторских предложений. В частности, для установки балок пролетных строений был разработан и использован оригинальный консольно-шлюзовый кран. Изготовление пролетных строений на берегу с последующей наводкой их на плаву позволило вести работы по строительству моста круглогодично. Бескессонное сооружение опор позволило облегчить и ускорить работы.

Преодолевая препятствия, совершенствуя свое мастерство, коллектив мостопоезда успешно справился с поставленной задачей, значительно сократил сроки строительства моста, достиг большого экономического эффекта.

Говоря о большом успехе мостостроителей, нельзя не отметить также большую помощь, оказанную мостопоезду 1/37 со стороны треста «Гордострой», строительного управления треста «Трансгидромеханизация», монтажного управления № 1 треста «Уралэлектромонтаж», строительно-монтажного управления треста «Уралгазстрой», монтажного управления треста «Гидроспецстрой», автотранспортных хозяйств и промышленных предприятий, партийных и советских организаций города Перми.

Эта большая победа стала возможной прежде всего благодаря самоотверженному труду многих наших замечательных строителей и монтажников. В числе их монтажники мостопоезда 1/37 тт. Замалетдинов, Журавлев, Горбунов, Петухов, Мальцев, Мышкин, Муратов.

Арматурщики: тт. Пачин, Телтов, Михайловский.

Плотники: тт. Серегин, Чайкин, Марунов, Сафронов, Головин.

Бетонщицы: тт. Кулапина, Курхинен, Медведева.

Механизаторы: тт. Леонтьев, Курхинен, Ласкин, Потапов.

Прораб: т. Бацунов.

Мастера: тт. Евстафьева, Молчанов.

Механик: т. Истомин и многие, многие другие.

В электромонтаже: электрик т. Масалкин, в СМУ «Уралгазстрой» – машинист Камилов.

В строительном управлении треста «Трансгидромеханизация»: т. Рыднев, багермейстер земснаряда.

В тресте «Гордострой»: бригадир-асфальтировщик т. Старцева, автогрейдерист т. Вшивцев и многие другие товарищи.

Честь и слава передовикам производства! Большое спасибо всем вам, дорогие товарищи строители, за ваш замечательный праздничный подарок.

Нет необходимости говорить о значении открываемого сегодня моста.

Это сооружение надежно решает не только многие внутригородские транспортные проблемы, но и обеспечивает бесперебойную связь всей правобережной части

нашей области с ее центром – городом Пермью. Наконец, мост через Каму – это чрезвычайно важное звено на автомобильных путях, связывающих центр нашей страны с Востоком. Несомненно, что пуск этого моста весьма благоприятно отразится на развитии многих районов нашей области и соседних республик.

Хочется пожелать вам, дорогие товарищи мостостроители, так же успешно трудиться у нас в области и дальше.

Работы для вас найдется достаточно.

Необходимо в ближайшее время закончить строительство путепровода в Нижней Курье, завершить тоннельный переход от моста через железнодорожные пути к набережной, приступить к строительству эстакады вдоль улицы Попова.

Мы надеемся, что мостостроители поезда 1/37 успешно справятся со строительством моста через реку Обву в Карагае, моста через Язву в Красновишерском районе и ряда других мостовых переходов. Вероятно, недалек тот день, когда придется сооружать еще один мост через Каму – в районе Березников.

Товарищи мостостроители, все участники строительства, от имени Пермского обкома КПСС разрешите еще раз поздравить вас с замечательной победой – пуском в эксплуатацию Камского моста и пожелать вам дальнейших успехов в работе и счастья в личной жизни.

Позвольте также поздравить вас с наступающим праздником – полувековым юбилеем Великого Октября!

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 11. Л. 8–14. Подлинник. Машинопись.

**БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО
ПЕРМСКОГО ОБКОМА КПСС К. И. ГАЛАНШИНУ**

Июль 1968 г.

Уважаемый Константин Иванович!

За время работы в Пермской области Вы прошли большой трудовой путь от рядового коммуниста до первого секретаря областного Комитета партии, члена Центрального Комитета КПСС.

Сложные задачи развития экономики, науки и культуры решали в эти годы трудящиеся Западного Урала под руководством областной партийной организации. Во всем этом есть доля и Вашего труда.

Ваш личный пример требовательного руководителя – коммуниста, всегда стремящегося глубоко разобраться в существе вопросов и решить их, человека высокой скромности и обаяния – сыграл важную роль в воспитании кадров, в осуществлении хозяйственно-политических задач.

Выражаем твердую уверенность в том, что на новом ответственном посту Министра СССР Вы с честью оправдаете высокое доверие Ленинского Центрального Комитета партии, Советского правительства и отдадите все свои силы, знания и опыт делу строительства коммунизма в нашей стране.

Желаем Вам, дорогой Константин Иванович, крепкого здоровья и большого счастья.

Аппарат Пермского обкома КПСС

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 67. Подлинник. Машинопись.

**РЕЧЬ М. А. ШОЛОХОВА
НА XXIV СЪЕЗДЕ КПСС ¹**

4 апреля 1971 г.

...Вспоминается мне, как сердечно ратовал за художественную литературу на прошлом съезде Константин Иванович Галаншин. Тогда он был первым секретарем Пермского обкома и объяснялся нам в любви. (Оживление в зале.) Теперь он – министр целлюлозно-бумажной промышленности и молчит, как воды в рот набрал. (Аплодисменты. Смех в зале.)

Дорогой Константин Иванович! Тогда мы всерьез поверили в Вашу любовь, а сейчас обвиняем Вас в непостоянстве. (Смех в зале. Аплодисменты.) Посмотрите, Константин Иванович, как насторожились женщины-делегаты при одном слове «непостоянство». Они, как и все женщины в мире, органически не приемлют этого слова! И тут я найду верных союзников, обвиняя Вас в непостоянстве. (Аплодисменты.) И что же это за любовь между нами? Любовь, как известно, требует и заверений, и если не жертв, то некоторых затрат. Мы не ждем от Вас, Константин Иванович, ни гвоздик, ни милых и мужественных улыбок. Бумаги нам дайте больше! Бумаги! Сверх плана, который Вы, к нашему счастью, выполняете, и качеством получше! Вот тогда мы окончательно уверуем в Ваши чувства. Тогда уже мы, прозаики, сложившись, преподнесем Вам роскошные цветы в не менее роскошной оберточной бумаге, а какая-нибудь юная поэтесса – чем черт не шутит! – напишет в Вашу честь любовный мадригал! Получить любовный мадригал! (Продолжительные аплодисменты.) Ведь это же заманчивая штука! Я бы и то не отказался, несмотря на мой почтенный возраст, а Вам, дорогой Константин Иванович, и вовсе стоит над этим поразмыслить... (Оживление в зале, аплодисменты.)

Вот, товарищи, и на что только не идешь ради бумаги! И о любви говоришь, и руку к сердцу прижимаешь, и галантным становишься до невозможности. Но если отбросить

¹ Из выступления М. А. Шолохова взят фрагмент, касающийся К. И. Галаншина. Именно об этом выступлении Шолохова Константин Иванович пишет в своих воспоминаниях.

шутку, то в расходовании даже имеющейся бумаги нет у нас должного порядка. Уж в этом грехе ни тов. Галаншин, ни мы, писатели, неповинны. Бумагу расходует кто угодно, сколько угодно и на что угодно. Она же, как известно, все стерпит. Шутка сказать, почти половина названий книг, изданных в прошлом году в стране, – это так называемая ведомственная литература. Что скрывается за этой ширмой? Да что попало: пухлые канцелярские отчеты, столь же необъятных габаритов ученые записки, разного рода «памятные», подарочные летописи – альбомы того или иного учреждения, немедленно после своего издания укладываемые в архив на прокорм мышам... И всяк норовит свой фолиант в коленкор одеть, в многоцветную лакированную суперобложку, да чтоб непременно напечатать на лощеной бумаге. Непорядок в этом деле, товарищи делегаты, большой непорядок! Чтобы устранить его, нужен государственный и суровый подход к делу! Потому что растет тенденция к выпуску ведомственной литературы, и это тревожит!

Перед завершением разговора вернемся, однако, к его началу. Прав тов. Наровчатов, когда утверждает, что основную тяжесть по созданию литературы несут те, кого он называл ворошиловскими стрелками.

У нас растет талантливая молодая смена. Старшее поколение писателей возлагает на нее большие надежды. Можно сказать, что в литературу пришло и поступает хорошее пополнение. Мы рады, что эстафету принимают руки художников, которые нужны нашему обществу. Это люди интересные, мыслящие патриотически, всматривающиеся в глубины жизни. Порою молодежь задириста, резковата в своих оценках тех или иных явлений, но одно ценно: она не равнодушна, пытлива, в постоянном поиске. Порою не хватает ей опыта. Но за нею, за писательской молодежью, будущее нашей литературы, ей это будущее создавать, ей за него и отвечать. (Аплодисменты.) Вы понимаете, конечно, что я не делю тут нашу творческую молодежь на «чистых» и «нечистых», а говорю о молодежи в целом. Я говорю о новом писательском пополнении, о свежих силах советской литературы...

Правда. 1971. 4 апр.

ЕЩЕ РАЗ О БАЙКАЛЕ ²

Неопубликованное интервью

К. Г.: Мы не участвовали в принятии решения о строительстве Байкальского целлюлозно-бумажного завода, но ответственность за Байкал легла на нас...

Я беседую с Константином Ивановичем Галаншиным, который с 1968 по 1980 г. был министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР. Ему в последний день февраля 2002 г. исполнилось 90 лет, но он полон энергии, подвижен, внимательно следит за событиями в стране и мире, дает происходящему свои оценки, апеллирует к прошлому и демонстрирует прекрасную память.

– Константин Иванович, в марте этого года наш президент обратился к проблеме озера Байкал. В связи с этим произошло очередное повышение интереса общественности к этой проблеме, а Вы как непосредственный участник многих событий, связанных с Байкалом, можете рассказать нашим читателям немало интересного.

К. Г.: Спрашивайте, что Ваших читателей интересует.

– Недавно в телевизионной программе «Принцип домино» одна из участниц категорически заверила слушателей, что если в России не будут приняты эффективные меры по защите Байкала, то к озеру будут направлены войска ООН, так как Байкал – огромный водный ресурс планеты и скоро начнутся войны из-за чистой воды. Что Вы скажете об этом?

К. Г.: Чтобы говорить о Байкале, нужно иметь представление о том, что за уникальное явление это озеро, этот бесценный дар, жемчужина природы для всей нашей планеты.

Байкал имеет возраст не менее двадцати миллионов лет, в то время как большинство других озер мира – лишь тысячи, самое большее – десятки тысяч лет. Акватория Байкала 31,7 тыс. квадратных километров, длина 635 километров

² Интервью у К. И. Галаншина взял К. Лапин по заказу для публикации в СМИ, но оно так и не было опубликовано.

и средняя ширина 48 километров, максимальная глубина озера 1620 метров. Это самое глубоководное озеро на земном шаре. Объем воды в озере 23 тыс. кубических километров: это около 20% всех мировых запасов пресной воды и около 70% запасов ее в нашей стране (без учета ледников). В Байкал впадает 326 рек и ручьев, вытекает одна Ангара. Среди фауны озера – байкальская нерпа, широко известный омуль, хариус, живородящая рыбка голомянка. В озере живет несколько сотен организмов-эндемиков, то есть таких, каких нет больше нигде в мире, множество растений-эндемиков, в основном водорослей. Когда говорят о количестве воды в Байкале, то производит впечатление такой показатель: если бы вода из озера через Ангару непрерывно вытекала с постоянным стоком 2000 кубических метров в секунду, то потребовалось бы более 400 лет для того, чтобы ушла вся вода, находящаяся в озере, при условии, что в него за это время не поступали бы никакие водные массы.

– Впечатляет. Но тем более удивительно, что на берегу такого драгоценного, такого уникального озера решили строить целлюлозный завод. Почему, когда и кто принял такое решение?

К. Г.: Почему? В шестидесятые годы нашей стране для развития ракетостроения, прежде всего в целях обороны, нужны были композитные материалы, которые могли бы выдерживать сверхвысокие температуры в соплах ракет. Ученые разрабатывали технологию таких материалов на основе сверхчистой (кордной) целлюлозы особой прочности «супер-супер» с разрывной длиной 70 километров. Для производства такой целлюлозы нужна была особо чистая вода с постоянным химическим составом. Вот почему выбор площадки для строительства целлюлозного завода пал на южный берег озера Байкал рядом с Транссибирской железнодорожной магистралью.

Когда и кто? Самое первое решение о строительстве завода было принято Министерством бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР (было и такое) в 1954 г. Совет Министров СССР утвердил его своим распоряжением № 3499-Р от 3 апреля 1954 г.

– Неужели решение о строительстве целлюлозного завода было утверждено Совмином СССР без предварительных экспертиз и анализа последствий такого шага? Когда и кем строился завод?

К. Г.: Строительство завода было начато в 1959 г. Иркутским совнархозом. Постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 6 декабря 1961 г. [проектная] мощность завода была увеличена со 100 до 200 тыс. тонн кордной целлюлозы в год, и строительство его передано Министерству среднего машиностроения СССР. В конце 1966 г. первая очередь завода была введена в эксплуатацию.

Весной 1966 г. Госпланом СССР была создана экспертная комиссия по вопросу охраны озера Байкал от загрязнений под председательством академика Н. Н. Жаворонкова. Положительное заключение комиссии было единогласно утверждено 18 июня 1966 г.

– Это очень похоже на нас: сначала построить, а потом выяснять, можно ли было строить...

К. Г.: Председатель Госплана СССР Н. К. Байбаков, председатель Госкомитета по науке и технике (ГКНТ) В. А. Кириллин и президент Академии наук СССР М. В. Келдыш решили обсудить заключение экспертной комиссии на совместном заседании коллегии Госплана СССР, коллегии ГКНТ и президиума Академии наук СССР. Это заседание состоялось 21–22 июня 1966 г., в нем участвовало более 600 и выступило 30 человек. Заключение экспертной комиссии было утверждено единогласно при одном воздержавшемся (академик Н. Н. Семенов). Заключение подписали 17 видных ученых Советского Союза, в том числе академики Н. Жаворонков, С. Вольфович, Н. Федоренко, члены-корреспонденты АН СССР А. Горинов и Т. Хачатуров, академик ВАСХНИЛ А. Аскочинский и другие.

– До сих пор не понимаю, почему общественность начала бить тревогу и защищать Байкал только тогда, когда первая очередь завода была практически завершена. Ведь именно под давлением общественности была создана экспертная комиссия по защите Байкала. Где же защитники были раньше?

К. Г.: Не знаю. Министерство целлюлозно-бумажной промышленности СССР было создано в середине 1968 г. Меня назначили министром, когда давно шло строительство уже второй очереди Байкальского целлюлозного завода (вторая очередь БЦЗ введена в эксплуатацию в 1971 г.), а средства массовой информации страны, и в первую очередь пресса, тогда стали активно выступать против строительства и эксплуатации завода под флагом защиты от загрязнения озера Байкал. В эту кампанию включились и известные люди: народный артист СССР И. С. Козловский, народные художники СССР П. Д. Корин, С. П. Коненков, писатели Н. М. Леонов, В. А. Чивилихин и другие. Масла в огонь подлило выступление президента США Р. Никсона на XX юбилейной сессии Генеральной Ассамблеи ООН, который, касаясь охраны окружающей среды, сказал: «Мы, американцы, погубили озеро Эри, а русские превратили в мертвую зону Байкал».

– Я понимаю, что Вы, взвалив ношу министра целлюлозно-бумажной промышленности, оказались в эпицентре событий вокруг Байкала. Но неужели Вы сами не осознавали пагубности завода для уникального озера и «в верхах» никогда не ставили вопрос об остановке БЦЗ?

К. Г.: Остановить завод и тем самым прекратить волну критики в адрес министерства – об этом можно было только мечтать. Мы прекрасно понимали, что ставить вопрос об остановке завода невозможно: никто не позволил бы этого сделать, ни ЦК, ни Совмин. Ведь БЦЗ выпускал для безопасности страны стратегически важный материал, который восполнить было нечем, так как в мире существовала под эгидой США организация, запрещающая продажу Советскому Союзу стратегических материалов. Таким образом, мы, Министерство целлюлозно-бумажной промышленности, вынуждены были принимать удар на себя, оказались в роли «мальчика для битья». Мы воспринимались общественностью как губители Байкала, и нам не оставалось ничего другого, как держать удар и спасать Байкал, совершенствуя технологию производства и улучшая очистку промстоков, что мы и делали.

– И насколько успешно?

К. Г.: На Байкальском целлюлозном заводе применялась технология сульфатной варки целлюлозы, обеспечивающая упаривание и сжигание в содорегенерационных котлах 95–97% щелоков, и лишь 3–5% их шло на уникальную механическую, биологическую и химическую очистку. Таких очистных сооружений, какие мы построили на БЦЗ, нет больше нигде в мире, поэтому у работников министерства, в том числе и у меня, совесть чиста: мы сделали все возможное для охраны от загрязнения озера Байкал. В моем министерском кабинете в течение нескольких лет стояли две большие герметически закрытые мензурки, в одной из них находилась природная байкальская вода, а в другой – неразбавленная очищенная сточная вода, и различить их никто не мог. К тому же я провел своего рода личный биологический тест, выпив изрядную дозу неразбавленной сточной воды, зачерпнутой стаканом из пруда-аэратора (последняя ступень очистки перед сбросом в озеро). Никаких эксцессов после этого со мной не случилось, хотя у меня больной желудок.

В газете «Лесная промышленность» от 23 сентября 1972 г. опубликованы отзывы канадских специалистов, посетивших в 1972 г. целлюлозно-бумажные предприятия СССР.

Доктор Дж. Томлинсон, вице-президент по научным исследованиям и охране природы фирмы «Домлер ЛТД»: «Побывав на Байкальском целлюлозном заводе, я порадовался тому, что в СССР уделяется такое внимание сохранению природных ресурсов страны для будущих поколений. До этого мне не приходилось знакомиться с подобными очистными сооружениями – они уникальны. Это пример того, как должны решаться вопросы охраны среды».

Доктор Дж. Рой, представитель департамента промышленности, торговли и коммерции: «Уникальный комплекс очистных сооружений на Байкальском заводе – яркий пример того, чего можно достичь в такой жизненно важной сфере, как охрана окружающей среды. Высокий технический уровень очистных сооружений обеспечивает надежную защиту Байкала от загрязнений».

Инженер Л. Лиск, представитель широко известной канадской проектной кампании «Сандвелл и К° ЛТД»: «...Очистные сооружения на Байкальском заводе – пример всему миру».

В газете «Правда» от 24 сентября 1972 г. помещено следующее сообщение: «...Высокую оценку деятельности Советского Союза в области охраны окружающей среды дала группа канадских экспертов, посетивших недавно СССР. Специалисты ознакомились с очистными комплексами на ряде советских предприятий, в том числе на целлюлозно-бумажных комбинатах в Котласе и на озере Байкал. "Оба предприятия, – заявил возглавлявший канадскую делегацию директор управления технологического развития министерства по защите окружающей среды Ф. Хэртбайс, – применяют совершенное оборудование". Он указал, что на комбинате на озере Байкал действует широко разветвленная система по контролю над загрязнением окружающей среды, включая механические, биологические и химические методы. Глава канадской делегации подчеркнул, что масштабы деятельности по защите окружающей среды в Советском Союзе больше, чем в Канаде, и что обе страны могут только выиграть в результате обмена информацией в этой важной области. Визит группы канадских экспертов в СССР совершен в рамках заключенного общего соглашения об обменах между СССР и Канадой на 1972–1973 годы».

Уже значительно позднее в газете «Известия» от 6 июня 1985 г. была опубликована заметка следующего содержания: «Премия Академии наук СССР, Нью-Йорк (ТАСС). Специальная премия ООН за выдающиеся достижения в области охраны окружающей среды присуждена Академии наук СССР за деятельность по охране жемчужины мировой природы – озера Байкал. Премия вручена на торжественной церемонии в штаб-квартире ООН по случаю всемирного Дня охраны окружающей среды».

В 2001 г. Байкальский целлюлозный завод отмечал 35 лет работы со дня пуска, и ничего плохого за это время с озером не случилось. Это подтверждает и директор Иркутско-

го лимнологического института Российской академии наук М. А. Грачев, который утверждает, что за последние столетия водная масса Байкала не претерпела никаких изменений (об этом сообщила «Независимая газета» в номере от 18 марта 2002 г.). Это свидетельствует о том, что наша огромная работа по защите Байкала оказалась успешной, хотя стоило это очень дорого: затраты на очистные сооружения едва ли не превышали затраты на основное производство.

– Но, несмотря на все успехи по защите Байкала, история БЦЗ в течение многих лет была трагической и скандальной. Расскажите об основных этапах этой «истории».

К. Г.: Под давлением общественного мнения Политбюро ЦК КПСС в ноябре 1970 г. создало большую представительную комиссию во главе с заместителем председателя Совета Министров СССР, председателем Госстроя СССР И. Т. Новиковым, в которую вошли восемь академиков, министры и несколько десятков экспертов. Комиссии предписывалось рассмотреть положение дел с охраной озера Байкал с выездом на место и дать свое заключение. Я также был в составе этой комиссии.

Комиссия внимательно исследовала устройство и работу очистных сооружений завода, дотошно проанализировала цифры, характеризующие количество минеральных и органических веществ, попадающих в Байкал с БЦЗ. С учетом того, что эти цифры составили доли процента от соответствующих поступлений из рек, и того, что Байкал обладает огромной способностью самоочищения, выработанной в течение геологических эпох, большинство членов комиссии: академик Е. К. Федоров, начальник Главгидрометеослужбы СССР (бывший участник экспедиции И. Д. Папанина на Северный полюс), академик Н. М. Жаворонков, В. А. Кириллин, зам. председателя Совета Министров СССР и председатель ГКНТ, А. А. Боровой, первый заместитель председателя Госстроя СССР, Е. А. Веселов, профессор Петрозаводского университета, и другие – поддержали возможность работы БЦЗ. Академик Герасимов, правда, высказал сомнение, не находится ли сейчас самоочищающая способность озера на пределе.

Категорическим противником БЦЗ выступил тогдашний директор Иркутского лимнологического института Г. И. Галазий. Его аргумент: зона загрязнения Байкала от завода будет своего рода шлагбаумом для эпишуры при ее циркуляции в южной части озера, и она будет здесь гибнуть. *Эпишура* – наиболее распространенный в Байкале планктон, рачок, который имеет длину до одного миллиметра, является важным фактором в процессе самоочищения озера от органических загрязнений и служит основным видом питания знаменитого байкальского омуля.

В целом комиссия после исследования дел на месте, проведения совещаний в Улан-Удэ и Иркутске пришла к выводу, что при наличии мощных очистных сооружений промышленные стоки Байкальского ЦЗ практически безвредны для озера, что завод работает нормально. Конечно, при этом был отмечен и ряд недостатков. Заключение и выводы комиссии обсуждались на Политбюро ЦК КПСС, а проект постановления готовился у А. Н. Косыгина с участием А. П. Кириленко и А. Я. Пельше. В итоге 16 июня 1971 г. появилось Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР № 391 «О дополнительных мерах по обеспечению рационального использования и сохранения природных богатств бассейна озера Байкал». Нашему министерству предлагалось принять меры к совершенствованию технологий и улучшению очистки промстоков, а также разработать и утвердить новые, более жесткие нормы по предельно допустимым концентрациям (ПДК) вредных веществ, сбрасываемых в озеро.

– Это постановление утихомирило страсти вокруг Байкала или только разожгло их?

К. Г.: Нападки на министерство продолжались. До ухода на пенсию (в 1980 г.) мне многократно приходилось давать официальные ответы на выступления прессы, а однажды меня пригласили на встречу с редакцией «Литературной газеты», где задавали различные нелестные вопросы. Впрочем, нам приходилось «держаться удар» не только перед прессой, но и в различных инстанциях, вплоть до Политбюро, где мы получали за Байкал очередные нагоняи. Осо-

бенно, конечно, доставалось руководству министерства: мне как министру и моим заместителям Г. Ф. Пронину, М. И. Бусыгину, Н. Г. Никольскому. Михаил Иванович Бусыгин позднее стал министром объединенного Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР и в полной мере ощутил все «прелести» байкальской проблемы.

– После Вашего ухода на пенсию страсти вокруг Байкала продолжали кипеть?

– В общественном мнении буря вокруг Байкала не затихала, а, наоборот, разрасталась. В ряды защитников озера включились многие общественные деятели, писатели и поэты. Много лет активно боролся за Байкал и продолжает это делать сейчас писатель Валентин Распутин, а известный советский поэт Андрей Вознесенский опубликовал в «Правде» пронзительное стихотворение «Озеро».

В этом, прямо скажем, грустном деле большую роль сыграла в общем-то правильная и благородная крутая волна, поднятая общественностью в защиту окружающей среды в связи с грубыми ошибками при перекрытии залива Кара-Богаз-Гол на Каспийском море и в связи с надвинувшейся экологической катастрофой в районе Аральского моря.

Новый этап борьбы за Байкал начался, когда к руководству КПСС пришли новые люди (М. С. Горбачев). Удивительно, но проблемы Байкала стали рассматриваться с чистого листа, без учета того, что было сделано раньше. В начале 1986 г. ЦК КПСС создал комиссию под руководством кандидата в члены Политбюро, Председателя Госплана СССР Н. В. Талызина. Комиссия побывала на Байкальском и Селенгинском комбинатах. В результате ее работы появилось Постановление ЦК КПСС и СМ СССР «О сохранении природных богатств Байкала». В опубликованном 3 апреля 1987 г. в газете «Правда» сообщении «В Политбюро ЦК КПСС» говорится дословно следующее: «В подготовке этого документа участвовали руководители заинтересованных министерств и ведомств, местные пар-

тийные и советские органы, ученые и специалисты, писатели и другие представители общественности. Намечен комплекс организационных, научных, экономических и технических мероприятий, позволяющих коренным образом улучшить экологическую обстановку в бассейне озера Байкал. Установлены задания по перепрофилированию Байкальского целлюлозно-бумажного комбината, осуществлению на других предприятиях, расположенных в этом районе, крупных мер по предотвращению загрязнения Байкала и воздушно-го бассейна в этой зоне».

6 мая 1987 г. в «Правде» опубликовано Постановление ЦК КПСС, в котором говорится, что руководители Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР и ряда других министерств и ведомств проявили недисциплинированность, не обеспечили в полном объеме в намеченные сроки выполнение заданий, определенных рядом постановлений ЦК КПСС и СМ СССР по осуществлению природоохранных мероприятий бассейна озера Байкал. ЦК КПСС счел нетерпимым такое безответственное отношение к исполнению постановлений ЦК КПСС и СМ СССР и потребовал от партийных, советских и хозяйственных органов в центре и на местах обеспечить четкое, своевременное и полное выполнение решений партии и правительства. За неудовлетворительное выполнение этих постановлений ЦК КПСС, как говорится, «раздал всем сестрам по серьгам», то есть наказал многих руководящих работников.

В 1988 г. в Иркутске развернулось так называемое «Байкальское движение». Собирались тысячи подписей, проходили демонстрации с требованиями запретить строительство водовода БЦЗ – Иркутск. Иркутяне, видимо, опасались, что после постройки водовода будет снят вопрос о перепрофилировании завода.

– Что происходит на БЦЗ сейчас? Завод продолжает производить кордную целлюлозу?

К. Г.: Обстановка вокруг БЦЗ сейчас, в начале нового века, радикально изменилась. Завод работает примерно

на 70% своей проектной мощности, производя небеленую и вискозную целлюлозу. Кордная целлюлоза не выпускается уже давно. С очисткой промышленных стоков проблем нет.

Самые последние сведения о работе БЦЗ относятся к 25 марта 2002 г., когда Президент РФ В. В. Путин, отдыхая в Иркутской области, встречался в Байкальске с генеральным директором БЦЗ В. Глазыриным. Из их беседы стало ясно, что ни о закрытии завода, ни о его перепрофилировании речь не идет. Решено, что Байкальский ЦБК будет работать с замкнутым водооборотом без сброса промышленных стоков в озеро. Всемирный банк уже выделил кредит в сумме 22 млн долларов на модернизацию предприятия. Надо надеяться, что при этом Байкал сохранит статус всемирного наследия, присвоенный ему ЮНЕСКО. И, возвращаясь к началу нашего разговора, для защиты Байкала не понадобятся никакие войска ООН.

– Что, по Вашему мнению, нужно сделать, чтобы трагическая история, подобная происшедшей с БЦЗ, никогда не повторилась?

К. Г.: Наверное, нужен хороший закон о заповедных зонах. И, во всяком случае, не следует выпускать неработающие постановления, как, например, то, которое приняло Правительство РФ 30 августа 2001 г. (№ 2643). В постановлении утвержден перечень видов деятельности, запрещенных в центральной экологической зоне байкальской природной территории. Производство целлюлозы, бумаги и картона и изделий из них запрещено без использования бессточных систем водопользования. Кроме того, запрещена добыча сырой нефти и природного газа, добыча радиоактивных и металлических руд, выделка и крашение меха, добыча живицы, сплав древесины по Байкалу и другое. Все вроде бы прекрасно, но границы центральной зоны не зафиксированы, и поэтому постановление правительства не работает.

– Последний вопрос. И, пожалуйста, Константин Иванович, ответьте честно: нужно ли было все же строить целлюлозно-бумажный завод на Байкале?

К. Г.: Чтобы сохранить озеро для будущих поколений как одно из важных звеньев обитания людей – биосферы, строить завод на Байкале, безусловно, не следовало. Но сейчас, когда завод уже давно построен, работает и «кормит» многих людей, озеро надо хранить как зеницу ока, соблюдая все установленные нормы.

– Константин Иванович! Я от имени читателей благодарю Вас за интересный разговор. Желаю Вам здоровья и долгих лет жизни.

Апрель 2002
Беседу провел К. Лапин

ПОСЛЕДНИЙ КОММЕНТАРИЙ К ВОПРОСУ О БАЙКАЛЕ

Комментирует бывший первый заместитель министра целлюлозно-бумажной промышленности Г. Ф. Пронин

Чистоту озера Байкал мы сохранили. До сего времени нет никаких серьезных научных данных, говорящих о его загрязнении. В минувшем году премьер-министр России В. В. Путин спускался на дно озера и убедился, что его экосистема не нарушена.

Сейчас, когда космической техники производится мало, вопрос о Байкальском ЦБК приобретает абсурдный характер. Более 15 лет сверхчистая целлюлоза не производится, и на каком материале делают композит для сопел ракет – мне неизвестно. Возможно, что еще не кончились запасы со времен СССР, а возможно, найдена другая технология, и сверхчистая целлюлоза теперь просто не нужна. Предприятие до 2008 г. производило обычную целлюлозу, сейчас простаивает уже второй год. Кадры потеряны, наладчиков нет, наука в упадке – пустить завод, тем более на выпуск сверхчистой целлюлозы, весьма проблематично. На производстве обычной целлюлозы держать комбинат бессмысленно и безнравственно. Вопрос в городском населении: Байкальск – моногород с почти 20 тысячами жителей, у которых нет работы. Разговоры о перепрофилировании производства и переносе поселения в другое место – бесполезная говорильня. За прошедшие 15 лет можно было три завода с новыми поселками построить. Денег нет? Желания ни у кого нет – одна болтовня.

Июнь 2010

ПермГАНИ. Ф. 3030. Оп. 1. Д. 105. Машинопись.

Р. С. Ф. С. Р.
Народный Комиссариат Просвещения.
ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
ПРОФЕССИОН.-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ.

Галаганский
исполнительный комитет
ШКОЛА
ФАБРИЧНО-ЗАВОД. УЧЕНИЧЕСТВА
ЗАРЯ СОЦИАЛИЗМА

Имя *В* 1930.
Зна *В*
село Гаврилов-Ям, Ярослав. уезда.

Выдано имя *Галаганскому Константину Ивановичу*
род. *29 февраля* 1912 г. поступившие *уч.* в *школа*
Ф.З.У. *1 сентября* 1928 г. в том,
что *Уч.* проработан *24* полный курс обучения в означенной школе и
выполнены все установленные работы по нижеследующим циклам:

- 1) Производственному, включая обучение *Электротехники*
(напр. слесарному, кузнечному и т. д.) делу.
- 2) Специальному, а именно по *Электротехнике*
- 3) Общепромышленному, включая *Чертежи, Математику и т.д.*
- 4) Общественно-учебному, включая общественное с экономической географией и литературу.

Квалификационная комиссия в составе завед. школой *Григорьев А.И.*
представителя Заводоуправления *Калитовского*
представителя Завкома *Новоселовой* и представителя
Ф.К. ВЛКСМ *Калитов*
в заседаниях *В.И.И.И.* 1930 г. подвернув *Оценочного*
и на *Галаганского К.И.* нижеследующим испытаниям:

- 1) по *Электротехнике*
- 2) по *Чертежам и т.д.*
- 3) по *Общественно-учебному*

признала, что *Галаганский К.И.* получил квалификацию
Электрика по (буквам) *ВЛКСМ* разряда.

Председатель Квал. Комиссии
Заведывающий школой
от Заводоуправления
ВЛКСМ
Завкома

Удостоверение К. И. Галаганшина об окончании школы ФЗУ. 1930 г.

Народный Комиссариат Электростанций и Электропромышленности
Н. К. Э. П. — С. С. С. Р.

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ
МОСКОВСКИЙ
Институт повышения квалификации ИТР и хозяйственников

СВИДЕТЕЛЬСТВО № 261.

Предъявитель сего *Галаганский К.И.*
окончил курсы по *релейной защите*
при Институте по *Энергетическому* факультету,
и за время обучения с *4 февраля* по *29 апреля*
1940 года им выполнен следующий учебный план:

№ п/п.	Наименование разделов учебного плана	Количество уч. час.	ОЦЕНКА
1	<i>Курсовые работы</i>	40	<i>Зачет</i>
2	<i>Материалы по релейной защите</i>	60	<i>Отлично</i>
3	<i>Специальные разделы основ электротехники</i>	25	<i>Отлично</i>
4	<i>Релейная защита</i>	195	<i>Отлично</i>
5	<i>Испытания реле и схем защиты</i>	25	<i>Зачет</i>
6	<i>Консультации</i>	15	
7			
8			
9			
10			

Настоящее свидетельство выдано Институтом на основании приказа за
№ *296* от *28 апреля* 1940 года.

Директор Института
Декан Факультета
Секретарь

Свидетельство об окончании курсов по релейной защите
при Институте повышения квалификации. 28 апреля 1940 г.



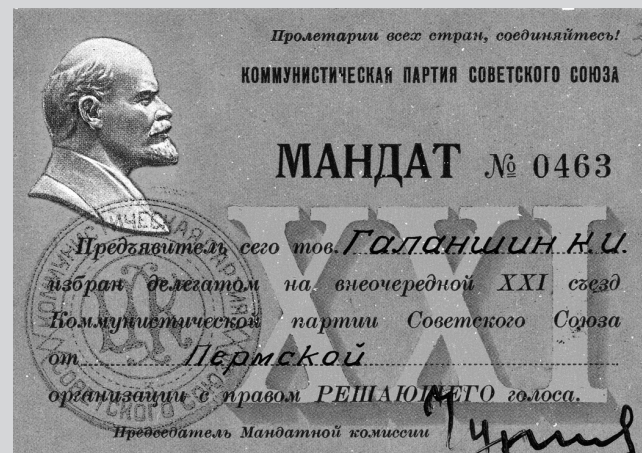
Удостоверение о присвоении К. И. Галаншину звания
«Отличник социалистического соревнования Министерства Электростанций». 11 июня 1949 г.



Депутатский билет К. И. Галаншина, депутата Бerezниковского
городского Совета депутатов трудящихся. 30 января 1951 г.



Мандаты К. И. Галаншина, делегата XIX, XX, XXI съездов КПСС



Пропуск К. И. Галаншина для прохода на Красную площадь
на похороны маршала Советского Союза Г. К. Жукова (1974),

XX съезд КПСС

3

14 февраля 1956 г.

10.00. Открывается заседание т. Хрущев.

Итого: 1355 делег. с решающ.
— 31 делег. с сов. гол.

Из них 6-бюбеск.

XX Съезд объявляется открытым.

Почти вславлением напять
т. т. Сталин, Сосновца, Толста.

Слу приветствует участников
55 братских Коммунист.
интернациональных комсомола.

Приветствует из БССР.
председатель Висент.
т. Богданович.

Секретариат предлагает т. Рухов
из БССР. В. т. и. и.
в секретариат избирает Хрущев.

Избирает редакционный комитет
из 11 человек. Предлагает т. Сергеев.

Избирает издательский комитет
предлагает т. Косов из БССР.

Утверждается порядок дня съезда.

Решается вопрос о регламенте
съезда.

т. Булганин представляет
слово для отеческого доклада т. Хрущеву
в 10.15 мин.

Н.С. говорит о ряде внешних вопросов
в кал. страхах, о безработице,
о некомпетентности критиков

Долг США в мировом вопросе
— напаст. Борьба за рынки
сырья обостряется.

Говорит об успехах Компартии
Франции и Италии.

Обстановка в капит. мире
— обостряется и ведет к опасности
кризиса.

За последние 10 лет в науку
колоссально и промышленно
много авторизовано 1,2 млрд дол.
т.е. почти 1/2 всего населения
земли шара.



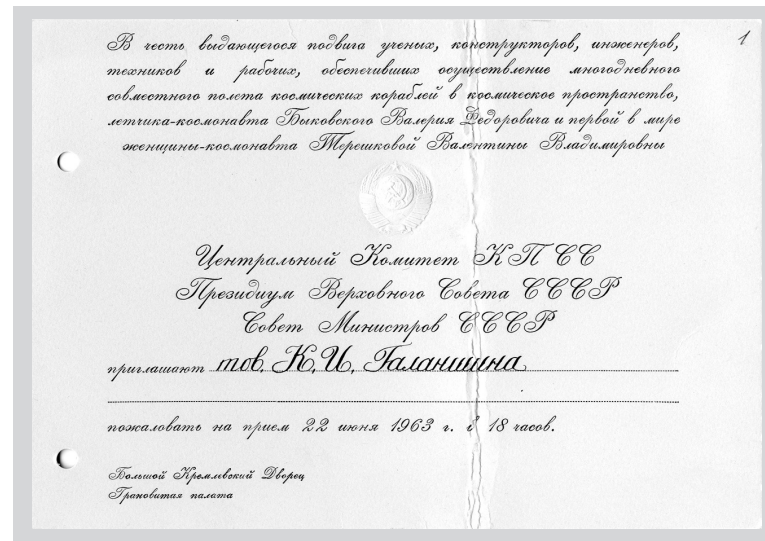
Депутатский билет К. И. Галаншина, депутата Пермского областного Совета депутатов трудящихся. 27 марта 1961 г.



Удостоверение К. И. Галаншина, первого секретаря Пермского обкома КПСС



Пропуск К. И. Галаншина на Красную площадь для участия в митинге и демонстрации, посвященных полету в космос А. А. Леонова и П. И. Беляева



Приглашение К. И. Галаншина на торжественный государственный прием в Большой Кремлевский Дворец



Приглашение К. И. Галаншина на прием в Георгиевский зал Большого Кремлевского Дворца в честь ученых, конструкторов, инженеров, техников и рабочих, создавших космический корабль «Восход-2», и космонавтов П. И. Беляева и А. А. Леонова. 23 марта 1965 г.



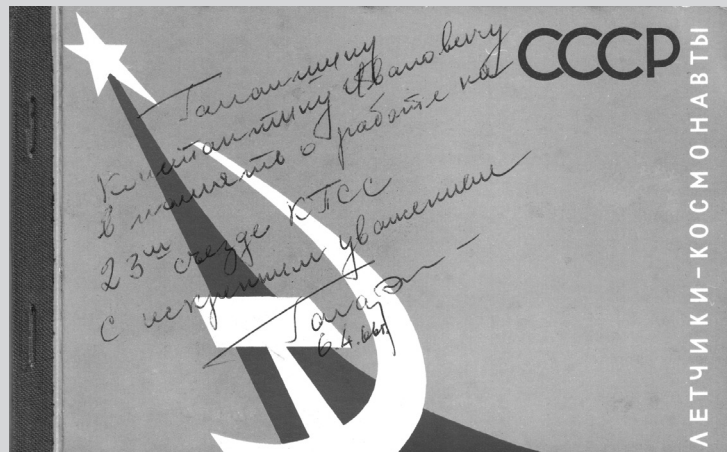
Приглашение К. И. Галаншина на торжественный государственный прием в Большой Кремлевский Дворец



Членский билет К. И. Галаншина, члена Центрального Комитета КПСС, избранного на XXII съезде партии. 1961 г.



Депутатский билет К. И. Галаншина, депутата Совета Союза Верховного Совета СССР. 1966 г.



Блокнот, подаренный К. И. Галаншину Ю. А. Гагариным с личным автографом на XXIII съезде КПСС. 6 апреля 1966 г.



Министерство целлюлозно-
бумажной промышленности СССР

УКАЗ ПРЕЗИДИИ ВЕРХОВОГО СОВЕТА СССР
УКАЗ ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО СОВЕТА СССР
СССР ОДНОГО СОВЕТА ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО
СССР МОГАРМ СОВЕТА ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО
СССР АДИ СОВЕТА РАБОТ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА
СССР АДИ СОВЕТА РАБОТ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА
СССР АДИ СОВЕТА РАБОТ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА



УКАЗИ ПРЕЗИДИУМА СОВЕТОВ СОВЕТОВ АДИ СОВЕТА
PERS AUGSTAKS RADOMES PREZIDIJA DEKRETS
СССР МОГАРМ СОВЕТА ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВНОГО
УКАЗИ ПРЕЗИДИУМА СОВЕТА ОДНОГО СОВЕТА
СССР АДИ СОВЕТА РАБОТ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА
СССР АДИ СОВЕТА РАБОТ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА
СССР АДИ СОВЕТА РАБОТ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА

УКАЗ
ПРЕЗИДИУМА ВЕРХОВОГО СОВЕТА СССР

О награждении тов. Галаншина К. И.
орденом Ленина

За заслуги перед Советским государством и в связи
с шестидесятилетием со дня рождения наградить Министра
целлюлозно-бумажной промышленности СССР тов. ГАЛАНШИНА
Константина Ивановича орденом ЛЕНИНА.



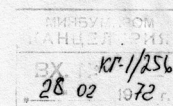
Председатель Президиума
Верховного Совета СССР

Н. ПОДГОРНЫЙ.

Секретарь Президиума
Верховного Совета СССР

М. ГЕОРГАДЗЕ.

Москва, Кремль.
28 февраля 1972 г.
№ 2674-УШ.



Уважаемый Константин Иванович!

Сердечно поздравляю Вас, Константин Иванович,

с полным совершеннолетием.

Желаю успехов в работе, крепкого здоровья
более полного использования давно обещанного
ресурса человеческой жизни в 100-150 лет.

При определении юбилейных дат предостерегаю
задать вопрос - а, тогда главный мужик
была одна - обеспечить успешное руководство
областью, перекрутив ей в течение IX и X пятилетки.

Только после этого можно будет думать
об отдыхе, мелочах и прочих "философских"
записках.

Крепко жму руки С. Мелешков

г. Пермь,
29 февраля 1972г.

Уважаемый Константин Иванович!

Пермский горком КПСС и исполком Пермского
городского Совета депутатов трудящихся пригла-
шают Вас принять участие в торжествах, посвящен-
ных 250-летию со дня основания ордена Ленина
города Перми.

Торжественное заседание состоится 8 декабря
с. г. в 14.00 в государственном академическом теат-
ре оперы и балета имени П. И. Чайковского.

О времени Вашего прибытия просим сообщить
по адресу: г. Пермь, горком КПСС (телеграфный —
Пермь, горкомпарт), телефон 2-93-83.

С уважением

Секретарь Пермского
горкома КПСС

С. Мелешков (С. Мелешков)

Председатель Пермского
горисполкома

Г. Калинин (Г. Калинин)

Воткин

1973—8785

Письмо-поздравление С. А. Мелешкова
с 60-летием К. И. Галаншина. 29 февраля 1972 г.

Приглашение К. И. Галаншину от Пермского горкома КПСС
и Пермского горисполкома на торжества
в честь 250-летия города Перми. 1973 г.



Депутатское удостоверение К. И.Галаншина, депутата Совета национальностей Верховного Совета СССР. 1979 г.



Удостоверение К. И. Галаншина, министра целлюлозно-бумажной промышленности СССР. 5 августа 1968 г.

*Дорогой
Константин Иванович!*

• В день Вашего шестидесятилетия мы, Пермские энергетики, Ваши друзья и товарищи по работе, шлем Вам самые сердечные поздравления и пожелания крепкого здоровья, долгих лет жизни, больших и творческих успехов, свершения всех замечательных Ваших планов.

• Ваша работа в нашей системе по становлению релейной службы, в качестве директоров Кизеловской ТРЭС №3, Грезниковской ТЭЦ №4 оставила неизгладимый след, а Ваша многолетняя деятельность на посту секретаря Грезниковского Горкома КПСС и Пермского Обкома КПСС снискала Вам глубочайшее уважение трудящихся Западного Урала.

• Мы гордимся Вами, гордимся тем, что из наших рядов вышел большой партийный и государственный деятель.

• Ваша неутомимая энергия, завидное трудолюбие, партийная принципиальность и честность в решении государственных



вопросов, заботливость и чуткость к людям всегда будут служить примером для подражания.

• Мы желаем Вам, дорогой Константин Иванович, больших успехов в развитии целенаправленной промышленной деятельности, которую Вы возглавляете!

• По поручению коллектива Пермэнерго:

Управляющий Пермэнерго -	<i>[Signature]</i> (Азеринов)
Главный инженер -	<i>[Signature]</i> (Косинов)
Заместители управляющего -	<i>[Signature]</i> (Чернова)
	<i>[Signature]</i> (Петров)
	<i>[Signature]</i> (Мартынов)
Заместители гл. инженера -	<i>[Signature]</i> (Вилосериан)
	<i>[Signature]</i> (Косачев)
Заместитель гл. диспетчера -	<i>[Signature]</i> (Важенин)
Начальник Центральной релейной службы -	<i>[Signature]</i> (Кавобдин)
Начальник ПЭО -	<i>[Signature]</i> (Фидурин)
Секретарь парт. организации -	<i>[Signature]</i> (Воскоин)
Председатель МК -	<i>[Signature]</i> (Мельник)

Поздравление коллектива Пермэнерго
с 60-летием К. И. Галаншина. Февраль 1972 г.

Товарищу Галаншину
Константину Ивановичу
от коллектива соликамских
бумажников.

Уважаемый Константин Иванович!

Долгое время Вы проработали на Западном Урале. Возглавляя партийную организацию Пермской области, Вы много внимания уделяли развитию Соликамского ордена Ленина целлюлозно-бумажного комбината.

Соликамцы хорошо помнят кипучую энергию, огромную организаторскую работу, которую Вы вели в период развернувшегося строительства и реконструкции комбината.

Много лет Вы отдали работе на благо развития бумажной индустрии страны, много израсходовано сил и энергии на обновление и ускорение развития нашей промышленности.

Ваша трудовая деятельность дала жизнь многим большим делам бумажников страны.

Мы, соликамские бумажники, видим в Вас человека большой энергии, опыта и знаний. Мы обязаны Вам становлением своего комбината и превращением его в гиганта бумажной индустрии.

Благодарим Вас за большой труд, вложенный в дело развития целлюлозно-бумажной промышленности страны.

От всего сердца желаем Вам доброго здоровья, долгих лет жизни.

Директор комбината *В. Татарчук* ТАТАРЧУК

Секретарь парткома *Б. Изотов* Б. ИЗOTOB

Председатель профкома *В. Тимшин* В. ТИМШИН

Секретарь комитета ВЛКСМ *В. Плетнев* (В. ПЛЕТНЕВ)

Ноябрь, 1980 г.

Благодарственное письмо коллектива
Соликамского бумкомбината К. И. Галаншину. Ноябрь 1980 г.

ТЕЛЕГРАММА

ПЕРМЬ 39/11 МОСКВА 270 ФРУНЗЕНСКАЯ НАБЕРЕЖНАЯ 50 КВ 103 ГАЛАНШИНУ
КОНСТАНТИНУ ИВАНОВИЧУ=

ПОЗДРАВЛЯЯ ВБИЛЕЕ НАЧАЛОМ МЕМУАРНОГО ВОЗРАСТА ЖЕЛАЮ ЗДОРОВЬЯ
ПРОДЛЕНИЯ РЕСУРСА НА ДВАДЦАТЬ ЛЕТ НЕ СДАВАТЬСЯ НЕ УСТУПАТЬ
ДОЛГОЛЕТИЮ ГОЛСУОРСОВСКИМ ФОРСАЙТАМ=

ВАШ МЕЛЕШКОВ-

NNNN 1108 28.02 0029



В. Мелешкова

ТЕЛЕГРАММА

ПЕРМЬ 39/60 29 25/2 1600=

СЕРИЯ №62 ВРУЧИТЬ 28/2 МОСКВА ФРУНЗЕНСКАЯ НАБЕРЕЖНАЯ ДОМ
50 КВ 105 ГАЛАНШИНУ КОНСТАНТИНУ ИВАНОВИЧУ=

ДОРОГОЙ КОНСТАНТИН ИВАНОВИЧ ПРИМИТЕ СЕРДЕЧНОЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ
ДНЕМ РОЖДЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ БОДРОСТИ ХОРОШЕГО НАСТРОЕНИЯ КРЕПКО
ОБИИНАЮ=КНОПЛЕВ-

NNNN 1614 25.02 0070

ТЕЛЕГРАММА

ПЕРМЬ 6/2346 27 28/2 0849=

СЕРИЯ Б12 МОСКВА 270 ФРУНЗЕНСКАЯ НАБЕРЕЖНАЯ 50 КВ 105 ГАЛАНШИНУ=

УВАЖАЕМЫЙ КОНСТАНТИН ИВАНОВИЧ СЕРДЕЧНО ПОЗДРАВЛЯЮ ВБИЛЕЕ ЖЕЛАЮ
ЗДОРОВЬЯ ТЕПЛОТой ВСПОМИНАЕМ РАБОТУ РУКОВОДСТВОМ
ДОСТОЯНОГО КОМУНИСТА=ЧАЗОВ БЕРЕЗНЯКОВ КАЛИНКИН-

0
59 NNNN 0859 28.02 0014

ТЕЛЕГРАММА

ПЕРМЬ 39/22 36 23/2 0855=

СЕРИЯ Е56 МОСКВА Г270 ФРУНЗЕНСКАЯ НАБЕРЕЖНАЯ ДОМ 50 КВ 105
ГАЛАНШИНУ КОНСТАНТИНУ ИВАНОВИЧУ=

ДОРОГОЙ КОНСТАНТИН ИВАНОВИЧ СЕРДЕЧНО ПОЗДРАВЛЯЮ ДНЕМ РОЖДЕНИЯ
НЕЗАВИСИМО СМУТНОЙ ОБСТАНОВКИ ЖЕЛАЮ ВАМ СЧАСТЬЯ ДОЛГОЛЕТИЯ
ЗДОРОВЬЯ ДУШЕВНОЙ ВЫДЕРЖКИ ТЕРПЕНИЯ ОБИИНАЮ ЦЕЛУЮ=ВАШ А

МАЛИНИН-
NNNN 0910 23.02 0011

Поздравительные телеграммы К. И. Галаншину от пермских коллег :
С. А. Мелешкова, Г. С. Калинкина, Б. В. Коноплева
и А. И. Малинина с днем рождения. Февраль 2000 г.

ПЕРВЫЙ СЕКРЕТАРЬ ЭПОХИ РАСЦВЕТА

Книга, которую вы, уважаемый читатель, только что прочитали, рассказала о судьбе уникального человека. Действительно, его имя и дела неотрывно связаны с Прикамьем, и без него наш край трудно было бы себе представить. Пермская журналистка Светлана Федотова дала такую краткую, но ёмкую характеристику исторического вклада нашего героя Константина Ивановича Галаншина в развитие Пермского края: «В целом можно сказать, что Галаншин стал архитектором матрицы социалистической индустриальной Перми»¹.

И если внимательно присмотреться к процессам, протекающим в 50–60-х годах, то, действительно, мы наблюдаем, что за всеми процессами, происходящими в нашем крае, стоит скромная фигура Константина Ивановича Галаншина. 20–21 ноября 1953 года пленум обкома партии избирает К. И. Галаншина секретарем обкома коммунистической партии и членом бюро обкома, и буквально через неделю, 27 ноября, Константин Иванович уже выступает с докладом, название которого достаточно характерно: «Об итогах VII пленума обкома КПСС “О работе промышленных предприятий транспорта и строительных организаций города”»². По распределению обязанностей между секретарями обкома он отвечал за работу промышленности, связи и строительства.

В 1956 году на пленуме обкома КПСС он избирается вторым секретарем обкома партии. На заседаниях секретариата обкома КПСС при рассмотрении вопроса «О распределении обязанностей между секретарями обкома партии» ему определяли кураторство над промышленно-транспортным отделом, отделом строительства и стройматериалов и финхозсектором³. Результаты кураторства не замедлили сказаться. Были пущены в строй новые производства: Камская и Воткинская ГЭС, Яйвинская ГРЭС, «Камкабель», «Уралкалий», Чайковский комбинат шелковых тканей, «Пермнефтеоргсинтез», «Горнозаводскцемент» и т. д. Всего за пять лет в Прикамье вступило в строй свыше 40 крупных промышленных объектов⁴.

¹ Федотова С. Первый шестидесятых / Очерк Светланы Федотовой о Константине Ивановиче Галаншине // Новый компаньон. 2007. 28 февраля. № 7 (444).

² Подробнее об этом см.: ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 284. Д. 147. Л. 147; Ф. 59. Оп. 35. Д. 37. Л. 269.

³ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 25. Д. 80. Л. 74.

⁴ Левин В. И. Пермская область в первое послевоенное десятилетие // Из истории нашего края. Методическое пособие для учителей Пермской области / Под общей редакцией И. С. Капцговича. Вып. II. Пермь: Пермское кн. изд-во, 1973. С. 117–118.

Завод «Камкабель» – крупнейшее предприятие кабельной промышленности в стране, для своего времени одно из самых крупных в Европе – начал строиться в мае 1956 года, и это стало одним из важнейших событий экономической истории Перми в послевоенные годы. Уже в 1957 году он начал давать продукцию – голый алюминиевый провод. Между тем, до завершения строительства оставалось восемь лет. Уникальный для города случай: завод, находясь в стадии строительства, еще до приема в эксплуатацию полностью окупил затраты на его сооружение. В 1956 году вводится в строй приборостроительный завод (ныне АО «Пермская приборостроительная компания») и быстро становится одним из лидеров отрасли в производстве авиационных приборов. В 1957 году в Перми поднимаются корпуса Пермской печатной фабрики Гознак, в 1959 году она начинает выпускать в Перми (ранее – в Краснокамске) банкноты, документы, открытки, конверты и т. д.

Во второй половине 50-х годов началось строительство Пермского нефтеперерабатывающего завода (ныне – ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»). Первая очередь вошла в эксплуатацию в 1958 году, в 1959 году в эксплуатацию введены две установки каталитического крекинга. В то время процесс каталитического крекирования являлся практически единственным методом получения высокооктанового бензина. Кроме того, этот процесс увеличивал ресурсы дешевого топлива (легкого газойля). Пермский нефтеперерабатывающий завод покрывал дефицит нефтепродуктов в Сибири и других районах России, а также в союзных республиках бывшего СССР. В 1966 году за успехи в развитии химической промышленности Указом Президиума Верховного Совета СССР К. И. Галаншин был награжден вторым орденом Ленина.

В конце 1959 года сдана в эксплуатацию первая очередь Пермского бумажного комбината – древесно-массный завод мощностью 100 тыс. тонн белой древесной массы в год. Начало строительство второй очереди этого комбината. В состав ее вошли: завод химической древесной массы производительностью 100 тыс. тонн в год, фабрика по производству 70 тыс. тонн картона и 50 тыс. тонн обоевой бумаги, с переработкой последней на обои (50 млн кусков в год) и др.

В 1955 году был утвержден технический проект строительства угольной Яйвинской ГРЭС. Строительство началось в марте 1956 года. В состав ГРЭС входили четыре одинаковых энергоблока мощностью по 150 МВт.

Этапным событием для энергетики города явилось строительство Камской ГЭС⁵, возобновившееся в 1949 году (оно

⁵ 18 сентября 1954 года в торжественной обстановке был произведен пуск первого гидро-

было начато по другому проекту в 30-е годы, но прервано). В 1954–1956 годах возникло Камское водохранилище. Не только энергетическая основа экономики стала качественно иной, но и получили новое развитие судоходство, лесосплав; водный транспорт приобрел дополнительно многие сотни километров глубоководных речных путей. Именно в этот период советской истории Керчевский сплавной рейд стал крупнейшим сплавным рейдом в мире. На рейде из бревен, сплаваемых с верховий Камы молевым (россыпным) способом, формировались пучки и плоты, которые транспортировались в Тюлькино, где сводились в большие плоты. В 1957 году К. И. Галаншин награжден орденом Трудового Красного Знамени за строительство Камской ГЭС ⁶.

А в 1955 году началось строительство Воткинской ГЭС. Гидроэлектростанция окончательно была принята в промышленную эксплуатацию только в июле 1966 года. В этом же году вместе со строительством ГЭС на левом берегу реки Камы недалеко от устья реки Сайгатки появился рабочий поселок. В 1956-м он становится поселком городского типа и получает имя – Чайковский, а в 1962 году приобретает статус города. Именно К. И. Галаншин стоял у истоков появления нового города. Чайковский – один из крупнейших городов в Пермском крае. В настоящее время там проживает 82 550 жителей, а его площадь составляет 55,9 кв. км.

Помимо промышленных гигантов при К. И. Галаншине не просто развиваются, а расцветают пищевая и легкая промышленность, причем самые современные. В 50-е годы только в городе Перми работали семь швейных фабрик, Пермская обувная фабрика, Пермский рыбокоптильный завод, в 1952 году вступает в строй маргариновый завод, полностью реконструирована кондитерская фабрика «Красный Урал» (ныне – «Пермская»), она перешла на выпуск шоколадных изделий, кондитерские фабрики № 2 и «Заря» изготавливают карамель, бисквиты, халву. Построен крупный мельничный комбинат на берегу Камы. На Липовой Горе сооружается самый крупный на Урале теплично-парниковый комбинат, который раскинулся на площади 46 гектаров. Это – «фабрика овощей».

К. И. Галаншин – один из тех, кто не на словах, а на деле переводил сельское хозяйство на промышленную основу. В 1959 году на базе совхоза «Комсомольский» была организована первая в Прикамье птицефабрика «Комсомольская». Это

современное по тем временам предприятие находилось на юге Пермской области. Удобное местоположение рядом с магистралью государственного значения Пермь – Кунгур – Соликамск в восточной части Кунгурского района, в 15 км от районного центра – города Кунгура – и в 112 км от областного центра создавало все условия для успешной работы птицефабрики. Вторая птицефабрика, «Платошинская», была образована на базе совхоза «Платошинский» в феврале 1965 года. Первые цыплята на птицефабрику завезены 17 января 1966 года, и этот день считается Днем рождения предприятия. Платошинская птицефабрика была крупным предприятием, где использовалось новейшее отечественное и зарубежное оборудование.

В 1957 году было опубликовано постановление ЦК КПСС и Совмина СССР «О развитии жилищного строительства в СССР». Данное постановление поставило основную задачу перед архитекторами и строителями – обеспечить население большим количеством благоустроенного жилья при минимальных затратах. Так появились знаменитые «хрущевки», ставшие жильем для миллионов граждан СССР. И за «пермские Черемушки» тоже отвечал К. И. Галаншин. В городе Перми рядом с нефтеперерабатывающим комплексом в Осенцах (ПНОС) и электротехническим комбинатом в районе Гайвы («Камкабель») выросли два микрорайона с общественными центрами, магазинами, больничными городками, клубами и школами. Жилищное строительство в эти годы ведется крупными массивами на свободных территориях. Так были созданы два крупнейших жилых района города Перми – Городские Горки (на месте деревни Горки) и Балатово.

В апреле 1958 года К. И. Галаншин приезжает в Москву, где принимает участие во Всесоюзном совещании и выступает на секции жилищного и культурно-бытового строительства с сообщением «Об опыте строительства жилых домов с трудовым участием рабочих и служащих предприятий и организаций в Пермской области» ⁷. Речь шла об уникальном опыте – о строительстве жилых домов хозяйственным способом с трудовым участием рабочих и служащих. Заказчиком выступало предприятие, для работников которого строился дом, кроме того, при строительстве дома предприятия могли объединять средства в порядке долевого участия.

Со 2 по 14 сентября 1958 года К. И. Галаншин принимал участие в работе Всемирной выставки в Брюсселе ⁸. На международной Брюссельской промышленной выставке наш город экспонировал лучшую продукцию своих заводов, за что устро-

агрегата. Полностью Камская ГЭС была сдана в 1958 году. В 1964 году Камская ГЭС была принята Государственной комиссией.

⁶ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 284. Д. 147. Л. 147.

⁷ ПермГАНИ. Ф. 59. Оп. 34. Д. 699. Л. 155.

⁸ Там же. Л. 157.

ители премировали Пермь аппаратурой для панорамного кинотеатра (она тоже экспонировалась на выставке как новинка одного из ленинградских заводов). Прямо из Брюсселя аппаратура прибыла в Пермь, и здесь, в центре Комсомольского проспекта, был построен первый в Советском Союзе панорамный кинотеатр «Кристалл» (1960 г., архитекторы А. П. Загородников, Д. Я. Рудник, конструктор Л. А. Косовский). Уникальная аппаратура нашла свое место буквально за полтора года. Конструктивные особенности и применяемая кинопроекторная аппаратура поставили «Кристалл» в первый ряд советского кинопроката.

В 1957 году на сессии областного Совета был утвержден специальный трехлетний план строительства кинотеатров и открытия новых киноустановок. Через три года, в 1960-м, трехлетнее целевое финансирование возобновилось. За это время было построено 36 кинотеатров на 13 440 мест, а также открыто 869 киноустановок⁹.

В своих воспоминаниях К. И. Галаншин особо выделяет важнейшее событие – открытие политехнического института. «В 1960 году после наших длительных и настоятельных просьб Совет Министров принял, наконец, решение об открытии в Перми политехнического института. Это было большим событием в жизни областного центра. Появился шестой по счету вуз в городе, для которого несколько позднее в центре построили главный учебный корпус».

Сам Константин Иванович окончил Политехнический институт в Свердловске, более того, именно на его глазах шло формирование этого крупнейшего в настоящее время высшего учебного заведения не только Урала, но и России. Он писал: «В 1932 году я поступал в Энергетический институт, а в 1937 году окончил Уральский политехнический: в 1934 году Энергетический институт объединили с другими отраслевыми промышленными вузами Свердловска, и он превратился в энергетический факультет сначала Уральского индустриального, а затем Уральского политехнического института».

В 1949 году в Пермском государственном университете был открыт технический факультет, а 18 июля 1953 года вышел приказ по Министерству Культуры СССР № 1275 следующего содержания: «Во исполнение Постановления Совета Министров СССР от 19 июня 1953 года и приказа Министра

Культуры СССР от 9 июля 1953 года № 1223 “О мероприятиях по обеспечению Министерства Угольной промышленности инженерами горных специальностей” приказываю: 1. Открыть в г. Перми Горный институт. Зам. Министра Культуры СССР С. Кафтанов».

Наконец-то свершилась мечта нескольких поколений пермяков – в их городе открылось полномасштабное высшее техническое учебное заведение. В июле 1960 года на базе Пермского вечернего машиностроительного института и Пермского горного института был создан Пермский политехнический институт. С открытием политехнического института в Перми стало семь вузов, кроме того, работало свыше 30 проектных, конструкторских и научно-исследовательских институтов.

12 февраля 1960 года на пленуме обкома партии К. И. Галаншин был избран первым секретарем обкома КПСС и с этого времени вплоть до 1 июля 1968 года отвечал не только за то, что происходит в промышленности и строительстве, а за все, что происходит в Пермской области. Эти девять лет – годы экономического, социального и культурного расцвета Прикамья. 28 января 1967 года вышел Указ Президиума Верховного Совета СССР «О награждении Пермской области орденом Ленина» за успехи в хозяйственном и культурном строительстве. 26 мая 1967 года на торжественном собрании представителей трудящихся Западного Урала кандидат в члены Политбюро, секретарь ЦК КПСС Д. Ф. Устинов вручил орден Ленина Пермской области¹⁰.

Однако все начиналось очень неблагоприятно. В октябре 1961 года на XXII съезде КПСС Пермский совнархоз¹¹ был подвергнут резкой критике за неудовлетворительные экономические показатели¹². В апреле 1962 года III пленум Пермского обкома партии рассмотрел вопрос о мерах по улучшению экономической деятельности предприятий истроек совнархоза. Вопросы об улучшении экономической деятельности предприятий были обсуждены на пленумах горкомов и райкомов – Пермского, Губахинского, Александровского и других¹³. В конце 1962 года вдвое сократилось число отстающих предприятий.

¹⁰ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 299–300.

¹¹ С 1957 г. начали свою недолгую историю совнархозы. В 1962 г. Удмуртский и Пермский совнархозы были объединены в Западно-Уральский СНХ.

¹² Очерки истории Пермской областной партийной организации. Пермь, 1986. С. 456.

¹³ Там же. С. 456.

⁹ Корсаков Н. И. Культурно-просветительская работа в Пермской области в годы семилетки (1959–1965 гг.) // Из истории нашего края. Методическое пособие для учителей Пермской области / Под общей редакцией И. С. Капцговича. Вып. II. Пермь, 1973. С. 123–124.

В 1967 году по объему выпускаемой промышленной продукции Пермская область держала седьмое место среди областей, краев и автономных республик Российской Федерации. Основой промышленности Пермского края становится машиностроение. Пермская марка, пермский бренд прославились на весь Советский Союз. Один из показательных примеров: в 60-х годах авиационный двигатель Д-30 первым в нашей стране получил международный сертификат летной годности и на протяжении 30 лет эксплуатировался на самолете Ту-134. На всю страну были знамениты и бензомоторные пилы «Урал», велосипеды «Урал» и «Кама», порталные краны, морские нефтерудовозы, телефоны, таксофоны и т. д. и т. п. Пермская промышленность обслуживала самые сложные космические заказы.

Качество продукции многих предприятий Прикамья было не только на уровне мировых стандартов, но и выше него. Так, порталный кран, выпускаемый Пермским заводом горно-шахтного машиностроения, по грузоподъемности и максимальному вылету стрелы при меньшем собственном весе превосходил аналогичные краны западногерманской и французской фирм. Знамениты в мире были кунгурские турбобуры. Предприятия Пермской области отправляли на экспорт продукцию около 250 наименований. В 1964 году прикамские предприятия демонстрировали на ВДНХ 69 экспонатов ¹⁴.

Продукция предприятий Прикамья была известна далеко за пределами края. Это, прежде всего: авиационные двигатели, продукты химической промышленности, березниковский титан, соликамский магний, чусовская рессорная сталь, краснокамская металлотка, лысьвенские электромашины, телефонные аппараты. Новая породопогрузочная машина Александровского завода получила диплом на Международной выставке «Интергормаш-67». Судозавод «Кама» выпустил первый в Советском Союзе нефтерудовоз. В сентябре 1967 года по решению бюро обкома партии в одном из вновь построенных цехов часового завода открылась большая выставка достижений народного хозяйства «Прикамье советское». Эта первая в истории края выставка вызвала огромный интерес, и ее посетило более 700 тысяч человек ¹⁵. В начале 1969 года Прикамье экспортировало в 75 стран мира более 300 видов своей промышленной продукции ¹⁶.

За 1966–1968 годы в Перми с производства было снято более 200 устаревших видов продукции, освоено более 750 новых и модернизированных изделий, аппаратов и машин. Обследование, которое было проведено на предприятиях Перми, имевших сравнительные данные для государственной аттестации продукции, показало, что из 1910 обследованных видов изделий 180 находились на уровне лучших мировых образцов или выше их, 946 – соответствовали лучшим отечественным образцам ¹⁷. Первым в Пермской области и в числе первых предприятий страны государственный Знак качества на свою продукцию (два вида шахтных телефонных аппаратов) получил в декабре 1968 года Пермский телефонный завод ¹⁸.

За период семилетки (1958–1965) в Пермской области было построено и введено в эксплуатацию 28 промышленных предприятий, почти 200 цехов и производственных комплексов ¹⁹. За этот же период объем производства химической продукции на предприятиях области возрос почти в 2 раза, минеральных удобрений в 1,6 раза, выпуск электротехнической продукции возрос в 12 раз, добыча нефти увеличилась в 7 раз, производство электроэнергии возросло более чем в 2 раза, выпуск машиностроительной продукции увеличился по сравнению с 1958 годом в 3 раза. Общее производство бумаги в области возросло в 1965 году по сравнению с 1958 годом на 42%, целлюлозы – на 15% и картона – на 32% ²⁰. При этом уже в 1963 году Пермская область производила 60% типографской и 20% газетной бумаги, вырабатываемой в стране ²¹.

Рост промышленной продукции за семь лет составил 81%. Более 70% прироста продукции было получено за счет повышения производительности труда ²². В это время «боролись» за научную организацию труда (НОТ) и повышение общей культуры производства. В 1961 году на предприятиях области действовали 368 общественных конструкторских бюро (ОКБ) и свыше 1000 творческих бригад ²³. В годы семилетки на предприятиях

¹⁷ Очерки истории... С. 473.

¹⁸ Там же. С. 473–474.

¹⁹ Там же. С. 460.

²⁰ Там же. С. 462–463.

²¹ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 212.

²² Очерки истории... С. 464.

²³ Черных Ю. А., Черных Е. А. Прикамье в 1956–1973 годах // Из истории нашего края.

¹⁴ Очерки истории... С. 459.

¹⁵ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 317.

¹⁶ Очерки истории... С. 474.

Прикамья рационализаторской и изобретательской деятельностью занимались 410 тыс. человек. За семилетие они внесли 687 тыс. рационализаторских предложений. Почти две трети этих предложений, в том числе 754 изобретения, были внедрены в производство²⁴. За семь лет рационализаторы сэкономили 190 млн рублей.

Если в 1961–1965 годах среднегодовые темпы прироста промышленной продукции составляли 7,7%, а роста производительности труда – 6,1%, то за 1966–1970 годы эти показатели увеличились соответственно до 8,7% и 7,5%²⁵.

Новым пятилетним планом было предусмотрено увеличить объем промышленного производства Пермской области за 1966–1970 годы примерно в 1,7 раза. В развитие промышленности намечалось вложить 1,7 млрд рублей, а всего за пятилетку строители должны были освоить почти 3 млрд рублей. За пять лет в области намечалось построить, реконструировать и ввести в эксплуатацию 162 новых промышленных предприятия и крупных цеха²⁶.

За годы восьмой пятилетки (1966–1970) капитальные вложения в развитие экономики Пермской области составили 3,9 млрд рублей – столько же, сколько было освоено за предыдущие шесть лет. Объем капитальных вложений по сравнению с предыдущей пятилеткой возрос на 700 млн рублей, а строительно-монтажных работ – на 350 млн рублей. Государственные капиталовложения в 1966–1970 годах были направлены преимущественно на развитие химической, нефтедобывающей, нефтеперерабатывающей, газовой, лесной и легкой промышленности²⁷. За годы восьмой пятилетки в строй действующих вступило 12 новых предприятий, свыше 100 крупных цехов и производств²⁸. За эти же годы объем производства продукции в Пермской области увеличился на 52%, а производительность труда – на 44%. В Перми промышленное производство за это пятилетие увеличилось на 74%, а производительность труда на 60%. Темпы роста валовой продукции и производительности труда в Пермской области были, по сравнению с 1960 годом,

выше общесоюзных и общероссийских. В 1970 году в течение месяца предприятия Прикамья выпускали продукции столько же, сколько ее было выработано в области за весь 1940 год²⁹.

В этот период в Пермской области завершается электрификация железной дороги на главном и горнозаводском направлениях. За 1958–1965 годы в Пермской области были электрифицированы 96% общей численности колхозов и почти все совхозы. Многие хозяйства к этому времени стали получать электроэнергию не от своих маломощных и дорогих по затратам электростанций, а от системы «Пермэнерго»³⁰. В 1968 году электроэнергией пользовались все 440 колхозов и совхозов, 357 из них были подключены к государственным сетям³¹.

Кроме того, начинается газификация области. В 1965 году в Прикамье газ получали лишь четыре города и два рабочих поселка, в 1970 году – 18 городов, 19 рабочих поселков и 130 населенных пунктов. Число газифицированных квартир за пятилетку возросло на 97 тысяч, или в 2,3 раза³².

Особенно невиданными темпами шло жилищное строительство. Всего за 20 лет (1952–1972) только в городе Перми построили 5 млн кв. м жилья. Из них только за два года, с 1965 по 1966 г., было построено 1 млн кв. м. Ежегодно в Перми появлялись новые улицы и проспекты, площади, скверы и парки. За годы семилетки (1959–1965) на жилищное строительство в области было израсходовано 589 млн рублей. Государственные и кооперативные организации за семилетку сдали в эксплуатацию 6 126 тыс. кв. м жилья. С учетом индивидуального строительства жилой фонд области возрос почти на 7 400 тыс. кв. м. В годы семилетки новоселье отпраздновали около 200 тыс. семей. В новые квартиры переселилось более половины городского населения области³³. В период восьмой пятилетки (1966–1970) в Пермской области ежегодно вводилось в строй 800–830 тыс. кв. м жилья. За пятилетие в новые благоустроенные квартиры было переселено почти 500 тыс. человек³⁴.

В 1958–1965 годах в Пермской области было открыто 990 магазинов и 312 предприятий питания. Новые магазины и столовые оснащались современным оборудованием. За 1966–1970 годы

Методическое пособие для учителей Пермской области / Под общей редакцией И. С. Капцговича. Вып. II. Пермь, 1973. С. 132.

²⁴ Очерки истории... С. 458.

²⁵ Там же. С. 470.

²⁶ Там же. С. 466.

²⁷ Там же. С. 483.

²⁸ Там же. С. 483.

²⁹ Очерки истории... С. 484.

³⁰ Там же. С. 489.

³¹ Там же. С. 494.

³² Там же. С. 519.

³³ Там же. С. 518–519.

³⁴ Там же. С. 518–519.

в области было построено 160 предприятий службы быта, в том числе 130 бытовых комбинатов, 15 ателье и мастерских, 3 фабрики химической чистки³⁵.

В 1965 году в области насчитывалось 2329 медицинских учреждений, в которых работало свыше 6 тыс. врачей и 23 644 медицинских работника средней квалификации. На каждые 100 тыс. жителей приходилось 185 врачей, на 10 тыс. жителей – 101 больничная койка. За 1966–1970 годы было построено 54 больницы и поликлиники. В города и районы области было направлено более 2700 врачей и свыше 9 тысяч медицинских работников средней квалификации³⁶.

В 1960–1965 годах в области построено свыше 300 детских садов и яслей. В 1965 году дошкольные учреждения посещали более 161 тыс. детей, а в 1970 году в дошкольных учреждениях области воспитывалось уже более 178 тыс. детей³⁷.

Фактически сам город Пермь приобрел совершенно новый облик. В 1963 году был проведен конкурс на застройку центра Перми. В конкурсе участвовали четыре проекта. По решению жюри конкурса (профессор В. В. Бабуров, доктор архитектуры В. К. Олтаржевский, профессор В. А. Черепанов и др.) первую и вторую премии получили авторские группы Ленгипрогора и Центральный научно-исследовательский институт экспериментального проектирования (ЦНИИЭП). На основе этих работ Ленгипрогором был создан проект детальной планировки центра города³⁸. Генеральный план предполагал создание и совершенно новых микрорайонов. Так, к 50-й годовщине Октябрьской революции был заложен микрорайон Юбилейный. Вслед за ним начинают застраиваться «спальные» районы – Садовый, Парковый. Большая работа была проведена московским проектным институтом Гипрокоммунстрой по разработке проекта набережной Камы в центральной части города (архитектор В. И. Федоров). Грузовые причалы были перенесены ниже по течению. От речного вокзала до порта прибрежная часть подсыпана привозным грунтом, сооружена подпорная стена, имеющая ступенчатые изломы. Склоны горы Слудка озеленены, оформлены в виде парка. В 1961 году началось строительство коммунального моста в Перми. Чтобы сделать этот мост четы-

рехполосным, а не двухполосным, как это предусматривалось для города, не достигшего миллионного жителя, провели трамвайные пути, которые шли прямо... в лес. В 1967 году вступил в строй новый коммунальный автодорожный мост через Каму (инженеры А. И. Степанов, Г. А. Постова, Н. О. Довбенко и архитектор М. М. Магидсон). Мост окончательно связал центр города с правобережной частью.

В этот период вводятся в строй новые культурные объекты. В 1963 году по проекту московских архитекторов Я. А. Корнфельда и Т. Г. Заикина было построено грандиозное здание Дворца культуры имени Ленина, которое преобразило старую Мотовилиху. Кроме этого дворца открылись Дворцы и Дома культуры имени Дзержинского, Калинина, Кирова, железнодорожников и строителей. В годы семилетки построено 440 клубов, Домов и Дворцов культуры, 63 библиотеки, 40 кинотеатров. В Перми хореографическое училище получило новое здание. В 1966–1970 годах в Пермской области построили и открыли еще 440 учреждений культуры, большинство из них – в сельской местности. В Перми были сооружены цирк почти на 2300 мест и планетарий. В 1970 году в области работало 1850 клубов и Дворцов культуры, 1380 библиотек, 2400 киноустановок, 8 театров, 8 музеев, филармония. В 1970 году на киносеансах побывало свыше 60 млн человек³⁹.

Также существовало 16 народных театров и 3 тыс. коллективов художественной самодеятельности⁴⁰.

В 1966 году библиотека имени А. М. Горького получила новое здание на ул. Ленина, 70. Она насчитывала более 2 млн единиц хранения, получала обязательный экземпляр издающихся в СССР книг, литературу на иностранных языках, музлитературу. 20 ноября 1966 года была открыта областная детская библиотека. В том же году Государственный архив Пермской области переехал в новое, специально для него построенное здание. С этого момента началось планомерное комплектование архива документами учреждений, организаций, предприятий, частных лиц. В 1969 г. вошел в строй стадион имени Ленинского комсомола, до сих пор самый крупный и самый современный в Пермском крае. Также были построены ЦУМ, гостиница «Прикамье», главный корпус Пермского политехнического института, новые корпуса Пермского госуниверситета и фармацевтического института, Дом печати.

³⁵ Очерки истории... С. 520.

³⁶ Там же. С. 520–521.

³⁷ Там же. С. 521.

³⁸ Терехин А. С. Пермь: очерк архитектуры. Пермь, 1980. С. 86–87.

³⁹ Очерки истории... С. 522–523.

⁴⁰ Там же. С. 523.

По данным переписи населения, в Пермской области в 1959 году на каждую тысячу работающих приходилось 144 человека со средним и высшим образованием, а в 1970 г. – 273 человека ⁴¹.

Это было время, можно с уверенностью сказать, и расцвета пермской культурной жизни.

В начале 60-х годов расцветает издательское дело в Прикамье, громко заявляет о себе пермская самобытная литература. Пермское книжное издательство выпускало книги огромными тиражами и потрясающего качества. Тиражи были по нынешним понятиям фантастические – даже миниатюры издавались в количестве не менее 5 тысяч, а детская книга и художественная проза – по 100 и 200 тыс. экземпляров. И какие это были книги! В 1961 году прошел общегородской фестиваль книги, в 1962-м – первая выставка пермской книги, а в 1968-м – Неделя пермской книги. Само понятие «пермская книга» утвердилось в нашей жизни в связи с созданием нескольких книжных серий, циклов и сувенирных книг. Первые миниатюрные книги «Василий Каменский» и «Уральские частушки о любви» были изданы в 1967 г. Ценными пособиями для краеведения стали книги «История Урала» (в 2-х томах, издание 1964–1965 гг.), «Отчизны верные сыны» (пермяки – Герои Советского Союза, 1964 г.), «Золотые звезды Прикамья» (1969 г.), «Герои труда», «Гражданская война в Прикамье», «Пермские минометчики», «Слава солдатская». Пермское книжное издательство выпустило целую серию сборников архивных документов.

В 1961 году появился первый детский альманах «Оляпка». В нем были и стихи, и проза, и научно-популярные произведения, и репродукции картин, и многое другое. Название «Оляпка» придумал Алексей Домнин. Этот альманах стал любимой книгой для всех пермских детей.

В Перми создаются многие книги, которые получают вскоре всесоюзное признание. Среди них повести и рассказы В. Астафьева «Последний поклон» (Пермь, кн. изд-во, 1967 г.), затем они были переизданы в Вильнюсе, Риге, Кишиневе, Казани, Ленинграде, Стокгольме (Швеция) и других городах. Имя замечательного поэта Владимира Радкевича стало известно читателям сразу, как только появились его первые стихи. Он стал ведущим поэтом Урала, гордостью уральской литературы. Первые книжки его стихов «Добрый путь», «Пассажиры», «Разговор о счастье», «Просека к солнцу» появились в 50-е годы, в 1968-м вышел в свет сборник «Уральская лирика».

Широкую известность получил в 50–60-е годы Лев Иванович Давыдычев. Как и В. Радкевич, Л. Давыдычев – выпускник историко-филологического факультета Пермского университета (1952). В том же году вышла его первая книжка «Волшебник дачного поселка» (сказки). Но наиболее известным он стал после появления повести «Многоотрудная, полная невзгод и опасностей жизнь Ивана Семенова, второклассника и второгодника» (Пермь, 1962; Вильнюс, Варшава, Прага – в 70-е гг.). Затем появились повести «Лелишна из третьего подъезда» (1965) (переизданы в Вильнюсе и Будапеште), «Друзья мои приятели» (1966 – Пермь, позднее – Пермь и Москва) и другие произведения. Всесоюзную известность получили книги Л. И. Кузьмина и А. М. Домнина. Стихи, повести, сказки, рассказы Льва Ивановича Кузьмина издавались в Перми и в Москве («Звездочет», «Вставай, Митенька», «Утренняя сказка», «Солнечные окошки», «Как до небес добраться», «Шанежка» и др.).

Алексей Михайлович Домнин с 1959 года начал печататься в Перми, затем и в Москве – повесть «Дикарь» (М., 1968); рассказ «Живая вода» (М.: Детская литература, 1966). Можно назвать еще целый ряд имен писателей, с чьим творчеством в 60-е годы могли познакомиться читатели. Это члены Союза писателей СССР: Иван Байгулов («Горсть колосьев», рассказы. Пермь, 1966); Владимир Воробьев (в 1960 году была напечатана сказка «Капризка», впоследствии переработанная в повесть «Капризка – вождь ничевоков»); Александр Спешилов («Бурлаки», «В лесах Прикамья», «Приключения белки в Саянской тайге», «Сказки Прикамья», автобиографическая повесть «Страницы прожитого»); Лев Правдин («Берендеево царство», «Бухта Анфиса», «Добро и зло», «Море Ясности») и другие.

В 60-е годы возникла традиция проведения ежегодных фестивалей и Дней музыки. Например, в 1966 году прошел фестиваль, посвященный творчеству П. И. Чайковского.

В 1965 году только в клубах и Дворцах культуры профсоюзов области насчитывалось более 3,5 тыс. коллективов художественной самодеятельности ⁴².

Руководители обкома делали все возможное, чтобы высокая культура имела прежде всего пермскую прописку, и с этой целью создавали все условия для работы художников. Так, в 60-х годах были построены мастерские в верхних этажах жи-

⁴¹ Очерки истории... С. 522.

⁴² Корсаков Н. И. Культурно-просветительская работа в Пермской области в годы семилетки (1959–1965 гг.) // Из истории нашего края. Методическое пособие для учителей Пермской области / Под общей редакцией И. С. Капцуговича. Вып. II. Пермь, 1973. С. 126.

лых домов, в 1959 году открыт в Перми, на ул. Горького, Дом художника, выделены квартиры. 1 сентября 1965 года была открыта детская художественная школа с четырехгодичным сроком обучения на площади К. Маркса, позднее – художественно-графическое педагогическое училище № 4 (на ул. Пушкина, 107а, возле Центрального рынка).

В Союз художников влились новые молодые силы – выпускники московских и ленинградских вузов А. П. Зырянов, И. С. Борисов, Е. Н. Широков, Н. Ф. и И. Н. Можарские, Ю. Ф. Екубенко и другие. Активное участие пермских художников в зональных выставках 1960-х годов показало, что они способны решать сложные художественные задачи.

Недаром произведения наших художников все чаще стали появляться на всероссийских, всесоюзных и международных смотрах. Так, в 1965 году право участвовать в художественной выставке «Советская Россия» получили художники А. Зырянов, А. и В. Мотовиловы, А. Тумбасов и скульптор А. Уральский.

В июле 1967 года в Перми открылась зональная художественная выставка «Урал социалистический», посвященная 50-летию советской власти. Участниками выставки стали 350 художников, скульпторов, народных умельцев из семи областей и автономных республик Урала, представивших на нее около 1,5 тыс. произведений, в том числе 207 работ 60 пермских авторов ⁴³. 27 января 1967 года состоялся 1-й съезд работников культуры области.

12 января 1967 года Пермский горисполком принял решение «Об объявлении конкурса на разработку герба города Перми». В условиях конкурса было сказано, что основными требованиями к гербу являются «торжественность, яркость, лаконичность», в гербе «могут быть использованы элементы советской эмблематики, а также мотивы исторически сложившегося старого герба нашего города». Победил в конкурсе совместный проект членов Союза художников СССР М. В. Тарасовой и Е. И. Нестерова. 25 сентября 1969 года на Третьей сессии Пермского городского Совета депутатов трудящихся XII созыва советский герб Перми был утвержден.

4 июня 1959 года была завершена реконструкция здания Пермского театра оперы и балета. 15 мая 1965 года Пермскому театру оперы и балета присвоено имя П. И. Чайковского, а 26 марта 1969 года театр удостоен статуса академического.

26–28 октября 1962 года в балетных спектаклях «Жизель» и «Бахчисарайский фонтан» на пермской сцене выступили ар-

тисты Будапештского театра оперы и балета Жужи Кун и Виктор Фюлеп. 17–19 мая 1967 года на сцене Пермского театра оперы и балета выступила гостья из Болгарии, солистка Софийского оперного театра Благовеста Карнобатова.

23 мая 1962 года впервые на пермской сцене осуществлена постановка оперы Римского-Корсакова «Псковитянка». 8 апреля 1966 года в честь XXIII съезда КПСС в Пермском театре оперы и балета состоялась премьера оперы А. Спадавеккиа «Огненные годы». Оперы этого композитора («Хожение по мукам», «Овод», «Огненные годы», «Праздник фонарей») впервые прозвучали именно в Перми. Впервые были поставлены в Перми ряд опер Д. Толстого, А. Крейтнера, Р. Щедрина, Д. Кабалевского. «Маскарад» Д. Толстого и три оперы А. Спадавеккиа были удостоены дипломов на всесоюзных фестивалях.

В июне 1962 года Пермское хореографическое училище выпустило первую группу солистов балета, приехавших на учебу из Монгольской народной республики. В декабре 1967 года училище удостоено диплома I степени на Всероссийском смотре-конкурсе хореографических учебных заведений.

Вторая половина 60-х и начало 70-х годов – время, когда пермская балетная школа в буквальном смысле слова потеснила признанные авторитеты и сама стала достаточно весомой. В июне 1965 года солисты Пермского театра оперы и балета Р. Шлямова и Л. Асауляк завоевали серебряную и бронзовую медали на II Международном конкурсе артистов балета в Варне. 22 июля 1968 года золотую медаль на Международном конкурсе в Варне получила пермская балерина Галина Рогозина.

При Галаншине, по сути, появилось пермское телевидение. 16 марта 1962 года пермские телезрители впервые увидели на своих экранах пробную передачу из Москвы, а на следующий день (17 марта) – трансляцию из Праги с чемпионата мира по фигурному катанию на коньках. 30 декабря 1962 года введен в эксплуатацию кинотехнологический корпус Пермского телецентра. Радиорелейная линия соединила пермский телецентр со Свердловском (1961), с Москвой (1962). В 1961 году вступил в эксплуатацию Березниковский государственный телевизионный центр ⁴⁴.

Пермяки побеждали в конкурсе программ народного творчества «Радуга», проводимом Интервидением. В числе первых областных студий пермская телевизионная команда подготовила для ЦТ программу «Голубой огонек» (1964); она была одной из

⁴³ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 317.

⁴⁴ Календарь-справочник Пермской области. 1966. Пермь, 1965. С. 136.

четырёх студий (Москва, Одесса, Днепропетровск, Пермь), которые готовили передачи «Клуба веселых и находчивых» (КВН, 1967). Пермский цикл передач «Музыкальный теремок» становится постоянным на ЦТ. В 1963 году в составе студии организована кинопредприятие «Пермтелефильм». За прошедшие годы созданы сотни фильмов: документальных, мультипликационных и фильмов-концертов. Пермские кинодокументалисты участвовали во всех Всесоюзных фестивалях телевизионных фильмов, часть фильмов была закуплена зарубежными странами. Великолепные фильмы-путешествия о нашем крае создал известный кинооператор Михаил Александрович Заплатин: «В гротах Дивьей пещеры», «Вишера алмазная», «На альпийских лугах Урала», «На гору каменных идолов», «В лесах северной Сосны», «С кинокамерой вместо ружья», «По горной Чусовой» и другие. На пермском телевидении появился и первый телевизионный фильм по повести «Многотрудная, полная невзгод и опасностей жизнь Ивана Семенова, второклассника и второгодника». На I Всесоюзном фестивале телевизионных фильмов в Киеве первый полнометражный художественный фильм пермской студии (режиссер К. Березовский, оператор А. Медведев) был признан лучшей картиной для детей и юношества, удостоен приза.

Пермская область становилась регионом, где отработывались различные социально-экономические эксперименты. К. И. Галаншин был самым главным экспериментатором. Своим основным достижением К. И. Галаншин считает подготовительную работу при переходе на пятидневную трудовую неделю с двумя выходными днями. В Пермской области с 1958 года, по разрешению правительства, в порядке эксперимента несколько предприятий были переведены на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями. В 1958–1959 годах на такую рабочую неделю были переведены заводы имени Калинина, имени Свердлова, затем велосипедный, телефонный и другие ⁴⁵. 2 июля 1966 года все народное хозяйство области первым в стране перешло на пятидневную неделю с сорокачасовым рабочим временем. Подготовка к переходу предприятий на пятидневку предусматривала необходимость и приспособления к ней многих других служб. Городской транспорт, предприятия торговли,

общественного питания, бытового обслуживания, медицинские, детские и другие учреждения перестраивались применительно к графику работы предприятий. На пермских предприятиях рассматривались самые различные варианты продолжительности смен и их чередования, так как в связи с пятидневкой никто план на предприятиях не снижал. В результате за годы семилетки, то есть за время эксперимента, по городу Перми объем промышленного производства возрос в 2,3 раза, производительность труда – на 62% ⁴⁶. 14 марта 1966 года Президиум Верховного Совета СССР, основываясь на пермском опыте, издал Указ «О переводе рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями». Третья сессия Верховного Совета СССР седьмого созыва 12 октября 1967 года утвердила этот указ ⁴⁷.

В Перми широко применялся «саратовский метод» (система мероприятий по повышению качества выпускаемой продукции) – «за честь заводской марки». За два года (1966–1968), то есть к 1968 году, продукция предприятий Перми, работавших по саратовской системе, составляла более 80% всего общегородского выпуска промышленной продукции.

После смещения Н. С. Хрущева началась реализация «хозяйственной реформы», которая вошла в историю как «косыгинские реформы» ⁴⁸. Косыгин занял должность Председателя Совета Министров, на которой проработал 16 лет. Эти реформы, с одной стороны, были призваны покончить с «хрущевскими» экспериментами в системе управления народным хозяйством, с другой стороны – дать новые импульсы развитию экономики.

В декабре 1966 года К. И. Галаншин провел пленум обкома партии по вопросу о работе партийных организаций по подготовке к переходу предприятий области на новую систему планирования и экономического стимулирования в соответствии с решением сентябрьского Пленума ЦК КПСС 1965 года ⁴⁹.

⁴⁵ Из справки в Президиум Верховного Совета СССР о работе местных советов депутатов трудящихся Пермской области в связи с переводом рабочих и служащих на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями. Сентябрь 1967 г. // Советы Прикамья. Пермский областной Совет в документах 1938–1988. Пермь, 1988. С. 133.

⁴⁷ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 270.

⁴⁸ На Западе их называют реформами Либермана. Впервые основные идеи реформы были обнародованы в статье профессора Харьковского инженерно-экономического института и Харьковского государственного университета Е. Г. Либермана «План, прибыль, премия» в газете «Правда» и его докладе «О совершенствовании планирования и материального поощрения работы промышленных предприятий», направленном в ЦК КПСС.

⁴⁹ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 283.

⁴⁵ Из справки в Президиум Верховного Совета СССР о работе местных советов депутатов трудящихся Пермской области в связи с переводом рабочих и служащих на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями. Сентябрь 1967 г. // Советы Прикамья. Пермский областной Совет в документах 1938–1988. Пермь, 1988. С. 133.

Уже в 1966 году в Пермской области на новую систему планирования и экономического стимулирования перешли 11 промышленных предприятий⁵⁰. В 1968 году в Пермской области по-новому работало уже 409 промышленных предприятий, или 62% общего числа предприятий области, состоявших на самостоятельном балансе⁵¹.

В 1970 году в Прикамье на новую систему хозяйствования перешли 582 предприятия. Удельный вес этих предприятий во всей промышленности области составил: по численности промышленно-производственного персонала – 95%, по объему реализованной и валовой продукции – 94%, по сумме полученной прибыли – 96%⁵².

Предприятия, перешедшие на новую систему планирования и экономического стимулирования, стали более самостоятельны в решении хозяйственных вопросов. Они получили возможность создавать значительные фонды развития производства, жилищного и социально-культурного строительства, материального поощрения.

В 1968 году часть предприятий, переведенных на новую систему хозяйствования, не выполнила план по объему реализации продукции, допустила удорожание себестоимости товарной продукции. Это привело к общему снижению прибыли предприятий⁵³. Хозрасчет как главный принцип хозяйствования не находил понимания у советских менеджеров. В условиях реформы стали проявляться такие негативные явления, как «борьба» руководителей предприятий за получение заниженных плановых заданий, «прав» на выпуск дорогостоящей продукции, получение материальных ресурсов «с запасом». Это вело к тому, что росла себестоимость выпускаемой продукции⁵⁴.

В своих воспоминаниях Константин Иванович практически не упоминает о сельском хозяйстве. Более того, в них он пишет: «Конечно, к переходу в новое, более высокое качественное положение я был подготовлен своей шестилетней работой в обкоме партии <...>, но меня, особенно в первое время, тревожило плохое знание сельского хозяйства». И далее он отмечает, что за помощью всегда обращался к Геннадию Антоновичу Дмитри-

еву – агроному по образованию. Однако если обратиться к документам, то получается совсем иная картина.

К. И. Галаншин несколько раз принимал участие в работе различного рода и уровня совещаний и пленумов, посвященных сельскому хозяйству. Еще не будучи ни членом ЦК КПСС, ни первым секретарем, с 31 октября по 1 ноября 1960 года он участвует в совещании в ЦК КПСС по вопросам сельского хозяйства, 1–2 марта 1961 года – в работе зонального совещания передовиков сельского хозяйства в г. Свердловске. Пермская делегация состояла из 100 человек. К. И. Галаншин выступил с сообщением о положении дел в сельском хозяйстве и о мерах, направленных на подъем этой отрасли хозяйства⁵⁵. Такое же зональное совещание в Свердловске состоялось уже в конце 1961 года, и здесь также присутствует К. И. Галаншин⁵⁶. 5–9 марта 1962 года он снова принимает участие в работе Пленума ЦК КПСС по вопросам развития сельского хозяйства⁵⁷. Только в 1962 году на бюро обкома партии было рассмотрено свыше 70 вопросов, связанных с развитием сельского хозяйства⁵⁸. 8–11 января 1963 года состоялись партийные конференции, избравшие сельский и промышленный обкомы КПСС. К. И. Галаншин был избран первым секретарем промышленного обкома КПСС⁵⁹. С 1 февраля 1963 по 12 января 1965 года областная партийная организация существовала в виде двух самостоятельных партийных организаций – промышленной и сельской, каждая во главе со своим обкомом КПСС, а следовательно, со своим руководителем. Однако это продолжалось недолго. После того как закончились хрущевские эксперименты в сельском хозяйстве, начались эксперименты иного рода – в частности, внедрение хозрасчетных моделей. Уже 25–27 мая 1966 года К. И. Галаншин принял участие в работе Пленума ЦК КПСС по вопросу «О широком развитии мелиорации земель для получения высоких и устойчивых урожаев зерновых и других сельскохозяйственных культур»⁶⁰. В июне 1968 года он выступил с докладом «Увеличивать производство, снижать себестоимость сельскохозяйственной продукции» на областной экономи-

⁵⁵ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 181.

⁵⁶ Там же. Л. 196.

⁵⁷ Там же. Л. 201.

⁵⁸ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 270. Д. 72. Л. 21–26.

⁵⁹ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 200.

⁶⁰ Там же. Л. 270.

⁵⁰ Очерки истории... С. 466.

⁵¹ Там же. С. 467.

⁵² Там же. С. 469.

⁵³ Там же.

⁵⁴ Там же.

ческой конференции по вопросам сельского хозяйства⁶¹. Этот доклад наглядно свидетельствовал, что в сельском хозяйстве, а вернее, в вопросах его развития он стал разбираться как никто другой и был сторонником экономических рычагов в развитии сельского хозяйства. Как результат – невиданные со столыпинских и нэповских времен успехи сельского хозяйства Пермской области.

В 1960 году в Пермской области насчитывалось 17 совхозов и 388 колхозов, а в 1965 году – уже 91 совхоз и 311 колхозов. Если в 1958 году на один колхоз приходилось в среднем 180 колхозных дворов и 3,3 тыс. гектаров земель сельскохозяйственного пользования, то в 1965 году – 379 дворов и 7,2 тыс. гектаров земли.

Среднегодовая численность производственных рабочих совхозов составляла в 1958 году всего 5,3 тыс. человек, в 1965 г. – 32 тысячи⁶². Среднегодовая численность рабочих и служащих в Пермской области составляла 1172 тыс. человек, из них колхозников в 1965 году было 142 тыс. человек, и 32 тыс. рабочих трудились в совхозах⁶³.

Большинство совхозов Прикамья в годы семилетки было еще малорентабельно. Так, в 1964 году только 9 совхозов из 34 сработали без убытков⁶⁴. Однако некоторые прикамские совхозы сумели добиться настоящих успехов и экономической результативности. Это, прежде всего, конные заводы № 3 и 9, совхозы «Верхнемуллинский», «Савинский» и «Комсомолец». Общая сумма денежных доходов колхозов возросла с 72 млн рублей в 1958 году до 124 млн в 1965 году. Денежные доходы колхозов за 1967 год возросли более чем на 20% и превысили 175 млн рублей⁶⁵.

К началу 1965 года уже 131 колхоз перешел на денежную оплату труда. В 64 колхозах применялись элементы хозяйственного расчета⁶⁶. Первыми в Пермской области успешно внедрили хозрасчет в практику своей работы колхозники сельхозартели «Ленинский путь» Березовского района. Обком партии одобрил начинания этого колхоза. Вскоре хозрасчет стал применяться и

в других хозяйствах⁶⁷. К 1968 году 144 колхоза области перешли на внутрихозяйственный расчет. Денежные доходы колхозов за 1967 год возросли более чем на 20% и превысили 175 млн рублей⁶⁸.

Валовая продукция промышленности за 1958–1965 годы возросла на 81%, а валовая продукция сельского хозяйства по всем категориям увеличилась на 15%, в том числе в колхозах и совхозах – на 28%⁶⁹.

В 1965 году капиталовложения в колхозах и совхозах области должны были составить свыше 32 млн рублей – в 1,6 раза больше, чем в предыдущем году⁷⁰. Валовая продукция колхозов и совхозов, произведенная в 1966 году, на 13% превысила уровень 1965 года⁷¹.

В годы восьмой пятилетки (1966–1970) колхозы и совхозы Пермской области произвели сельскохозяйственной продукции более чем на 1600 млн рублей, почти на 30% больше, чем за предыдущие пять лет⁷².

В 1958 году в сельском хозяйстве Пермской области работало 3511 тракторов, в 1965 году – 9100. За 1959–1965 годы в три раза увеличилась и тяговая мощность тракторов⁷³. В период восьмой пятилетки на приобретение техники, мелиоративные работы было вложено 230 млн рублей государственных средств, в три раза больше, чем за предыдущие пять лет. Кроме того, колхозы смогли выделить на эти цели 250 млн рублей своих собственных средств. В годы восьмой пятилетки сельское хозяйство области получило 11700 тракторов, 4300 зерновых комбайнов, 6200 грузовых автомобилей и много другой техники. За это время почти в три раза увеличились поставки минеральных удобрений⁷⁴.

У многих, кто вчитывается в этот перечень цифр и событий, невольно напрашивается простая мысль: видимо, в 60-х годах XX века К. И. Галаншину просто повезло руководить богатой и развитой областью. Конечно, Константин Иванович не строил

⁶⁷ Очерки истории... С. 486.

⁶⁸ Там же. С. 493.

⁶⁹ Там же. С. 489.

⁷⁰ Там же. С. 490.

⁷¹ Там же. С. 491.

⁷² Там же. С. 495.

⁷³ Там же. С. 488.

⁷⁴ Там же. С. 496.

⁶¹ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 335.

⁶² Очерки истории... С. 486.

⁶³ Там же. С. 483.

⁶⁴ Там же. С. 486.

⁶⁵ Там же. С. 493.

⁶⁶ Там же. С. 486.

домов, мостов, электростанций, городов, предприятий, он не занимался мелиорацией земель и не доил скот, однако, если бы не его талант успешного руководителя, то не было бы успешной территории, не были бы так грандиозны и масштабны результаты экономического, социального и культурного развития Прикамья.

Константин Иванович, говоря современным языком, был командным игроком, и, с одной стороны, он создавал команду единомышленников, а с другой стороны, старался наладить отличные отношения с руководством страны в интересах региона. Идеальная модель! Если говорить о его требованиях в кадровой политике, то здесь цифры красноречивей всяких слов – из 153 секретарей окружкома, горкомов, райкомов партии 145 имели высшее и 7 – незаконченное высшее образование ⁷⁵. Это невиданный показатель. А если взять сельское хозяйство, то Константин Иванович просто заставил учиться руководителей. В сельском хозяйстве в 1968 году из 440 секретарей партийных организаций колхозов и совхозов 230 имели среднее и высшее образование, а 69 являлись специалистами сельского хозяйства ⁷⁶. Всего было 440 колхозов и совхозов, в которых 150 председателей колхозов и 108 директоров совхозов являлись специалистами сельского хозяйства с высшим и средним образованием. Большинство из них имели необходимый опыт руководства сложным сельскохозяйственным производством. В колхозах и совхозах работали 4800 специалистов сельского хозяйства, или, в среднем, более десяти человек на хозяйство. За пять лет их количество почти удвоилось ⁷⁷.

Константин Иванович пользовался огромным уважением и доверием со стороны партийного руководства страны. Назначенный первым секретарем в 1960 году, он уже в 1961-м принял участие в очередном Пленуме ЦК КПСС и с этого времени был неизменным участником этого главного органа политической власти в стране – пленарного заседания, которое проходило два раза в год и где были обязаны присутствовать все члены и кандидаты в члены ЦК КПСС для обсуждения наиболее важных государственных, общественно-политических и экономических проблем. В октябре 1961 года он участвовал в работе XXII съезда КПСС, на котором был избран в состав мандатной комиссии съезда и в состав комиссии по подготовке проекта резолюции по отчетному докладу Центрального Комитета КПСС и рассмотрению поправок и дополнений к проекту Программы КПСС. На этом съезде К. И. Галаншин был избран членом ЦК КПСС. Согласно уставу партии, толь-

ко члены ЦК имели право решающего голоса на Пленумах ЦК КПСС. А в 1966 году К. И. Галаншина избрали в состав Президиума XXIII съезда КПСС, и он активно выступал в прениях по отчетному докладу ЦК КПСС ⁷⁸. 26 сентября 1967 года он принял участие в работе Пленума ЦК КПСС, который заслушал и обсудил доклад Генерального секретаря ЦК КПСС Л. И. Брежнева «О мерах по дальнейшему повышению благосостояния советского народа» ⁷⁹. В апреле 1968 года К. И. Галаншин принял участие в работе Пленума ЦК КПСС с повесткой дня «Об актуальных проблемах международного положения и борьбе КПСС за сплоченность мирового коммунистического движения» ⁸⁰. 25–27 июня 1968 года он принял участие в работе четвертой сессии Верховного Совета СССР седьмого созыва в качестве депутата.

Как члена ЦК партии К. И. Галаншина достаточно часто отправляли за границу в составе официальных делегаций: в августе 1963 года по приглашению ЦК компартии Австрии он вошел в состав группы, посетившей эту страну; в сентябре 1966 года состоялась поездка по приглашению ЦК компартии Франции на ежегодный праздник газеты «Юманите»; в декабре 1966 года К. И. Галаншин возглавил делегацию партийных работников в поездке в Польшу, которая состоялась по приглашению Польской объединенной рабочей партии (ПОРП) для ознакомления с опытом организационно-партийной работы, а в июле 1967 года он посетил в Монреале Всемирную выставку «ЭКСПО-67» ⁸¹.

1 июля 1968 года постановлением Политбюро ЦК КПСС К. И. Галаншин был утвержден Министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР и освобожден от обязанностей первого секретаря Пермского обкома КПСС. 5 июля 1968 года состоялись торжественные проводы К. И. Галаншина в обкоме КПСС. Закончилась эпоха К. И. Галаншина в истории Пермского края.

Министерство, созданное бывшим первым секретарем Пермского обкома партии, было расформировано с его уходом. В Пермской же области все, что было создано управленческим талантом и творчеством К. И. Галаншина, успешно продолжало работать и функционировать и в годы застоя, и в период перестройки, и в «лихие 90-е», и в нынешние нулевые.

М. Н. Нечаев, кандидат исторических наук

⁷⁸ ПермГАНИ. Ф. 105. Оп. 27. Д. 74. Л. 181, 183, 190, 201, 212, 224, 227, 234, 235, 244, 270 и другие

⁷⁹ Там же. Л. 318.

⁸⁰ Там же. Л. 326.

⁸¹ Там же. Л. 283, 315, 316.

⁷⁵ Очерки истории... С. 507.

⁷⁶ Там же. С. 494.

⁷⁷ Там же. С. 496.

СОБЫТИЯ И ФАКТЫ ИЗ ЖИЗНИ К. И. ГАЛАНШИНА

		6 декабря 1949	Решением бюро Молотовского обкома ВКП(б) К. И. Галаншин утвержден директором Березниковской ТЭЦ № 4
29 февраля 1912	Константин Иванович Галаншин родился в селе Гаврилов-Ям Ярославской губернии	31 июля 1950	Пленумом Березниковского горкома ВКП(б) избран первым секретарем горкома партии
Октябрь 1928	Окончил единую трудовую школу второй ступени (девятилетку)	5–14 октября 1952	Впервые участвовал в работе XIX съезда партии в составе делегации от Молотовской областной партийной организации ¹
Июнь 1930	Окончил школу фабрично-заводского ученичества (ФЗУ) при льнокомбинате «Заря социализма»	20–21 ноября 1953	Пленумом обкома партии избран секретарем обкома партии и членом бюро обкома КПСС
Июнь 1930 – октябрь 1932	Работал электромонтером ТЭЦ при льнокомбинате «Заря социализма»	18 января 1956	На первом пленуме обкома КПСС был избран вторым секретарем обкома партии
1930 – 1939	Состоял в рядах ВЛКСМ	Март–июнь 1957	Работа по созданию Молотовского совнархоза
Июнь 1937	Окончил Уральский индустриальный институт (г. Свердловск)	Июнь 1957	К. И. Галаншин награжден орденом Трудового Красного Знамени за строительство Камской ГЭС
Июль 1937 – июль 1942	Работал инженером центральной релейной службы Уралэнерго (г. Свердловск)	Апрель 1958	Принял участие во Всесоюзном совещании по строительству и выступил на секции жилищного и культурно-бытового строительства с сообщением «Об опыте строительства жилых домов с трудовым участием рабочих и служащих предприятий и организаций в Пермской области»
Июль 1942 – июль 1944	Работал заместителем начальника релейной службы районного управления энергетического хозяйства «Молотовэнерго» (г. Молотов)	Лето 1958	Участвовал в праздновании 400-летия добровольного присоединения Удмуртии к России по приглашению Удмуртского обкома партии
Июль 1944 – октябрь 1947	Работал начальником релейной службы районного управления энергетического хозяйства «Молотовэнерго»	2–14 сентября 1958	Посетил Всемирную выставку в Брюсселе
11 декабря 1944	Принят в члены ВКП(б) партийной организацией Молотовэнерго	12 февраля 1960	На первом организационном пленуме обкома партии К. И. Галаншин избран первым секретарем обкома КПСС
1945	К. И. Галаншин награжден медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.»		
Октябрь 1947 – февраль 1950	Работал директором Кизеловской ГРЭС им. С. М. Кирова		

¹ К. И. Галаншин был делегатом семи съездов партии, начиная с XIX в 1952 г. и кончая XXV в 1976 г.

21–24 июня 1960	Выступил с основным докладом на объединенной сессии Уральского филиала Академии наук СССР (УФАН) и Пермского совнархоза по изучению производительных сил области «Перспективы развития народного хозяйства Пермской области в свете решений XXI съезда КПСС»	Февраль или март 1963	Выступил на Бюро ЦК КПСС по вопросу о развитии целлюлозно-бумажной промышленности Пермской области
31 октября – 1 ноября 1960	Участвовал в работе совещания в ЦК КПСС по вопросам сельского хозяйства	8 мая 1963	Крупная авария на Воткинской ГЭС, К. И. Галаншин прилетел на место катастрофы из Верещагинского района, где был в командировке
1–2 марта 1961	Участвовал в работе зонального совещания передовиков сельского хозяйства в г. Свердловске. Пермская делегация состояла из 100 человек. К. И. Галаншин выступил с сообщением о положении дел в сельском хозяйстве и о мерах, направленных на подъем этой отрасли хозяйства	22 июня 1963	Присутствовал на торжественном митинге на Красной площади в Москве, посвященном встрече с космонавтами В. Ф. Быковским и В. В. Терешковой
6 октября 1961	Выступил с речью при перекрытии Камы на строительстве Воткинской ГЭС	9–13 декабря 1963	Принял участие в работе Пленума ЦК КПСС с вопросом «Ускоренное развитие химической промышленности – важнейшее условие подъема сельскохозяйственного производства и роста благосостояния народа», впервые выступил в прениях по докладу
9–27 октября 1961	Участвовал в работе XXII съезда КПСС, на котором был избран в состав мандатной комиссии съезда и в состав комиссии по подготовке проекта резолюции по отчетному докладу Центрального Комитета КПСС и рассмотрению поправок и дополнений к проекту Программы КПСС. На этом съезде К. И. Галаншин избран членом ЦК КПСС ²	16 октября 1964	Провел объединенное собрание промышленного и сельского партийного актива по вопросу объединения промышленной и сельской партийных организаций области
7 марта 1962	К. И. Галаншин награжден орденом Ленина. Награда была вручена в Кремле 9 марта	23 февраля 1965	К. И. Галаншин выступил с речью на торжественном собрании в Кудымкаре, посвященном 40-летию Коми-Пермяцкого округа
18 марта 1962	Избран депутатом Верховного Совета СССР ³	19 марта 1965	К. И. Галаншин возглавил работу штаба обкома КПСС в связи с поисками космонавтов П. И. Беляева и А. А. Леонова, приземлившихся в Усольском районе Пермской области
8–11 января 1963	Состоялись партийные конференции, избравшие сельский и промышленный обкомы КПСС. К. И. Галаншин был избран первым секретарем промышленного обкома КПСС	21 марта 1965	В аэропорту Б. Савино состоялась встреча космонавтов П. И. Беляева и А. А. Леонова. В обкоме партии состоялась пресс-конференция с журналистами, которую открыл К. И. Галаншин

² К. И. Галаншин был членом ЦК КПСС до 1981 года.

³ К. И. Галаншин был депутатом Верховного Совета с шестого по десятый созыв включительно.

23 марта 1965	Присутствовал на митинге и демонстрации на Красной площади в Москве, посвященных встрече космонавтов	31 января 1967	На митинге, посвященном награждению области орденом Ленина, выступил с речью
7–9 декабря 1965	На седьмой сессии Верховного Совета СССР шестого созыва, обсудившей проект плана народного хозяйства страны и бюджет на 1966 год, впервые на заседании Совета Союза выступил с речью, в которой доложил об итогах выполнения областью семилетнего плана и поставил ряд вопросов ее дальнейшего хозяйственного развития	26 мая 1967	К. И. Галаншин принял участие в торжественном собрании представителей трудящихся Западного Урала, на котором кандидат в члены Политбюро, секретарь ЦК КПСС Д. Ф. Устинов вручил орден Ленина Пермской области
		7–19 июля 1967	Посетил в Монреале Всемирную выставку «ЭКСПО-67»
29 марта – 8 апреля 1966	К. И. Галаншин принял участие в работе XXIII съезда КПСС, был избран в состав Президиума съезда, выступал в прениях по отчетному докладу ЦК КПСС, избран членом Центрального Комитета. В своем выступлении отметил положительный пермский опыт о переводе рабочих и служащих предприятий Прикамья на пятидневную рабочую неделю	18 сентября 1967	На заседании секретариата ЦК КПСС первый секретарь Пермского обкома партии К. И. Галаншин выступил с отчетом «О работе пермских партийных организаций Пермской области по руководству профсоюзными»
28 мая 1966	К. И. Галаншин награжден орденом Ленина	16 октября 1967	В Институте марксизма-ленинизма при ЦК КПСС состоялась встреча первого секретаря Пермского обкома партии К. И. Галаншина и председателя облисполкома Б. В. Коноплева с группой старых пермских большевиков и ветеранов комсомола, проживающих в Москве. Руководители области ответили на вопросы ветеранов о том, как трудящиеся Пермской области готовятся к 50-летию Октября
10–11 сентября 1966	Первый раз был во Франции. Поездка состоялась по приглашению ЦК Компартии Франции на ежегодный праздник газеты «Юманите»		
15 декабря 1966	Возглавил делегацию партийных работников в поездке в Польшу, которая состоялась по приглашению Польской объединенной рабочей партии для ознакомления с опытом организационно-партийной работы ПОРП	1 ноября 1967	Выступил на митинге, посвященном завершению строительства и открытию для движения автодорожного моста через Каму. Введенный в Перми автодорожный мост явился первым мостом на всем протяжении реки от истока до устья, и экономическое значение его выходило далеко за пределы области, т. к. мост связывал Урал с центральными районами страны
27 января 1967	Принял участие в работе 1-го съезда работников культуры области		
28 января 1967	Опубликован Указ Президиума Верховного Совета СССР о награждении Пермской области орденом Ленина	3–4 ноября 1967	Принял участие в торжественном заседании Центрального Комитета КПСС, Верховного Совета СССР и Верховного Совета РСФСР, посвященном 50-летию Великой Октябрьской социалистической революции, в Кремлевском Дворце съездов

КНИГИ И СТАТЬИ К. И. ГАЛАНШИНА

27 февраля – 4 марта 1968	Участвовал в качестве делегата в работе XIV съезда профсоюзов СССР в Москве
1 июля 1968	Постановлением политбюро ЦК КПСС К. И. Галаншин освобожден от обязанности секретаря Пермского обкома ЦК КПСС и утвержден министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР
3 июля 1968	Указом Президиума Верховного Совета СССР К. И. Галаншин назначен министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР
1968–1980	Возглавлял Министерство целлюлозно-бумажной промышленности СССР
28 февраля 1972	К. И. Галаншин награжден орденом Ленина
С 30 октября 1980	Пенсионер союзного значения
1982	К. И. Галаншин награжден орденом Октябрьской революции
Лето 2000	Посетил г. Пермь и встретился со своими друзьями и коллегами

Галаншин К. И. Доклад «Итоги IX пленума обкома ВКП(б) и задачи городской партийной организации». С городского собрания партийного актива // Березниковский рабочий. 1951. 12 янв.

Галаншин К. И. Досрочно выполнить план 1951 года. Из доклада на городском собрании стахановцев // Березниковский рабочий. 1951. 6 марта.

Галаншин К. И. Воспитывать кадры в духе критики и самокритики // Березниковский рабочий. 1952. 29 янв.

Галаншин К. И. Доклад «Об итогах IV пленума Молотовского обкома ВКП(б) и задачах городской партийной организации». С городского собрания партийного актива // Березниковский рабочий. 1952. 11 апр.

Галаншин К. И. Доклад «Об итогах V пленума Молотовского обкома ВКП(б)». С городского партийного актива // Березниковский рабочий. 1952. 15 июля.

Галаншин К. И. За дальнейший подъем строительной индустрии // Звезда. 1955. 17 февр.

Галаншин К. И. О состоянии и мерах улучшения партийного руководства профсоюзными организациями. Доклад на пленуме Молотовского обкома КПСС. Звезда. 1955. 15 окт.

Струев А. И., Галаншин К. И. За комплексное развитие экономики Западного Урала // Правда. 1957. 20 апр.

Галаншин К. И. Промышленность Западного Урала множит успехи // Промышленно-экономическая газета. 1958. 15 окт.

Галаншин К. И. Опыт строительства жилых домов с трудовым участием рабочих и служащих предприятий и организаций в Пермской области. Сообщение на Всесоюзном совещании по строительству // Госстройиздат. 1958.

Галаншин К. И. Проблемы электрификации Западного Урала // Правда. 1961. 25 сент.

Галаншин К. И. XXII съезд КПСС и наши задачи // Пермь, 1962.

Галаншин К. И. Речь на пленуме ЦК КПСС // Правда. 1963. 13 дек.

Галаншин К. И. 25 лет Пермской области // Пермь, 1963.

Галаншин К. И. Зарбота о хозяйственных кадрах // Партийная жизнь. № 15. 1964.

Галаншин К. И. Доклад мандатной комиссии Совета Союза на заседании Верховного Совета СССР // Известия. 1964. 10 дек.

Галаншин К. И. Стройка высокие темпы // Известия. 1965. 9 апр.

Галаншин К. И. Речь на сессии Верховного Совета СССР // Известия. 1965. 10 дек.

Галаншин К. И. Речь на XXIII съезде КПСС // Правда. 1966. 5 апр.

Галаншин К. И. Пермская пятидневка // Здоровье. 1966. № 11.

Галаншин К. И. Пермский опыт // Коммунист. 1967. № 5.

Галаншин К. И. Путь к росту товарности // Сельская жизнь. 1968. 9 янв.

Галаншин К. И. Поступь пятилетки // Пермь, 1968.

Галаншин К. И. Компас служащего // Известия. 1968. 4 июня.

Галаншин К. И. Ответственное поручение партии // Труд. 1968. 29 июня.

Галаншин К. И. Ответ министра на статью «Почему отстает Балахна?» // Правда. 1968. 27 сент.

Галаншин К. И. Подъем индустрии бумаги — дело общенародное // Лесная промышленность. 1968.

**ОПИСЬ ЛИЧНОГО АРХИВНОГО ФОНДА
К. И. ГАЛАНШИНА В ПЕРМСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ
АРХИВЕ НОВЕЙШЕЙ ИСТОРИИ**

*Государственное краевое бюджетное учреждение
«Пермский государственный архив новейшей истории» (ПермГАНИ)*

Галаншин Константин Иванович (1912),
первый секретарь Пермского обкома КПСС,
министр целлюлозно-бумажной промышленности СССР

Фонд № 3030

Опись 1

документов постоянного хранения

Крайние даты: 1880–2010

Предисловие

к описи № 1 фонда № 3030 Галаншина К. И.

Константин Иванович Галаншин родился в 1912 году в селе Гаврилов-Ям Ярославской губернии ¹. Отец, Галаншин Иван Васильевич (1877–1919), работал на текстильной фабрике. Мать, Галаншина Надежда Викторовна (1885–1941), до 1919 года – домохозяйка, впоследствии кассир на железной дороге.

К. И. Галаншин в 1928 году окончил школу II ступени, в 1930 году – школу ФЗУ в Гаврилов-Яме и получил специальность электромонтера пятнадцатого разряда. Работал на льнопрядильной фабрике электромонтером.

В 1932 году поступил в Уральский энергетический институт в г. Свердловске, который окончил в 1937 году и получил диплом по специальности инженер-электрик. К этому времени он уже был женат на Михалевской Ангелине Александровне, своей сокурснице, и в 1937 году у них родилась дочь Инна.

С 1937 по 1942 год работал в Свердловске в релейной службе Уралэнерго, сначала в должности инженера, а впоследствии старшего инженера. В 1942 году Уральская энергетическая система была разделена на Молотовскую, Челябинскую и Свердловскую. Галаншин был переведен для работы в Молотовэнерго, где до 1944 года работал в должности заместителя начальника релейной службы, а с 1944 по 1947 год – начальником этой службы.

¹ В настоящее время город Гаврилов-Ям Ярославской области.

Галаншин К. И. Ответ министра на вопрос депутатов «Как нам лучше торговать?» // Известия. 1969. 10 авг.

Галаншин К. И. Три мнения. Будущий лес // Комсомольская правда. 1969. 21 сент.

Больше бумаги стране. Интервью министра К. И. Галаншина // Социалистическая индустрия. 1970. 28 янв.

Галаншин К. И. Всесоюзная ленинская // Лесная новь. 1970. № 4.

Галаншин К. И. Индустрия бумаги сегодня и завтра // Лесная промышленность. 1970. 17 апр.

Тимофеев Н., Галаншин К., Воробьев Г. Лесная нива страны // Агитатор. 1970, сент.

Галаншин К. И. Достижения науки и техники – в производство // Экономика и управление. 1970.

Галаншин К. И. Основные задачи научно-исследовательских работ в области совершенствования существующих и создания новых высокоэффективных процессов целлюлозно-бумажной промышленности // Теоретические основы химической технологии. М., 1972.

Промышленность для всех. Интервью министра К. И. Галаншина // Огонек. 1972. № 27.

Галаншин К. И. Зеленый цех страны // Правда. 1972. 17 сент.

Галаншин К. И. Ответ министра на вопрос читателя «Растут ли белые потоки?» // Советская Россия. 1972. 19 сент.

Галаншин К. И. Бумага знакомая и незнакомая // Химия и жизнь. 1973. № 3.

Галаншин К. И. Индустрия бумаги // Правда. 1975. 22 июня.

Галаншин К. И. На стыке пятилеток // Лесная новь. 1976. № 5.

Галаншин К. И. Бумажники намечают новые рубежи // Лесная промышленность. 1979. 31 янв.

Галаншин К. И. Целевые задачи отрасли // Правда. 1977. 12 янв.

Галаншин К. И. Целлюлозно-бумажная промышленность в десятой пятилетке: передовая статья // Бумажная промышленность. 1977. № 1.

Галаншин К. И. Рубежи индустрии бумаги. Комментарий министра // Известия. 1977. 17 марта.

Галаншин К. И. Удовлетворять растущие потребности // Агитатор. 1977. № 14.

Творческое дело. Интервью министра К. И. Галаншина // Огонек. 1977. № 26.

Галаншин К. И. Бумага – хлеб культуры: передовая статья // Правда. 1978. 10 янв.

Зеленое ожерелье. Интервью министра К. И. Галаншина // Правда. 1978. 17 сент.

Галаншин К. И. Век бумаги // Наука и жизнь. 1979. № 7.

Галаншин К. И. Вчера, сегодня, завтра // СПб., 2000.

Галаншин К. И. О времени, о соратниках, о себе // Министры советской эпохи. Сборник статей бывших советских министров.

Галаншин К. И. Встреча с прошлым. Константин Галаншин: «Это лучшие годы моей жизни». Воспоминания и документы. Пермь, 2011.

В 1944 году К. И. Галаншин вступил в партию. В Молотовэнерго Константин Иванович раскрылся как грамотный руководитель и хороший организатор. В октябре 1947 года он был назначен директором Кизеловской ГРЭС (г. Губаха), где работал до февраля 1950 года.

С февраля 1950 года он работает в Березниках. Короткий период, несколько месяцев – директором Березниковской ТЭЦ-4, в июне 1950 г. он был избран первым секретарем Березниковского горкома ВКП(б).

В ноябре 1953 года К. И. Галаншина избрали секретарем Молотовского (впоследствии Пермского) обкома партии. К. И. Галаншин был на партийной работе в Пермской областной организации 18 лет. В феврале 1956 года Константин Иванович был избран вторым секретарем Пермского обкома КПСС, а с февраля 1960 года – первым секретарем обкома партии.

За период работы К. И. Галаншина в обкоме партии в области произошли большие изменения. Значительно повысился экономический потенциал края за счет ввода в действие новых промышленных предприятий. Среди них Камская и Воткинская гидроэлектростанции, Яйвинская ГРЭС, завод «Камкабель», калийный комбинат и новый содовый завод в Березниках, химический завод в Губахе, цементный завод в Горнозаводске, Чайковский комбинат шелковых тканей и другие. Быстрыми темпами строились дороги на территории области, был завершён перевод на электрическую тягу всех магистральных железных дорог. Начата коренная реконструкция областного центра – города Перми, который стал превращаться в крупный современный город. Построен новый мощный водопровод с забором воды из реки Чусовой, современный аэропорт, телецентр, открыт Пермский политехнический институт, введен в строй крупнейший на Урале курорт Усть-Качка (Ф. 30303. Оп. 1. Д. 104, 116).

В 1967 году Пермская область за успехи, достигнутые трудящимися области в хозяйственном и культурном строительстве, награждена орденом Ленина. Сам Галаншин в пермский период его жизни был награжден орденом Трудового Красного Знамени (1957 г.), и дважды орденом Ленина (1962 г., 1966 г.).

В июле 1968 г. К. И. Галаншин назначен министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР (Ф. 105. Оп. 284. Д. 147. Л. 50).

Это министерство было создано в 1968 году, и Галаншин был первым и единственным его министром. Он возглавлял Министерство ЦБП в течение 12 лет. В 1980 году Министерство целлюлозно-бумажной промышленности ликвидировали и создали Министерство лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР. В книге «История целлюлозно-бумажной промышленности России», изданной в 2009 г., о Константине Ива-

новиче написали: «... высокообразованный инженер, человек государственного уровня мышления и должной подготовки».

Масштабы и задачи у министерства были грандиозные. Самым большим успехом деятельности министерства в те годы К. И. Галаншин считает достигнутое на 26-й сессии Совета Экономической Взаимопомощи генеральное соглашение о сооружении в Иркутской области на реке Ангаре крупнейшего Усть-Илимского лесопромышленного комплекса силами СССР, Болгарии, Венгрии, ГДР, Польши и Румынии. Подписано соглашение было 12 июля 1972 года. Константин Иванович назвал это одной из самых крупных акций СЭВ (Ф. 3030. Оп. 1. Д. 104). В 1979 году Усть-Илимским ЛПК была выдана первая продукция (Ф. 3030. Оп. 1. Д. 122).

Много сил и внимания отнимал вопрос об озере Байкал. В своих воспоминаниях К. И. Галаншин пишет, что все связанные с Байкалом заседания Президиума СМ проходили для него и его заместителей крайне трудно. Подробности истории вопроса Галаншин изложил в своем интервью о Байкале (Ф. 3030. Оп. 1. Д. 105).

К. И. Галаншин избирался делегатом семи партийных съездов, начиная с XIX и кончая XXV съездом КПСС. С XXII съезда партии в 1961 году до XXVI съезда в 1981 году К. И. Галаншин был членом ЦК КПСС. На XXIII съезде партии избирался в состав Президиума и выступал на съезде.

Документы К. И. Галаншина переданы в архив самим фондообразователем.

В составе фонда имеются документы служебного характера, биографического, фотографии, переписка. Всего в опись включено 192 единицы хранения.

Самый большой комплекс документов представляет пермский период жизни Галаншина. Здесь представлены выступления, доклады, статьи, книги К. И. Галаншина, мандаты партийных конференций, приглашения на различные мероприятия, поздравления с праздниками, Почетные грамоты, фотографии.

Особое место в описи занимает такой вид документов, как воспоминания. В отдельные разделы выделены воспоминания К. И. Галаншина и его коллег по работе в Пермском крае в разные периоды его жизни. Воспоминания Константина Ивановича объемные, где период его жизни в Пермской области по 1968 год представлен достаточно подробно. Эти воспоминания дают возможность узнать о жизни и условиях работы партийного и государственного деятеля советского периода. Очень теплые воспоминания его дочери дают возможность узнать о домашней жизни К. И. Галаншина, в которой он был замечательным мужем и отцом.

Документы министра К. И. Галаншина включают в свой состав приглашения на торжественные правительственные и дипломатиче-

ские приемы, поздравления с государственными праздниками, пропуски К. И. Галаншина на Красную площадь, документы, удостоверяющие личность, воспоминания К. И. Галаншина, фотографии.

Документы в описи расположены по следующим разделам:

1. Документы служебной деятельности К. И. Галаншина.
2. Документы общественной деятельности К. И. Галаншина.
3. Документы биографического и личного характера К. И. Галаншина.

4. Документы о К. И. Галаншине.

5. Переписка К. И. Галаншина.

6. Фотодокументы К. И. Галаншина.

Документы внутри разделов и подразделов систематизированы по хронологии, за исключением воспоминаний. В подразделе 4.1. «Воспоминания о К. И. Галаншине» документы расположены по алфавиту фамилий.

К описи составлены титульный лист, оглавление, предисловие, именной указатель.

Документы о деятельности К. И. Галаншина имеются также в фондах: № 2081 «Губахинский горком КПСС», № 59 «Березниковский горком КПСС», № 105 «Пермский обком КПСС», № 1 «Пермский горком КПСС», № 78 «Ленинский райком КПСС», в личных фондах: Н. А. Аликиной (Ф. 600), А. М. Малинина (Ф. 5675), Б. Н. Назаровского (Ф. 25), Ю. А. Гаврилова (Ф. 5883).

Документы личного фонда К. И. Галаншина представляют историческую ценность. Они содержат интересную информацию о развитии области в послевоенный период истории.

Фонд открытый. Поступление новых документов будет продолжаться.

Главный специалист
отдела обеспечения сохранности
и госучета документов ПермГАНИ

Т. И. Демиденко

ИМЕННОЙ УКАЗАТЕЛЬ К ОПИСИ № 1 ФОНДА № 3030

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	№ дела
1	Адарюков И. К.	107, 129
2	Аликина Н. А.	108, 134
3	Андропов Ю. В.	72
4	Безукладников А. Б.	133

5	Беликов Б. А.	109
6	Беляев В. Н.	178
7	Беляев П. И.	33, 145, 146, 147, 148
8	Беляева Е. М.	178
9	Брагин В. Б.	139
10	Брежнев Л. И.	52, 57
11	Бусыгин М. И.	110
12	Быковский В. Ф.	33
13	Вагин Р. А.	111, 133
14	Галаншин И. В.	179
15	Галаншина (Михалевская) А. А.	181, 183, 184, 185
16	Галаншина Н. В.	179
17	Голубев Г. Д.	124
18	Горяев А. М.	161
19	Григорян Г. Т.	167
20	Данилюк Л. П.	161
21	Девяткин Н. А.	91
22	Зильберман Г. Н.	112, 126
23	Ивашкевич В.	1120
24	Калинкин Г. С.	113
25	Катушев К. И.	58
26	Каширин С. И.	138
27	Келдыш М. В.	61
28	Кириенко И. Я.	151, 161
29	Кириленко А. П.	62
30	Кондратов Л. К.	133
31	Коноплев Б. В.	134, 135, 136, 138, 150, 154, 155, 156, 157, 160, 161, 162, 164
32	Константинова В. А.	151, 154, 157, 158, 161
33	Королева А.	187, 188
34	Коротков Б. Ф.	161
35	Корсаков Н. И.	114
36	Косыгин А. И.	44, 63, 172, 173
37	Краснов С.	188
38	Краснова (Галаншина) И. К.	181, 187, 188
39	Лапин В. Д.	187, 188
40	Лапин К. В.	186, 187

41	Лапина (Галаншина) И. К.	104, 187, 188, 190
42	Лаптев Г. В.	138
43	Ленин В. И.	73
44	Леонов А. А.	33, 145, 146, 147, 148
45	Лигачев Е. К.	58
46	Липатов Л. П.	161
47	Марисов В. К.	150
48	Мартынов А. Н.	133
49	Мелешков С. А.	136, 161
50	Назаров М. Н.	115
51	Николаев К. К.	150
52	Никольский Н. М.	129
53	Новиков И. Т.	142
54	Остинский А. П.	126
55	Петров И. И.	142
56	Петров Ю. В.	129, 138
57	Петухов Б. Д.	150
58	Подгорный Н. В.	154, 155, 156–164
59	Полянский Д. С.	58
60	Пронин Г. Ф.	105, 116
61	Пудовкина Е. Ф.	117, 123
62	Родионов Н. Н.	167
63	Родионов С. И.	175
64	Савиновских Б. А.	133
65	Светлаков В. Г.	125
66	Семенова З. П.	127
67	Смирнов А. М.	151, 161
68	Соломенцев М. С.	58
69	Струев А. И.	16, 128, 168
70	Терешкова В. В.	33
71	Трофимюк Н. А.	161
72	Тяжелников Е. М.	58
73	Пальме Улоф	47
74	Урхо Калева Кекконен	172, 173
75	Устинов Д. Ф.	6, 60, 149, 150, 152
76	Федотова С. А.	119, 120
77	Чазов Г. Г.	161

78	Черненко К. У.	58
79	Чистоплясов С. И.	161
80	Чуйков В. И.	55
81	Чупин С. А.	118
82	Шелепин А. Н.	58
83	Шмаль Г. И.	168

УТВЕРЖДЕНО
 Протокол агентства
 по делам архивов Пермского края от 17.01.2011 № 1

№ п/п	Заголовок дела	Крайние даты	Кол-во листов	При- ме- ча- ния
1	2	3	4	5
	1. Служебные документы К. И. Галаншина			
	1.1. Доклады и выступления К. И. Галаншина			
1	Текст выступления К. И. Галаншина, первого секретаря Пермского обкома КПСС, на слете ударников коммунистического труда. Машинописный экземпляр	18 июня 1962	15	
2	Текст доклада К. И. Галаншина к 25-летию образования Пермской области на объединенной сессии промышленного и сельского областных Советов депутатов трудящихся. Машинописный экземпляр	3 октября 1963	59	
3	Текст выступления К. И. Галаншина на встрече с представителями творческой интеллигенции. Машинописный экземпляр	1964	19	

1	2	3	4	5
4	Текст выступления К. И. Галаншина, первого секретаря обкома партии, на торжественном собрании, посвященном 40-летию Коми-Пермяцкого национального округа. Машинописный экземпляр с авторскими правками	23 февраля 1965	14	
5	Текст выступления К. И. Галаншина на митинге, посвященном вручению ордена Ленина Пермской области. Машинописный экземпляр	31 января 1967	12	
6	Текст выступления К. И. Галаншина на торжественном собрании представителей трудящихся Пермской области по случаю вручения ордена Ленина кандидатом в члены Политбюро ЦК КПСС, секретарем ЦК КПСС Д. Ф. Устиновым. Машинописный экземпляр	26 мая 1967	10	
7	Текст выступления К. И. Галаншина [на радио] «Растет трудовой энтузиазм». Машинописный экземпляр	[июль-август] 1967	9	
8	Текст доклада К. И. Галаншина на Секретариате ЦК КПСС «О работе партийных организаций Пермской области по руководству профсоюзами». Рабочие записи с заседания. Машинописный, рукописный экземпляры	8 сентября 1967	13	
9	Текст выступления К. И. Галаншина по местному телевидению, посвященного 50-летию Советской власти. Машинописный экземпляр с авторскими правками	26 октября 1967	11	

1	2	3	4	5
10	Текст выступлений К. И. Галаншина на митингах завода им. Я. М. Свердлова (г. Пермь) и Камского ЦБК (г. Краснокамск) по случаю вручения им юбилейных Памятных знамен ЦК, Совета Министров СССР и ВЦСПС. Машинописные экземпляры с авторскими правками	27 октября 1967, 30 октября 1967	27	
11	Тексты выступлений К. И. Галаншина на митинге молодежи в г. Перми и на митинге по случаю открытия автомобильного моста через Каму. Машинописные экземпляры	31 октября 1967, 1 ноября 1967	14	
12	Текст доклада К. И. Галаншина на торжественном заседании обкома КПСС, облисполкома с представителями трудящихся г. Перми, посвященном 50-летию Великой Октябрьской социалистической революции. Машинописный экземпляр с авторскими правками	6 ноября 1967	50	
13	Тексты выступлений К. И. Галаншина на торжественных собраниях, посвященных 50-летию Пермского государственного медицинского института и 50-летию советских органов государственной безопасности. Машинописные экземпляры с авторскими правками	30 ноября 1967, 20 декабря 1967	9	
14	Текст выступления К. И. Галаншина перед художественной интеллигенцией в ходе подготовки к зональной выставке «Урал социалистический». Машинописный экземпляр	1967	5	
15	Текст выступления К. И. Галаншина [на радио] «К новым рубежам». Машинописный экземпляр с авторскими правками	Февраль 1968	15	

1	2	3	4	5
16	Текст доклада К. И. Галаншина «Ленинский стиль – веление времени». Машинописный экземпляр	1968	17	
	1.2. Книги и статьи, подготовленные К. И. Галаншиным			
	1.2.1. Книги, подготовленные К. И. Галаншиным			
17	К. И. Галаншин. Опыт строительства жилых домов с трудовым участием рабочих и служащих в Пермской области. Сообщение на Всесоюзном совещании по строительству. Госстройиздат, М., 1958. Типографский экземпляр	1958	23 стр.	
18	К. И. Галаншин. XXII съезд КПСС и наши задачи. Пермь, 1962. Типографский экземпляр	1962	96 стр.	
19	К. И. Галаншин. 25 лет Пермской области. Пермь, 1963. Типографский экземпляр	1963	47 стр.	
20	К. И. Галаншин. Поступь пятилетки. Пермь, 1968. Типографский экземпляр	1968	176 стр.	
21	К. И. Галаншин. Вчера, сегодня, завтра. Санкт-Петербург, 2000. Типографский экземпляр	2000	217 стр.	
	1.2.2. Статьи, подготовленные К. И. Галаншиным			
22	Статьи К. И. Галаншина о проблемах и перспективах развития экономики Пермской области, опубликованные в газетах «Правда» и «Известия». Копии	20 апреля 1957, 4 июня 1968	5	
23	Статья К. И. Галаншина «Забота о хозяйственных кадрах», опубликованная в журнале «Партийная жизнь», № 15 за 1964 год. Копия	1964	6	

1	2	3	4	5
24	Статья К. И. Галаншина «Быть советским рабочим – значит строить коммунизм» для ежегодника «Рабочее Прикамье». Машинописный экземпляр с авторскими правками	8 июля 1966	5	
25	Статья К. И. Галаншина «Пермская пятидневка» для журнала «Здоровье». Машинописный экземпляр	26 ноября 1966	23	
26	Статья К. И. Галаншина «Пермский опыт» о переходе предприятий области на пятидневную рабочую неделю, опубликованная в журнале «Коммунист», № 5 за 1967 год. Копия	1967	7	
27	Статья К. И. Галаншина «Труженники Западного Урала славному юбилею», опубликованная в газете «Красный боец» (орган Уральского военного округа). Типографский экземпляр	25 февраля 1967	1	
28	Статьи К. И. Галаншина о развитии целлюлозно-бумажной промышленности в стране, опубликованные в газетах «Правда», «Комсомольская правда», «Известия». Копии	27 сентября 1968 – 22 июня 1975	4	
29	Статья К. И. Галаншина «Под недремлющим оком ЦК», опубликованная в газете «Звезда». Вырезка из газеты	24 июня 1993	1	
	1.3. Документы делегата партийных съездов, конференций. Приглашения, пропуска К. И. Галаншина			
	1.3.1. Документы К. И. Галаншина, делегата партийных съездов и конференций			

1	2	3	4	5
30	Мандаты К. И. Галаншина, делегата Пермских областных, городских и районных партийных конференций. Подлинники	1952–1966	15	
31	Документы (мандаты, порядок и регламент съездов, блокнот (не заполнен), именная карточка) делегата партийных съездов К. И. Галаншина	1952–1976	13	
32	Блокноты К. И. Галаншина с записями с XX съезда КПСС. Рукописные экземпляры	14–17 февраля 1956	77	
33	Документы (членский билет № 19, посадочный талон, приглашение) делегата XXII, XXIII съездов КПСС К. И. Галаншина	1961, 1966	3	
34	Мандаты К. И. Галаншина, делегата конференций Дзержинской районной организации КПСС г. Москвы. Подлинники	1971–1985	4	
	1.3.2. Пропуска и пригласительные билеты для К. И. Галаншина на Красную площадь			
35	Пропуска для прохода на Красную площадь на митинги, посвященные встрече космонавтов В. Ф. Быковского и В. В. Терешковой, П. И. Беляева и А. А. Леонова. Типографские экземпляры	Июнь 1963, 23 марта 1965	2	
36	Пригласительные билеты К. И. Галаншина для прохода на Красную площадь в дни празднования Международного дня 1 Мая и годовщины Октябрьской революции. Типографские экземпляры	1968–1980	44	

1	2	3	4	5
37	Пропуска для прохода К. И. Галаншина на Красную площадь на похороны известных государственных деятелей, Героев Советского Союза, летчиков-космонавтов. Типографские экземпляры	6 декабря 1969, 23 декабря 1980	11	
	1.3.3. Приглашения для К. И. Галаншина на торжественные правительственные и дипломатические приемы			
38	Приглашения от ЦК КПСС на прием в честь делегаций зарубежных коммунистов и рабочих партий, участвовавших в работе съездов КПСС. Приглашение от ВЦСПС на прием в честь зарубежных профсоюзных делегаций, участвовавших в работе XVI съезда профсоюзов СССР. Типографские экземпляры	1 ноября 1961, 25 марта 1977	7	
39	Приглашения от ЦК КПСС, Президиума Верховного Совета СССР, Правительства СССР на торжественные приемы в честь подвигов ученых, конструкторов, инженеров, техников и рабочих, космонавтов, обеспечивающих полеты космических кораблей. Типографские экземпляры	22 июня 1963, 3 апреля 1971	7	
40	Приглашения от Правительства СССР на торжественные приемы по случаю годовщин Великой Октябрьской социалистической революции. Типографские экземпляры	7 ноября 1968 – 7 ноября 1980	15	

1	2	3	4	5
41	Приглашения от Правительства СССР на торжественные приемы в честь советских спортсменов-победителей XIX, XX, XXI, XXII Олимпийских игр и открытия XXII Олимпийских игр в Москве. Приглашение от ЦК ВЛКСМ на прием в связи с 50-летием ВЛКСМ. Типографские экземпляры	25 октября 1968 – 18 июля 1980	6	
42	Приглашения от Министра иностранных дел СССР на торжественные приемы в честь министров иностранных дел других государств. Типографские экземпляры	18 февраля 1969 – 30 января 1979	7	
43	Приглашения от ЦК КПСС и Президиума Верховного Совета СССР на торжественные приемы в честь иностранных партийно-правительственных делегаций. Типографские экземпляры	27 октября 1969 – 19 мая 1980	7	
44	Приглашения от Заместителя Председателя Совета Министров СССР на торжественные приемы по случаю завершения работы IX и XXII заседаний Межправительственной комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству. Приглашение от Председателя Совета Министров СССР А. И. Косыгина на торжественный прием по случаю окончания работы XXXIII заседания Совета Экономической Взаимопомощи. Типографские экземпляры	18 декабря 1970 – 28 июня 1979	3	

1	2	3	4	5
45	Приглашения от Правительства СССР на торжественные приемы в честь глав иностранных государств. Типографские экземпляры	29 января 1970 – 22 февраля 1979	9	
46	Приглашения от иностранных посольств на торжественные дипломатические приемы по случаю знаменательных дат. Типографские экземпляры	3 июля 1972 – 12 декабря 1974	12	
47	Документы (приглашения, меню завтраков и обедов, речь премьер-министра Швеции Улофа Пальме) о торжественных приемах, устроенных в честь руководителей и глав государств. Типографские экземпляры	8 октября 1973 – 29 мая 1975	19	
	1.3.4. Приглашения на различные мероприятия К. И. Галаншина, связанные с его служебной деятельностью			
48	Приглашения для К. И. Галаншина на Всесоюзные совещания строителей, рационализаторов, на митинг, посвященный встрече с космонавтами Г. С. Шониным, В. Н. Кубасовым, А. В. Филиппенко, В. Н. Волковым, В. В. Горбатко, В. А. Шаталовым, А. Е. Елисеевым	1954–1971	6	
49	Приглашения для К. И. Галаншина на третий съезд писателей РСФСР и торжественное собрание, посвященное Дню печати	1970–1974	6	
50	Пригласительные билеты для К. И. Галаншина на торжественные мероприятия, связанные с юбилейными датами учреждений, организаций, отраслей, на торжественные собрания в связи с днем 8 Марта и т. д. Типографские экземпляры	1971–1975	21	

1	2	3	4	5
51	Приглашения для К. И. Галаншина на торжественные мероприятия в связи с вручением Пермской области ордена Ленина, празднованием 250-летия города Перми, 100-летия завода им. Ленина, 50-летия Советской власти и др. Типографские экземпляры	1963–1973	12	
52	Приглашения для К. И. Галаншина на торжественные заседания, посвященные годовщинам со дня рождения В. И. Ленина, в связи с вручением наград Л. И. Брежневу. Типографские экземпляры	1967–1980	5	
53	Приглашения от ЦК ВЛКСМ для участия в работе XVI и XVII съездов ВЛКСМ. Приглашение на спортивный праздник в честь съезда. Типографские экземпляры	23 апреля 1974	5	
54	Приглашение от ЦК КПСС, Президиума ВС СССР, Президиума ВС РСФСР на совместное торжественное заседание, посвященное 60-летию Октябрьской революции. Типографский экземпляр	2 ноября 1977	2	
	1.4. Поздравления К. И. Галаншина с государственными праздниками, юбилейными датами			
55	Поздравления К. И. Галаншина с праздниками, юбилейными датами от маршала СССР В. И. Чуйкова, маршала авиации, командующего войсками Уральского военного округа, начальника Пермского военного гарнизона	1964–1977	26	
56	То же от редакций газет «Звезда», «Сельская жизнь», журнала «Коммунист»	1960-е	8	

1	2	3	4	5
57	Поздравления К. И. Галаншина с праздниками, юбилейными датами от Генерального секретаря ЦК КПСС, Председателя Президиума Верховного Совета СССР Л. И. Брежнева	1968–1978	55	
58	То же от государственных и партийных деятелей К. У. Черненко, В. В. Гришина, Е. К. Лигачева, К. И. Катушева, А. Н. Шелепина, Е. М. Тяжельникова, Д. С. Полянского, М. С. Соломенцева и др.	1968–1976	33	
59	То же от министерств, ведомств, организаций и учреждений	1968–1975	45	
60	Поздравления К. И. Галаншина с праздниками, юбилейными датами от министра обороны СССР Д. Ф. Устинова	1969–1978	30	
61	То же от президента Академии наук СССР М. В. Келдыша	1971–1977	20	
62	То же от секретаря ЦК КПСС А. П. Кириленко	1978–1982	9	
63	То же от Председателя Совета Министров СССР А. Н. Косыгина	1970-е	12	
64	То же от разных людей, лично знавших К. И. Галаншина, от организаций, учреждений из разных городов страны	1960-е – 1970-е	55	
65	Поздравления К. И. Галаншина с праздниками, юбилейными датами от секретарей и работников аппарата Пермского обкома КПСС, от граждан Перми и Пермской области	1960-е – 2002	28	
66	То же от предприятий и организаций Пермской области	1960-е – 1970-е	51	

1	2	3	4	5
67	Благодарственное письмо Пермского обкома КПСС К. И. Галаншину по окончании работы его в обкоме партии	Июль 1968	2	
68	Благодарственное письмо с вручением памятных юбилейных медалей от ЦК Компартий союзных республик Грузии, Узбекистана и Казахстана в связи с 50-летием образования СССР	1970–1974	10	
69	Поздравление Московской фирмы «Восход» с 30-летием Победы советского народа в Великой Отечественной войне	1975	2	
70	Поздравление ЦК ВЛКСМ, Центрального Совета Всесоюзной пионерской организации им. В. И. Ленина	1972	4	
71	Поздравление Хабаровского крайкома КПСС с 50-летием образования СССР	1972	1	
72	То же от Председателя КГБ СССР Ю. В. Андропова	б/д	13	
73	Поздравления от членов правительства	б/д	58	
	2. Документы общественной деятельности К. И. Галаншина			
	2.1. Документы о депутатской деятельности К. И. Галаншина			
74	Депутатские билеты К. И. Галаншина, депутата Губахинского и Березниковского горсоветов депутатов трудящихся. Подлинники	23 июня 1948, 30 января 1951, 1 марта 1953	6	

1	2	3	4	5
75	Депутатский билет и удостоверение на железнодорожный и водный транспорт К. И. Галаншина, депутата Верховного Совета РСФСР от Краснокамского избирательного округа Пермской области. Подлинники	1959	3	
76	Депутатский билет и удостоверение на проезд в городском транспорте К. И. Галаншина, депутата Пермского областного Совета депутатов трудящихся. Депутатский билет К. И. Галаншина, депутата Пермского городского Совета депутатов трудящихся. Подлинники	27 марта 1961, 1965	5	
77	Депутатский билет и удостоверение на проезд по железнодорожным, водным и воздушным путям СССР К. И. Галаншина, депутата Совета Союза ВС СССР от Березниковского избирательного округа Пермской области. Подлинники	1966	3	
78	Депутатские билеты и удостоверение на проезд по железнодорожным, водным и воздушным путям СССР К. И. Галаншина, депутата Совета Национальностей ВС СССР от Сегежского и от Беломорского избирательных округов Карельской АССР. Подлинники	1970	6	
79	Пригласительные билеты К. И. Галаншина для участия в собраниях и встречах с кандидатами в депутаты Верховного Совета СССР. Подлинники	1970-е – 1980	14	

1	2	3	4	5
80	Справочник для депутата Верховного Совета СССР на четвертой сессии Совета десятого созыва. Указ Президиума ВС СССР «О порядке рассмотрения предложений, заявлений и жалоб граждан». Типографские экземпляры	1980	9	
81	Листовки кандидата в депутаты Верховного Совета СССР по Березниковскому избирательному округу № 267 и в депутаты Пермского областного Совета депутатов трудящихся по Пермскому избирательному округу № 46 К. И. Галаншина. Типографские экземпляры	б/д	2	
	2.2. Документы об участии К. И. Галаншина в деятельности общественных организаций			
82	Членский билет К. И. Галаншина, члена Всесоюзного общества по распространению политических и научных знаний. Подлинник	26 мая 1953	2	
83	Мандаты К. И. Галаншина, делегата I и II отчетно-выборных партийных конференций организации КПСС Министерства лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР. Подлинники	14 ноября 1983, 16 ноября 1985	2	
	3. Документы биографического и личного характера К. И. Галаншина			
	3.1. Документы к биографии К. И. Галаншина			
84	Автобиографии К. И. Галаншина, написанные в разные годы. Копии	1947–1950	4	

1	2	3	4	5
85	Удостоверение о выдаче нагрудного значка «Отличник социалистического соревнования Министерства Электростанций» К. И. Галаншину за отличную работу. Подлинник	11 июня 1949	4	
86	Удостоверение К. И. Галаншина, первого секретаря Пермского обкома КПСС. Подлинник	1966–1968	2	
87	Пропуск № 4 К. И. Галаншина, секретаря Пермского промышленного обкома КПСС, на право входа в Совет народного хозяйства Западно-Уральского экономического района. Подлинник	31 декабря 1963 – 31 декабря 1965	2	
88	Отдельные листы памятного альбома, подготовленного сотрудниками обкома партии для К. И. Галаншина (рабочий экземпляр)	1968	26	
89	Удостоверение № 887 Министра целлюлозно-бумажной промышленности СССР К. И. Галаншина. Подлинник	5 августа 1968	2	
90	Поздравление от АО корпорации «Российские лесопромышленники» с 50-летием Победы. Подлинник	1995	2	
91	Поздравление Председателя Законодательного Собрания Пермского края Н. А. Девяткина с майскими праздниками. Типографский экземпляр	28 апреля 2008	3	
	3.2. Почетные грамоты, благодарственные письма К. И. Галаншина			
92	Почетная грамота Исполкома Молотовского областного Совета депутатов трудящихся, обкома ВКП(б) за самоотверженную работу на трудовом фронте в период Великой Отечественной войны	2 февраля 1945	1	

1	2	3	4	5
93	Почетная грамота Исполкома Ленинского районного Совета депутатов трудящихся и Ленинского райкома ВКП(б) за образцовую работу по реализации Второго Государственного займа восстановления и развития народного хозяйства СССР	1947	1	
94	Памятный лист К. И. Галаншину в память 40-летия газеты «Березниковский рабочий»	1 марта 1958	2	
95	Почетная грамота редакции газеты «Правда» за активное участие в работе «Правды» и в связи с 50-летием газеты	1962	2	
96	Благодарственная грамота редакционной коллегии «Известий» в связи с 50-летием газеты	13 марта 1967	2	
97	Почетная грамота ЦК ВЛКСМ в связи с 50-летием ВЛКСМ	Октябрь 1968	2	
98	Юбилейная грамота Государственного комитета Совета Министров СССР по внешним экономическим связям в честь 50-летия Советской внешней торговли	22 апреля 1968	2	
99	Юбилейная грамота в связи с 50-летием Госплана и плановых органов страны	22 февраля 1971	3	
100	Благодарность ЦК ВЛКСМ за активное участие в подготовке XVIII съезда ВЛКСМ	1978	2	
101	Почетные грамоты и поздравления с 90-летием	2002	7	
102	Почетная грамота КПРФ за долголетнюю, активную и плодотворную работу в партийных, советских и хозяйственных органах, преданность коммунистическим идеалам	Декабрь 2004	2	

1	2	3	4	5
103	Почетная грамота МГК КПРФ	б/д	2	
	3.3. Воспоминания			
104	Воспоминание И. К. Лапиной (дочери) о К. И. Галаншине. Выдержки из дневника. Машинописный экземпляр	Май 1996	13	
105	Текст интервью К. И. Галаншина об озере Байкал. Комментарий Г. Ф. Пронина (2010 г.). Машинописный экземпляр	Апрель 2002	11	
106	Воспоминания К. И. Галаншина о своей жизни «Встреча с прошлым». Машинописный экземпляр	2010	80	
	4. Документы о К. И. Галаншине			
	4.1. Воспоминания о К. И. Галаншине			
107	И. К. Адарюков. Строительство магистралей. Машинописный экземпляр	Сентябрь 2010	6	
108	Н. А. Аликина. Встреча с ветеранами. Машинописный экземпляр	2010	3	
109	Б. А. Беликов. Незаурядный человек. Машинописный экземпляр	12 апреля 2010	7	
110	М. И. Бусыгин. Слово о старшем товарище. Машинописный экземпляр	2010	5	
111	Р. А. Вагин. Связь К. И. Галаншина с Березниками. Машинописный экземпляр	Август 2010	5	
112	Г. Н. Зильберман. Молотовэнерго – начало пермского периода К. И. Галаншина. Машинописный экземпляр	Октябрь 2010	5	

1	2	3	4	5
113	Г. С. Калинин. Общение с Галаншиным. Рукописный и машинописный экземпляры	Июнь 2010	6	
114	Н. И. Корсаков. Воспоминания о встречах с Галаншиным. Машинописный экземпляр	Сентябрь 2010	3	
115	Интервью с М. Н. Назаровым. Машинописный экземпляр	2010	3	
116	Г. Ф. Пронин. Мои размышления о К. И. Галаншине (два варианта). Машинописные экземпляры	2010	33	
117	Е. Ф. Пудовкина. Добрая память об уважаемом человеке. Машинописный экземпляр	28 августа 2010	3	
118	С. А. Чупин. Для общения Галаншин был доступен каждому. Машинописный экземпляр	2010	2	
119	М. А. Рылова. Мои воспоминания о становлении педиатрической службы в Пермской области. Машинописный экземпляр	8 марта 2002– 22 мая 2007	17	
	4.2. Публикации о К. И. Галаншине			
120	Статьи С. Федотовой, В. Ивашевич в газете «Новый компаньон». Типографский экземпляр	27 февраля 2007, 2 ноября 2010	17	
121	Рукопись книги о К. И. Галаншине «Путь от электрика до министра». Серия «Пермский край: история в судьбах». Машинописный экземпляр ¹	2010	182	
122	Развитие ЦБК в 60–80-е годы XX в. Достижения и ожидания. Ксерокопия	2010	6	
	5. Переписка К. И. Галаншина			

1	2	3	4	5
123	Письмо К. И. Галаншину от Е. Ф. Пудовкиной, бывшей заведующей общим отделом Березниковского горкома КПСС	2 сентября 1980	1	
124	Письмо К. И. Галаншину от Г. Д. Голубева, бывшего заведующего общим отделом Пермского обкома КПСС	21 марта 1988	1	
125	Переписка К. И. Галаншина с заведующим партийным архивом Пермского обкома КПСС В. Г. Светлаковым о передаче документов на хранение в архив и создании личного фонда. Рукописный и машинописный экземпляры	8 августа 1989 – 16 февраля 1995	18	
	6. Фотодокументы			
	6.1. Фотодокументы о работе К. И. Галаншина в Пермской области			
126	К. И. Галаншин (слева пятый) в составе аппарата Молотов-энерго. Г. Н. Зильберман (слева стоит четвертый), А. П. Остинский (первый ряд, третий слева) – руководитель Молотовэнерго. Подлинник	15 февраля 1947	1	
127	К. И. Галаншин (во втором ряду слева пятый), избранный первым секретарем, с аппаратом Березниковского горкома ВКП(б). Во втором ряду Семенова З. П. (слева четвертая) – бывший первый секретарь ГК ВКП(б). Подлинник	Август 1950	2	
128	А. В. Струев, первый секретарь Пермского обкома ВКП(б). Подлинник	1950-е	1	

1	2	3	4	5
129	К. И. Галаншин (крайний справа), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. М. Никольский (второй справа), председатель облисполкома, И. К. Адарюков (крайний слева), зав. отделом строительства, И. И. Петров (слева второй), секретарь обкома КПСС по сельскому хозяйству, присутствуют при спуске на воду первого пассажирского речного судна на подводных крыльях «Ракета». Подлинник	1960	1	
130	Спецвыпуск газеты «Звезда» о строительстве магистральной дороги до Соликамска. Фото-копия	25 мая 1960	1	
131	Фотоальбом «XXII съезд КПСС. Делегация Пермской области. Октябрь 1961», подаренный К. И. Галаншину, делегату съезда. Подлинник	1961	26	26 по-зи-ти-вов
132	Строительство комбината шелковых тканей в г. Чайковском. Подлинник	26 октября 1963	2	
133	Митинг на Березниковском титано-магниеком комбинате по случаю награждения комбината орденом Трудового Красного Знамени в 1966 году. За трибуной К. И. Галаншин, первый секретарь Пермского обкома КПСС, справа второй – Р. А. Вагин, секретарь парткома комбината, четвертый – Б. А. Савиновских, управляющий строительным трестом № 1, рядом – Л. К. Кондратов, секретарь Березниковского ГК КПСС. Около знамени слева – А. Н. Мартынов, главный энергетик комбината, справа – А. Б. Безукладников, директор филиала института ВАМИ. Подлинник	1966	1	

1	2	3	4	5
134	К. И. Галаншин (справа), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. А. Аликина, заведующая партийным архивом Пермского обкома КПСС, Б. В. Коноплев, председатель Пермского облисполкома, на встрече с ветеранами партии из Прикамья, проживающими в Москве. Встреча проводилась в Институте марксизма-ленинизма при ЦК КПСС. Подлинник	16 октября 1967	2	
135	К. И. Галаншин (слева), первый секретарь Пермского обкома КПСС, и Б. В. Коноплев, председатель Пермского облисполкома, на праздничной трибуне. Подлинник	1960-е	1	
136	Первомайская демонстрация. На трибуне слева направо: С. А. Мелешков, первый секретарь Пермского горкома КПСС, Б. В. Коноплев, председатель Пермского облисполкома, К. И. Галаншин, первый секретарь Пермского обкома КПСС. Подлинник	1960-е	1	
137	Фотография на память. Аппарат обкома партии перед отъездом К. И. Галаншина в Москву. К. И. Галаншин (в первом ряду справа четвертый). Подлинник	1968	2	
138	К. И. Галаншин во время приезда в Пермь в 2000 году. Слева направо: С. И. Каширин, Ю. В. Петров, К. И. Галаншин, Б. В. Коноплев, Г. В. Лаптев. Подлинник	2000	1	
139	К. И. Галаншин (справа) и В. Б. Брагин – директор Пермской ГРЭС. Подлинник	2000	1	
	6.2. Фотодокументы строительства и аварии на Воткинской ГЭС			

1	2	3	4	5
140	К. И. Галаншин, секретарь Пермского обкома КПСС, выступает на митинге, посвященном закладке первого кубометра бетона в сооружение Воткинской ГЭС. Подлинник	Ноябрь 1957	1	
141	Перекрытие реки Камы у поселка Сайгатка. Воткинская ГЭС. Подлинник	1950-е	1	
142	К. И. Галаншин, первый секретарь обкома КПСС, и И. Т. Новиков, министр энергетики и электрификации СССР (в центре в шляпе), беседуют с рабочими в котловане Воткинской ГЭС. Подлинник	Июнь 1960	1	
143	Панорама водосливной части плотины и здания ГЭС. Подлинник	Конец сентября 1961	1	
144	Воткинская ГЭС. Авария на шлюзе ГЭС. Подлинники	8 мая 1963	6	
	6.3. Фотодокументы о встречах с космонавтами СССР А. А. Леоновым и П. И. Беляевым			
145	К. И. Галаншин (в центре), первый секретарь Пермского обкома КПСС, и космонавты П. Беляев (слева) и А. Леонов после приземления на территории Пермской области. Подлинник	1965	1	
146	К. И. Галаншин, секретарь Пермского обкома КПСС (справа), на пресс-конференции с космонавтами А. А. Леоновым (второй слева), П. И. Беляевым (третий слева). Подлинник	1965	2	
147	Встреча космонавтов А. А. Леонова и П. И. Беляева (сидят за столом) с рабочими Пермского конезавода № 9. Подлинник	1968	1	

1	2	3	4	5
148	Фотография портретная с автографами П. И. Беляева (слева) и А. А. Леонова	[1968]	1	
	6.4. Фотодокументы торжественного собрания по случаю награждения Пермской области орденом Ленина			
149	Д. Ф. Устинов, член Политбюро ЦК КПСС, секретарь ЦК КПСС, прикрепляет к знамени области орден Ленина	26 мая 1967	1	
150	Президиум областного торжественного собрания трудящихся, посвященного вручению Пермской области ордена Ленина. Слева направо: Н. Н. Родионов – первый секретарь Челябинского обкома КПСС, Б. Д. Петухов – первый секретарь Кировского обкома КПСС, К. К. Николаев – первый секретарь Свердловского обкома КПСС, В. К. Марисов, Д. Ф. Устинов – член Политбюро, секретарь ЦК КПСС, К. И. Галаншин – первый секретарь Пермского обкома КПСС, Б. В. Коноплев – председатель Пермского облисполкома. Подлинник	26 мая 1967	2	
151	Торжественное собрание, посвященное вручению Пермской области ордена Ленина. Поздравление пионеров. В президиуме справа налево: И. Я. Кириенко (второй) – секретарь обкома партии по идеологии, В. А. Константинова (третья) – секретарь обкома партии, А. М. Смирнов (четвертый) – второй секретарь обкома партии. Подлинник	26 мая 1967	1	
152	То же, за трибуной выступает Д. Ф. Устинов, член Политбюро, секретарь ЦК КПСС. Подлинник	26 мая 1967	1	

1	2	3	4	5
153	То же. Президиуму собрания вручают кубок. Подлинник	26 мая 1967	1	
	6.5. Фотодокументы XIV областной партийной конференции с участием Председателя ВС СССР Н. В. Подгорного			
154	Встреча Председателя ВС СССР Н. В. Подгорного (справа) в аэропорту. В. А. Константинова (слева), секретарь обкома КПСС, Б. В. Коноплев (на втором плане слева), председатель Пермского облисполкома, и К. И. Галаншин, первый секретарь Пермского обкома КПСС. Подлинник	17 февраля 1968	1	
155	К. И. Галаншин (в центре), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. В. Подгорный (справа), Председатель ВС СССР, Б. В. Коноплев (слева), председатель Пермского облисполкома, в аэропорту у самолета. Подлинник	17 февраля 1968	1	
156	К. И. Галаншин (в середине), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. В. Подгорный (первый), Председатель ВС СССР, Б. В. Коноплев (третий), председатель Пермского облисполкома, при встрече в аэропорту. Подлинник	17 февраля 1968	1	
157	Н. В. Подгорный (первый), Председатель ВС СССР, К. И. Галаншин (второй), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Б. В. Коноплев (третий), председатель Пермского облисполкома, В. А. Константинова (слева), секретарь Пермского обкома КПСС. Подлинник	17 февраля 1968	1	

1	2	3	4	5
158	Н. В. Подгорный (в центре первый), Председатель ВС СССР, К. И. Галаншин (второй), первый секретарь Пермского обкома КПСС, В. А. Константинова, секретарь Пермского обкома КПСС. Подлинник	17 февраля 1968	1	
159	Н. В. Подгорный выступает на 14-й областной партийной конференции. Подлинник	18 февраля 1968	1	
160	К. И. Галаншин (в центре), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. В. Подгорный (справа), Председатель ВС СССР, Б. В. Коноплев (слева), председатель Пермского облисполкома. Подлинник	19 февраля 1968	1	
161	Председатель ВС СССР Н. В. Подгорный и члены бюро обкома партии. Первый ряд слева направо: Б. В. Коноплев, председатель Пермского облисполкома, К. И. Галаншин, первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. В. Подгорный, Председатель ВС СССР, В. А. Константинова, секретарь Пермского обкома КПСС, М. А. Смирнов, секретарь Пермского обкома КПСС. Второй ряд слева направо: Л. П. Липатов, А. М. Горяев, Г. Г. Чазов, заведующий орготделом Пермского обкома КПСС, Б. Ф. Коротков, второй секретарь Пермского обкома КПСС, С. А. Мелешков, первый секретарь Пермского горкома КПСС, Л. П. Данилюк, И. Я. Кириенко, секретарь Пермского обкома КПСС по идеологии, Н. А. Трофимюк, С. И. Чистоплясов. Подлинник	Февраль 1968	1	

1	2	3	4	5
162	К. И. Галаншин (справа), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Н. В. Подгорный (в центре), Председатель ВС СССР, Б. В. Коноплев (слева), председатель Пермского обкома КПСС, на конезаводе № 9. Подлинник	Февраль 1968	3	
163	Н. В. Подгорный (слева первый), Председатель ВС СССР, и К. И. Галаншин (рядом), первый секретарь Пермского обкома КПСС, на одной из встреч с трудящимися. Подлинник	Февраль 1968	2	
164	К. И. Галаншин (справа третий), первый секретарь Пермского обкома КПСС, Б. В. Коноплев (четвертый), председатель Пермского облисполкома, Н. В. Подгорный (второй слева), Председатель ВС СССР, на одном из предприятий Перми. Подлинник	19 февраля 1968	1	
	6.6. Фотодокументы о работе К. И. Галаншина министром целлюлозно-бумажной промышленности СССР			
165	Портреты К. И. Галаншина. Подлинник	1960-е	2	
166	К. И. Галаншин (слева третий), министр ЦБП, в Петрозаводске. Подлинник	6 августа 1969	1	
167	К. И. Галаншин (в центре), министр ЦБП, С. А. Родионов (слева), Г. Т. Григорян (справа). Подлинник	[1970]	1	

1	2	3	4	5
168	Делегаты XXIV съезда КПСС в перерыве между заседаниями. Слева: Г. И. Шмаль, второй секретарь Тюменского обкома КПСС (1966–1967 гг. – первый секретарь Березниковского ГК ВЛКСМ), А. И. Струев, министр торговли СССР (1954–1958 гг. – первый секретарь Пермского обкома КПСС), К. И. Галаншин, министр ЦБП СССР. Подлинник	Апрель 1971	1	
169	Работа секции ЦБП СЭВ в Риге, 1972 г. Подлинник	1972	2	
170	К. И. Галаншин (третий слева), министр ЦБП СССР, на строительстве Сегежского ЦБК. Подлинник	7 июня 1974	1	
171	То же, К. И. Галаншин (пятый слева), министр ЦБП СССР. Подлинник	7 июня 1974	1	
172	К. И. Галаншин (слева третий), министр ЦБП СССР, за столом слева А. Н. Косыгин, Председатель СМ СССР, Урхо Калева Кекконен, Президент Финляндии, на пуске I очереди Светогорского ЦБК. Подлинник	1 сентября 1975	1	
173	На пуске I очереди Светогорского ЦБК. К. И. Галаншин (справа второй), министр ЦБП, Урхо Калева Кекконен (стоит слева), Президент Финляндии, А. Н. Косыгин (с мастерком и кирпичом в руках), Председатель СМ СССР. Подлинник	1 сентября 1975	1	
174	К. И. Галаншин (слева), министр ЦБП СССР, на отдыхе в Индии. Прогулка на слоне в городе Джайпуре. Подлинник	14 августа 1975	1	

1	2	3	4	5
175	К. И. Галаншин (в центре), министр ЦБП СССР, с делегатами из Карелии на XXV съезде КПСС. Подлинник	Март 1976	1	
176	К. И. Галаншин, министр ЦБП СССР, на Каширской экспериментальной фабрике. Подлинник	Июнь 1978	1	
177	К. И. Галаншин (крайний справа), министр ЦБП СССР, на праздничной демонстрации у мавзолея. Подлинник	1970-е	1	
	6.7. Фотодокументы К. И. Галаншина, семейные			
178	Дедушка и бабушка К. И. Галаншина: Беляев Виктор Николаевич и Беляева Елизавета Моисеевна. Подлинник	1880	1	
179	Родители К. И. Галаншина: Галаншин Иван Васильевич и Галаншина Надежда Викторовна. Подлинник	1903	1	
180	К. И. Галаншин, студент УПИ. Портрет. Подлинник	1935	1	
181	К. И. Галаншин с женой А. А. Галаншиной, студенты УПИ. Подлинник	1936	1	
182	К. И. Галаншин с дочерью Ириной, г. Березники. Подлинник	6 августа 1950	1	
183	К. И. Галаншин с женой А. А. Галаншиной. Подлинник	1963	1	
184	К. И. Галаншин с женой А. А. Галаншиной. Подлинник	1976	1	
185	Галаншины К. И. и А. А. (слева) с друзьями. Подлинник	1976	1	
186	К. И. Галаншин с внуком Костей Лапиным на отдыхе. Подлинник	1977	1	

1	2	3	4	5
187	Семейная фотография. Первый ряд слева: И. К. Лапина (дочь), Алла Королева (внучка), К. И. Галаншин, И. К. Краснова (дочь). Второй ряд слева: В. Д. Лапин (зять), Константин Лапин (внук). Подлинник	1998	1	
188	Семейная фотография. Первый ряд: в центре К. И. Галаншин, справа Инна Константиновна с дочерью Аллой. Второй ряд справа: первая Ирина Константиновна, второй Виталий Дмитриевич Лапин (зять), слева крайний Краснов Сергей (зять). На стене фотография Галаншиной А. А. Подлинник	2005	1	
189	К. И. Галаншин с правнуками на 95-лети. Подлинник	2007	1	
190	Семейная фотография. К. И. Галаншину (справа) 92 года. Инна Константиновна Лапина (слева). Подлинник	2004	1	
191	Галаншин К. И. с внуками и внучкой. Подлинник	2007	1	
192	К. И. Галаншин в день своего 98-летия с друзьями. Подлинник	2010	2	

В опись включено 192 (сто девяносто две) единицы хранения с № 1 по № 192, в том числе 123 (сто двадцать три) единицы хранения на бумажной основе и 68 (шестьдесят восемь) единиц хранения фото документов, 110 позитивов.

Главный специалист
отдела обеспечения сохранности
20 декабря 2010

Т. И. Демиденко

¹ Книга вышла под названием «К. И. Галаншин: Это лучшие годы моей жизни». 2011 г. Пермь, изд-во «Пушка».

ИМЕННОЙ УКАЗАТЕЛЬ

Адарюков И. К., 118, 173–181
 Алдушин, 275
 Александров К. В., 123
 Алехина Л. К., 254
 Аликин П. Г., 115
 Аликина Н. А., 123, 207
 Анисимов, 275
 Антонов А. К., 126
 Антонов С. Ф., 146
 Аралов, 60
 Асауляк Л., 108, 361
 Аскочинский А., 311
 Астафьев В. 358
 Афанасьев Б., 108
 Афанасьев С. А., 126
 Бабуров В. В., 356
 Байбаков Н. К., 311
 Балашов, 35
 Балкова В. М., 54, 55
 Бацунов, 304
 Башкиров С. И., 263
 Безукладников С. Н., 29
 Беликов Б. А., 123, 138, 149, 220
 Беляев В. Н., 7, 10
 Беляев П. И., 97–99, 101, 112, 225, 228
 Беляева Е. М., 7, 10, 11
 Беляева Н. В. См. Галаншина Н. В.
 Беляков, 270
 Берг А. И., 113
 Березняков В. С., 214
 Березовский К., 362
 Бидуля, 39
 Блинов Е. И., 39
 Богданов В., 108
 Бойкина Н. М., 108
 Бойченко Н. И., 119
 Большаков Ю. Ф., 288, 291
 Борисов И. С., 360
 Боровой А. А., 315
 Борчанинов Г. С., 23
 Ботвинник М. М., 29
 Брагин В. Б., 101

Брагинский, 29
 Братченко Б. Ф., 146
 Брежнев Л. И., 93, 99, 100, 104, 106, 127, 132, 162, 369
 Букирев А. И., 186
 Бурмистров, 39
 Буровой А. А., 315
 Бусыгин М. И., 138, 147, 149, 230, 231, 317
 Быкова И. П., 123
 Былей Г., 108
 Быстрицкая Е., 108
 Быховский А. И., 211

Вагин Р. А., 140, 163
 Валетко В. Ф., 115
 Валявский А. И., 35
 Васильев А. Ф., 57
 Вахрин, 200
 Верзилов Н. Н., 73, 112
 Веселов Е. А., 315
 Вознесенский А., 317, 322, 323
 Войстрая А. К., 36
 Войтко, 29
 Волков С., 8
 Волосатова А. А. См. Михалевская А. А.
 Вольфович С., 311
 Воробьев В., 359
 Воробьев Г. И., 217
 Воронов Г. И., 83, 85
 Вшивцев, 304

Гаврилкин М., 108
 Гагарин Ю. А., 86, 88, 112
 Гагинские, 246
 Галазий Г. И., 316
 Галаншин В. И., 3, 4, 9
 Галаншин И. В., 6, 8, 11
 Галаншин К. И., 3–6, 16, 22, 25, 47, 55, 61, 67, 70, 72–74, 85–87, 95, 98, 101, 107, 110, 112, 117, 127, 134, 139–142, 145, 146, 153, 155–175, 178–182, 184–186, 188–205, 208–225, 228–232, 234–240,

244, 248–252, 255, 256, 258–266, 269, 272, 273, 276–280, 288, 291, 292, 294, 295, 303, 306–320, 346–351, 362–369
 Галаншина А. А., 22–25, 27, 28, 31, 193, 215, 239
 Галаншина (Беляева) Н. В., 10, 11
 Галаншины, 81
 Ганзелка Иржи, 92
 Гарбузов В. Ф., 126, 146, 147
 Георгадзе М., 109, 137
 Герасимов, 315
 Гервиц М. Б., 35, 36, 271, 272
 Герцман Х., 30
 Гинзбург В. Г., 123
 Глазырин В., 319
 Глевицкая Г. Л., 211
 Голдин Н. В., 146
 Головачев А. М., 70, 73, 86
 Головин, 304
 Голубев Г. Д., 123, 134
 Гольдберг Э., 108
 Горбачев М. С., 317
 Горбунов, 304
 Горбунцов, 269
 Горелик, 30
 Горинов А., 311
 Горяев А. М., 123, 291
 Графов Л. Е., 59, 60
 Графутко В. Я., 80
 Грачев М. А., 315
 Гребнева А. Ф., 254
 Гришманов И. А., 91, 146
 Губа Т. П., 108
 Губин М. И., 36
 Гуженко Т. Б., 144
 Гусаров Н. И., 153

Давыдов, 292
 Давыдычев Л. И., 359
 Данилюк С., 108
 Дементьев П. В., 146
 Демерт В. А., 108
 Демиденко Т. И., 5, 220
 Денисов А. М., 288, 291
 Десфонтейнес Н. П., 57
 Дмитриев Г. А., 75, 203, 364
 Довбенко Н. О., 357
 Довгий А. Д., 46

Долгих, 292
 Домнин А. М., 358, 359
 Дроздова Т., 108
 Друнина Ю., 133
 Дудинская, 31
 Дьяченко Н., 108

Евстафьева, 304
 Екубенко Ю. Ф., 360
 Елин В., 108
 Ефремов М. Т., 72, 189

Жаворонков Н. М., 311, 315
 Жданов А. Ф., 46
 Жуков Г. К., 58
 Жукова Р., 124
 Журавлев, 304
 Журбенко Г. Л., 125

Загородников А. П. 350
 Заикин Т. Г., 357
 Зайцев Н. Н., 73
 Замалетдинов, 304
 Заплатин М. А., 362
 Захарова О., 108
 Зверев Б. М., 254
 Зверев С. А., 126, 145
 Зеленцова Т. С., 30
 Зелкин, 30
 Зикмунд Мирослав, 93
 Зильберман Г. Н., 30, 152
 Зыкина Л. Г., 212
 Зырянов А. П., 360

Иевлева Е. Т., 46
 Икомасов А. К., 125, 184, 217
 Ильичев Л. Ф., 92
 Истомин, 304
 Ишков А. А., 150

Кабалевский Д. Б., 126, 361
 Каган М. М., 46
 Каганович Л. М., 45
 Калинин Г. С., 205
 Камилов, 304
 Карманов Н., 81
 Кафтанов С., 351
 Кац Л. В., 277

- Каширин С. И., 134, 136, 194
 Келдыш М. В., 360
 Келлер И., 108
 Киреев, 30
 Кириенко И. Я., 55, 61, 70, 73, 86, 95, 101, 202, 277
 Кириленко А. П., 84, 141, 316
 Кириллин В. А., 311, 315
 Кирпичников В. Д., 164
 Кирьяков М. Ф., 254
 Княжевский Р. Я., 149
 Кобелев Н. А., 123
 Ковалин, 292
 Козлов Ф. Р., 82
 Козловский И. С., 312
 Козырева Е., 81
 Кокшарова М. Я., 61
 Колдаева Е. М. См. Беляева
 Колотильщикова Т., 108
 Кондратов Л. А., 96, 124, 293
 Кондрашова В. Д., 108
 Коненков С. П., 312
 Коновалова О. И., 46
 Коноплев Б. В., 57, 62, 73, 85–87, 92, 98, 110, 111, 127, 134–137, 193, 208, 210–212, 225, 231, 245, 277, 288
 Константинова В. А., 73, 86, 95, 101, 127, 134–136, 189, 231
 Конюшенков, 30
 Копысов, 29
 Корин П. Д., 312
 Корнфельд Я. А., 357
 Королев С. П., 126
 Коротков Б. Ф., 95, 101, 134, 173, 225, 231, 288, 292
 Корсаков Н. И., 200
 Кортунов, 180
 Кортунов А. К., 178, 180, 181
 Косовский Л. А., 350
 Костарева О. А., 124
 Косыгин А. Н., 100, 104, 139, 143, 144, 258, 316
 Котикова А. А., 254
 Крайтнер А., 361
 Крапивин И. Н., 254
 Краснова И. К., 240
 Кротов, 270
 Кротов В. В., 146
 Кудрявцев В. В., 64
 Кудрявцев В. Т., 39, 64
 Кудряшова К. К., 108
 Кузнеценко П. А., 254
 Кузьмин Л. И., 359
 Кулапина, 304
 Курхинен, 304
 Кутейникова Л. П., 254
 Лапин К., 309, 320
 Лапина А. А., 281
 Лапина И. К., 162, 213, 239, 242, 247
 Лаптев Г. В., 134, 136, 137, 194
 Ласкин, 304
 Лебедев В. Н., 125
 Левин, 184
 Левитан, 32
 Левкевич А., 29
 Леин В. П., 145
 Лейбов, 184
 Леонов А. А., 98, 99, 101, 112, 168, 225, 228
 Леонов Н. М., 312
 Леонтьев, 304
 Лещенко А. С., 29
 Лиск Л., 314
 Литвинов С. В., 201
 Литман Б. Н., 59
 Лутошкин Г. Д., 198
 Магидсон М. М., 357
 Маленков Г. М., 45
 Малий М., 108
 Малинин А. И., 123, 134–136, 194, 212
 Малков А. Б., 29
 Малков Ю. Д., 55, 61
 Мальгина И. Ф., 254
 Мальцев, 304
 Мальцев Т. С., 85
 Малютин П. С., 73, 86, 277
 Мандыч И. Г., 125, 203
 Маркин А. Г., 186
 Маркина В. И., 186
 Маркс Н. П., 18
 Марунов, 304
 Масалкин, 304
 Матханов П. Н., 22
 Медведев А., 362
 Медведева, 304
 Медведовский, 39
 Мейтарджев Ш. Г., 43, 164, 243
 Мейтарджевы, 246
 Мелешков С. А., 85, 106, 185, 288, 291, 292
 Менжун, 91
 Меновщиков Б. И., 115
 Микоян А. И., 126
 Милованов А. П., 64
 Мильчаков А. И., 211
 Миндовский В. Л., 45
 Миронов А. Н., 61, 134
 Мишланова Л. В., 194
 Михайловский, 304
 Михалевская А. А., 21
 Михалевский А. А., 21
 Мишланов А. И., 125
 Можарские Е. Ф. и И. Н., 360
 Молокотин, 274
 Молотов В. М., 29
 Молчанов, 304
 Морозов П. П., 36
 Мотовиловы А. и В., 360
 Мочалов А., 108
 Муратов, 304
 Мышкин, 304
 Наседкин В. И., 99, 168, 228
 Назаретов Н. А., 24
 Назаров М. Н., 124, 217
 Наймушин И. И., 56, 57
 Наровчатов, 308
 Неверов И. А., 47, 48
 Неизвестный Э., 90
 Нейштадт М. Е., 254
 Непорожний П. С., 145, 180, 219
 Нестеров Е. И., 360
 Нефедов А. В., 36
 Никольские, 136
 Никольский И. М., 48, 50, 72, 85, 86, 174, 196, 243, 245, 280, 281
 Никольский Н. Г., 149, 317
 Никольский, 277
 Никсон Р., 312
 Новиков И. Т., 74, 315
 Ноздрин В. Д., 280
 Носков А. П., 44, 160
 Овчаров, 61
 Олтаржевский В. К., 356
 Орлов Г. М., 258
 Орлов И. Г., 126
 Орлова В., 81
 Остинский А. П., 29, 33, 34, 155–157, 265
 Охлопков Н., 81
 Павлова Н., 108
 Падерина М. И., 281
 Панова Вера, 31
 Панферов, 292
 Парыгин С. К., 35, 36, 164, 272
 Патоличев Н. С., 146
 Паут, 39
 Пахоменко О. И., 30
 Пачин, 304
 Пельше А. Я., 316
 Первов А. В., 74, 122
 Пермьяков Н. И., 281
 Петров И. И., 70, 73, 86, 174, 231, 245
 Петров Ю. В., 30, 134
 Петрова З. В., 30
 Петухов, 304
 Печенкин, 184
 Подгорный Н. В., 109, 112, 127, 137
 Подкина М., 108
 Полосухин, 292, 293
 Полянский Д. С., 83, 85
 Пономарев М. А., 55, 245
 Попов В. Н., 108
 Попова Т. В., 254
 Постова Г. А., 357
 Потапов, 304
 Потехин, 30, 31, 134, 158, 243
 Потехин Б. Н., 28, 155
 Правдин Л., 359
 Прасс Ф. М., 40, 49, 50, 158
 Преображенский П. И., 41
 Прокофьев Сергей, 31
 Пронин Г. Ф., 138, 149, 248, 317, 321
 Пронина Л. П., 254
 Псурцев Н. Д., 232
 Пудовкина Е. Ф., 46–48, 159
 Путин В. В., 319, 321

- Рагозина Г., 108
 Радкевич В., 197, 218, 358
 Радченко И. А., 254
 Раев О., 63
 Распутин В., 317
 Ратнер И. М., 108
 Рашидов Ш. Р., 104
 Римский-Корсаков, 361
 Рогозина Г., 361
 Родионов С. А., 149, 253
 Рой Дж., 313
 Рудакова А. Я., 117
 Руднев К. Н., 145
 Рудник Д. Я., 350
 Рыднев, 304
 Рылова Л. А., 280, 282
 Рязанов, 184
- Савинков, 12
 Савиновский, 292
 Самойлов В., 81
 Сапожников А. И., 29
 Саранцев П., 68
 Сарычев К. М., 42, 167
 Сафаров Д. А., 31
 Сафонов, 59
 Сафронов, 304
 Свердлин Л., 81
 Свищев, 30
 Семенов А. Н., 231
 Семенов Н. Н., 311
 Семенова З. П., 47, 158, 160
 Сенченко А. М., 231
 Сергеев К., 31
 Серегин, 304
 Сериков, 274
 Сизова Л. М., 254
 Славский Е. П., 146
 Слободник Б. Е., 30
 Смирнов М. А., 95, 101, 231
 Смирнов, 275
 Соколов А. В., 125
 Соколов Т. И., 70, 181, 189, 195, 196
 Солдатов А. Г., 63–66, 72, 81, 119, 185, 192
 Солженицын А., 92
 Солнцев, 154
 Соловьев В. Н., 38
- Соловьевы, 246
 Соломонович И. Д., 64
 Сомов, 30
 Спадавекия А., 361
 Спешилов А., 359
 Сталин, 88, 92
 Сталин И. В., 25, 27, 34, 44, 164
 Старостин Н. П., 93
 Старцев А. И., 223
 Старцева, 304
 Степанов А. И., 357
 Степанов В. Н., 167
 Степанов Г. И., 73, 86
 Струев А. И., 49–51, 53–55, 60–63, 70, 71, 181, 189
 Субботин М. И., 124
 Сурков А. Е., 291, 292
 Сучильников Н. Г., 254
 Сысоев П. П., 217
- Талызин Н. В., 317
 Тарасова М. В., 360
 Телтов, 304
 Теплоухов В. В., 39
 Тимофеев Н. В., 258
 Титаренко, 30
 Тиунов В. Ф., 80
 Толстой Д., 361
 Томлинсон Дж., 313
 Тотьмянин И. М., 73
 Трофимова, 268
 Трофимюк Н. А., 86, 184
 Трудов С. Н., 43, 162
 Тумбасов А. Н., 218, 360
 Тынянов Юрий, 31
- Уланова, 31
 Уральский А., 360
 Устинов Д. Ф., 109–111, 126, 132, 144, 147, 181, 351
- Фарбер Л. Я., 125
 Федоренко Н., 311
 Федоров В. И., 356
 Федоров Е. К., 315
 Федосеев В. А., 36
 Федосеев, 268
 Филиппов А., 200
- Филиппов А. И., 36
 Фишбейн А. М., 39
 Фурцева Е. А., 150
 Ханов А., 81
 Харитонова З. Ф., 46
 Хачатуров Т., 311
 Хачатурян Арам, 31
 Хмелев В. А., 35
 Хмелевский К. М., 79
 Ходес С. Г., 108, 241
 Хомутов, 25
 Хохрякова Н. С., 196
 Храпунов В., 29
 Хрущев Н. С., 49, 50, 59, 62, 63, 65, 72, 82–85, 88–90, 92, 93, 95, 196, 222, 363
 Хэртбайс Ф., 314
- Цидилина С., 108
 Цикляев Н. Т., 277
 Циренщиков К. И., 43, 167, 169
 Цирульников М. Ю., 182
 Цыганков, 275
- Чазов Г. Г., 122, 288
 Чайкин, 304
 Черепанов В. А., 356
 Чернов, 59
 Чернов В. Ф., 43
 Чернова Н. М., 39, 164, 167
 Черчилль, 89
 Чефранов Б. Н., 74
 Чивилихин В. А., 312
 Чикирисов А. И., 211
 Чистяков Н. Н., 253
 Чуйко В. А., 149, 150
 Чупин С. А., 181
- Шаповалов И., 108
 Шапошников, 97
 Шварц А. Е., 260
 Шварц Д. Б., 29
 Шевелев Н. Г., 35
 Шеленков, 29
 Широков Е. Н., 360
 Широкова А., 36
 Шлопов, 29
 Шлямова Р., 108, 361
 Шмаровоз В. И., 29
- Шморгонер К., 108
 Шмуляй, 39
 Шолохов М. А., 307
 Штейзель А., 105
 Штраух М., 81
- Щедрин Р., 361
 Щербинин И. М., 68
- Яковлев, 292
 Якубовский Ф. Б., 145

СОДЕРЖАНИЕ

От составителя	3
Встреча с прошлым	
<i>Из воспоминаний К. И. Галаншина</i>	6
Моя родословная	6
Детство. Учеба	12
Начало трудовой деятельности	15
«Мои университеты»	17
Инженер	23
Военное лихолетье	25
Директор Кизеловской ГРЭС	34
Директор Березниковской ТЭЦ-4	37
Вступление на партийную стезю	39
В Молотовском обкоме – начало.	
Александр Иванович Струев	48
Секретарь Молотовского обкома (1953–1954).	
Строительство Камской ГЭС	54
Секретарь Молотовского обкома (1954–1955).	
Авария на шахте им. В. И. Ленина	59
Второй секретарь Молотовского обкома (1956–1957)	61
Второй секретарь Пермского обкома (1957–1959).	
Семилетка вместо пятилетки	69
Первый секретарь Пермского обкома	72
В Пермском обкоме партии	113
Новое назначение	130
Разлука с Уралом	131
Последние свидания с Пермью	134
Министр СССР	137

Воспоминания о К. И. Галаншине

его современников	152
<i>Г. Н. Зильберман.</i> Молотовэнерго – начало пермского периода К. И. Галаншина	152
<i>Е. Ф. Пудовкина.</i> Добрая память об уважаемом человеке	159
<i>Р. А. Вагин.</i> Место действия – Березники	163
<i>И. К. Адарюков.</i> Строительство магистралей	173
<i>С. А. Чупин.</i> Велик по делам, прост в общении	181
<i>В. И. Маркина.</i> Квартирный вопрос	186
<i>В. А. Константинова.</i> О коллеге и товарище	189
<i>Л. В. Мишланова.</i> Ему проигрывали	195
<i>Н. И. Корсаков.</i> Особый характер, достойная судьба ...	200
<i>Г. С. Калинин.</i> Несомненный талант руководителя ...	205
<i>Н. А. Аликина.</i> Встреча, которая запомнилась навсегда	207
<i>В. С. Березняков.</i> Подлинный профессионал.	
Фрагмент рукописи	214
«Поддержку со стороны Галаншина мы ощущали постоянно». <i>Интервью с М. Н. Назаровым</i>	217
<i>Б. А. Беликов.</i> Незаурядная личность	220
<i>М. И. Бусыгин.</i> Слово о старшем товарище	231
<i>И. К. Лапина.</i> Главный человек. <i>Фрагмент дневниковых записей</i>	239
<i>Г. Ф. Пронин.</i> Мои размышления о К. И. Галаншине	248

Из документов о деятельности

К. И. Галаншина	262
Заявление К. И. Галаншина о вступлении в члены ВКП(б)	262
Рекомендация К. И. Галаншину, вступающему в члены ВКП(б)	263
Характеристика К. И. Галаншину для утверждения его в должности директора Кизеловской ГРЭС	264

Решение открытого партийного собрания Кизеловской ГРЭС им. С. М. Кирова по докладу директора К. И. Галаншина	266
Выступление К. И. Галаншина на V Губахинской городской партийной конференции при обсуждении отчетного доклада секретаря горкома партии	269
Решение производственно-технической конференции ГРЭС № 3 им. С. М. Кирова	271
Выступление К. И. Галаншина на VIII пленуме Березниковского горкома ВКП(б) при обсуждении доклада «О состоянии и мерах улучшения проверки исполнения в городской партийной организации»	273
Постановление бюро Молотовского обкома КПСС об областной детской больнице	277
Выступление К. И. Галаншина на бюро обкома партии об объединении поликлиник	279
Из исторической справки об организации областной детской больницы в Пермской области, подготовленной Л. А. Рыловой, заместителем заведующего Пермским облздравотделом в 1956–1984 гг.	280
Статья К. И. Галаншина «Стройкам – высокие темпы»	283
Постановление бюро Пермского обкома КПСС «О задачах партийных организаций в связи с переводом рабочих и служащих предприятий, учреждений и организаций г. Перми на пятидневную рабочую неделю с двумя выходными днями»	288
Постановление бюро Пермского обкома КПСС «О ходе строительства автомобильной дороги Пермь – Соликамск на участке Березники – Яйва»	292
Доклад К. И. Галаншина на Секретариате ЦК КПСС «О работе партийных организаций Пермской области по руководству профсоюзами»	295
Речь К. И. Галаншина на митинге в связи с открытием Камского моста	303
Благодарственное письмо Пермского обкома КПСС К. И. Галаншину	306

Речь М. А. Шолохова на XXIV съезде КПСС	307
Еще раз о Байкале. <i>Неопубликованное интервью</i>	309
Последний комментарий к вопросу о Байкале	321
Первый секретарь эпохи расцвета	346
События и факты из жизни К. И. Галаншина	370
Книги и статьи К. И. Галаншина.	377
Опись личного архивного фонда К. И. Галаншина в Пермском государственном архиве новейшей истории	379
Именной указатель	414

Краеведческое издание

КОНСТАНТИН ГАЛАНШИН:
«Это лучшие годы моей жизни»

Воспоминания и документы

Издание второе,
исправленное и дополненное

Составитель **Т. И. Демиденко**
Редактор **М. В. Лебедева**
Корректор **Е. В. Плотникова**
Дизайн, верстка **С. А. Лишанская**
Обработка иллюстраций **В. Н. Тутынин**

Директор издательства **Н. А. Зенкова**

В книге использованы фотографии
из фондов ПермГАНИ, книжного издательства «Пушка»,
личных архивов авторов

Г15 Константин Галаншин: «Это лучшие годы моей жизни»:
воспоминания и док. / Перм. гос. арх. новейшей истории: [сост.
Т. И. Демиденко]. – Пермь: Пушка, 2012. 400 с. – (Пермский край:
история в судьбах)

ISBN 978-5-98799-106-0

УДК 94(47)/084
ББК 63.3(2)6-8

Подписано в печать 16.12.2011.
Формат 84x108 1/32. Гарнитура «Minion Pro»
Физ. печ. л. 12,5. Усл. печ. л. 21,0.

Книжное издательство «Пушка».
614070, г. Пермь, ул. Дружбы, 34, офис 1006.

Отпечатано в соответствии с предоставленными файлами
в ОАО «ИПК «Звезда».
614990, г. Пермь, ГСП-131, ул. Дружбы, 34